



Concept-Jaarstukken 2025

INHOUDSOPGAVE

BESTUURLIJKE INLEIDING	3
HOOFDSTUK 1 – FINANCIËEL BEELD	4
HOOFDSTUK 2 – PROGRAMMAVERANTWOORDING	11
PROGRAMMA 1 – BESTUURLIJKE OMGEVING	12
DEELPROGRAMMA 1.1 BESTUUR	14
DEELPROGRAMMA 1.2 DIENSTVERLENING	20
DEELPROGRAMMA 1.3 VEILIGHEID	24
DEELPROGRAMMA 1.4 ACCOMMODATIES EN EIGENDOMMEN	29
PROGRAMMA 2 – FYSIEKE LEEFOMGEVING	34
DEELPROGRAMMA 2.1 WONEN	37
DEELPROGRAMMA 2.2 KLIMAAT	46
DEELPROGRAMMA 2.3 ECONOMIE	57
DEELPROGRAMMA 2.4 MOBILITEIT EN INFRASTRUCTUUR	63
DEELPROGRAMMA 2.5 NATUUR EN LANDSCHAP	70
PROGRAMMA 3 – SOCIALE LEEFOMGEVING	75
DEELPROGRAMMA 3.1 SOCIAAL DOMEIN	76
DEELPROGRAMMA 3.2 ONDERWIJS	93
DEELPROGRAMMA 3.3 SPORT, KUNST EN CULTUUR	98
OVERHEAD	111
ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN	112
HOOFDSTUK 3 – PARAGRAFEN	114
PARAGRAAF A - WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING	114
PARAGRAAF B – FINANCIERING	121
PARAGRAAF C - BEDRIJFSVOERING	125
PARAGRAAF D – KAPITAALGOEDEREN	134
PARAGRAAF E – VERBONDEN PARTIJEN	143
PARAGRAAF F - GRONDBELEID	164
PARAGRAAF G - LOKALE HEFFINGEN	171
PARAGRAAF H – PARAGRAAF WET OPEN OVERHEID	179
HOOFDSTUK 4 – JAARREKENING	180
4.1 BALANS	180
4.2 GRONDSLAGEN	181
4.3 SPECIFICATIE ACTIVA	186
4.4 SPECIFICATIE PASSIVA	193
4.5 RECAPITULATIESTAAT LASTEN EN BATEN	205
4.6 TOELICHTING JAARREKENING	206
4.7 RECHTMATIGHEIDSVERANTWOORDING 2025	211
4.8 CONTROLEVERKLARING EN RESULTAATBESTEMMING	213
4.9 SISA: SINGLE INFORMATION, SINGLE AUDIT	217
HOOFDSTUK 5 – BIJLAGEN	236
5.1 OVERZICHT (DEEL)PROGRAMMA’S EN PORTEFEUILLEHOUDERS	236
5.2 KERNGEGEVENS	237
5.3 KREDIETRAPPORAGAGE EN TOELICHTING	240
5.4 SUBSIDIES	245
5.5 TAAKVELDEN	246
5.6 RISICO’S	247

Bestuurlijke inleiding

Hierbij bieden wij u de jaarstukken 2025 aan. We leggen hierin verantwoording af over het gevoerde beleid en over de inzet van de financiële middelen.

Het jaar 2025 is het laatste volle jaar van de raadsperiode 2022-2026. De jaarstukken 2025 vormen, samen met de begroting 2026 en het overdrachtsdocument 2026, in zekere zin de verbinding met de nieuwe raadsperiode 2026-2030.

In deze inleiding blikken we kort terug op wat we in het afgelopen jaar hebben bereikt.

Uitvoeringsplan sociaal domein: instrument om de grip op het sociaal domein te versterken

In het afgelopen jaar hebben we, in goede afstemming met de raad, het uitvoeringsplan sociaal domein 2026 kunnen vaststellen. Met dit uitvoeringsplan geven we een nadere invulling aan de eerder vastgestelde integrale visie sociaal domein. Hiermee zijn we beter in staat om verantwoorde keuzes te maken en kunnen we onze grip op het sociaal domein versterken.

Nieuwe uitvoeringsorganisatie Eemkracht in de steigers gezet

In 2025 is ingezet op het versterken van de samenwerking met de gemeenten Baarn en Bunschoten in de uitvoering van het sociaal domein. Er is een nieuwe uitvoeringsorganisatie Eemkracht gevormd. Deze is op 1 januari 2026 van start gegaan. Daarmee is een solide basis gelegd voor integrale en nabij georganiseerde ondersteuning voor onze inwoners.

Pilot laagdrempelige toegang tot het sociaal domein van start

Daarnaast zijn we aan de slag gegaan met de ontwikkeling van een integrale ingang tot het sociaal domein, in samenwerking met welzijnsorganisaties. Deze ingang moet laagdrempelig en herkenbaar zijn, zodat inwoners met al hun hulpvragen op één plek terecht kunnen. Hiervoor is een pilot ingericht, met onze partners Balans, SWOS, Welzin, MEE en Stadsring.

Nieuw zwembad in Soest, eerst uitwerking scenario's

In het voorjaar herbevestigde de raad dat het zwembad een basisvoorziening is in onze gemeente. Ook nam de raad het principebesluit tot nieuwbouw van een zwembad op het huidige perceel. Op dit moment wordt een aantal scenario's uitgewerkt, op basis waarvan duidelijk moet worden welke functies het nieuwe zwembad dient te krijgen.

Grondstoffenbeleid vastgesteld

Na een intensief voorbereidingstraject stemde uw raad in met de Nota grondstoffenbeleid 2025-2030. We zetten in op het verder optimaliseren van bronnscheiding van afval- en grondstoffen door huishoudens. Ook spraken we af om het beleid in 2028 te evalueren.

Maatschappelijke voorzieningen: gemeentelijke rolneming vastgelegd

De rolneming van de gemeente bij de huisvesting van maatschappelijke voorzieningen is nader uitgewerkt. Per thema zijn uitspraken vastgelegd over de rolneming. Hiermee scheppen we duidelijkheid voor de samenleving, met name de maatschappelijke organisaties.

Gebiedsontwikkeling van Amersfoort tot Zeist (van A tot Z): afspraken vastgelegd

In 2025 hebben deelnemende partijen een gebiedsperspectief opgesteld. In dit document staat welke keuzes en belangen een rol spelen in het gebied. Het gebiedsperspectief vormt daarmee een gezamenlijke basis voor toekomstige plannen in het gebied. In het eerste kwartaal van dit jaar zijn de afspraken vastgelegd in het Bestuursakkoord 2.0.

Verkeersplan Soest-Zuid: werkzaamheden grotendeels afgerond

Met de uitvoering van het verkeersplan Soest-Zuid hebben we een stevige impuls gegeven aan de verkeersveiligheid en bereikbaarheid van woonwijken, winkels en bedrijven. De afronding van (verreweg het grootste deel van) de werkzaamheden werd op 11 oktober 2025 gevierd met de feestelijke opening van de Ossendamweg.

Wonen in het Dalweggebied: collectieve energievoorziening Parckhart en gemeentehuis

Voor de 205 te bouwen woningen in het Parckhart wordt een collectieve warmtevoorziening (warmte-koudeopslag) ontwikkeld. De raad heeft middelen beschikbaar gesteld om ook het gemeentehuis aan dit toekomstbestendige energiesysteem te koppelen.

Bouwen in de dorpsrand

Op 4 december 2024 stemde de raad in met het aanwijzen van de locaties Inspecteur Schreuderlaan-Stadhouderslaan en Stadhouderslaan-Korte Brinkweg-spoor als potentiële locaties om woningbouw te ontwikkelen na 2030. Omdat deze locaties buiten de rode contour liggen, is instemming van de provincie nodig. Hiertoe is een aanvraag bij de provincie ingediend in het kader van het Provinciaal Programma Wonen & Werken (PPWW). Eind 2026 neemt de provincie een besluit over de ingediende projecten.

Financieel jaarresultaat 2025

Het jaar 2025 sluiten we in financieel opzicht af met een relatief hoog voordelig resultaat van € 5,6 miljoen. Hiervan heeft een bedrag van € 1,7 miljoen betrekking op activiteiten die niet konden worden uitgevoerd in 2025. Om de uitvoering in 2026 te borgen, stellen we voor dit bedrag te oormerken. Dit bedrag komt boven op het al bij de najaarsnota 2025 geormerkte bedrag van € 3 miljoen.

Het nettoresultaat komt daarmee uit op € 3,9 miljoen. Dit bedrag is lager dan de prognose in de najaarsnota 2025 (€ 6,5 miljoen). Het verschil wordt in hoofdstuk 2 nader verklaard.

Voorgesteld wordt om het bedrag van € 3,9 miljoen toe te voegen aan de algemene reserve. Rekening houdend met de al op de algemene reserve liggende claims en rekening houdend met een te reserveren bedrag voor het opvangen van risico's zal het vrij te besteden deel van de algemene reserve uitkomen op afgerond € 15 miljoen.

De financiële positie van onze gemeente kwalificeren we als gezond. Wel zal de vinger aan pols moet worden gehouden: de kortingen van het Rijk op het Gemeentefonds vanaf 2028 zijn nog altijd niet van tafel en bovendien zien we ontwikkelingen die mogelijk zullen leiden tot een budgettaire belasting van de meerjarenbegroting (zie ook het overdrachtsdocument).

Bestuurlijke continuïteit

De inwoners van Soest en Soesterberg hebben bij de gemeenteraadsverkiezingen van 18 maart een nieuwe gemeenteraad gekozen. De verkiezingsuitslag vormt ook de basis waarop een nieuw college kan worden gevormd. Hiermee start een nieuwe bestuurlijke periode van vier jaar. Deze vierjarige cyclus maakt de continuïteit van het gemeentebestuur zichtbaar.

We zijn gestart op de schouders van onze voorgangers en spreken het vertrouwen uit dat we in de afgelopen periode een mooie basis hebben gelegd voor onze opvolgers.

Burgemeester en wethouders van de gemeente Soest,

21 april 2026

CONCEPT

Hoofdstuk 1 – Financieel beeld

Financieel beeld samengevat

We hebben het jaar 2025 afgesloten met een overschot van € 5,6 miljoen. In deze paragraaf geven we een nadere toelichting op het rekeningresultaat.

Ontwikkeling van het begrotingsaldo 2025

	<i>Bedragen x € 1.000</i>
Primitieve begroting 2025	476
Bijstellingen:	
- Najaarsnota 2024	-65
- Voorjaarsnota 2025	-30
- Meicirculaire 2025	717
- Najaarsnota 2025 (incl. oormerkvoorstellen)	5.445
Resultaat na najaarsnota 2025	6.543
Bijstelling na najaarsnota	-896
Resultaat jaarrekening 2025	5.647

Resultaatsbestemming

We stellen voor om het totale resultaat van € 5,6 miljoen als volgt te bestemmen:

	<i>Bedragen x € 1.000</i>
Oormerkvoorstellen	1.719
Dotatie algemene reserve	3.928
Totaal	5.647

De oormerkvoorstellen betreffen taken die we in 2025 niet konden uitvoeren. In deze jaarrekening wordt voorgesteld om € 1,7 miljoen door te schuiven naar 2026. Deze oormerkvoorstellen zijn aanvullend op de oormerkvoorstellen die al in de Najaarsnota zijn opgenomen ad € 3 miljoen. Een overzicht van alle oormerkvoorstellen staat in paragraaf 4.8 Controleverklaring en resultaatbestemming.

Voorgesteld wordt om het resterende deel van het resultaat (€ 3,9 miljoen) te storten in de algemene reserve. Met deze toevoeging bedraagt de algemene reserve € 34,1 miljoen.

Toelichting op het jaarrekeningresultaat

In de onderstaande tabel staan de belangrijkste verschillen ten opzichte van de najaarsnota toegelicht. In de programma's (hoofdstuk 3) staat bij ieder deelprogramma onder 'Wat heeft het gekost' een toelichting op alle afwijkingen van de budgetten boven de € 100.000 ten opzichte van de najaarsnota.

Jaarresultaat 2025 op hoofdlijnen (na de najaarsnota) (bedragen x € 1.000)	Voordeel	Nadeel
Bestuurlijke omgeving		
Bekostiging opvang ontheemden Oekraïne	2.330	
Dotatie voorziening APPA		1.700
Afdracht VRU	325	
Fysieke leefomgeving		
Openbare verlichting, door lagere energielasten dan begroot	207	
Omgevingsvergunningen, hogere opbrengsten dan begroot	232	
Sociale leefomgeving		
WMO voorzieningen		311
Jeugd (MetMaya)		707
Collectief Vraagafhankelijk Vervoer (CCV)	116	
Leerlingenvervoer	240	
Werk en inkomen		264
RWA (lagere gemeentelijke bijdrage)	668	
Sport, Kunst en Cultuur	349	

Bekostiging Opvang Ontheemden Oekraïne

Elke gemeente ontvangt van het Rijk een specifieke bijdrage die gebaseerd is op het aantal op te vangen Oekraïense vluchtelingen, o.b.v. de 'bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne'. De lasten die we maken zijn lager. Het verschil hoeft niet teruggestort te worden aan het Rijk. In totaal ontvingen we voor de opvang aanzienlijk meer middelen van het Rijk dan we uitgaven: een voordelig verschil van € 3,3 miljoen. Bij het opstellen van de najaarsnota gingen we uit van een voordeel van € 1,0 miljoen. Dit betekent een extra voordeel van € 2,3 miljoen in deze jaarrekening.

Dotatie voorziening politieke ambtsdragers (APPA)

Per 1 januari 2028 wordt de APPA-regeling, het pensioen voor politieke ambtsdragers, landelijk ondergebracht bij het ABP. Op basis van nieuwe, wettelijk verplichte richtlijnen van de Commissie BBV (december 2025) zijn de pensioenverplichtingen opnieuw berekend. Uit deze herberekening blijkt dat de bestaande voorziening onvoldoende is. Daarom is een hogere reservering nodig. Dit leidt tot een eenmalige kapitaalstorting en een extra dotatie aan de voorziening van in totaal € 1,7 miljoen.

Afdracht Veiligheidsregio Utrecht (VRU)

De afdracht aan de Veiligheidsregio Utrecht (VRU) valt € 325.000 voordeliger uit, voornamelijk als gevolg van de teruggave van het GBTP-resultaat over 2024 en een lagere bijdrage aan de VRU.

WMO voorzieningen

In de begroting doen we aannames over de kosten en aantallen WMO voorzieningen. De kosten van woningaanpassingen zijn hoger uitgevallen dan geraamd, wat leidt tot een nadeel van € 138.000. Ook bij huishoudelijke hulp is sprake van een nadeel van € 173.000, als gevolg van afrekeningen over voorgaande jaren (hogere kosten).

Jeugd (MetMaya)

In totaal is er sprake van een nadeel van € 707.000. Dit wordt veroorzaakt door:

- Hogere indexering MetMaya dan begroot (€ 250.000)
- Een stijging van de zorgkosten, met name bij MetMaya (€ 528.000), als gevolg van een toename in de vraag en hogere tarieven.
- Hogere lasten voor het Landelijk Transitie Arrangement (€ 240.000), eveneens door een toename in de vraag en stijgende zorgkosten. Het LTA is een regeling voor jongeren die zeer specialistische zorg nodig hebben.

Daarnaast is sprake van een incidenteel voordeel van € 312.000 als gevolg van de afrekening met MetMaya over 2024.

Collectief Vraagafhankelijk Vervoer (CCV)

Bij het collectief vraagafhankelijk vervoer zijn de kosten lager uitgevallen dan begroot. Het verschil bedraagt € 116.000. De verwachte groei van het gebruik na de coronaperiode blijft uit en ook de extra kosten door de uitgelopen aanbesteding zijn lager dan geraamd.

Leerlingenvervoer

Leerlingenvervoer is een opneindregeling. We begroten de kosten op basis van voorafgaande jaren. In 2025 hebben er minder leerlingen gebruik gemaakt van leerlingenvervoer dan begroot (voordeel € 240.000). Ieder jaar sturen we daarbij meer aan op zelfredzaamheid. Hierdoor wordt er ook gekeken naar vervoer per fiets, km-vergoeding en ov-vergoeding.

Werk en inkomen

Er is meer uitgegeven aan bijstandsuitkeringen en loonkostensubsidie (BUIG) en bijstand voor zelfstandigen (Bbz) dan begroot. Het aantal nieuwe cliënten dat instroomde was hoger dan het aantal cliënten dat uitstroomde. Daarnaast zijn de personele kosten bij BBS gestegen, voornamelijk doordat er een hoger (en langdurig) ziekteverzuim was dan begroot en er daardoor tijdelijk personeel moest worden ingehuurd. In totaal is dit een nadeel van € 264.000.

Regionaal Sociaal Werkvoorzieningschap Amersfoort (RWA)

Voor transformatie sociale ontwikkelbedrijf zijn er minder middelen nodig geweest dan geoormerkt bij de jaarrekening 2024. En vanuit de circulaire zijn er extra middelen gekomen in de begroting van de gemeente Soest. Deze middelen zijn niet uitgegeven.

Sport, Kunst en Cultuur

Bij de gebouwen voor binnensport zijn de gaslasten lager uitgevallen dan begroot als gevolg van lagere tarieven. Dit resulteert in een voordeel van € 210.000. Daarnaast is de exploitatievergoeding aan Optisport lager dan geraamd, doordat de werkelijke indexatie onder de begroting bleef. Dit leidt tot een aanvullend voordeel van € 139.000.

Verantwoording jaarresultaat

Conform het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) splitsen we het jaarresultaat in het resultaat vóór reservering, na reservering en na bestemming. Het verschil is het saldo van de reservemutaties (toevoegingen en onttrekkingen). Dit staat in onderstaande tabel weergegeven. In paragraaf 4.4 worden de reservemutaties toegelicht onder het kopje "eigen vermogen".

Rekeningresultaat 2025 <i>(bedragen x € 1000)</i>	Begroting na wijzigingen 2025	Realisatie 2025
Totale lasten	185.507	162.654
Totale baten	175.479	166.442
Resultaat voor reservering	-10.028	3.788
Mutaties reserves:		
Toevoeging aan reserves (lasten)	8.615	16.671
Onttrekking aan reserves (baten)	18.643	18.530
Resultaat na reservering	0	5.647
Voorstel tot bestemming:		
Oormerk- en bestemmingsvoorstel		1.719
Dotatie algemene reserve		3.928
Resultaat na bestemming	0	0

Verkorte balans

Activa	31-12-2024	31-12-2025	Passiva	31-12-2024	31-12-2025
Vaste activa			Vaste passiva		
Immateriële vaste activa	955	2.453	Eigen vermogen	60.657	65.400
Materiële vaste activa	103.773	120.963	Gerealiseerd resultaat	11.940	5.647
			Voorzieningen	18.524	26.868
Financiële vaste activa	4.454	4.476	Vaste schulden	35.781	31.525
Totaal vaste activa	109.182	127.892	Totaal vaste passiva	126.902	129.440
Vlottende activa			Vlottende passiva		
Vorraden	7.792	11.038			
Uitzettingen met een rente typische looptijd < 1 jaar	11.557	7.304	Netto vlottende schulden < 1 jaar	3.804	54.888
Liquide middelen	557	546			
Overlopende activa	26.467	62.010	Overlopende passiva	24.848	24.462
Totaal vlottende activa	46.372	80.898	Totaal vlottende passiva	28.652	79.350
Totaal Activa	155.554	208.790	Totaal Passiva	155.554	208.790

In paragraaf 4.3 Specificatie activa en 4.4 Specificatie passiva staat de toelichting op de balans.

Reservepositie

De vermogenspositie is het totaal van de algemene reserve, de bestemmingsreserves, en het jaarresultaat. In onderstaande tabel staat de ontwikkeling van de begrotingspositie in de afgelopen jaren (bedragen x € 1.000):

Vermogenspositie ultimo	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene reserves	7.042	14.618	20.029	23.269	30.233
Bestemmingsreserves	42.565	38.252	37.835	39.182	35.167
Totaal exclusief jaarresultaat	49.607	52.870	57.864	62.451	65.400
Jaarresultaat	4.235	10.196	4.645	11.940	5.647
Totaal inclusief jaarresultaat	53.842	63.066	62.509	74.391	71.047

Algemene reserve	Bedragen x € 1.000
Saldo 2025 exclusief rekeningresultaat 2025	30.233
Rekeningresultaat na bestemming 2025	3.928
Saldo algemene reserve inclusief rekeningresultaat 2025	34.161

Een specificatie van alle stortingen en onttrekkingen uit de reserves en voorzieningen vindt u in hoofdstuk 4.

Algemene reserve en weerstandsvermogen

De algemene reserve is bedoeld om het risico te dekken van onvoorziene financiële tegenvallers en nadelige begrotingsaldi. Daarom moet zij volledig vrij besteedbaar zijn. Het saldo van de algemene reserve is ruim boven de door de raad vastgestelde minimumnorm van € 7 miljoen. De omvang van de algemene reserve (€ 30,2 mln, exclusief rekeningresultaat) vormt samen met de zogenaamde onbenutte belastingcapaciteit (€ 8 mln.) de buffer om de financiële risico's te kunnen opvangen. Deze buffer bedraagt ruim € 38,2 miljoen (exclusief jaarresultaat 2025) en daarmee zijn we ruimschoots in staat om het totaal aan geïnventariseerde risico's van afgerond € 10,4 miljoen op te vangen. In de begroting 2026 hebben we voorstellen gedaan om de middelen uit de algemene reserve (deels) in te zetten, waardoor de omvang van de algemene reserve de komende jaren zal afnemen.

Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar paragraaf A Weerstandsvermogen en risico's.

Hoofdstuk 2 – Programmaverantwoording

In dit deel van de jaarrekening zijn 3 programma's opgenomen:

- 1 Bestuurlijke omgeving
- 2 Fysieke leefomgeving
- 3 Sociale leefomgeving

Deze hoofdprogramma's zijn uitgewerkt in deelprogramma's. Per deelprogramma gaan we in op:

- Wat willen we bereiken?
- Global goals
- Wat hebben we gedaan?
- Met wie werken we samen?
- Wat heeft het gekost?
- Indicatoren

Bij de toelichting op de baten en lasten, onder het kopje 'wat heeft het gekost' worden de belangrijkste afwijkingen tussen de (gewijzigde) begroting na najaarsnota en de jaarrekening toegelicht. We geven hier alleen een toelichting als de afwijking van de lasten en of baten binnen het deelprogramma groter is dan € 100.000. Alleen de belangrijkste afwijkingen worden onder de tabel toegelicht. Dit betekent dat de opstelsom van de afwijkingen niet gelijk is aan het totaal van het verschil tussen begroting en jaarrekening.

Programma 1 – Bestuurlijke omgeving

Inhoud programma

Tot het programma Bestuurlijke omgeving behoren de volgende deelprogramma's:

- 1.1 Bestuur
- 1.2 Dienstverlening
- 1.3 Veiligheid
- 1.4 Accommodaties en eigendommen

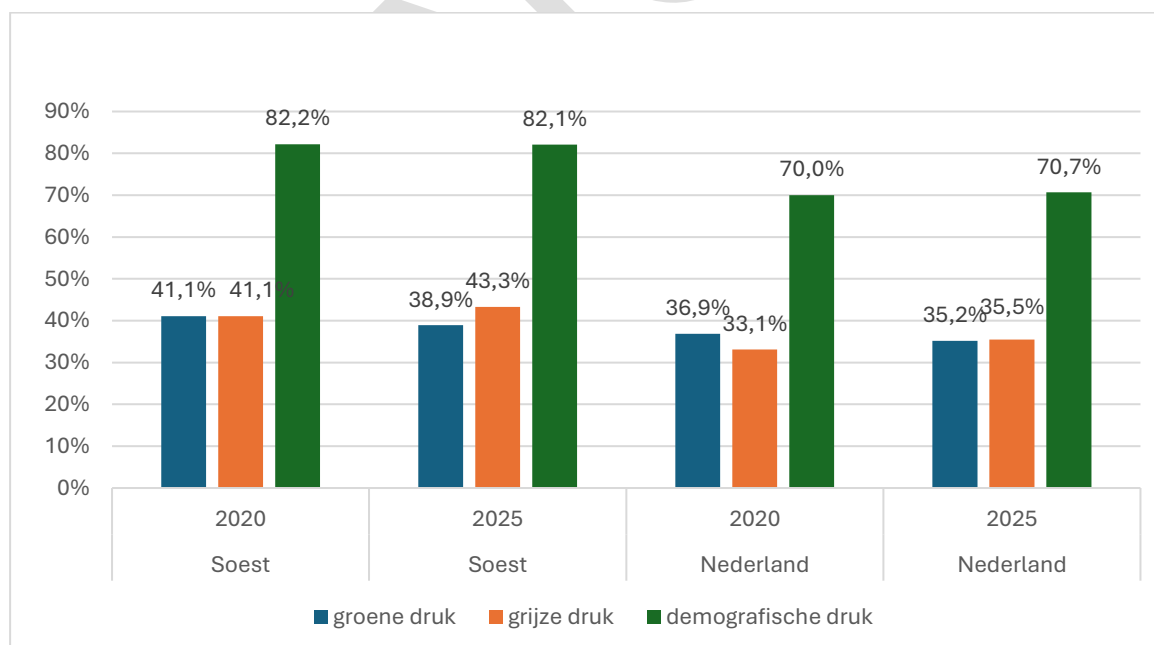
Enkele demografische indicatoren

Aantal inwoners Soest (per 1 januari)

Jaar	Aantal inwoners	% verschil
2021	46.906	
2022	47.113	0,44%
2023	47.439	0,69%
2024	47.682	0,51%
2025	47.999	0,66%
2026	47.853	-0,30%

Bron: [CBS StatLine](#)

Demografische druk (per 1 januari)



Bron: [CBS StatLine](#)

Demografische druk: de som van het aantal personen van 0 tot 20 jaar en 65 jaar of ouder in verhouding tot de personen van 20 tot 65 jaar. Dit percentage geeft inzicht in de verhouding van het niet-werkende deel van de bevolking tot het werkende deel van de bevolking. De demografische druk bestaat uit de *groene druk* (aantal personen 0 tot 20 jaar in verhouding tot de personen van 20 tot 65 jaar) en de *grijze druk* (aantal personen 65 jaar en ouder in verhouding tot de personen van 20 tot 65 jaar).

CONCEPT

Deelprogramma 1.1 Bestuur

Wat willen we bereiken?

- Plan- en beleidsvorming waarbij iedereen zijn inbreng kan leveren, met de volgende waarden:
 - Gespreksvoering op basis van kennis, inhoud en argumenten;
 - Respect voor elkaars rollen en handelen vanuit vertrouwen;
 - Transparantie in ons handelen;
 - Rekening houden met de belangen van minderheden.
- Een bestuur en organisatie die toegerust zijn om maatschappelijke opgaven, ontwikkelingen en gemeentelijke ambities het hoofd te bieden.
- Samenwerking met verbonden partijen, met oog voor democratische legitimiteit, regie en sturing.

We realiseren deze doelstellingen door in te zetten op: participatie, bestuurlijke vernieuwing, communicatie, samenwerking met partners en het adequaat toerusten van de ambtelijke organisatie.

Global Goals

Dit deelprogramma draagt bij aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen:



Het ontwikkelingsdoel 10 – ongelijkheid verminderen – willen we bereiken door:

- Ons beleid te richten op een inclusieve samenleving;
- Te zorgen voor gelijke kansen.



Het ontwikkelingsdoel 11 – duurzame steden en gemeenschappen – komt in dit deelprogramma met name naar voren bij het thema maatschappelijk verantwoord inkopen.



Het ontwikkelingsdoel 16 – vrede, justitie en sterke publieke diensten – willen we bereiken door:

- Te zorgen voor inclusieve, participatieve en representatieve besluitvorming;
- Te zorgen voor openbare toegang tot informatie en het beschermen van de fundamentele vrijheden.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Global goals

We hebben we het plan van aanpak Global goals in april 2025 vastgesteld. In dit plan van aanpak richten we ons op 4 onderdelen:

1. Vergroten van de interne zichtbaarheid (o.a. bijeenkomsten voor de organisatie)
2. Meten en monitoren van de doelen
3. Prioriteren van de doelen
4. Vergroten van de externe zichtbaarheid (o.a. samen met onze partners).

We zijn in 2025 gestart met de uitvoering van de eerste twee onderdelen. Ook hebben we het afgelopen jaar op andere manieren aandacht besteed aan de Global goals. Zo hijsen we jaarlijks de Global goals-vlag en koppelen we, in zowel beleidstukken als p&c-documenten, onze doelstellingen aan de Global goals. Tijdens, zowel interne als externe, bijeenkomsten stimuleren we samenwerking voor een circulaire economie. Bijvoorbeeld in de netwerkbijeenkomst over het Circulair Ambachtsnetwerk.

Programma Bouwen aan vertrouwen

Met de vaststelling van de begroting 2023 heeft uw raad besloten om de dienstverlening van onze gemeente in de volle breedte weer op een gewenst niveau te brengen. Dit besluit was gestoeld op de constatering van de tijdelijke taskforce Bouwen en Wonen (2022). Het advies was te investeren in het op orde brengen van de basis in de gemeentelijke organisatie om zo beter voorbereid te zijn op de toekomst. Een toekomst waarin wij samen met onze partners en inwoners steeds complexere vraagstukken moeten oppakken. Hiervoor is het implementatieplan Bouwen aan Vertrouwen opgesteld. En is de ambtelijke capaciteit uitgebreid.

Ook in 2025 is verder gewerkt aan de mijlpalen uit het implementatieplan. We hebben op een pragmatische wijze invulling gegeven aan de doelen uit het programma en in het dagelijks werk invulling gegeven aan de vorm en inhoud van de veranderingen.

In 2025 hebben we specifiek gewerkt aan:

- Actualisering van beleidskaders. Onderdeel van Bouwen aan vertrouwen is het werken aan 'Actueler en toegankelijker beleid en regelgeving'. Dit omdat we er al langere tijd tegenaan liepen dat het beleid niet up-to-date was. Door uw raad is op 9 juli 2025 het besluit genomen om beleid dat niet meer actueel is in te trekken. Daarnaast is een aantal beleidsstukken geactualiseerd. Samenhangende strategische kaders, die aansluiten op de maatschappelijke opgaven. Met de vaststelling van de Omgevingsprogramma's door het college is hier ook voor het fysieke domein invulling aan gegeven. Voor het sociaal domein was al de visie Sociaal Domein vastgesteld, waaraan met het Uitvoeringsplan verder invulling wordt gegeven.
- We hebben in 2025 het opdrachtgericht samenwerken (OGSW) geïmplementeerd in de organisatie. Hiermee zorgen we voor duidelijkere rollen, betere samenwerking en werken we samen aan het beoogde resultaat.

Met deze werkzaamheden is het programma vrijwel afgerond. Een aantal onderwerpen is gestart en loopt nog door tot medio 2026. Dit betreft de afronding van een beleidsnota. We stellen voor om hiervoor een deel van het budget te oormerken.

De afronding van het programma betekent niet dat er geen aandacht meer is voor de doelen uit het implementatieplan. Deze zijn inmiddels verweven in het reguliere werk, denk aan de aandacht voor regionale samenwerking, de verbetering van de dienstverlening en het bestuurlijk ambtelijk samenspel.

Participatievisie en uitvoering

In 2025 hebben we, in samenwerking met de klankbordgroep van de raad, gekozen voor een andere opzet van de projectorganisatie. In plaats van externe advisering en ondersteuning zetten we nu intern mensen in om te komen tot een nieuwe participatievisie. Het inhoudelijke verschil zit in het startpunt: we zijn begonnen met participatie. We hebben inwoners, partners en medewerkers hun mening gevraagd over participatie. Ook de jongerenraad was actief betrokken. Dit onderzoek vormt de basis voor de verdere uitwerking van de participatievisie die we in 2026 samen met de raad gaan vormgeven.

Burgerpeiling 2024/2025

Wij vinden het belangrijk om van onze inwoners te vernemen hoe zij de gemeentelijke dienstverlening (in brede zin) waarderen. Een van de instrumenten die wij hiervoor inzetten is de burgerpeiling (waarstaatjegemeente.nl).

De jongste peiling is gehouden in de periode november 2024 t/m januari 2025, waarbij 1815 inwoners een vragenlijst hebben ingevuld. De meeste inwoners zijn tevreden over de dienstverlening van de gemeente, voelen zich thuis in hun buurt en vinden dat er voldoende groen in hun buurt is. De stellingen over de relatie tussen inwoners en de gemeente worden in 2024 positiever of vergelijkbaar beoordeeld ten opzichte van 2021. Zo vindt een grotere groep inwoners dat de gemeente doet wat ze zegt en luistert naar inwoners. Toch zien we ook dat het gemiddelde rapportcijfer dat inwoners geven voor de wijze waarop de gemeente inwoners en belangenorganisaties betreft en de samenwerking zoekt in 2024 iets lager ligt dan in 2021. We zien behoorlijk grote verschillen tussen de wijken. Net als in eerdere peilingen geeft Soesterberg op veel onderdelen een lagere waardering dan andere wijken. Inwoners van de wijk Smitsveen daarentegen beoordelen alle thema's hoger dan de inwoners in andere wijken.

Opgave Vluchtelingen

Naast de opgave om woningen te realiseren voor starters, hebben we ons ingezet voor drie samenhangende opgaven: de huisvesting van statushouders, de opvang van asielzoekers en de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne. Deze opgaven vragen om maatwerk in een context waarin de beschikbare ruimte en locaties schaars zijn en de druk op de gemeente groot is.

Huisvesting van statushouders

Zie hiervoor de tekst bij het deelprogramma 2.1 Wonen.

Opvang van asielzoekers

Voor de opvang van asielzoekers heeft Soest in de afgelopen periode geen opvanglocatie kunnen realiseren. De opvang van 90 asielzoekers in het voormalig Fletcherhotel is beëindigd en het is, ondanks actieve inzet, niet gelukt om binnen de gemeentegrenzen een alternatieve geschikte locatie te vinden. De gemeente Soest heeft zelf nauwelijks locaties in eigendom, waardoor we afhankelijk zijn van de beschikbaarheid van locaties van derden. Dit is tot nu toe een obstakel gebleken om potentiële locaties definitief vast te leggen. Wel is de gemeente, conform de afspraken, bestuurlijk betrokken bij het azc Kamp Zeist, dat in de directe nabijheid van Soesterberg ligt. Hierdoor ervaren inwoners van Soesterberg de impact van deze opvanglocatie, terwijl de formele opvang niet binnen de gemeente Soest plaatsvindt. Voor het azc Kamp Zeist geldt een contractduur van vijf jaar, met als einddatum mei 2028. In dit kader

zijn toezeggingen gedaan aan de Soesterbergse samenleving en afspraken gemaakt met Het Utrechts Landschap binnen het programma Hart van de Heuvelrug.

Opvang van vluchtelingen uit Oekraïne

Voor de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne heeft Soest opvang georganiseerd. De inzet was gericht op het bieden van een veilige en stabiele woonomgeving. Vanaf 2025 is de begeleiding bewust afgebouwd om de opvang te normaliseren en zoveel mogelijk via reguliere wegen te laten verlopen. Vluchtelingen kunnen hierdoor, net als iedere Soester inwoner, gebruikmaken van de gebruikelijke hulp- en ondersteuningsstructuren. Zo wordt de integratie in de lokale samenleving versterkt en de zelfstandigheid van de vluchtelingen bevorderd. In 2025 heeft de gemeente Soest meer Oekraïense vluchtelingen opgevangen dan de vastgestelde taakstelling van 167. Daarmee heeft de gemeente een ruimere bijdrage geleverd dan formeel vereist. De opvang is als volgt verdeeld:

- Gemeentelijke opvang Oekraïners: 185
- Particuliere opvang Oekraïners: 43

Dit brengt het totaal op 228 opgevangen Oekraïense vluchtelingen.

Gemeenteraad en griffie

Zichtbaarheid en benaderbaarheid van de raad

In 2025 hebben wij ons als griffie opnieuw ingezet voor de zichtbaarheid en benaderbaarheid van de gemeenteraad.

- Zo heeft de griffie samen met de ambtelijke organisatie twee nieuwjaarsontmoetingen voor inwoners georganiseerd in Soesterberg en Soest. Inwoners gingen hier op laagdrempelige wijze in gesprek met raadsleden, fractieassistenten en collegeleden.
- Een nog drukker bezochte Avond van de Democratie in openluchttheater Cabrio (dit keer in festivalsfeer) droeg hier verder aan bij.
- Daarnaast organiseerden we verscheidene ontmoetingen tussen scholieren en raadsleden. Zo gingen raadsleden in september op bezoek bij een aantal basisscholen als onderdeel van de Dag van de Democratie. Ook kwamen verscheidene schoolklassen op burgerschapsexcursie naar de raadzaal. Deze ontmoetingen wakkerden zichtbaar het enthousiasme van de scholieren aan.
- Daarnaast hebben we in 2025 de vertegenwoordiging van de raad tijdens formele momenten zoals Dodenherdenking, Nationale Herdenking 15 augustus 1945 en de herdenking '33 van Soesterberg' structureel ingebed.

Uitlegbaarheid van te nemen en/of genomen raadsbesluiten

We communiceerden ook in 2025 volop met inwoners over onderwerpen uit de gemeenteraad:

- We ontwikkelden de extra toegankelijke raadspagina in de Soester Courant verder door; een wijziging die we in 2024 hebben ingezet. Hier lichten we raadsbesluiten toe en zorgen we dat inwoners zich kunnen informeren over de onderwerpen die in de nabije toekomst op de agenda staan.

- We professionaliseerden de wekelijkse nieuwsbrief vanuit de raad zodat die beter, toegankelijker en leesbaarder is. Deze nieuwsbrief bevat vergelijkbare inhoud als de raadspagina in de Soester Courant, is gratis en heeft inmiddels 168 abonnees.
- We creëerden meer content op onze socialemediakanalen, met foto's en video's van belangrijke momenten in de gemeenteraad. Zeker de 'reels' (video's) leidden tot veel kijkers en enige interactie.

Adviesrecht Omgevingswet

In het kader van de Omgevingswet is gebruikgemaakt van extern advies om te komen tot een actualisatie van de lijst van gevallen waarvoor de gemeenteraad een bindend adviesrecht heeft. Met dit externe advies is beoogd om de bestaande lijst te toetsen en te actualiseren, zodat deze aansluit bij de huidige wet- en regelgeving en de gewenste rolverdeling tussen raad en college. De gemeenteraad heeft inmiddels ingestemd met de geactualiseerde lijst met gevallen.

Met wie werken we samen?

We werken met zes Utrechtse gemeenten samen in de Regio Amersfoort. Op onderdelen participeren ook de Gelderse gemeenten Barneveld en Nijkerk. Belangrijke partners in het kader van het deelprogramma Bestuur zijn daarnaast de VNG en de M50, een samenwerkingsverband van inmiddels 65 (medio april 2024) middelgrote gemeenten. De M50 profileert zich steeds meer als belangenbehartiger van de belangen van middelgrote gemeenten, zowel binnen de VNG als daarbuiten.

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma (bedragen * € 1.000)	L/B	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Deelprogramma 1.1 Bestuur	L	7.184	6.804	7.690
	B	8.329	4.700	5.688
Resultaat		1.145	-2.104	-2.002

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:			2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.			
Deelprogramma 1.1 Bestuur	L		-886
	B		988
			102

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

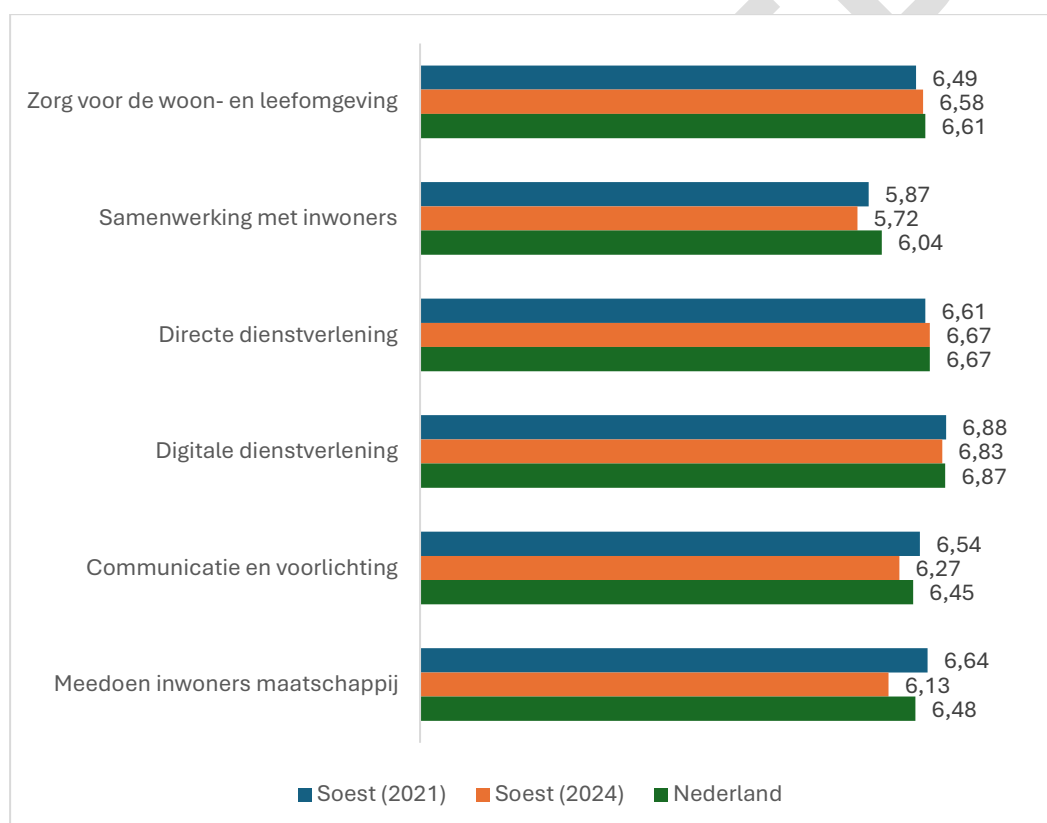
APPA nadeel € 1,7 miljoen
 Extra toevoeging aan de voorziening APPA-pensioenen in verband met overgang naar het nieuwe pensioenstelsel.
 In 2025 heeft een aanvullende storting in de voorziening APPA-pensioenen plaatsgevonden. Deze extra toevoeging hangt samen met de landelijke overgang naar het nieuwe

pensioenstelsel. Op basis van de meest recente actuariële berekeningen is gebleken dat de toekomstige verplichtingen voor (gewezen) politieke ambtsdragers hoger uitvallen dan eerder geraamd.

Vluchtelingen Oekraïne voordeel € 2,3 miljoen
 Elke gemeente ontvangt van het Rijk een specifieke bijdrage die gebaseerd is op het aantal op te vangen Oekraïense vluchtelingen, o.b.v. de 'bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne'. De ten laste van de gemeente blijvende lasten zijn lager. Het verschil hoeft niet afgerekend te worden. Het totale voordeel over 2025 bedraagt € 3,3 miljoen. In de najaarsnota is reeds een voordeel van € 1 miljoen opgenomen. Hierdoor resteert in de jaarrekening een voordeel van € 2,3 miljoen.

Indicatoren

Waardering inwoners Soest en inwoners Nederland (peiljaar 2024/2025)



Bron: Waarstaatjegemeente.nl

Beleidskaders

Link naar beleidskader	Korte omschrijving	Datum besluit
Visie op samenwerking	Strategische visie op samenwerking	Raad, 25 april 2013
Grip op samenwerking	Onderzoeksrapport rekenkamercommissie	Raad, 22 december 2016

Deelprogramma 1.2 Dienstverlening

Wat willen we bereiken?

We streven naar een klantgerichte, efficiënte (digitale) dienstverlening en een professionele afhandeling van aanvragen. Dit doen we op basis van onze visie op dienstverlening. Hierin staat vertrouwen centraal. Om dat vertrouwen te krijgen moeten we betrokken, transparant en beschikbaar zijn.

Global goals

Dit deelprogramma draagt bij aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen:



Het ontwikkelingsdoel 16 - vrede, justitie en sterke publieke diensten – willen we bereiken door:

- Te zorgen voor publieke toegang tot informatie;
- Het beschermen van fundamentele vrijheden, volgens de nationale wetgeving en internationale overeenkomsten.

Dit doen we onder andere door:

- Te zorgen voor goed toegankelijke stemlokalen;
- De digitale toegang tot informatie te verbeteren en te zorgen dat iedereen mee kan doen in digitale samenleving.

Wat gaan we ervoor doen?

(Verbetering) dienstverlening

Uit de burgerpeiling die eind 2024/ begin 2025 is uitgevoerd, kwam naar voren dat inwoners tevreden zijn over de dienstverlening van de gemeente. Zo geeft 77% van de respondenten aan dat de medewerker zijn/haar vraag zo goed mogelijk beantwoord heeft en vond 62% van de respondenten dat hij/zij goed op de hoogte werd gehouden over de afhandeling van vragen of verzoeken.

Om de dienstverlening verder te verbeteren, is in 2024 het programma Dienstverlening gestart. Dit programma liep door in 2025. Dit programma bestaat uit drie lijnen:

1. De telefonische bereikbaarheid.
Het Telefonisch Informatiepunt (TIP) is er voor het afhandelen van vragen van inwoners en ondernemers over producten en diensten. In 2025 waren er per maand gemiddeld 2375 binnenkomende telefoongesprekken bij het TIP. Dit aantal lag iets hoger dan in 2024. Het TIP handelt zoveel mogelijk de vragen zelfstandig af. We streven naar een 1e lijn afhandeling van 60%. In 2025 lukte dit bij ongeveer de helft van alle telefoongesprekken. Als directe afhandeling niet mogelijk is, dan wordt de vraag doorgezet naar de vakspecialist (tweede lijn dienstverlening).

De telefonische bereikbaarheid in de tweede lijn is het afgelopen jaar verbeterd, maar is nog niet op het niveau dat we willen. In 2025 hebben we gestuurd op de verbetering van de bereikbaarheid, onder andere door het gebruik van MS teams en dashboards.

2. Toegankelijkheid en leesbaarheid van de website, formulieren en brieven.

De standaardbrieven zijn herschreven in begrijpelijk en eenvoudiger taalniveau (B1-taalniveau). Ook in 2025 stimuleerden we medewerkers om heldere en duidelijke brieven en e-mails te schrijven. We vragen dan ook om feedback van inwoners (o.a. door ze te vragen onbegrijpelijke of onduidelijke brieven aan ons terug te sturen. Dit gebeurde in 2025 3 keer).

We hebben de activiteiten om de website toegankelijker te maken voortgezet in 2025. We hebben waar mogelijk pdf's op de website door een toegankelijke variant vervangen. En we hebben tooling aangeschaft waarmee inwoners teksten van de website in een zeer eenvoudig taalniveau kunnen lezen. Zo hebben we ervoor gezorgd dat de website maximaal toegankelijk is.

3. Werken volgens servicenormen.

We streven ernaar zaken zo snel mogelijk te behandelen. Is er meer tijd nodig? Dan houden wij de inwoner of ondernemer op de hoogte en geven we procesinformatie. Via onder andere mijn.soest.nl geven we de inwoners inzicht in de afhandeling van hun zaak. En we kijken continu naar verbetermogelijkheden in de processen. Er is een dashboard gemaakt, zodat we kunnen sturen op de (tijdige) afhandeling van zaken. Hierbij pakken we knelpunten aan. Dit is een continu verbeterproces.

Publiekshal

In september is de nieuwe publiekshal officieel geopend. Nadat de brand in 2023 de oude publiekshal onbruikbaar maakte, moest de dienstverlening tijdelijk worden ondergebracht in kamer 0.01 en 0.02 (de trouwkamer). Gedurende twee jaar is gewerkt aan een structurele en toekomstbestendige oplossing.

De nieuwe publiekshal is volledig vernieuwd en sluit aan bij de eisen van deze tijd. Het ontwerp is modern, fris en transparant, passend bij de uitgangspunten van een open overheid. Door de toepassing van lage balies is er meer direct contact tussen medewerkers en inwoners mogelijk, wat bijdraagt aan een toegankelijke en gastvrije dienstverlening. Daarnaast is de hal functioneel ingericht met aandacht voor privacy, veiligheid en wachtruimtecomfort.

Met de opening van de nieuwe publiekshal beschikt de gemeente Soest weer over een volwaardige voorziening voor publieksdienstverlening, waarmee inwoners op een professionele, efficiënte en klantgerichte manier kunnen worden geholpen.

Verkiezingen

In 2025 stond er geen reguliere verkiezing gepland. In juni bleek na de val van het kabinet dat er toch een tweede kamer (TK25) verkiezing georganiseerd moest worden. Deze zijn ondanks het feit dat deze onverwacht georganiseerd moesten worden, met een krappe planning, goed verlopen. We zijn begin 2025 gestart met de voorbereidingen voor de gemeenteraadsverkiezing (GR26). Die verkiezing is op woensdag 18 maart 2026. Dit vraagt om

een goede organisatie en planning. Nieuwe regelgeving vraagt om meer inzet. Ook is Soest samen met 10 andere gemeenten geselecteerd voor het experiment 'nieuw stembiljet'. Deze nieuwe manier van stemuitbrenging door kiezers vereist aangepaste instructie voor alle leden van de stembureaus en voorlichting voor de inwoners van Soest en Soesterberg.

Met wie werken we samen?

Er zijn geen georganiseerde samenwerkingen binnen dit deelprogramma.

Wat heeft het gekost?

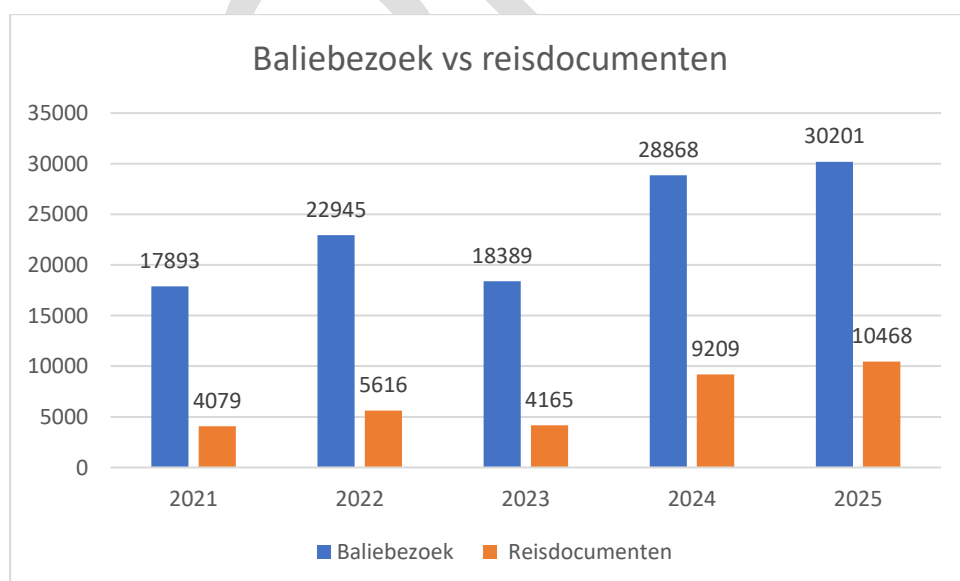
Deelprogramma (bedragen * € 1.000)	L/B	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Deelprogramma 1.2 Dienstverlening	L	2.568	2.653	2.795
	B	980	852	1.052
Resultaat		-1.588	-1.800	-1.743

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:			2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.			
Deelprogramma 1.2 Dienstverlening	L		-142
	B		199
			57

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

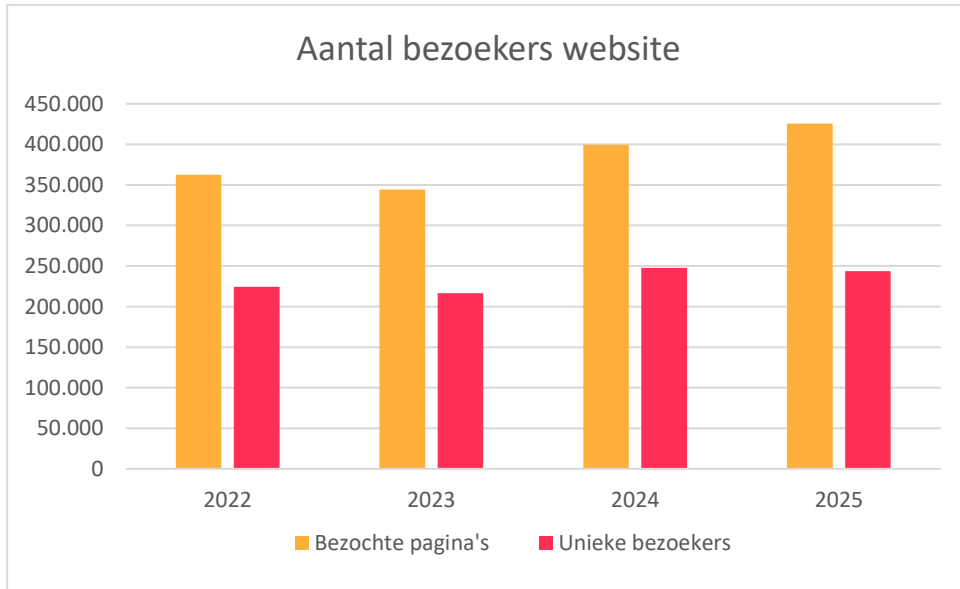
Geen afwijkingen boven het grensbedrag.

Indicatoren



Bron: Klantvolgsysteem T:meblockr

Het aantal bezoekers aan de balie steeg fors. Uit bovenstaande grafiek is af te lezen dat sinds het begin van de 'paspoortpiek' in 2024, het aantal baliebezoeken fors is toegenomen. 1/3 van de bezoekers kwam voor het aanvragen van een reisdocument.



Bron: Website Gemeente Soest

Beleidskaders

Binnen dit deelprogramma is dit niet van toepassing.

Deelprogramma 1.3 Veiligheid

Wat willen we bereiken?

- We grijpen waar mogelijk snel en op maat in op alle vormen van criminaliteit.
- We dringen allerlei vormen van overlast terug en pakken radicalisering aan.
- We ontwikkelen ons veiligheidsbeleid door en komen met passende interventies.
- We spelen in op bredere maatschappelijke ontwikkelingen die invloed hebben op de veiligheid in onze gemeenten.
- We hebben een goed ingerichte crisisorganisatie.

Global goals

Dit deelprogramma draagt bij aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen:



Het ontwikkelingsdoel 8 - eerlijk werk en economische groei- willen we bereiken door:

- De aanpak van ondermijnende criminaliteit, die zorgt voor een ongelijk speelveld tussen bonafide en malafide ondernemers. De Wet Bibob speelt hier een belangrijke rol bij.



Het ontwikkelingsdoel 16 - vrede, justitie en sterke publiek diensten - willen we bereiken door:

- Met name door de aanpak van ondermijnende criminaliteit en cybercriminaliteit en tevens door de uitvoering van andere taken binnen dit deelprogramma. Het versterken van de inzet van de Wet Bibob draagt hier ook zeker aan bij.

Wat hebben we gedaan?

Integraal Veiligheidsplan en uitvoeringsplannen basisteam BES. Binnen het basisteam BES (Baarn, De Bilt, Bunschoten, Eemnes en Soest) zijn vier veiligheidsthema's in het integraal veiligheidsplan (IVP) 2023-2026 benoemd waaraan prioriteit wordt gegeven. Het gaat om de thema's ondermijning, digitale veiligheid, zorg en veiligheid en jeugdoverlast en –criminaliteit. Om uitvoering te geven aan de vier geprioriteerde thema's zijn uitvoeringsplannen geschreven. Hieronder wordt onder andere een toelichting gegeven op de werkzaamheden die in 2025 zijn opgepakt binnen de thema's.

Ondermijning

In 2025 is het uitvoeringsplan Ondermijning omgezet naar het Districtelijk Uitvoeringsplan (DUP). De doelen die gesteld waren in het uitvoeringsplan waren hetzelfde als het Districtelijk uitvoeringsplan (DUP). Om niet dubbel werk te doen is ervoor gekozen om één plan aan te houden.

In het UVP Ondermijning zijn 5 speerpunten opgenomen:

1. Vergrootte meldingsbereidheid bij inwoners, bedrijven en organisaties.

In 2025 zijn verschillende campagnes en bijeenkomsten georganiseerd voor het creëren van bewustzijn, het leren herkennen van signalen en het vergroten van de meldingsbereidheid van inwoners. In de week van Ondermijning is veel aandacht besteed aan het leren herkennen van

signalen. Veel professionals hebben bijeenkomsten bijgewoond om in hun dagelijks werk signalen te kunnen herkennen van ondermijning. Met de ondernemers is een bijeenkomst georganiseerd waarin het onderwerp ondermijning centraal staat. Net als in 2024 heeft gemeente Soest meegedaan met de Meld Misdaad Anoniem campagne voor illegaal vuurwerk.

2. Een sterke informatiepositie van de eigen organisatie en ketenpartners.

In 2025 heeft het lokaal ondermijningsoverleg plaatsgevonden met ketenpartners zoals de politie en het RIEC. Doel van het overleg is om casussen integraal te bespreken. Vanuit dit overleg zijn verschillende controles georganiseerd.

3. Een weerbaar bestuur en organisatie

In 2025 is de gemeenteraad van Soest naar Loods 17 geweest om het (boeven)pad te doorlopen. Deze avond werd ook aandacht besteed aan een weerbaar bestuur en waar je als raadslid op moet letten in de uitvoering van deze functie. In 2025 is de Wet Bibob meerdere keren toegepast. De toepassing van de Wet Bibob is een belangrijk instrument. Met een subsidie van het CCV (Centrum voor Criminaliteitspreventie), het ministerie van Justitie en Veiligheid en de Provincie is gekeken naar de mogelijkheid voor een Bibob expertiseteam BES Breed. Het plan van aanpak is vastgesteld in de Driehoek (overleg tussen burgemeester, gebiedsofficier Openbaar Ministerie en teamchef Politie) en besluitvorming vindt in 2026 plaats.

4. Eenduidig en BES-breed beleid

In 2025 is het Opiumbeleid gezamenlijk opgesteld zodat dit een uniform beleid is voor alle BES- gemeenten.

5. Gerichtte aanpak van drugshandel en -productie, met een focus op jonge aanwas

In 2025 zijn meerdere bestuurlijke rapportages van de politie ontvangen, op basis waarvan diverse lasten onder dwangsom zijn opgelegd, onder meer wegens drugshandel en bezit van verdovende middelen. Hierbij is bijzondere aandacht besteed aan jeugdigen. In samenwerking met externe partners is breder gekeken dan uitsluitend het opleggen van een last onder dwangsom, met als doel een integrale aanpak te bevorderen. In 2025 heeft een gemeentegrensoverschrijdende samenwerking plaatsgevonden in een casus waarin een jeugdige betrokken was bij drugshandel. Deze samenwerking had tot doel de aanpak te versterken door informatie en interventies tussen de betrokken gemeenten en partners af te stemmen. Daarnaast is in 2025 een drugslaboratorium gesloten op last van de burgemeester.

Mensenhandel

Deze vorm van ondermijnende criminaliteit speelt zich naar zijn aard in het verborgene af. Zowel dader als slachtoffer proberen mensenhandel situaties namelijk vaak onzichtbaar te houden voor de buitenwereld. In 2025 zijn verschillende bewustwordingssessies georganiseerd voor de interne organisatie. De professionals die signalen van uitbuiting en mensenhandel in het werk tegen kunnen komen hebben een training gehad op het signaleren van mensenhandel. In 2025 is de positie van de aandachtsfunctionaris Mensenhandel opnieuw gepositioneerd zodat duidelijk is waar de signalen gemeld kunnen worden.

Zorg en veiligheid en Jeugdoverlast en -criminaliteit

In 2025 zijn de thema's zorg en veiligheid en jeugdoverlast en -criminaliteit samengevoegd tot een uitvoeringplan. Voor deze samenvoeging is gekozen omdat de overeenkomsten steeds meer worden gezien. Veel zorg en veiligheidsproblematieken komen ook weer terug bij de jeugdoverlast en visa versa.

Cybercriminaliteit

In 2025 zijn verschillende bijeenkomsten georganiseerd op het gebied van digitale veiligheid. In mei is een bijeenkomst voor senioren geweest. De bijeenkomst 'nep/echt' geeft voorbeelden waarin inwoners aan moeten geven hoe te handelen. Voor de jongeren is de escaperoom sextortion in Soest en Soesterberg geplaatst. De escaperoom gaf aan wat te doen in een situatie als je te maken krijgt met sextortion. Beide dagen werden goed bezocht door jongeren. In december is het multi media lab een aantal keren ingezet in Soest. Verschillende basisscholen (groep 7 en 8) hebben het multi media lab bezocht.

Woonoverlast

Woonoverlast pakken we met verschillende ketenpartners aan. In 2025 hebben we ketenpartners, zoals woningcorporaties en buurtbemiddeling (Welzijn) steviger in hun rol gezet. Door samen te kijken naar ieders verantwoordelijkheid in het proces. De samenwerking verloopt goed. Daar waar nodig zetten we bestuursrechtelijke bevoegdheden uit de Wet Woonoverlast in. Dergelijke bevoegdheden zijn altijd een 'ultimum remedium'; een laatste redmiddel.

Crisisorganisatie

In 2025 zijn wij het jaar gestart met het werven van nieuwe medewerkers ten behoeve van de crisisorganisatie. Verder hebben wij een kick-offbijeenkomst georganiseerd voor alle medewerkers die een rol vervullen binnen onze crisisorganisatie. In de tweede helft van het jaar hebben alle betrokken medewerkers een incompany basistraining Bevolkingszorg 3.0 gevolgd, verzorgd door de Veiligheidsregio Utrecht. Op Bestuurlijk niveau hebben we onder leiding van de Veiligheidsregio een GBT (gemeentelijk Beleidsteam) oefening gedraaid. Op het gebied van crisiscommunicatie hebben wij een simulatieoefening georganiseerd, waaraan alle communicatiemedewerkers en een medewerker van het KCC hebben deelgenomen. Tijdens deze oefening is onder andere gewerkt aan het versterken van digitale crisiscommunicatie, afstemming binnen het communicatieteam, publieksvoorlichting en woordvoering. Binnen het district Eemland werken wij intensief samen en organiseren wij gezamenlijke trainingen voor de functies binnen de bevolkingszorgkolom. Wij hebben onder meer de teams Publieke Zorg, Preparatie Nafase, Crisiscommunicatie en de notulisten getraind.

De nieuwe werkwijze Bevolkingszorg 3.0 is in januari 2025 van kracht geworden. In de regionale samenwerking zijn wij hierbij tegen verschillende praktische knelpunten in de uitvoering aangelopen. Deze zijn in kaart gebracht en waar mogelijk al aangepakt. Daarnaast is een Handboek Bevolkingszorg opgesteld. Dit handboek wordt begin 2026 formeel vastgesteld en vervolgens verder uitgerold binnen onze crisisorganisatie, inclusief aanvullende trainingen en oefeningen om de nieuwe werkwijze te borgen.

Natuurbrandbeheersing

De pilot Natuurbrandbestrijding die sinds 2024 is opgestart loopt nog steeds door. De uitvoering van fase 2 heeft vertraging opgelopen. De belangrijkste knelpunten zijn inmiddels geïnventariseerd en worden opgelost. Fase 2 wordt in 2026 verder opgepakt en afgerond.

Met wie werken we samen?

Politie, Openbaar Ministerie, Belastingdienst, RIEC, VRU, provincie, omliggende gemeenten, jongerenwerk, Veilig Thuis, CTER, reclassering, Ministerie van Justitie en Veiligheid, Koninklijke Horeca Nederland, bedrijvenverenigingen, Bureau Regionale Veiligheidsstrategie.

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma (bedragen * € 1.000)	L/B	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Deelprogramma 1.3 Veiligheid	L	5.216	5.934	5.140
	B	316	17	197
Resultaat		-4.900	-5.916	-4.944

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:		2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.		
Deelprogramma 1.3 Veiligheid	L	793
	B	179
		973

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Afdracht Veiligheidsregio Utrecht (VRU)	voordeel € 325.000
Teruggave GBTP resultaat 2024 en lagere bijdrage VRU.	
Algemene Plaatselijke Verordening (APV)	voordeel € 109.000
Er zijn meer inkomsten uit leges ontvangen dan begroot.	

Indicatoren

Veiligheid laat zich niet goed vangen in concrete indicatoren. Omdat de invloed van de gemeente op gepleegde criminaliteit niet groot is, sturen we niet op concrete streefgetallen. De cijfers zijn heel variabel en samen met de politie en het openbaar ministerie wordt in driehoeksverband gekeken waar de aandacht op moet liggen.

Beleidskaders

Korte omschrijving	Beleidskader	Jaar besluit
Beleidsregels Wet Bibob	http://lokaleregelgeving.overheid.nl/CVDR660712	2021
Beleidsregels 13b Opiumwet	http://lokaleregelgeving.overheid.nl/CVDR618586	2018
Beleidsregels sluiting voor publiek openstaande gebouwen 2018	http://lokaleregelgeving.overheid.nl/CVDR610835	2018
Beleidsnota mensenhandel	http://lokaleregelgeving.overheid.nl/CVDR638262	2023
Beleidsregel aanpak Wet Woonoverlast	http://lokaleregelgeving.overheid.nl/CVDR694198	2023

Deelprogramma 1.4 Accommodaties en eigendommen

De gemeente Soest beschikt over een portefeuille van gemeentelijke accommodaties die worden ingezet voor maatschappelijke functies zoals onderwijs, sport, cultuur en welzijn. Binnen dit deelprogramma is in 2025 gewerkt aan het verbeteren en optimaliseren van het vastgoedbeheer.

Door verdere professionalisering van het vastgoedbeheer ontstaat meer inzicht in het gebruik, de kwaliteit en de toekomstbestendigheid van het gemeentelijk vastgoed. Hiermee kunnen maatschappelijke organisaties, verenigingen en instellingen op een passende wijze worden gehuisvest en blijven voorzieningen beschikbaar voor inwoners van de gemeente Soest.

Bij het beheer en de exploitatie van gemeentelijk vastgoed wordt rekening gehouden met de kaders van de Staatssteunregels en de Wet Markt en Overheid. Deze wetgeving schrijft voor welke prijs overheden wettelijk in rekening moeten brengen en dat alle kosten die zij maken voor het leveren van een dienst doorberekend moeten worden in de prijs.

Wat hebben we bereikt?

In 2025 is gewerkt aan een vastgoedportefeuille die beter aansluit bij de behoeften van de samenleving en maatschappelijke functies binnen de gemeente Soest. Daarbij is ingezet op:

- Verbetering van het beheer van het maatschappelijk vastgoed;
- Voorbereiding op het maken van strategische keuzes over de vastgoedportefeuille;
- Efficiënter gebruik van gemeentelijke accommodaties;
- Meer dubbelgebruik van maatschappelijke voorzieningen zoals kunst, cultuur, welzijn en binnensport;
- Een integrale aanpak van onderwijshuisvesting met toekomstbestendige en duurzame schoolgebouwen;
- Uitvoering van het Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP);
- Voorbereiding van de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed.

Global goals

Dit deelprogramma draagt bij aan de volgende ontwikkelingsdoelen:



Het ontwikkelingsdoel 4 – kwaliteitsonderwijs

Dit wordt bereikt door:

- Het realiseren van gezonde en toekomstbestendige onderwijsgebouwen.



Het ontwikkelingsdoel 7: betaalbare en duurzame energie

Dit wordt bereikt door:

- Duurzaam ontwerp, beheer en gebruik van maatschappelijk vastgoed.



Het ontwikkelingsdoel 11 – duurzame steden en gemeenschappen
Dit wordt bereikt door:

- Een goede spreiding van onderwijsvoorzieningen;
- Het bevorderen van de leefbaarheid van wijken door passende voorzieningen.

Wat hebben we gedaan?

Integraal Accommodatiebeleid (IAB)

In 2025 is uitvoering gegeven aan het Integraal Accommodatiebeleid (IAB). Dit beleid vormt het kader voor het beheer en gebruik van gemeentelijke accommodaties. Daarbij is ingezet op samenwerking met schoolbesturen, gebouweigenaren, verenigingen en maatschappelijke organisaties. Vanuit dit beleid is het meervoudig gebruik van accommodaties gestimuleerd, bijvoorbeeld door het gebruik van schoolgebouwen buiten schooltijd voor andere maatschappelijke activiteiten en het multifunctioneel gebruik van ruimten door verschillende gebruikers.

Rolneming

In 2025 is de rolneming van de gemeente ten aanzien van het gemeentelijk vastgoed vastgesteld. Hiermee is meer duidelijkheid gegeven over de wijze waarop de gemeente haar rol ten aanzien van maatschappelijk vastgoed invult. De rolneming vormt een belangrijk uitgangspunt voor het verder professionaliseren van het vastgoedbeheer en het maken van strategische keuzes binnen de vastgoedportefeuille. Daarbij is nadrukkelijk gekeken naar de maatschappelijke functie van vastgoed, de doelmatigheid van het gebruik en de bijdrage aan gemeentelijke beleidsdoelen.

Nevenpost brandweer

In 2025 is het onderzoek naar een nieuwe locatie voor een brandweernevenpost hervat. In samenwerking met de Veiligheidsregio Utrecht (VRU) is gewerkt aan het vinden van een geschikte locatie. De verdere uitwerking van dit dossier vindt plaats in 2026.

Huisvesting maatschappelijke instellingen

De vraag naar geschikte huisvesting voor maatschappelijke instellingen in Soest neemt toe. In 2025 is verder gewerkt aan het vertalen van deze behoefte en de mogelijkheden naar passende huisvesting binnen de gemeentelijke vastgoedportefeuille. De verdere uitwerking van dit onderzoek vindt plaats in 2026.

Toekomst zwembad

In 2025 is gewerkt aan het opstellen van toekomstscenario's voor het gemeentelijk zwembad, onderdeel van sportcomplex Sportboulevard De Engh. In 2026 zal dit proces verder worden opgepakt en uitgewerkt met besluitvorming als resultaat.

Huisvesting consultatiebureau GGD

In samenwerking met de GGD is gezocht naar een nieuwe locatie voor het consultatiebureau in Soest vanwege de herontwikkeling van de huidige locatie. In 2024 is een geschikte locatie gevonden. De realisatie van de nieuwe locaties voor Soest is gerealiseerd in 2025. Daarbij ingezet op multifunctioneel gebruik en samenwerking met andere maatschappelijke voorzieningen. Dit is ook gerealiseerd.

Integraal Huisvestingsplan (IHP)

Het Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP) is op 4 juli 2024 herijkt en door de gemeenteraad vastgesteld. In samenwerking met de schoolbesturen is een uitvoeringsprogramma opgesteld voor de periode 2024-2028. Hiermee wordt gewerkt aan een toekomstbestendig en duurzaam scholenlandschap in Soest. In 2025 is dit verder in gang gezet.

Griftland College

Voor de vervangende nieuwbouw van het Griftland College is in 2024 het uitvoeringskrediet beschikbaar gesteld. In 2024 zijn voorbereidende werkzaamheden gestart, waaronder gedeeltelijke sloop van het bestaande gebouw. In 2025 is de bouw gestart en zijn de bouwwerkzaamheden in volle gang. De oplevering van fase 1 van de nieuwbouw is in 2026. De laatste fase zal medio 2027 gereed zijn. De laatste fase voor de bouw van de school zal medio 2027 gereed zijn. Hierna volgt de aanleg van de sportvelden, de terreininrichting en de inritten. Het gehele project zal medio 2028 gereed zijn. Het project staat onder druk door hogere bouw- en materiaalkosten.

2e Van der Huchtschool

Voor de nieuwbouw van de 2e Van der Huchtschool is in 2024 een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld. De voorbereidingen voor de nieuwbouw zijn gestart. En in 2025 is er een definitief ontwerp gerealiseerd. In 2026 zal worden gestart met de bouw. De school zal tijdelijk worden gehuisvest in de voormalige Waterinkschool.

Postiljonschool

Voor de Postiljonschool is in 2025 een verkennend onderzoek gestart naar de mogelijkheden voor vervangende nieuwbouw. Het haalbaarheidsonderzoek zal in de eerste helft van 2026 worden afgerond. Hierna wordt een voorstel voor een voorbereidingskrediet aan de gemeenteraad voorgelegd.

De Parel

Voor de Parel heeft er in 2025 een locatieonderzoek plaatsgevonden voor de permanente huisvesting van de school vanaf schooljaar 2027-2028. Naar aanleiding van dit onderzoek is de voormalige PWA school aan de Beetzlaan aangewezen als locatie. Voor de tijdelijke locatie zijn een aantal mogelijke locaties voorgelegd aan het college en is er een prioritering gemaakt op basis van wenselijkheid. In 2026 zal één van de locaties worden aangewezen voor de tijdelijke huisvesting en zal de gemeenteraad worden verzocht om krediet vrij te stellen voor de realisatie.

Assetmanagement

Om de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed te versnellen is in 2025 een assetmanager aangesteld. In 2025 is gestart met het in kaart brengen van de gemeentelijke vastgoedportefeuille en de bijbehorende contracten, zoals huur-, koop- en pachtcontracten. Hiermee wordt de basis gelegd voor strategische keuzes ten aanzien van het beheer en de ontwikkeling van het gemeentelijk vastgoed.

Daarnaast wordt gewerkt aan het opstellen van meerjarige beheer-, onderhouds- en exploitatieplannen.

Verduurzaming vastgoed

In 2025 is gewerkt aan een plan van aanpak voor het versnellen van de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed. Op basis van de routekaart verduurzaming wordt gewerkt aan een programma om circa 32 gebouwen te verduurzamen. In 2022 zijn de Plantage, Sporthal de Bunt en de Brandweer Kazerne aan de Brinkweg aangewezen als prioriteit. In 2025 is er ten aanzien van de Plantage een energiescan uitgevoerd en heeft er een aanbesteding plaatsgevonden. In 2026 wordt een voorstel aan de gemeenteraad voorgelegd om uitvoeringskrediet beschikbaar te stellen. Ook worden de verduurzamingsplannen ten aanzien van de Bunt en de Brandweerkazerne verder uitgewerkt. De definitieve prioritering van de verduurzamingsmaatregelen aan de overige panden wordt bepaald op basis van de positie van gebouwen binnen de vastgoedportefeuille, de technische mogelijkheden en de exploitatie van de accommodaties.

Met wie werken we samen?

Binnen dit deelprogramma werkt de gemeente samen met onder andere:

- schoolbesturen;
- maatschappelijke organisaties en verenigingen;
- gebruikers van gemeentelijke accommodaties;
- de Veiligheidsregio Utrecht (VRU);
- de GGD.

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma	L/B	Rekening	Begroting	Rekening
(bedragen * € 1.000)		2024	2025	2025
Deelprogramma 1.4 Accommodaties en eigendommen	L	1.100	1.265	1.175
	B	1.292	723	685
Resultaat		192	-543	-489

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:			2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.			
Deelprogramma 1.4 Accommodaties en eigendommen	L		91
	B		-37
			53

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Geen afwijkingen boven het grensbedrag.

Indicatoren

Als indicator voor dit deelprogramma wordt de CO₂-reductie van gemeentelijke gebouwen gebruikt. Deze wordt inzichtelijk gemaakt op basis van de verduurzamingsmaatregelen die worden uitgevoerd binnen de vastgoedportefeuille.

Programma 2 – Fysieke leefomgeving

Inhoud programma

Tot het programma fysieke leefomgeving behoren de volgende deelprogramma's:

- 2.1 Wonen
- 2.2 Klimaat
- 2.3 Economie
- 2.4 Mobiliteit en infrastructuur
- 2.5 Natuur en landschap

CONCEPT

Omgevingsprogramma's

In het derde kwartaal van 2025 stelde het college vijf omgevingsprogramma's vast: wonen, werken, mobiliteit, groen & landschap en water. Deze omgevingsprogramma's zijn beleidsinstrumenten onder de Omgevingswet en geven invulling aan de wijze waarop het college de door de raad vastgestelde omgevingsvisie concreet wil realiseren. In de omgevingsprogramma's staan te treffen maatregelen die bijdragen aan het behalen van de in de omgevingsvisie geformuleerde doelen.

In 2025 stelde de gemeenteraad middelen beschikbaar voor de uitvoering van de omgevingsprogramma's. Voor een deel van de maatregelen uit de omgevingsprogramma's is in 2025 de uitvoering gestart en zijn middelen ingezet.

Het in 2025 beschikbaar gestelde budget betrof een incidenteel budget van € 700.000 en een structureel budget van € 300.000 per jaar.

De uitvoering van de omgevingsprogramma's startte in Q4 van 2025, ná het moment van definitieve vaststelling van de omgevingsprogramma's door het college. Om die reden is het beschikbaar gestelde budget voor 2025 nog niet volledig besteed. Zoals aangekondigd in de Najaarsnota 2025, stellen wij voor om de resterende middelen uit 2025 (€700.000) te oormerken en door te schuiven naar 2026. Met het doorschuiven kunnen deze middelen alsnog worden ingezet voor de uitvoering van de omgevingsprogramma's in 2026. In 2026 zijn daarmee zowel de doorgeschoven middelen uit 2025 als de structurele middelen van € 300.000 beschikbaar voor de uitvoering van de vijf omgevingsprogramma's.

Leges omgevingsvergunningen

Aantal ingediend			
Aantal	2024	2025	Verschil
Omgevingsvergunningaanvragen	497	658	32%
Aanvragen met een bouwactiviteit	279	412	48%
Vooroverleggen	104	131	26%
Gebruiksmeldingen	12	23	92%
Sloopmeldingen	119	158	33%
Wkb-meldingen	0	14	ntb
Informatieberichten	57	102	79%
Contactmomenten vanuit de samenleving	2280	6100	168%

Voor het onderdeel vooroverleggen in de tabel hierboven is het aantal de som van de ingediende verzoeken voor de intaketafel, kleine plannen en de omgevingstafel.

De gebruiksmeldingen in de tabel hierboven betreffen de meldingen brandveilig gebruik (als bedoeld in het Besluit bouwwerken leefomgeving). Gezien het aantal Wkb-meldingen (Wet kwaliteitsborging) in de tabel hierboven is er nog weinig ervaring opgedaan. De gevolgen van deze wet kunnen daarom nog onvoldoende worden gemonitord. De informatieberichten in de tabel betreffen een opsomming van het aantal berichten; start bouw, bouw-sloop-veiligheid,

stikstof, start sloop, stop bouw, stop sloop. Door een nauwkeuriger monitoring vanuit het zaakstelsel zijn de contactmomenten beter vastgelegd en geeft de tabel hierboven een groot verschil weer.

Het afgelopen jaar is extra capaciteit ingezet om de grote hoeveelheden aanvragen te beoordelen.

Deze grote hoeveelheid verleende omgevingsvergunningen, vraagt om extra inzet van onze toezichthouders bouw voor 2026. Daar zullen we een extra toezichthouder moeten inzetten.

CONCEPT

Deelprogramma 2.1 Wonen

Een dorps en groen Soest waar elke inwoner zich thuis voelt. We willen een gemeente zijn waar elke doelgroep passend en met plezier woont.

Wat willen we bereiken?

- Toevoegen van passende woningen voor alle doelgroepen.
- Verbeteren van leefbaarheid en vitaliteit van onze wijken voor onze inwoners.
- Versterken van de ruimtelijke kwaliteit.

Global goals

De duurzame ontwikkelingsdoelen (global goals) zijn: Verminderen ongelijkheid, duurzame steden en gemeenschappen en Partnerschap:



Het ontwikkelingsdoel 10 – ongelijkheid verminderen – willen we bereiken door:

- Ons beleid te richten op een inclusieve samenleving;
- Te zorgen voor gelijke kansen;



Het ontwikkeldoel 11- duurzame steden gemeenschappen – willen we bereiken door:

- Betaalbare woningen te realiseren;
- Doorstroming op de woningmarkt te bevorderen;
- Een gezonde en veilige leefomgeving te creëren.



Het ontwikkeldoel 17 – partnerschap- willen we bereiken door:

- Samen te werken met regionale en nationale partners;
- Stimuleren van een coöperatieve omgeving.

Wat gaan we ervoor doen?

Toevoegen van passende woningen voor alle doelgroepen

In 2025 zijn er netto 54 woningen gerealiseerd. Dit is aanzienlijk lager dan de voorgaande jaren en de komende jaren en valt ook onder de bandbreedte, zoals afgesproken in de Omgevingsvisie, om jaarlijks tussen de 125 en 200 woningen te realiseren. Door vertraging in een aantal ontwikkelingen is er een verschuiving ontstaan naar de jaren 2026-2028. Voor deze jaren is de verwachting dat het aantal gerealiseerde woningen (waarvan een groot deel ook betaalbaar) hoger uitvallen dan de bandbreedte (zie indicator). Gaan we kijken naar een gemiddelde tot 2030 dan voldoen we aan de doelen uit de omgevingsvisie. Van de 54 gerealiseerde woningen valt 46 % in de betaalbare categorie, waarvan 11% in de categorie sociale huur, 35% in de categorie middel dure huur en 6% in de betaalbare koop. Ca. 48% van de woningen is in de categorie dure koop (>€ 355.000) gebouwd.

Compensatiefonds gemeente Soest 2024

In 2024 is de Verordening compensatiefonds gemeente Soest 2024 vastgesteld. Eind 2025 zijn de eerste beschikkingen verstuurd. In 2026 zullen de eerste bedragen in het fonds gestort worden.

Wetsvoorstel versterking regie volkshuisvesting

Dit wetsvoorstel geeft het Rijk, provincies en gemeenten de wettelijke instrumenten om samen regie te voeren op de volkshuisvesting. De verwachting was dat de wet in 2025 in werking zou treden. Op dit moment is onduidelijk wanneer de behandeling in de Tweede kamer plaatsvindt en per wanneer de wet in werking treedt. Wanneer het wetsvoorstel is aangenomen wordt de raad geïnformeerd over de consequenties van de nieuwe wet.

Wet betaalbare huur

De wet betaalbare huur is op 1 juli 2024 van kracht geworden. Enkele onderdelen zijn per 1 januari 2025 ingegaan. Hierdoor kunnen nadere toewijzingsregels opgesteld worden voor de middenhuur. Als gevolg van deze nieuwe wet en de wet goed verhuurderschap zal in 2026 aanvullend boete- en handhavingsbeleid ontwikkeld moeten worden. Vanuit de rijksoverheid worden hiervoor en voor de handhaving middelen beschikbaar gesteld om extra personele capaciteit aan te stellen. Bij een evaluatie na 1 á 2 jaar wordt vastgesteld of deze capaciteit voldoende is.

Wet goed verhuurderschap

Per 1 juli 2023 is de Wet goed verhuurderschap in werking getreden. Huurders kunnen ongewenste verhuurpraktijken bij de gemeente melden. In 2025 is één melding gedaan. Deze is doorverwezen naar de Huurcommissie.

Actualiseren van de huisvestingsverordening

Op 27 augustus 2025 is de geactualiseerde Huisvestingsverordening van kracht geworden na vaststelling door de raad. De verordening is de lokale uitwerking van de regionale modelverordening die na de zomer van 2024 in de regio is opgesteld. De nieuwe wettelijke mogelijkheden op het gebied van de Huisvestingswet zijn meegenomen in de tekst van de verordening. De nadere regels met betrekking tot economische en maatschappelijke binding en de hardheidsclausule zijn in december, met terugwerkende kracht tot 27 augustus, door het college van Burgemeester en Wethouders vastgesteld.

Andere wijze van urgentieverlening woningzoekenden

Met het ingaan van de nieuwe Huisvestingsverordening hebben we ook de dienstverlening voor de urgentieverlening aan woningzoekenden gewijzigd. De externe partij die de aanvragen afhandelde stopte met deze dienstverlening. Er is gekozen voor een andere externe partij. Alle aanvragen lopen via WoningNet. Zij doen de kansadviesgesprekken en controleren alle gegevens. De gemeente is vertegenwoordigd in de urgentiecommissie. Bezwaren worden door de gemeente afgehandeld.

Huisvesting van statushouders

De instroom van asielzoekers naar Nederland fluctueert voortdurend, zowel in aantallen als in herkomstlanden. Asielzoekers die een verblijfsstatus krijgen, moeten door gemeenten worden gehuisvest. Hiervoor geldt een wettelijke taakstelling voor de huisvesting van statushouders. De taakstelling voor 2025 was 75 vergunninghouders (exclusief 18 achterstand uit 2024). De jaartaakstelling is gehaald en is er iets ingelopen op de achterstand (13). De provincie houdt toezicht op de huisvesting van vergunninghouders door gemeenten. Ze hanteren daarbij een [interventieladder](#) met tredes. Bij geen achterstand kom je als gemeente 'in trede 1' op de interventieladder. Soest zit nu in trede 2. Onze inzet was voorkomen van opschaling naar trede 3 en het stapsgewijs wegwerken van de huidige achterstand.

De gemeente Soest heeft deze taakstelling zoveel mogelijk gerealiseerd binnen de reguliere woningvoorraad. Daarnaast wordt gebruikgemaakt van de locatie Albertsdorp (sinds augustus 2023). Op deze locatie wordt een gedeelte ingezet voor de tijdelijke opvang van statushouders, die vervolgens doorstromen naar de reguliere woningvoorraad.

Blijverslening

Begin 2025 heeft de raad ingestemd met het intrekken van de verordening Blijverslening 2018 en het overhevelen van het budget naar het budget van de Starterslening. Reden hiervoor was dat er weinig vraag was naar de Blijverslening. Dit sloot aan bij het landelijke beeld.

Starterslening

Op 27 maart 2024 heeft de gemeenteraad de Verordening Starterslening gemeente Soest 2024 vastgesteld. We constateren dat de nieuwe verordening tot meer aanvragen leidt. In heel 2023 zijn er 11 leningen verstrekt. In 2024 zijn er tot 1 juli 10 leningen aangevraagd (waarvan 5 zijn verstrekt). In 2025 zijn 28 aanvragen gedaan, waarvan 2 aanvragen nog lopen. Voor deze 2 aanvragen is nog een bestedingsruimte van ruim € 42.000, maar de aanvragen betreffen € 60.000. In februari wordt er een raadsvoorstel behandeld hoe we ook in 2026 starters uit Soest op de Soester woningmarkt te ondersteunen.

Prestatieafspraken

In het najaar van 2023 hebben we prestatieafspraken met de woningcorporaties en hun huurdersvertegenwoordigingen gemaakt voor de periode 2024-2026.

Jaarlijks wordt een werkplan (jaarschijf) opgesteld voor het eerstvolgende kalenderjaar. In december is de jaarschijf, met hierin de evaluatie van de afspraken voor het lopende jaar, vastgesteld.

Het omgevingsprogramma Wonen, de uitvoeringsagenda wonen, zorg en welzijn ouderen Soest, de regionale kaderafspraken huisvesting aandachtsgroepen en de Integrale visie op het Sociaal Domein vormen de basis voor nieuwe meerjarige prestatieafspraken. De bestuurlijke opdracht hiervoor wordt in januari 2026 verstrekt.

Wonen met zorg

Ouderen

Op 9 juli 2025 is de intentieverklaring Wonen, zorg, welzijn Ouderen Soest 2025-2028 door 13 partijen ondertekend. Met deze intentieverklaring bekrachtigen de partijen de samenwerking die zij in 2024 gestart zijn. Bij de verklaring hoort een uitvoeringsagenda waarin 6 projecten benoemd zijn die moeten bijdragen aan het langer zelfstandig thuis wonen van ouderen, ook als zij zorg nodig hebben. Eén van die projecten is de bewustwordingscampagne 'Bewust wonen, denk aan morgen'. In het kader hiervan is een webpagina op de gemeentesite gemaakt en is op 16 oktober een informatiemarkt met een toneelvoorstelling voor de 65plussers in de wijken De Engh-midden, Soest-Zuid en Smitsveen georganiseerd ([Informatiemarkt Bewust Wonen 16 oktober 2025](#)).

Pré-mantelzorgwoningen

In november 2024 is de beleidsregel pré-mantelzorgwoningen ingegaan. Met deze beleidsregel moet het makkelijker zijn om, vooruitlopend op te verwachten mantelzorg, een woning in, aan of bij een woning op eigen terrein te realiseren. Begin 2026 is de beleidsregel geëvalueerd. In 2025 zijn drie pré-mantelzorgverklaringen afgegeven. Er zijn drie omgevingsvergunningen aangevraagd voor pré-mantelzorgwoningen. Twee aanvragen zijn, om onbekende redenen, weer ingetrokken. Eind 2025 was één aanvraag nog in behandeling. Bij de evaluatie is geconstateerd dat de procedure op een paar punten duidelijker kan. Omdat volgens de concept Wet Versterking Regie Volkshuisvesting de realisatie van familiewoningen op eigen terrein vergunningsvrij wordt, is besloten om de beleidsregel niet aan te passen.

Realisatie seniorgeschikte woningen

In het omgevingsprogramma Wonen is de realisatieopgave voor ouderenhuisvesting opgenomen. In de periode 2023-2030 moet worden gerealiseerd:

- Nultredenwoningen: 190
- Geclusterde woningen: 270
- Zorggeschikte woningen: 80

Van de 54 woningen die in 2025 zijn toegevoegd in de gemeente Soest was er één nultredenwoning en 26 geclusterde woningen (nultredenwoning met een ontmoetingsruimte binnen 400 meter)

Aandachtsgroepen

Op 3 juli 2025 zijn de Kaderafspraken Huisvesting Aandachtsgroepen Regio Amersfoort vastgesteld. Deze afspraken zijn gericht op een betere spreiding van de wettelijk urgenten over de regio. Onderliggend principe is instroom=uitstroom. Bij de kaderafspraken hoort de Uitvoeringsagenda huisvesting aandachtsgroepen en ouderen waarin 10 acties benoemd zijn die moeten bijdragen aan een betere spreiding en samenwerking.

Wonen: nieuwe wetgeving en ontwikkelingen

De toegenomen aandacht voor de problematiek op de woningmarkt en diverse ontwikkelingen op het terrein van wonen leiden ertoe dat nieuwe wet- en regelgeving, zoals

de Wet betaalbare huur en de Wet versterking regie volkshuisvesting, in ons beleid moet worden verwerkt. Ook brengt de nieuwe wetgeving nieuwe taken met zich mee. Om deze taken te kunnen uitvoeren zijn er structureel extra middelen beschikbaar gesteld. Ook om te voorkomen dat er opnieuw achterstanden bij het beleidsveld Wonen ontstaan. In 2025 zijn achterstanden weggewerkt en is er structureel capaciteit toegevoegd.

Versterken van ruimtelijke kwaliteit

Oude Tempel

De complexe ecologie van het project bepaalt de voortgang van het project. Bij alle onderdelen en werkzaamheden houden we rekening met de soortenbescherming van planten, bomen en dieren. In 2025 is het stedenbouwkundig plan uitgewerkt dat zich in de afrondende fase bevindt. In juli is een omgevingsvergunning flora- en fauna-activiteit rode eekhoorn bij de Provincie aangevraagd. Ook is een bomen effect analyse voor het hele plangebied uitgevoerd.

Dalweg

In 2025 heeft de gemeenteraad goedkeuring verleend en budget beschikbaar gesteld in de meerjarenbegroting voor de aansluiting van het gemeentehuis op de collectieve WKO (Warmte Koude Opslag). Het definitief ontwerp voor de inrichting buitenruimte is uitgewerkt en vastgesteld. Dit is de onderlegger geweest voor het opstellen van het bestek en de aanbesteding voor het bouwrijp maken.

Adante (voorheen Orlando)

Op 4 juli 2024 heeft de raad het bestemmingsplan vastgesteld. Het plan omvat 26 sociale huurwoningen en 24 huurwoningen in het middeldure segment. De bouw is gestart in het eerste kwartaal 2025 en de oplevering staat gepland voor medio 2026.

Soesterberg Noord

Voor kamer 2 en 3 is de gebiedsvisie vastgesteld. De ontwikkelstrategie voor Soesterberg Noord is in november 2024 vastgesteld. De grondexploitatie voor de transformatie van kamer 2 is in maart 2025 vastgesteld. De komende jaren richten we ons op de uitvoering van de gekozen strategie: eventuele grondaankopen, overleg en ondersteuning van verschillende (ontwikkende) partijen, en het opstellen van grondexploitaties en/of anterieure overeenkomsten. Om in kamer 2 (en 3) een versnelling te realiseren richting transformatie naar wonen, zijn we onder meer afhankelijk van de opgave 'Gebiedssamenwerking, coördinatie en sturing' Van A(mersfoort) tot Z(eist) en van de beschikbaarheid van bedrijfslocaties om bestaande bedrijven te kunnen verplaatsen.

De Meent, brandveiligheid woonwagencentrum

We maken Woonwagencentrum De Meent brandveilig door bouwkundige maatregelen en/of herinrichting. In 2025 heeft de gemeenteraad een keuze gemaakt voor de uitvoeringsvariant om Woonwagencentrum De Meent brandveilig te maken. Op basis van deze keuze stellen we in 2025/2026 uitvoeringsplannen op en streven we ernaar om in 2026 te starten met de uitvoering. Voor deze uitvoering gebruiken we het budget dat eerder in de begroting is vastgesteld.

Het ontwikkelen van aangrenzende gronden kan plaatsvinden door het indienen van een particulier initiatief, mits dit voldoet aan ons gemeentelijke beleid en de uitgangspunten van de fysieke leefomgeving. De gesprekken hierover lopen met de initiatiefnemer.

Gebiedssamenwerking, coördinatie en sturing Van A(mersfoort) tot Z(eist)

Op 17 juni 2024 is een eerste bestuursakkoord gesloten. Hierin is afgesproken dat de partijen een ontwerpend onderzoek uitvoeren met als beoogd resultaat een gezamenlijk perspectief voor het gebied waarin de verschillende opgaven in samenhang worden uitgewerkt. Dit gebiedsperspectief is in 2025 opgeleverd en door ons onderschreven. Het perspectief kan worden benut als bouwsteen voor ons toekomstig omgevingsbeleid en gezamenlijke vervolgstappen. Doel is deze vervolgstappen begin 2026 vast te leggen in een Bestuursakkoord 2.0 tussen Defensie, provincie, waterschappen en betrokken gemeenten. De inhoudelijke uitwerking gebeurt in 3 clusters. Het gebiedsperspectief vormt de basis voor het Bestuursakkoord 2.0 en voor de clusterovereenkomst Midden. De inhoudelijke voorbereiding van deze overeenkomsten heeft eind 2025 plaatsgevonden.

Erfgoed

We zijn in 2025 gestart met de voorbereiding van een Erfgoedprogramma. Vaststelling vindt plaats in 2026

Omgevingswet en Wet Kwaliteitsborging

Per 1 januari 2024 zijn de Omgevingswet (Ow) en de Wet kwaliteitsborging bouwen (Wkb) in werking getreden. De overgangsfase liep door in 2025, waarbij oude procedures steeds meer afgerond zijn en de organisatie steeds vaker met de procedures onder de Ow te maken kreeg.

De stappen in 2024 waren gemaakt richting een duurzame invoering van nieuwe samenwerkingsprocessen en cultuur (competenties en gedrag) onder de Ow, zijn in 2025 verder uitgebouwd en steeds meer onderdeel geworden van onze reguliere werkzaamheden.

Omgevingsplan

Eén van de grootste opgaven blijft het aanpassen van het 'omgevingsplan van rechtswege' naar het omgevingsplan conform de omgevingswet voor de datum van 1 januari 2032. Dit is een enorme en tijdrovende klus, waarbij het onder meer gaat om:

1. Het (stapsgewijs) omzetten van al onze bestemmingsregels uit de vigerende bestemmingsplannen naar een ander type regeling gericht op functies en activiteiten;
2. Het opnemen van alle ruimtelijke relevante regels uit onze verordeningen in het omgevingsplan en;

De afgelopen periode stond in het teken van het voorbereiden van een eerste groot wijzigingsbesluit, waarmee het huidige 'omgevingsplan van rechtswege' vorm krijgt richting het 'omgevingsplan conform Omgevingswet'. Bedoeling is om dit eerste grote wijzigingsbesluit van het omgevingsplan, dat zich richt op een basisregeling voor de bestaande woonwijken in Soest en Soesterberg, in de tweede helft van 2026 in procedure te brengen. Voor dit onderdeel 'transitie naar het omgevingsplan' (omzetten van alle bestemmingsplannen en ruimtelijke verordeningregels naar het omgevingsplan) zou in 2025 extra capaciteit worden ingehuurd. Dit is niet gelukt. In 2026 wordt daarom opnieuw een

poging gedaan om hier extra capaciteit op in te huren. In de najaarsnota van 2025 is het bedrag dat hiervoor was voorzien reeds geormerkt richting 2026.

Naast het werken aan deze basisregelset bleef in 2025 'de winkel open' voor het faciliteren van nieuwe gebiedsontwikkelingen die wijziging van het bestemmingsplan nodig hadden. Dit gebeurde o.a. door het opstellen van zogenaamde 'TAM-IMRO-plannen' (TAM=Tijdelijke Alternatieve Maatregel), waarvan de toepassing tot eind 2025 was toegestaan was.

Bovendien is capaciteit ingezet en voor het maken, publiceren en beheren van de toepasbare regels (beslisbomen), waarmee gemeentelijke omgevingsplanregels op een juiste en op een begrijpelijke manier voor inwoners en initiatiefnemers beschikbaar komen in het DSO. Deze nieuwe functie (regelanalist) betreft een wettelijke taak en de werkzaamheden dragen bij aan een betere dienstverlening.

Met de inwerkingtreding van de Omgevingswet heeft participatie een belangrijkere en zwaardere rol gekregen in de ruimtelijke processen en projecten, zoals wijzigingen en afwijkingen op het omgevingsplan. Net als uw raad hechten wij hier grote waarde aan. Uw raad heeft onder andere een lijst met gevallen aangewezen, waarbij participatie voor initiatiefnemers verplicht is gesteld. Uitgangspunt is wel om de participatie (en daarmee de kosten hiervoor) zoveel mogelijk ten laste te brengen van initiatiefnemer(s). Om dit als gemeente op een goede manier te begeleiden en te monitoren en ervoor te zorgen dat al die participatieprocessen op een goede manier vorm en inhoud (blijven) krijgen is in 2025 een participatiedeskundige ingehuurd.

Met wie werken we samen?

Verbonden partijen

De verbonden partijen zijn Regio Amersfoort en Hart van de Heuvelrug. Een beschrijving van die verbonden partijen is te lezen in paragraaf E: verbonden partijen.

Stakeholders

Belangrijke stakeholders zijn onder meer: woningcorporaties, Cocon Wonen, COA, verschillende ontwikkelaars voor het realiseren van woningen, particuliere initiatiefnemers voor het realiseren van woningen, huurdersbelangenverenigingen, Woon Advies Commissie Soest, COSBO, welzijnsorganisaties, zorgorganisaties, zorgkantoor, huisartsen, inwonersparticipatieraad en medeoverheden zoals provincie Utrecht, waterschap Vallei en Veluwe, ministerie van Defensie en omliggende gemeenten (waaronder Amersfoort, Zeist en Leusden).

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma (bedragen * € 1.000)	L/B	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Deelprogramma 2.1 Wonen	L	8.670	23.896	9.425
	B	6.956	13.960	5.562
Resultaat		-1.714	-9.937	-3.862

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:				2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.				
Deelprogramma 2.1 Wonen	L			14.472
	B			-8.397
				6.074

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Bouwgrondexploitaties nadeel € 712.000

Bij het begroten van onze bouwgrondexploitaties houden we rekening met een verwachte planning en fasering. In de praktijk blijkt dat deze grillig is. Dit heeft tot gevolg dat middelen doorschuiven naar andere jaarschijven in de grondexploitatie.

In paragraaf F Grondbeleid staat een nadere toelichting op de bouwgrondexploitaties.

Omgevingsvergunningen voordeel € 232.000

In de najaarsnota hebben wij vermeld dat we in totaal (per saldo) een voordeel van € 300.000 verwachtten. Doordat er in het vierde kwartaal nog een aantal projecten zijn vergund, is het voordeel (per saldo) met € 232.000 toegenomen.

Soesterberg Noord Kamer 2 voordeel € 5,3 miljoen

De werkzaamheden zijn gestart in 2025 en lopen door in 2026. Het voordeel is budgettair neutraal en wordt verrekend met de reserve investeringsfonds (zie toelichting Algemene dekkingsmiddelen).

Indicatoren

Omschrijving	Bron	Werkelijk		Verwachting	
		2024	2025	2026	2027
Nieuw gebouwde woningen Soesterberg	Basisregistratie adressen en gebouwen	77	39	224	186
Nieuw gebouwde woningen Soest	Basisregistratie adressen en gebouwen	96	15	101	442
Totaal nieuw gebouwde woningen	Basisregistratie adressen en gebouwen	173	54	357	628

* exclusief sloop

Beleidskaders

Omschrijving	Link naar beleidskaders	Datum besluit
Nota Grondbeleid	Nota Grondbeleid	20 april 2023
Nota Kostenverhaal	Nota Kostenverhaal	20 april 2023
Omgevingsvisie Soest en Soesterberg en Opdrachten voor omgevingsprogramma's	Omgevingsvisie Soest en Soesterberg en Opdrachten voor omgevingsprogramma's	21 december 2021
Leidraad fysieke leefomgeving	Leidraad fysieke leefomgeving	
Beleidsregels voor de toepassing van buitenplanse afwijkingen (kruimelgevallenbeleid)	Beleidsregels voor de toepassing van buitenplanse afwijkingen Lokale wet- en regelgeving (overheid.nl)	
Ontwikkelbeeld Regio Amersfoort 2030-2040	Ontwikkelbeeld Regio Amersfoort 2030-2040	14 oktober 2021
Beleidsregels Collectief Particulier Opdrachtgeverschap	Beleidsregels Collectief Particulier Opdrachtgeverschap	1 maart 2012
Welstandsnota gemeente Soest 2014	Welstandsnota.pdf (ropubliceer.nl)	13 februari 2014
Woondeal regio Amersfoort 2023	Woondeal regio Amersfoort 2023	maart 2023
Omgevingsprogramma Wonen	https://lokaleregelgeving.overheid.nl/CVDR743796/1	30 8 juli 2025
Huisvestingsverordening gemeente Soest 2025 - 1	Huisvestingsverordening gemeente Soest 2025 - 1 Lokale wet- en regelgeving	12 juni 2025
Nadere regels Huisvestingsverordening gemeente Soest 2025 - 1	Nadere regels Huisvestingsverordening gemeente Soest 2025-1 Lokale wet- en regelgeving	College, 16 december 2025
Doelgroepenverordening gemeente Soest 2023	Doelgroepenverordening gemeente Soest 2023	26 oktober 2023
Verordening compensatiefonds gemeente Soest 2024	Verordening compensatiefonds gemeente Soest 2024	23 mei 2024
Verordening Starterslening gemeente Soest 2024	Verordening Starterslening gemeente Soest 2024	27 maart 2024
Masterplan Soesterberg	Masterplan Soesterberg	4 oktober 2010
Gebiedsvisie Dalweg	Gebiedsvisie Dalweg	17 december 2020

Deelprogramma 2.2 Klimaat

Dit deelprogramma gaat over verschillende thema's met elk een eigen focus:

- Energietransitie
- Grondstoffen en circulaire economie
- Water, riolering en klimaatadaptatie
- Milieu.

We werken samen om tegen 2030 een groenere, eerlijkere en betere wereld op te bouwen. Deze thema's kan je daarom niet los van elkaar zien. In dit hoofdstuk geven we aan welke stappen we hebben gezet in 2025.

Wat willen we bereiken?

In 2050 gebruiken we geen fossiele brandstoffen meer. We gaan over naar duurzaam opgewekte elektriciteit en hernieuwbare warmtebronnen. Ook passen we onze omgeving aan op hetere zomers, te droge periodes en stevige piekbuien. We hebben geen afval meer en gebruiken dezelfde materialen telkens opnieuw. We werken hierin nauw samen met onze inwoners en ondernemers. En natuurlijk met andere overheden en andere belanghebbenden.

Energietransitie

- Tegen 2050 is Soest bijna energieneutraal.
- Tegen 2030 is Soest voor 45% energieneutraal ten opzichte van 1990.

Grondstoffenstoffen & Circulaire economie

- In 2025 heeft elke inwoner maximaal 135 kilo restafval. De kwaliteit en hoeveelheid van de ingezamelde materialen is verbeterd.
- Tegen 2050 hebben we geen afval meer.

Water, riolering en klimaatadaptatie

- Tegen 2040 houden we meer water vast op de Heuvelrug. Zo voorkomen we 's zomers te lage grondwaterpeilen die droogteschade en/of natuurbranden met zich mee kunnen brengen. Daarnaast nemen we maatregelen om ervoor te zorgen dat dit in de winter op de flanken geen wateroverlast oplevert.
- Tegen 2040 is Soest zo ingericht dat er in elke wijk zo min mogelijk hittestress ervaren wordt en dat iedereen toegang heeft tot een koele plek.

Milieu

- We werken aan een gezond milieu en sluiten aan op nationale wet- en regelgeving.

Global Goals

Dit deelprogramma draagt bij aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen:



In de toekomst hebben we voldoende en kwalitatief goed water voor iedereen doordat we nu werken aan een goed rioolstelsel en verbetering en bescherming van de waterkwaliteit.



Het is belangrijk dat de energietransitie inclusief is. En dat de verandering naar het nieuwe systeem niet leidt tot achteruitgang in welvaart van wie dan ook.



Het blijft fijn wonen in Soest doordat we onze leefomgeving aanpassen op de gevolgen van de klimaatverandering (te nat, te heet, te droog).



Door in Soest te werken aan duurzaam gebruik van grondstoffen (en ze niet meer weg te gooien), werken we aan onze circulaire economie.



We werken voortdurend aan het besef dat we ook in Soest stappen tegen klimaatverandering kunnen zetten door middel van communicatie en educatie.



We versterken de ecosystemen in onze sloten en plassen door te werken aan de kwaliteit van het oppervlaktewater.



We werken aan het vergroten van het vertrouwen in het lokale bestuur door te zorgen voor duidelijkheid en transparante participatieprocessen.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Energietransitie 'Energie van Soest'

Soest gaat stap voor stap over op schone energie. Door te isoleren, energie te besparen en samen nieuwe oplossingen te vinden maken we onze gemeente klaar voor de toekomst. Dat doen we met alle Soesters en Soesterbergers, want alleen samen krijgen we dit voor elkaar. In 2025 hebben we gewerkt in overeenstemming met het in november 2024 vastgestelde [energieprogramma 'Energie van Soest' 2024-2030](#) en de daaruit komende kaders. De jaarlijkse uitgebreide voortgangsrapportage over 2025, aansluitend bij de doelen uit het energieprogramma, wordt in het voorjaar van 2026 met u gedeeld. Hieronder koppelen kernachtig de meest belangrijke doelen aan u terug uit deze voortgangsrapportage.

De Warmtetransitie

- Het college stelde de kaders vast voor het omgevingsprogramma warmte
- Het college stelde kaders vast voor de pilot Overhees van bewonersinitiatief SOEN om toe te werken naar een aardgasvrije oplossing voor de wijk.
- We voerden een verkennend onderzoek uit naar de warmtewinning uit de Rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI)
- We voerden samen met gemeenten Amersfoort, Soest, Baarn, Leusden, Woudenberg en Bunschoten een Regionaal onderzoek uit naar geothermie en bespraken een routekaart voor geothermie
- We werkten aan de Sociale energie in 3 Soester wijken: Smitsveen, de Eng en Soesterberg. Met deze ABCD_aanpak stimuleren we gemeenschapskracht en sociale cohesie. Dit is een voorbereidende aanpak om als overheid met wijken en opgaven aan de slag te kunnen.
- We hebben een samenwerkingsovereenkomst met 25 Utrechtse gemeente en de provincie Utrecht. We werkten samen in en vanuit het Energie Diensten Centrum Utrecht (EDC). Doel van de samenwerking is om de gebouwde omgeving te verduurzamen en klaar te maken voor de warmtetransitie. Vanuit het EDC zijn met gemeenten samenwerkingsprojecten opgezet rondom actuele thema's, middelen en doelgroepen. Soest doet mee aan de samenwerkingsprojecten:
 - Meerjarige Collectieve Ontzorging (MCO-programma);
 - Een isolatieaanpak voor grondgebonden koopwoningen;
 - Een verduurzamingsaanpak voor Verenigingen van Eigenaars;
 - En een pilot rondom een digitaal platform (Smart Twin).Dit laatste doen we om de voortgang van verduurzaming gebouwde omgeving, op woningniveau, beter te kunnen volgen en zo nodig bij te stellen.
- In 2025 hebben we zes initiatieven van inwoners en lokale organisaties ondersteund. In totaal keerden we hiervoor €164.000 uit vanuit de Klimaatkas (subsidierегeling). Deze bewonersinitiatieven dragen allen bij aan het verminderen van onze CO2-uitstoot.

Energiesysteem van de toekomst

- We werkten samen met bedrijven aan een energiehubs Soestdijkse Grachten
- Het college stelde kaders vast voor de ruimtelijke inpassing van transformatorhuisjes in het 'Inpassingskader Transformatorhuisjes 2026-2029'

- We werkten samen aan voorbereidend onderzoek voor het nieuwe hoogspanningsstation Baarn-Soest
- We onderzochten samen met Projectbureau de mogelijkheden voor collectieve energie voor Parckhart in combinatie met verduurzaming van het gemeentehuis, waarna college en raad hebben besloten over investeringen voor een WKO-systeem.
- We onderzochten de impact van netcongestie op kleinverbruik in een impactanalyse;
- We onderzochten de mogelijkheden

Grootschalige opwek

- We werken als gemeente binnen de RES Regio Amersfoort aan de gezamenlijke opdracht om voor 2030 0,5 TWh grootschalige duurzame elektriciteit op te wekken uit zon en wind.

Eigen organisatie

- We werkten samen met RMN aan het beter inzichtelijk maken van onze eigen CO₂-uitstoot.
- We onderzochten de CO₂-emissies in de keten van huishoudelijk restafval en stelden reductieambities in ons CO₂-Managementsysteem.
- We onderzochten de CO₂-emissies in de keten van rioolvervangings en stelden reductieambities in ons CO₂-Managementsysteem.
- We behaalden als organisatie certificaat niveau 4 op de CO₂ Prestatielader voor ons CO₂-Managementsysteem.

Communicatie en participatie als basis

- MCO-programma: Twee activatie-campagnes in 2025, in samenwerking met Winst uit je Woning.
- Het beeldconcept Koos (Klimaat op orde Soest) is getest in twee wijken en besloten om verder mee te gaan werken en te ontwikkelen. Eerste activiteiten, ontwerpen en wijkacties zijn uitgevoerd in Smitsveen en Soesterberg. Er is een Koos-pagina op de website Soest Duurzamer gemaakt. Met Koos werken we richting een Energiehuis in Soest. Een laagdrempelige, vertrouwde, lokale toegang voor ondersteuning van alle inwoners bij hun bewonersreis in de energietransitie.
- Bewonersplatform: Na begeleiding van de Warmtetransitiemakers is een platformkeuze gemaakt (HOOM).
- Betaalbaarheidsonderzoek warmte: In 2025 is een onderzoek gedaan onder inwoners over wat zij beschouwen als betaalbaar. Goede deelname in Soest (respons 10,6%, beste van alle deelnemende gemeenten). Resultaten zijn meegenomen in het (concept) warmteprogramma. Terugkoppeling naar deelnemers is verzorgd door onderzoeksbureau Populytics.

Tegenvallers

De OER A28 locatie voor de opwek van energie middels windturbines is afgefallen. De provincie heeft ons opdracht gegeven naar nieuwe locaties hiervoor binnen de gemeente te gaan zoeken. Hierover is met buurgemeenten gesproken om te komen tot een proces hoe en

waar deze opwek gerealiseerd gaat worden en hoe we als gemeente komen tot onderlinge afspraken. Dit proces wordt in 2026 gecontinueerd.

We hebben plannen ontwikkeld voor de opzet van KOOS (Klimaat op orde Soest) echter bleek dit proces complexer en meer tijd nodig te hebben dan vcht. In 2026 willen we hier, onder andere door uitbreiding van die capaciteit, op in te lopen.

Grondstoffen en circulaire economie

Grondstoffen

In december 2025 is het nieuwe grondstoffenbeleid vastgesteld door de gemeenteraad. Hierin is vastgesteld dat Soest kiest voor het voortzetten van bronscheiding. Ook is gekozen verder in te zetten op het stimuleren van goed afvalscheidingsgedrag. Dit kan bijvoorbeeld met extra communicatie en voorlichting aangevuld indien nodig met een meer gebiedsgerichte aanpak. De gemeenteraad heeft besloten hier € 40.000,- per jaar voor beschikbaar te stellen uit het afvalegalisatiefonds.

De komende jaren resulteert Rijksbeleid in extra belasting van de verbranding van restafval. Eind 2025 is ook een nieuwe landelijke regeling voor de inzameling, verwerking en een nieuwe vergoedingsstructuur voor gemeentes van het PMD tot stand gekomen. De gevolgen hiervan voor de kosten van afvalbeheer zijn nog niet helemaal te overzien, ook omdat deze landelijke regelingen nog aan verandering onderhevig kunnen zijn.

De raad heeft vastgesteld het grondstoffenbeleid in 2028 te evalueren. Doelstelling is de hoeveelheid restafval licht te laten dalen en grondstoffen scheiden te laten toenemen. Dit in een streven naar Soest circulair in 2025, maar ook om de kosten voor de inwoners beheersbaar te houden: twee belangrijke pilaren van de beoogde evaluatie in 2028 naast het beleefde serviceniveau.

Bronscheiding betekent dat huishoudens in Soest gestimuleerd worden GFT, PMD, Papier&Karton en Restafval apart aan te bieden. Bij grondgebonden bouw gebeurt dit in principe door het ter beschikking stellen van kliko's. Bij niet grondgebonden bouw gebeurt dit door te voorzien in een netwerk van ondergrondse containers voor deze vier stromen. Daarnaast zijn wijkcontainers voor glas, afgedankt textiel en luiers aanwezig. Op het recyclestation kunnen alle andere grondstof- en afvalstromen gratis ingeleverd worden door inwoners van Soest.

Het programma 'afvalvrije' basisscholen vindt onverminderd doorgang in samenwerking met de Stichting VANG. Dit is helpend in het bewustwordingsproces van goed afval scheiden. Ook stimuleert de gemeente Soest initiatieven van het Circulair Ambacht Netwerk Soest (CANS) die zich richt op hergebruik van spullen (kringloop, repair café e.d.).

Circulaire economie

In oktober 2025 stelde college het Programma Circulaire Economie 2025-2030 vast. Met de uitvoering van het programma leren we, als gemeentelijke organisatie, standaard circulaire afwegingen te maken in ons werk. Ook meten we het effect. In het programma staan acties op

de zes thema's: afval & grondstoffen, economische zaken, openbare ruimte, gebiedsontwikkeling, energietransitie en bedrijfsvoering.

Water, riolering en klimaatadaptatie

Vastgesteld omgevingsprogramma Water

In 2025 is het omgevingsprogramma water vastgesteld. In lijn met het landelijk beleid zetten we in op een sturende rol van het bodem- en watersysteem bij ruimtelijke ontwikkelingen. Dit betekent dat bij nieuwe gebiedsontwikkelingen en infrastructuurprojecten altijd rekening gehouden moet worden met het effect op de waterhuishouding en de kwaliteit van de bodem. Beiden moeten bestand zijn tegen steeds extremere weersomstandigheden t.g.v. klimaatverandering

Kostendekkingsplan

In 2025 is kritisch gekeken naar de actualisatie van het kostendekkingsplan. Hieruit is gebleken dat de keuze van de raad uit 2017, om het systeem geleidelijk aan te laten migreren van 'kapitaliseren' naar 'direct afschrijven', administratief niet haalbaar is. Er zal een duidelijke keuze moeten gemaakt worden tussen één van de twee, en die keuze zal in 2026 aan de nieuwe raad worden gegeven.

Effectiviteit afkoppelsubsidies

Er liggen vanuit onze gemeente al een aantal subsidiemogelijkheden, om bijvoorbeeld een regenton aan te schaffen, een groen dak aan te leggen of om particulier terrein af te koppelen. In 2025 heeft een evaluatie plaatsgevonden van de subsidies die Soest heeft rondom afkoppelen. Hieruit is gebleken dat deze op de huidige manier niet goed werken. In 2026 zal er gewerkt worden aan een voorstel om het stimuleren van afkoppelen en andere maatregelen effectiever te maken.

Infiltratiekansenkaart

Aan de hand van het in 2024 opgeleverde Stedelijk Grondwatermodel, is er in 2025 gewerkt aan een eerste versie van een infiltratiekansenkaart. Waarin infiltratieberekeningen inzicht geven in o.a. het effect van afkoppelen van 50, 75 of 100% van de verharde oppervlakte in Soest op grondwaterstanden en waar dit mogelijk grondwateroverlast kan opleveren. In 2026 zal deze kansenkaart nog worden aangevuld met informatie over grondwaterkwaliteit om de wenselijkheid van infiltratie beter in kaart te brengen.

Adaptatiepiramide Soest

In 2025 is er gezocht naar een manier om on klimaatadaptatie beleid te monitoren. Er is gekozen voor de methode Adaptatiepiramide. Deze methode is opgenomen in het Deltaprogramma Ruimtelijke Adaptatie (DPRA) om organisaties te helpen structuur aan te brengen in, en te reflecteren op, hun beleid voor (ruimtelijke) klimaatadaptatie. Afgelopen periode heeft er een bijeenkomst plaatsgevonden met collega's die betrokken zijn bij klimaatadaptatie, waarna de Adaptatiepiramide voor Soest is opgesteld.

Actieplan Hitte

In samenwerking met collega's van Groen, Energietransitie en Gezondheid, zijn we in 2025 gestart met de voorbereidingen voor een actieplan Hitte. Op initiatief van de provincie Utrecht, doen we mee aan een format Menukaart hitte dat ontwikkeld is door RVO (Rijksdienst voor Ondernemend Nederland), TAUW, &flux en Klimaatverbond Nederland, in opdracht van het ministerie van BZK. Hierin staat een stappenplan om als gemeente mee aan de slag te gaan om een overzicht te krijgen van welke stappen er nog genomen moeten worden om helemaal hittebestendig te worden. In 2026 gaan we hiermee verder, en organiseren we hitte bijeenkomsten om met partners in de omgeving de kansen en risico's in kaart te brengen.

Variantenstudie Soesterberg

In 2024 is een verkenning naar de rioleringsproblematiek in Soesterberg opgeleverd. Hierop aanvullend worden verschillende scenario's uitgewerkt om een passende oplossing voor Soesterberg en omgeving te vinden. Dit gebeurt in samenwerking met de gemeente Zeist, Defensie en de waterschappen Vallei en Veluwe en Stichtse Rijnlanden. In 2025 is hiermee gestart en dit zal in 2026 worden opgeleverd.

Regionaal betrokken

Als gemeente blijven we aangehaakt met de regio, onder anderen door gezamenlijk op te trekken met het waterschap Vallei en Veluwe en de gemeenten die hier onder vallen in het Platform Water Vallei en Veluwe en het UVT (Uitvoeringsteam Meten & Monitoren).

Daarnaast blijft ook het waterteam, samenwerking tussen Baarn en Soest op het gebied van water en riolering, voortbestaan, waar 6-8x per jaar samengekomen wordt om praktische zaken met elkaar en het waterschap te bespreken.

Sinds 2024 zijn we als gemeente ook aangesloten bij het Heuvelrugtuinen initiatief van het NPUH (Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug), het NMU (Natuur en Milieufederatie Utrecht) en het IVN (Instituut voor Natuureducatie en Duurzaamheid). Hiermee zijn organiseren we met de collega's van Groen acties om o.a. ontstening van tuinen te stimuleren.

Ook op provinciaal niveau zijn we aangehaakt, en hebben we in 2025 input geleverd of informatie opgedaan bij de Tafel Waterzuinig bouwen, de Blauwe Agenda, Groen Groeit mee Zuidelijke Eemvallei en meer.

Milieu

Geluidsanering

In 2025 hebben wij alle eigenaren van de saneringswoningen langs de Beukenlaan, de Nieuweweg en de Soesterbergsestraat verzocht om deel te nemen aan het geluidsisolatieproject. De deelname is laag. In 2026 worden de isolerende maatregelen aan de woningen uitgevoerd. De subsidie is kostendekkend.

VTH milieutaken door de RUD Utrecht

De RUD Utrecht voert de VTH-(Vergunning Toezicht Handhaving) -basistaken en advieswerkzaamheden op milieugebied uit. De Omgevingswet vormt hiervoor de basis.

De RUD Utrecht hield op basis van de dienstverleningsovereenkomst toezicht op het naleven van de milieuregeling door bedrijven en gaf advies op het gebied van milieu.

Uitbesteding aan RUD

We hebben in 2025 meer Beleids- en Adviestaken neergelegd bij de RUD Utrecht. Het ging o.a. om taken op het gebied van natuur, geluid, bodemloket, stikstof, Pfas en ruimtelijke advisering. Er is nu standaard één dag per week een milieuadviseur op het gemeentehuis die de milieutaken uitvoert of doorzet naar andere adviseurs bij de milieudienst.

Van RUD Utrecht naar ODU

2025 was het laatste jaar dat de RUD Utrecht de milieutaken uitvoerde. Fase 2 van het fusietraject tussen de twee omgevingsdiensten RUD Utrecht-ODRU werd eind van het jaar afgesloten. De nieuwe Omgevingsdienst Utrecht (ODU) voor de hele provincie werd op 10 november 2025 opgericht. Er is geen extra bijdrage gevraagd voor de fusie.

Voor de uniforme uitvoering van de milieutaken door de ODU stelde het college eind van het jaar met alle Utrechtse gemeenten en de provincie de Uitvoerings- & handhavingstrategie Regio Utrecht 2026 vast.

Met wie werken we samen?

We werken samen om onze doelen te kunnen halen, samen met inwoners, ondernemers en organisaties. Maar ook om de manier waarop we dat doen, beter en slimmer te maken. Transparant zijn over rollen en verwachtingen is daarbij belangrijk.

Verbonden partijen:

- ODU
- AVU
- RMN

Stakeholders

Stakeholders zijn onder meer: SOEN, EAS en andere inwonerinitiatieven, BMO, Soester Zakenkring, provincie Utrecht, gemeenten, waterschap Vallei & Veluwe, Vitens, NME Soest, Portaal, De Alliantie.

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma	L/B	Rekening	Begroting	Rekening
(Bedragen * € 1.000)		2024	2025	2025
Deelprogramma 2.2 Klimaat	L	9.890	15.522	10.589
	B	8.139	12.960	9.220
Resultaat		-1.751	-2.562	-1.370

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2024:		2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.		
Deelprogramma 2.2 Klimaat	L	4.933
	B	-3.741
		1.192

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Afvalverwijdering

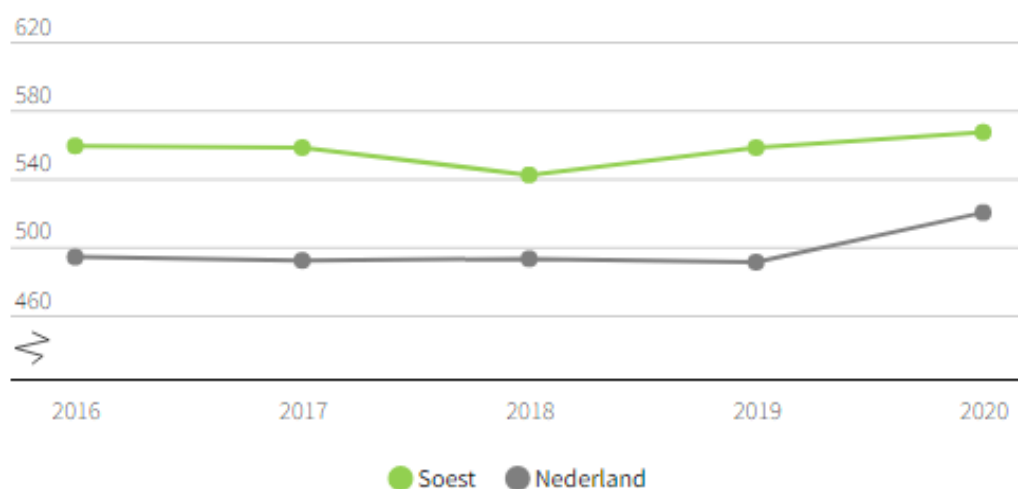
voordeel € 600.000

Dit voordeel betreft afrekening over 2023 en 2024 van de RMN.

Indicatoren

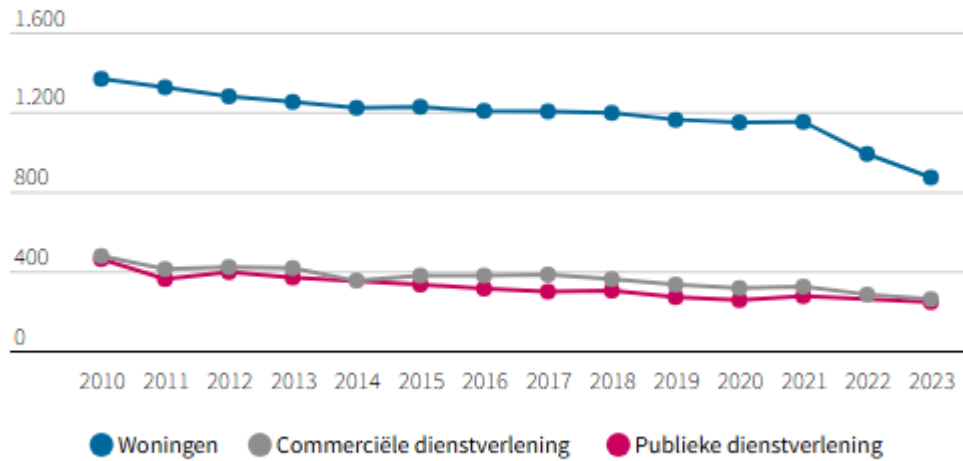
Voor zowel circulair als energie als voor water, riolering en klimaatadaptatie worden nieuwe plannen voor de komende jaren ontwikkeld. Daar horen (nieuwe) doelen en indicatoren bij. Hieronder zijn indicatoren opgenomen die de ontwikkeling laat zien van onderwerpen die relevant zijn. Het maakt zichtbaar dat extra inspanningen nodig zijn onze doelen op de lange termijn te kunnen halen.

Ontwikkeling gemiddelde hoeveelheid ingezameld grof en fijn huishoudelijk afval in kilo per inwoner in Soest (bron: CBS):



Energieverbruik gebouwde omgeving in TJ in Soest (bron: Klimaatmonitor):

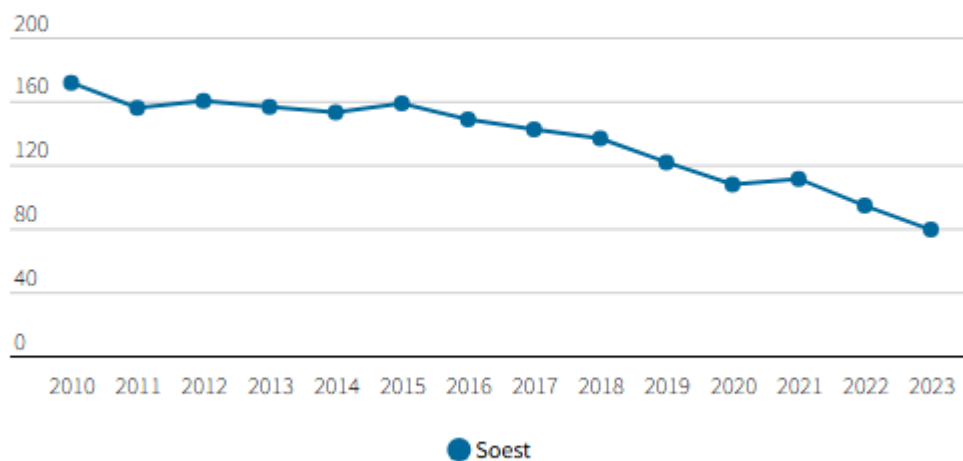
Energieverbruik Gebouwde omgeving (aardgas, elektriciteit, stadswarmte)



Bron: meerdere bronnen | 2010 - 2023

CO₂-uitstoot energieverbruik van sectoren in Soest in kton (bron: Klimaatmonitor):

CO₂-uitstoot Gebouwde omgeving (aardgas, elektr. en stadswarmte)



Bron: Berekening CO₂-uitstoot o.b.v. emissiefactoren | 2010 - 2023

Beleidskaders

Link naar beleidskader	Korte omschrijving	Datum besluit
Energieprogramma 'Energie van Soest' 2024-2030	De gemeente Soest is in 2050 een volledig aardgasvrije en energieneutrale gemeente. Via vijf programmalijnen werken wij aan het realiseren van dit doel: De warmtetransitie, Het energiesysteem van de toekomst, Grootschalige opwek van elektriciteit, Eigen organisatie & Communicatie en participatie als basis.	November 2024
Uitnodigingskader grootschalige elektriciteitsopwekking Soest en Soesterberg	Met dit uitnodigingskader geven we ruimte aan 1 zonneveld. We wijzen drie onderzoekslocaties aan voor windturbines waar in totaal maximaal 7 grote windturbines kunnen komen.	Juli 2021
RES Amersfoort 1.0	De RES 1.0 laat zien hoe de regio in 2030 1.50 TWh aan duurzame energie gaat produceren. Hierin zijn vier treden aangebracht die inzicht geven in de mate van haalbaarheid.	Juni 2021
RES Amersfoort 2.0	De RES 2.0 is de Voortgangsrapportage en geeft inzicht waar we nu staan met uitvoering van de RES 1.0. Ook het Stappenplan naar RES 3.0 is hier onderdeel van.	Juni 2023
Omgevingsprogramma Water	Beleidskader voor duurzaam gemeentelijk waterbeheer en klimaatadaptatie in Soest. Invulling gemeentelijke zorgplichten voor inzameling afvalwater, hemelwater en grondwater.	Juli 2025
Grondstoffenaanpak 2021-2023	De grondstoffenaanpak van gemeente Soest laat zien hoe afval niet meer gaan zien als afval, maar als grondstof voor andere producten.	December 2020

Deelprogramma 2.3 Economie

Ondernemers zijn van groot belang voor de vitaliteit van Soest en Soesterberg. Zij zorgen voor werkgelegenheid en voorzieningen, en zijn vaak maatschappelijk betrokken door middel van sponsoring van verenigingen en evenementen. Tegelijkertijd vinden ondernemers het belangrijk dat het voor werknemers goed wonen is in de nabijheid van hun bedrijf.

Als gemeente willen we daarom randvoorwaarden bieden voor ondernemers om zich te kunnen ontwikkelen, groeien en innoveren. Dit doen we gezamenlijk met het bedrijfsleven. Ook zetten we in op een blijvend aantrekkelijke gemeente voor toeristen en recreanten.

Wat willen we bereiken?

- We werken aan vitaliteit met een vastgestelde koers, door het uitvoeren van het omgevingsprogramma Werken. Zodoende dragen we bij aan het zorgen voor voldoende werkgelegenheid voor praktisch en theoretisch opgeleiden.
- We blijven een ondersteunende en verbindende rol vervullen voor ondernemers.
- We spelen in op regionale ontwikkelingen en zorgen ervoor dat we een gemeente zijn waar je goed kunt recreëren en verblijven.

Global Goals

Met het deelprogramma economie dragen wij bij aan de volgende global goals:

- Iedereen heeft de mogelijkheid om zinvol en waarde creërend werk te doen
- We stimuleren economische initiatieven, waarmee mensen in vertrouwen hun talent in kunnen zetten voor de wereld
- Iedereen heeft de toegang tot de kennis om bewust te produceren en consumeren waarbij zowel bedrijven als particulieren extra wordt aangemoedigd dit te doen.



Wat hebben we gedaan?

Werken aan vitaliteit met een vastgestelde koers

We hebben onze inzet voor bedrijventerreinen, kantoren, winkelgebieden, de verspreide werklocaties en voor toerisme & recreatie gecontinueerd. Concrete resultaten zijn:

In 2025 is het Omgevingsprogramma Werken afgerond en vastgesteld door het college. In dit omgevingsprogramma staan de doelen en ambities voor de onderdelen bedrijven en kantoren, detailhandel en toerisme en recreatie tot 2040 beschreven.

We hebben de Marktverordening en het Standplaatsenbeleid vernieuwd. In navolging van wettelijke eisen is hiermee actueel beleid vastgesteld voor de verkooppunten in de openbare ruimte.

Om de inwoners te stimuleren om bij de lokale winkels te kopen hebben we een winactie gehouden tijdens de week van de Stenen Winkel. En rond de feestdagen hebben we het lokaal inkopen opnieuw gepromoot, met gratis wenskaarten.

De Winkeltijdenverordening Gemeente Soest is in 2023 vastgesteld. Vorig jaar hebben we de praktische werking van de verordening geëvalueerd. De uitkomst hiervan was positief: de meeste inwoners en ondernemers zijn tevreden over de mogelijkheden die de verordening biedt. Verder zijn we gestart met de evaluatie van het Horecabeleid Buitengebied en ronden dit in het 2e kwartaal van 2026 af.

Onder de noemer 'Uit in Soest' hebben we ook dit jaar de gemeente weer gepromoot. Er is opnieuw een breed publiek bereikt. We brachten wandelen en fietsen in combinatie met de natuur onder de aandacht. Daarnaast hebben we dit jaar meer aandacht besteed aan cultuur in Soest, met name in de periode van de Open Monumentendagen. Ook is er veel aandacht voor (lokale) evenementen zoals de Gildedagen en de Sylvestercross.

Voor het Regionaal Bureau voor Toerisme Heuvelrug & Vallei (RBT) vormden campagnes rondfietsen en wandelen opnieuw de basis. Thematische routes, seizoenverhalen en praktische inspiratie zorgden voor een hoge zichtbaarheid en een duidelijke keuze voor duurzaam en gezond recreëren. Ook de campagne Vakantie op de Heuvelrug werd in 2025 doorontwikkeld. Met verhalen over rust, natuur, cultuur en kleinschalige verblijfsplekken bleef de regio zich profileren als aantrekkelijke bestemming voor korte vakanties in eigen land. Onder de noemer Zakelijk op de Heuvelrug werd gewerkt aan de verdere profilering van de regio als groene en inspirerende omgeving voor vergaderingen, trainingen en meerdaagse bijeenkomsten.

In 2025 zijn we gestart met gesprekken met het bestuur van de SLVS (Stichting Logiesverschaffers Soest) om te komen tot verlenging van het convenant toeristenbijdrage. Dit convenant zal in januari 2026 door ons en de SLVS ondertekend worden.

Eind 2025 hebben de partners, waaronder gemeente Soest, de resultaten van het Gebiedsperspectief A-Z onderschreven. Hierin is ruimte gecreëerd voor de verplaatsing van een aantal lokale bedrijven. Ook in regionaal verband blijven we samenwerken aan het zoeken naar nieuwe locaties om in de behoefte aan ruimte voor bedrijvigheid te kunnen voorzien. Het onderzoek naar een regionaal bedrijventerrein, onder leiding van de provincie, is in 2025 een stap verder gebracht. We zijn daarnaast gestart met het opstellen van een economische positionering voor de gemeente Soest, welke vervolgens in 2026/2027 wordt vertaald in een bedrijven- en kantorenstrategie.

Een ondersteunende en verbindende rol blijven vervullen voor ondernemers

Als gemeente hebben we een ondersteunende en verbindende rol voor onze ondernemers, en we zijn trots op de constructieve samenwerking met het lokale bedrijfsleven.

Zo hebben we samen met de Soester Zakenkring een congres georganiseerd over 'Generaties verbinden op de werkvloer', waar ruim 100 deelnemers aanwezig waren.

Met de ondernemersvereniging Van Weedestraat hebben we gewerkt aan haar plan voor een bedrijveninvesteringzone (BIZ). Het resultaat is een door de gemeenteraad vastgestelde BIZ-verordening en een succesvolle draagvlakmeting onder de ondernemers. Hiermee kan de vereniging de komende vijf jaar haar plan voor het winkelgebied bekostigen. Aan de hand van deze BIZ heeft de gemeente voor alle winkelgebieden in de gemeente een overzicht gemaakt van het beheer en onderhoud van de openbare ruimte.

In het gemeentelijke Retailoverleg hebben we het invoeren van centrummanagement verkend. Dit gaat om een structurele samenwerking tussen ondernemers en gemeenten, met als doel het aantrekkelijk en vitaal houden van winkelgebieden. In 2026 maken we hiervoor een definitief plan.

In oktober hebben de gemeenten in de regio Amersfoort, gezamenlijk met de ROM Utrecht, het BOOST event georganiseerd voor innovatieve ondernemers uit de regio met als doel elkaar te ontmoeten, verbinden en kansen te ontdekken.

Evenementenbeleid/Soest 1000 jaar

In 2028 bestaat Soest 1000 jaar. Dit willen we vieren met onze inwoners, instellingen en ondernemers. De aanstaande viering was een extra aanleiding om vorig jaar ons evenementenbeleid te evalueren. Het evaluatievoorstel verwerken we in 2026 in actueel beleid. Beleid dat uitnodigend is voor organisatoren om aantrekkelijke evenementen op een veilige en verantwoorde wijze te organiseren.

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma (bedragen * € 1.000)	L/B	Rekening	Begroting	Rekening
		2024	2025	2025
Deelprogramma 2.3 Economie	L	613	711	648
	B	58	69	62
Resultaat		-554	-642	-585

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:			2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.			
Deelprogramma 2.3 Economie	L		64
	B		-7
			57

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Geen afwijkingen boven het grensbedrag.

Met wie werken we samen?

Verbonden partijen:

- Bedrijven Management Organisatie Soest (BMO Soest)
- Economic Board Utrecht (EBU)
- Regionaal Bureau Toerisme Utrechtse Heuvelrug & Vallei (RBT)
- Stichting Logies Verschaffers Soest (SLVS)

Stakeholders:

Belangrijke stakeholders zijn: Bedrijven Management Organisatie Soest (BMO Soest), Economic Board Utrecht (EBU), Regionaal Bureau Toerisme Utrechtse Heuvelrug & Vallei (RBT), Stichting Logies Verschaffers Soest (SLVS), gemeenten, lokale ondernemersorganisaties, Ontwikkelingsmaatschappij Utrecht (OMU), provincie Utrecht, Regio Amersfoort, Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) Utrecht Regio, Regionaal Werkgeversservicepunt Amersfoort.

Indicatoren

We gebruiken voor het deelprogramma Economie de indicatoren 'functiemenging' en de 'vestiging van bedrijven' volgens de Regeling beleidsindicatoren gemeenten.

1. Functiemenging is de verhouding tussen banen en woningen. Het streefgetal uit de Begroting 2025 was 49,5%. Het meest recente percentage (2024) is 48,8%. In 2023 was het 48,1%.
2. Vestiging van bedrijven is het aantal bedrijven per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 tot en met 64 jaar. Het streefgetal uit de Begroting 2025 was meer dan 200. Het meest recente aantal (2024) is 237,5 vestigingen per 1.000 inwoners. In 2023 was het 225,9.
Bron: VNG-website Waarstaatjegemeente.nl.

Toelichting indicatoren

Functiemenging

Een van de doelstellingen van het gemeentelijk economisch beleid is het bijdragen aan het zorgen voor voldoende werkgelegenheid voor praktisch en theoretisch opgeleiden. Functiemenging is hiervoor een indicator omdat deze de verhouding tussen het aantal woningen en banen weergeeft. De waarde ligt tussen 0% (alleen woningen) en 100% (alleen banen). Bij een percentage van 50% zijn er dus evenveel woningen als banen.

Gelet op de doelstelling van voldoende werkgelegenheid lijkt een streefcijfer in 2030 van meer dan 50% wenselijk, omdat in dat geval tegenover elke woning meer dan een baan staat. Ook het landelijk gemiddelde ligt al geruime tijd boven de 50%. De functiemenging is door gericht beleid gedeeltelijk te beïnvloeden.

Gelet op het economisch profiel van Soest en de beperkte uitbreidingsmogelijkheden van werklocaties is een geleidelijke groei naar 50% mogelijk meer realistisch. Daarom is voor 2025 gekozen voor een streefcijfer dat aansluit bij de ontwikkelingsrichting van de cijfers van 2022 (47,4%) en 2023 (48,1%), namelijk 49,5%.

Vestigingen van bedrijven

Het aantal vestigingen van bedrijven is ook een indicator voor voldoende werkgelegenheid voor praktisch en theoretisch opgeleiden, omdat bedrijven voor werkgelegenheid zorgen. De waarde van het streefcijfers in 2025 en 2030, beide meer dan 200, is niet zonder meer hoger dan het huidige 226. De reden hiervoor is dat een hoger aantal bedrijven geen doel op zich is. Ook de bedrijfsgrootte is van belang, want als er meer bedrijfsvestigingen zijn, maar de bedrijven zijn gemiddeld kleiner, dan kan de werkgelegenheid per saldo dalen. Daarbij ligt het landelijke gemiddelde al geruime tijd onder de 200. Het aantal vestigingen van bedrijven is door gericht beleid deels te beïnvloeden

Indicator	Huidige gegevens (2024)	Vorige gegevens 2023	Streefaantal 2030
Functiemenging (Bron: CBS, BAG/LISA)	48,8%	48,1%	Meer dan 50%
Vestigingen van bedrijven per 1.000 inwoners (Bron: LISA)	237,5	225,9	Meer dan 200

Beleidskaders

Link naar beleidskader	Korte omschrijving	Datum besluit
Omgevingsprogramma Werken (2025)	Een Omgevingsprogramma is één van de kerninstrumenten binnen de Omgevingswet. In ons omgevingsprogramma staan beleidsdoelen en beleidsuitgangspunten waarmee we onze leefomgeving beter kunnen beschermen, benutten, gebruiken en ontwikkelen. In het Omgevingsprogramma Werken beschrijven wij hoe wij willen dat Soest en Soesterberg er in 2040 uitzien waar het gaat om ruimte voor Werken.	Gemeenteraad, 2025
Winkeltijdverordening	Winkels mogen op basis van de Winkeltijdenwet alle dagen van het jaar open zijn tussen 6.00 uur en 22.00 uur. Voor zondagen en feestdagen kunnen gemeenten afwijkende tijden vaststellen. In Soest mogen winkeliers zelf mogen bepalen of zij op zondag open zijn tussen 10.00 en 20.00 uur. Op feestdagen gelden dezelfde mogelijke tijden, maar winkels moeten sluiten na 19 uur op Goede Vrijdag, 4 mei en 24 december.	Gemeenteraad, 29 juni 2023
Marktverordening (2025)	De marktverordening regelt de verdeling van de vergunningen voor de Warenmarkten in de gemeente. De vergunningsduur is bepaald op 20 jaar.	Gemeenteraad, 12 juni 2025
Standplaatsenbeleid	Het standplaatsenbeleid regelt de verdeling van de vergunningen voor de ambulante handel buiten de warenmarkten in de gemeente. De vergunningsduur is bepaald op 12 jaar.	College, 15 april 2025

Horecabeleid Buitengebied 2019-2029	<p>De belangrijkste doelstellingen zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zorgen voor een horecafunctie die integraal deel uitmaakt van de toeristisch-recreatieve functie van ons buitengebied en daarmee bijdraagt aan de beleefbaarheid van het buitengebied. - Ruimte bieden op de juiste locatie aan een diversiteit van horecaformules die vanuit de markt worden aangeboden - Aansluiten op onze infrastructuur en bestaande recreatieve routes. - Zorg dragen voor een goed evenwicht tussen toeristisch-recreatieve aantrekkelijkheid en het behoud van omgevingswaarden. - Zorg dragen voor een aantrekkelijk klimaat voor bewoners en (horeca)ondernemers. 	<p>Oktober 2019</p>
--	--	---------------------

CONCEPT

Deelprogramma 2.4 Mobiliteit en infrastructuur

Dit deelprogramma gaat over de zorg voor openbare boven- en ondergrondse infrastructuur en het gebruik daarvan. We hebben het over het beheer en onderhoud van wegen en fietspaden dat altijd nodig is. En hoe ons wegen- en fietsnetwerk bijdraagt aan de bereikbaarheid van onze gemeente en de gezondheid van onze inwoners.

Wat willen we bereiken?

Het deelprogramma Mobiliteit en infrastructuur helpt mee aan het bereiken van deze doelstellingen:

- We willen een vitale en aantrekkelijke woon, werk en recreatiegemeente behouden.
- We willen een gezonde leefstijl bevorderen.
- We willen zorgen voor een prettige en natuurlijke leefomgeving.
- We willen de CO² uitstoot van onze verplaatsingen terugdringen.
- We willen de (verkeers)veiligheid verbeteren.
- We willen ervoor zorgen dat iedereen zich kan verplaatsen.

Daarnaast willen we onze infrastructuur schoon, heel en veilig houden.

Global goals

Binnen dit deelprogramma werken we aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen (global goals):



Stimuleren van lopen en fietsen. In beweging zijn is gezond en goed voor de weerstand.



We werken aan veilige wegen waar iedereen toegang toe heeft. Dat doen we bijvoorbeeld door de infrastructuur voor fietsers te verbeteren. Ook werken we aan de verkeersveiligheid voor met name kwetsbare verkeersdeelnemers.



We werken aan vervoer voor iedereen, dat geen verdere schade toebrengt aan de planeet. In onze omgevingsvisie staat daarover dat we eerst kijken naar lopen en fietsen, daarna naar openbaar vervoer en eventueel deelauto's. Pas in de laatste plaats kijken we waar we moeten investeren in de privéauto. Dit noemen we het STOMP-principe.



Verminderen van uitstoot binnen de mobiliteit sector.



Verkeer opvangen aan de randen van bossen door recreatiedruk te sturen.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Verkeersveiligheid verbeteren

Om de verkeersveiligheid op rotondes te verbeteren, verlegden we een aantal fietspaden bij rotondes. Dit deden we bij de rotondes Beukenlaan en Steenhoffstraat om de snelheid van fietsers die bij de rotondes aankomen te verlagen. Bij de rotonde Koningsweg/Dalweg deden we dit om het systeem met LED-knipperlichten nog beter te laten werken.

We legden het systeem met LED-knipperlichten aan op de nieuwe rotonde Koningsweg-Pimpelmees. We reserveerden geld voor de aanpak van de rotonde Koningsweg-Vrijheidsweg, die voor 2026 staat gepland.

We maakten het ontwerp voor twee nieuwe oversteekplekken definitief. Deze zijn nu klaar voor uitvoering in 2026. Het gaat om een nieuwe oversteek voor voetgangers op de Torenstraat en een oversteek voor voetgangers en fietsers op de Vrijheidsweg.

Meer fietsen

We werkten aan verschillende doorfietsroutes. De doorfietsroute Utrecht-Amersfoort (via Soestduinen) hebben we in 2025 officieel geopend. De provincie Utrecht stelde de uitvoering van de doorfietsroute Amersfoort-Hilversum met een jaar uit. Samen met de provincie hebben we wel de laatste puntjes op de i gezet voor het ontwerp, zodat de uitvoering in 2026 alsnog kan starten. We ondertekenden met de provincie de intentieovereenkomst voor een nieuwe doorfietsroute tussen Amersfoort en Utrecht Science Park (via Soesterberg). De verkenning naar de voorkeursroute is inmiddels gestart.

We bleven in gesprek met de gemeente Baarn over diverse fietsroutes tussen Soest en Lage Vuursche/Hilversum. Dit leidde helaas nog niet tot het opnieuw opstarten van het project Directe Fietsverbinding Soest-Hilversum, achter het paleis langs. Bovendien deed de Raad van State definitief uitspraak over het fietspad over landgoed Pijnenburg. Deze blijft definitief afgesloten. Wel zijn er gelukkig stappen gezet om de aanpak van de Embrachementsweg uit te voeren. De werkzaamheden beginnen in 2026.

Beter benutten Soesterlijn

We werkten hard aan het onderzoek Beter Benutten Soesterlijn. Met dit onderzoek brengen in beeld hoe we meer reizigers kunnen bewegen om van deze voor ons belangrijke treinverbinding gebruik te maken. We deden dit onderzoek samen met veel andere betrokken partners, zoals buurgemeenten, het Regiobureau Amersfoort, de provincie, NS en ProRail. Het onderzoek is inmiddels zo goed als afgerond.

Aanpak te hard rijden

Onder de Aanpak te hard rijden plaatsen we elk jaar snelheidsremmende maatregelen. In 2025 legden we een uitritconstructie aan op het kruispunt Dalweg – Veenbesstraat. Ook plaatsten we een drempel op het Hazepad.

Pilot busdrempels Dalweg

Om de verkeersveiligheid te verbeteren, verlaagden we met busdrempels de gemiddelde rijnsnelheid op kwetsbare punten op de Dalweg. We maakten van de busdrempels een pilot van een half jaar, omdat er vanuit de hulpdiensten zorgen zijn over hun bereikbaarheid. Bij een positieve evaluatie kunnen de busdrempels blijven liggen tot aan de resultaten en uitvoering van het onderzoek 'Wensbeeld hoofdwegen'. Voordat de busdrempels zijn geplaatst, hebben we een 0-meting uitgevoerd op de gereden snelheid ter hoogte van de busdrempels.

Flexflitser

Ook in 2025 lukte het ons om de flexflitser tweemaal een periode van twee maanden langs de Dalweg te laten plaatsen. Dit doen we om weggebruikers bewust te maken van hoe belangrijk het is om je aan de maximumsnelheid te houden.

Deelmobiliteit

We moedigen het gebruik van deelfietsen, deelscooters en deelauto's aan. In het Omgevingsprogramma mobiliteit legden we vast hoe we met deelmobiliteit omgaan. Binnen de provincie werken we samen aan slimme en duurzame mobiliteit in het samenwerkingsverband Goedopweg. Dit doen we om de bereikbaarheid van onze gemeente te verbeteren.

We verkenden de mogelijkheden om een pilot uit te voeren met deelbakfietsen. Dit is niet van de grond gekomen. Wel startten we een pilot voor een regionaal deelfietsstelsel, samen met Provincies Utrecht, Noord-Holland, Goedopweg en diverse gemeenten. De pilot start in april 2026, in 2025 is de aanbesteding gestart. Greenwheels plaatste 10 extra deelauto's in Soest. We gaven alle deelauto's van Greenwheels een vaste parkeerplaats, om het gebruik aan te moedigen. De eerste resultaten van de nieuwe deelauto's zijn goed, net zoals de al bestaande deelauto's van Greenwheels en SOEN.

Verkeersplan Soest Zuid

Met het verkeersplan werken we aan het behouden van de goede bereikbaarheid van Soest. Voor het autoverkeer en ook voor het openbaar vervoer. We verwachten de aanpassingen aan de 30 km-wegen eind 2027 klaar te hebben inclusief de aangewezen randwegen. In 2025 hebben we de werkzaamheden aan de doorgaande weg afgerond en zitten we nu in de onderhoudstermijn. In oktober 2025 mochten we dit samen met de aanwonenden en ondernemers vieren doormiddel van een straatfeest. De bewoners en ondernemers waren heel blij dat de doorgaande weg weer openging, 9 maanden voor de geplande opening. Dit alles was mogelijk door de samenwerking tussen de diverse stakeholders en het aanhoudend goede weer. De uitwerking van de fietsenstalling ligt nog bij ProRail. In 2026 starten we de voorbereiding op voor de randwegen zoals benoemd in de scope. Doelstelling is om hier in 2026 ook in uitvoering te gaan. Hiervoor hielden we in 2025 een bewonersavond.

Deelgebied 1 (30km zone), Deelgebied 2 (Soesterbergsestraat, Ossendamweg, Vondellaan, Birkstraat) en Deelgebied 3 (Stationsgebied) zijn afgerond op de fietsenstalling en P&R na. Ook hebben we meerdere koppelkansen met beheer benut op de Birkstraat en de Soesterbergsestraat als wel koppelkansen met de Provincie N413. Ook hebben we gelijk ledverlichting op de rotonde Pimpelmees aangelegd om de automobilisten te waarschuwen voor overstekende fietsers. Aansluitend heeft de provincie vanuit de vrijkomende gelden voor VERDER 2 miljoen toegezegd aan de gemeente.

Infrastructuur schoon, heel en veilig houden

We dragen bij aan de kwaliteit van de leefomgeving door regulier en integraal onderhoud van de verhardingen en de openbare verlichting. We werken er al jaren aan om beheer en onderhoud op orde te brengen. We maken werk met werk door de onderhoudsplanning van wegen zoveel mogelijk af te stemmen op de planning van rioolwerkzaamheden en groenrenovatie. Deze manier van werken zorgt voor een zo goed mogelijke kwaliteit voor de laagste kosten. Dit doen we volgens het wegenbeheerplan 2022-2026. Zie meer hierover in paragraaf D.

Bij onderhoud krijgen wij van inwoners vragen om wegen aan te passen, bijvoorbeeld met maatregelen die de verkeersveiligheid verbeteren. Voor deze aanpassingen hebben we onvoldoende financiële middelen. We nemen daarom niet alle wensen over en maken daarin keuzes.

Het is in 2025 niet gelukt om te starten met de uitvoering van het integraal onderhoud Talmalaan en omgeving. We willen de verharding, de riolering en het groen vervangen. We willen het regenwater afkoppelen van de vuilwaterriolering en infiltratievoorzieningen aanleggen. Vitens heeft de waterleiding al vervangen. We wachten op het vervangen en verzwaren van het laagspanningsnet en de middenspanningsroute. Vanwege de aanleg van een transformatorstation zijn ook nog aanvullende elektriciteitskabels nodig. Dit project van Stedin is vertraagd.

We startten met de voorbereiding van de herinrichting van de Soesterengweg tussen de fietstunnel en de Prins Bernhardlaan. We vervangen het asfalt door elementenverharding en we koppelen het regenwater af langs deze weg en in de omgeving.

We voerden een volledige wegconstructie uit van de asfaltverharding van de Grote Melmweg en van de Eemweg, vanaf de A.P. Hilhorstweg naar het doodlopende deel.

De vervanging van de betonverharding in de Verlengde Paltzerweg heeft vertraging opgelopen vanwege belangen van het Militair Museum en het Utrechts Landschap.

We herstelden grote gebreken aan de elementenverharding (klinkers en tegels) aan de hand van beeldkwaliteitsniveaus. Ook herstelden we kleine gebreken. Dit deden we aan de hand van inspectiegegevens en op basis van meldingen van inwoners.

Aanpak boomwortelopdruk

We hebben het onderzoek naar boomwortelopdruk in 2025 afgerond. Met de resultaten maken we een plan voor een structurele en integrale aanpak tegen boomwortelopdruk. In het Wegenbeheerplan 2015-2019 vielen de ernstige schades veroorzaakt door boomwortelopdruk al op. Sinds 2019 voeren we daarom reparaties uit. Bomen en wortels blijven groeien. Op veel plekken komt de boomwortelopdruk weer terug. Er ontstaan ook nieuwe plekken met boomwortelopdruk.

Met wie werken we samen?

In 2025 zijn geen nieuwe georganiseerde samenwerkingen binnen dit deelprogramma gestart.

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma	L/B	Rekening	Begroting	Rekening
(bedragen * € 1.000)		2024	2025	2025
Deelprogramma 2.4 Mobiliteit en infrastructuur	L	15.504	15.417	16.929
	B	10.755	9.494	11.929
Resultaat		-4.750	-5.922	-5.000

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:			2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.			
Deelprogramma 2.4 Mobiliteit en infrastructuur	L	-1.512	
	B	2.434	
		922	

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Openbare verlichting voordeel € 207.000
De elektra kosten per kW zijn in 2025 hoog ingeschat. De daadwerkelijke prijs per eenheid in 2025 bleek mee te vallen.

Kapitaallasten voordeel € 274.000
Het voordeel komt doordat een aantal investeringen later plaatsvinden dan begroot (deels budgetneutraal). Zie paragraaf D bij onderdeel onderhoudsbeleid reserve Onderhoud gebouwen de verklaring van het voordeel.

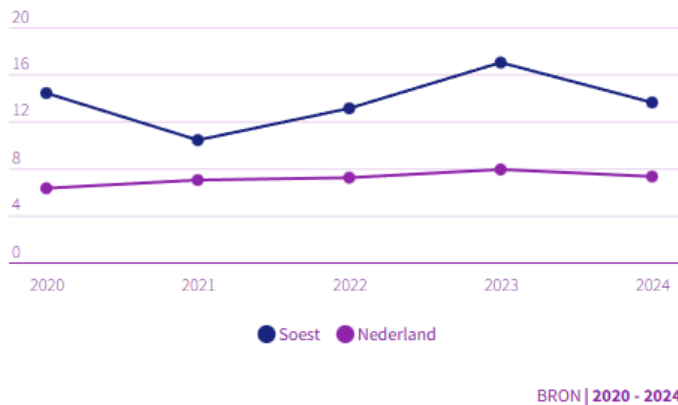
Wegbeheer voordeel € 276.000
Een deel van groot onderhoud wegen is niet in 2025 uitgevoerd en schuift door naar 2026. Dit verrekenen we met de voorziening onderhoud wegen. Het financieel effect voor deze jaarrekening is budgettair neutraal.

Indicatoren

Onderdeel van het Omgevingsprogramma mobiliteit is het maken van een monitoringsprogramma. Hieruit komen nieuwe indicatoren.

Eén indicator die we houden is het aantal verkeersongevallen per jaar per 100.000 inwoners. Helaas duurt het lang voordat deze gegevens per gemeente beschikbaar zijn. In onderstaande grafiek staan de laatst beschikbare gegevens uit de periode 2020-2024. Voorheen kwamen deze cijfers vanuit het SWOV (*Stichting Wetenschappelijk Onderzoek Verkeersveiligheid*). Helaas registreert de SWOV dit niet meer en is nu overgegaan naar BRON (*Bestand geRegistreerde Ongevallen Nederland*). Onze ambitie is het aantal verkeersongevallen te verlagen naar 0 verkeersslachtoffers in 2050 volgens het landelijke Strategisch Plan Verkeersveiligheid (SPV).

Verkeersongevallen per 100.000 inwoners



Bron: waarstaatjegemeente.nl

Beleidskaders

Link naar beleidskader	Korte omschrijving	Datum besluit
Omgevingsprogramma Mobiliteit	Een Omgevingsprogramma is één van de kerninstrumenten binnen de Omgevingswet. In ons omgevingsprogramma staan beleidsdoelen en beleidsuitgangspunten waarmee we onze leefomgeving beter kunnen beschermen, benutten, gebruiken en ontwikkelen. In het Omgevingsprogramma Mobiliteit beschrijven wij hoe wij willen dat Soest en Soesterberg er in 2040 uitzien waar het gaat om ruimte voor mobiliteit.	8 juli 2025
Nota parkeernormen auto en fiets 4e herziening	De parkeernota is een bestuurlijk instrument, waarmee we de kaders voor het parkeerbeleid bepalen. Het doel van de nota is te zorgen dat vraag en aanbod naar parkeerplaatsen met elkaar in balans blijven en duidelijkheid te bieden aan ontwikkelaars over de eisen die we aan parkeren stellen.	14 oktober 2021 (raad)
Evaluatie en herijking VERDER-pakket	Het VERDER pakket beoogd om door middel van diverse infrastructurele projecten samen met onze regiopartners een goede bereikbaarheid van Midden-Nederland te waarborgen. Het originele pakket dat de raad in 2010 vaststelde is geëvalueerd en herijkt.	26 maart 2015 (raad)
Horecabeleid Buitengebied 2019-2029	De belangrijkste doelstellingen zijn: <ul style="list-style-type: none"> -Zorgen voor een horecafunctie die integraal deel uitmaakt van de toeristisch-recreatieve functie van ons buitengebied en daarmee bijdraagt aan de beleefbaarheid van het buitengebied -Ruimte bieden op de juiste locatie aan een diversiteit van horecaformules die vanuit de markt worden aangeboden -Aansluiten op onze infrastructuur en bestaande recreatieve routes -Zorg dragen voor een goed evenwicht tussen toeristisch-recreatieve aantrekkelijkheid en het behoud van omgevingswaarden. -Zorg dragen voor een aantrekkelijk klimaat voor bewoners en (horeca)ondernemers. 	Oktober 2019

Deelprogramma 2.5 Natuur en landschap

Dit deelprogramma gaat over de natuur in Soest. Niet alleen over natuur in uitgestrekte bos- en natuurgebieden op de Heuvelrug en in het kenmerkende polderlandschap richting de Eem. Maar ook over de natuur in ons stedelijk gebied.

Ook gaat dit deelprogramma over de inrichting en zorg voor en gebruik van het openbare groen in het stedelijk gebied én het landelijk (buiten)gebied. We hebben het over het beheer en onderhoud van het openbaar groen en onze bos- en natuurgebieden dat nodig is vanuit wettelijke regels, zorgplicht en de bedoelde functionaliteit en gewenste kwaliteit. En over hoe groen, natuur en landschap bijdraagt aan een gezonde leefomgeving en inspeelt op de klimaatverandering die gaande is.

Wat willen we bereiken?

In 2025 heeft het college het Omgevingsprogramma Groen en Landschap vastgesteld waarin een achttal doelen staat beschreven. Het deelprogramma Natuur en landschap helpt mee aan het behalen van deze doelen:

- We verbeteren en vergroten de diversiteit in flora en fauna;
- We verbinden en structureren van groen-blauw in woon- en werkgebieden;
- We verminderen uitstoot van CO₂, wateroverlast, hittestress en droogte;
- We zorgen voor een prettige en natuurlijke leefomgeving;
- We bevorderen een gezonde leefstijl;
- We streven naar duurzame landbouw met toekomstperspectief;
- We zorgen dat de groene leefomgeving voor iedereen bruikbaar is;
- We streven naar meer regionale recreanten in 2040 (waarbij recreatie en natuur in balans is).

Global goals

Binnen dit deelprogramma dragen we bij aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen: klimaatactie, leven op het land, goede gezondheid en welzijn en duurzame steden en gemeenschappen.



We werken aan een klimaatrobuuste leefomgeving. Dat doen we door maatregelen te nemen om droogte, wateroverlast en hittestress tegen te gaan door bijvoorbeeld het vergroenen van het stedelijk gebied. Daarbij zorgen we er ook voor dat onze inwoners voorgelicht worden.



We werken aan het verduurzamen van onze bossen en het vergroten van de biodiversiteit. Dit doen we door bijvoorbeeld de inrichting van het landelijk gebied hierop af te stemmen, het ontwikkelen van waardevolle landschappen en natuurbehoud.



We werken ook in de fysieke leefomgeving aan het bevorderen van een gezonde leefstijl. Dit doen we onder meer door de openbare ruimte zo in te richten dat deze uitnodigt voor sporten en bewegen.



We werken aan een groene en leefbare openbare ruimte, waarbij we verbindingen maken tussen stad en land. Dit doen we door samen te werken met bewoners en belanghebbenden. Daarbij richten we ons ook op de samenhang met andere domeinen in de fysieke leefomgeving, op de inrichting en op het beheer en onderhoud.

Wat hebben we gedaan?

Omgevingsprogramma Groen en Landschap vastgesteld en acties die hieruit (gaan) volgen

In 2025 zijn de omgevingsprogramma's door het College vastgesteld, waaronder het programma Groen en landschap. Daarnaast is gewerkt aan de inhoudelijke vertaling van visie naar uitvoering. De omgevingsprogramma's geven ons handvaten voor een integrale samenwerking met alle beleidsvelden.

Verschiedende acties benoemd in het omgevingsprogramma zijn in de voorbereidingsfase. Een aantal zoals het project Heuvelrugtuinen liep al in 2025. Deze samenwerking helpt om inwoners via verschillende initiatieven mee te krijgen met onze ambities om te ontsteden en te vergroenen.

Daarnaast is de gemeente bezig met een soortenmanagementplan (SMP) voor gebouwde soorten (de gierzwaluw, huismus en enkele vleermuissoorten). Het SMP helpt bij de energietransitie en het versnellen van de woningbouw realisatie.

Voor de SMP-vergunning (die 10 jaar geldt) zijn we in 2024 gestart met een ecologisch onderzoek.

Dit onderzoek inclusief maatregelenplan op gebiedsniveau is in 2025 afgerond en we hebben een SMP-vergunning aangevraagd bij de Provincie Utrecht. Daarnaast zijn we gestart met het implementeren van deze nieuwe werkwijze.

Groenbeheer en -onderhoud

Het behouden en creëren van een prettige en natuurlijke leefomgeving doen we samen met onze inwoners en stakeholders zowel in het stedelijk groen als in ons buitengebied. In het Groenrenovatieplan 2021-2030 staat hoe en waarom we groen opknappen (reoveren). Dit plan voeren we gebiedsgericht uit en in overleg met de buurtbewoners. Daarbij werken we ook integraal. Dit betekent dat we kijken naar kansen om samen met andere disciplines het werk uit te voeren binnen het bestaande beleid. We hebben gebiedsgericht verouderd groen vervangen op Hazepad en omgeving. Ook hebben we de participatie en werkvoorbereiding gedaan voor het vervangen van het verouderd groen op het Bloemheuvel en omgeving en Versteeghlaan en omgeving. We pakten kleine groenrenovaties op en vervingen dode bomen en beplanting.

Vanuit riolering en civiel staan werkzaamheden gepland, waar het vervangen van het groen een lage prioriteit heeft. De planning en het budget vanuit het Groenrenovatieplan voorziet in deze gevallen niet in een gewenste integrale aanpak. Voor deze projecten zetten wij het krediet 'Meeliften groen integrale projecten in'. Gemiddeld gaat het om twee grote of drie kleine projecten (straten) per jaar waar koppelkansen liggen om meer doelstellingen te bereiken. In 2025 bijvoorbeeld de renovatie van de Stadhouderslaan.

Inboet bomen

De afgelopen jaren hadden we last van extreem droge zomers. De grondwaterstand daalt en dit heeft gevolgen voor met name de bomen in Soesterberg, waar de ondergrond voornamelijk bestaat uit zand. De droogte zorgt nu en in de nabije toekomst voor meer boomsterfte en structureel preventief onderhoud. Daardoor moeten we meer bomen weghalen die zijn afgestorven. Omdat we het areaal (het aantal bomen) volgens het beleid in stand moeten houden moeten we nieuwe bomen terugplanten (inboet).

Wij verwachten dat dit extreme weer door klimaatverandering vaker zal voorkomen. Bij het planten nemen we extra noodzakelijke maatregelen om boomwortelopdruk te voorkomen. Zo maken we grotere plantplaatsen en brengen we wortelschermen aan. Daarnaast brengen we bomengrond aan om de nieuwe boom een goede basis en optimale groeiomstandigheden te geven. We stelden voor om voor 2025 € 90.000 incidenteel in de begroting op te nemen en op basis van nader onderzoek te bepalen welk bedrag structureel benodigd was. Daarnaast is een onderzoek uitgevoerd naar de omvang van het wortelopdruk probleem en hoe op dit structureel op te lossen.

Inventarisatie bomen in het bosplantsoen

Bomen in het bosplantsoen in het stedelijk gebied staan momenteel niet allemaal in ons beheersysteem. Deze bomen zijn daarom nog niet opgenomen in het boombestek. In 2025 zijn bomen met een doorsnede vanaf 20 cm in de wijken Soest-Zuid, Soestduinen en Soesterberg geïnventariseerd. De bomen aan de randen van bosplantsoenvakken zijn toegevoegd aan het boombestek, zodat we ook deze bomen op basis van de wettelijke zorgplicht beheren. Dit betekent dat ons bomenbestand in aantal is toegenomen in ons beheersysteem.

Invasieve soorten

De aanwezigheid van invasieve soorten neemt toe, daarom wilden we in 2025 het Plan van aanpak voor de bestrijding van de Japanse Duizendknoop (2019) uitbreiden met een aanpak voor andere invasieve soorten zoals de berenklauw. Hier zijn we niet aan toegekomen.

Inclusiviteit

Bij het beheer en onderhoud van groen werken wij volgens de zorgplicht Activiteit Flora en Fauna. Hierdoor borgen wij dat het groen, de natuur en het landschap geschikt blijft voor de dieren die er leven.

Het groenonderhoud proberen we ook samen met onze bewoners te doen. Zo wordt de groene leefomgeving voor iedereen te gebruiken. In 2025 zijn lopende inwonerinitiatieven gefaciliteerd. Door gebrek aan capaciteit zijn geen nieuwe initiatieven opgepakt.

Klimaat

In 2025 hebben wij bij het vervangen van het groen gezorgd voor minder overlast van water en droogte. Hiervoor is verharding waar mogelijk afgekoppeld van de riolering. Waar dit kan, stroomt regenwater vanaf de verharding het groen in.

Gezondheid

Bij de renovatie van het groen van Bloemheuvel en omgeving worden de aanwezige speelplekken opgeknapt. In 2025 zijn de plannen gemaakt. Hierin is gekeken naar kansen om de gezonde levensstijl van onze (jonge) inwoners te bevorderen. In de nieuwe inrichting kan meer bewegen, gesport en gerecreëerd worden.

Landelijk gebied: Samenwerken en investeren in het landschap

In 2025 werkte Soest actief samen in het Utrechts Programma Landelijk Gebied (UPLG), Regio Amersfoort en Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug (NPUH). We deden dit zowel ambtelijk als bestuurlijk. Met het NPUH sloten we een dienstverleningsovereenkomst. Binnen Groen Groeit Mee startten we ook een nieuwe gebiedsuitwerking voor de Zuidelijke Eemvallei. Samen met Baarn, Amersfoort en de provincie Utrecht ondertekenden we een samenwerkingsovereenkomst en werkten we aan een brede visie richting 2050. Vanuit het UPLG is € 12,4 miljoen beschikbaar gesteld voor zeven projecten, waaronder voor Soest projecten voor groenblauwe dooradering (GBDA), kleine landschapselementen (KLE) en natuurvriendelijke oevers langs de Praamgracht.

Natuurverbindingen en veiligheid

De ecologische verbindingzone De Melksteeg is gerealiseerd. Deze verbindt de Eem met Birkhoven (Amersfoort) en de Soester duingebieden. De overdracht (aankoop) naar Soest zat in de afrondende fase in 2025 en is ondertussen afgerond. Daarnaast bleef Soest actief betrokken bij de aanpak rond de wolf. We stemden vaak af met de provincie Utrecht en omliggende gemeenten, zodat we de veiligheid voor mens én dier zo goed mogelijk borgen.

Beheer, routes en recreatie in balans

De bosnota (bosbeheerplan) en het landschapsontwikkelplan (LOP) waren toe aan vervanging. Het bosbeheerplan volgt in 2026. De uitvraag voor de ontwikkeling van het landschapsbeheerplan is eind 2025 afgerond. Samen verdiepen deze plannen de doelen uit het omgevingsprogramma Groen en Landschap en sturen ze de uitvoering van bos- en landschapsbeheer. Ook verbeterden we de recreatieve structuur: met Routebureau Utrecht sloten we een dienstverleningsovereenkomst en werd het fiets- en wandelroutenetwerk, inclusief bebording vernieuwd. Tot slot startten we met de ontwikkeling van een vergunningstelsel voor hondenuitlaatservices (HUS) in de Lange Duinen. Daarmee zoeken we een goede balans tussen natuurwaarden, recreanten en professionele hondenuitlaters.

Met wie werken we samen?

Stakeholders:

Binnen het deelprogramma natuur en landschap werken we samen met onze inwoners, de regiogemeentes en overige stakeholders.

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma (bedragen * € 1.000)	L/B	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Deelprogramma 2.5 Natuur en Landschap	L	5.279	5.683	5.341
	B	977	1.003	1.060
Resultaat		-4.302	-4.680	-4.281

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:			2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.			
Deelprogramma 2.5 Natuur en Landschap	L		342
	B		57
			400

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Boombeheer voordeel € 91.000
 In 2025 was er weinig uitval aan bomen. Hierdoor is er minder inboet van bomen nodig geweest.

Kapitaallasten Openbaar groen voordeel € 110.000
 Het voordeel komt doordat een aantal investeringen later plaatsvinden dan begroot.

Indicatoren

In het Omgevingsprogramma Groen en Landschap zijn indicatoren vastgesteld.

O.a. voor het doel 'Verbeteren en vergroten diversiteit flora en fauna' (indicator: nectarindex) en doel 'Verbinden groenblauw in woon- en werkgebied' (indicator: oppervlakte aan groen dat gemeente in eigendom heeft, klimaatstresstesten van Waterschap Vallei en Veluwe).

De omgevingsprogramma's zijn in de zomer van 2025 vastgesteld. Daardoor is het te kort dag om de indicatoren te kunnen meten voor 2025.

Beleidskaders

Link naar beleidskader	Datum besluit
Omgevingsprogramma Groen en Landschap	College van B&W, juli 2025
Nota Bescherming en kap van bomen, inclusief bomenkaart	Raad, 2012 - 2014
Bomenplan, richtlijnen voor ontwerp, onderhoud en beheer	
Groenrenovatieplan	
Bosnota 2013-2022	Raad, 12 februari 2014

Programma 3 – Sociale leefomgeving

Inhoud programma

Tot het programma Sociale leefomgeving behoren de volgende deelprogramma's:

- 3.1. Sociaal Domein
- 3.2. Onderwijs
- 3.3. Sport, Kunst en Cultuur

CONCEPT

Deelprogramma 3.1 Sociaal Domein

Wat willen we bereiken?

We werken in 2025 verder aan de doelen uit de Integrale Visie Sociaal Domein. Dat deden we door een uitvoeringsplan 2026 te maken. Daarin zijn de doelen uit de visie concreet en waar mogelijk meetbaar gemaakt. In dit uitvoeringsplan is ook een sturingskader opgenomen waarmee we meer grip krijgen op het sociaal domein. Daarnaast hebben we voor alle aanbod binnen het sociaal domein in beeld gebracht aan welke opgedoelen ze bijdragen. Dit overzicht is de basis waarop we in 2026 gaan afwegen welk aanbod structureel moet worden, beëindigd wordt of moet worden aangepast. Deze afweging is onderdeel van het uitvoeringsplan 2027.

In 2025 werkten we inhoudelijk aan de volgende vijf opgaven:

1. Gezonde leefstijl
2. Bestaanszekerheid
3. Mentale Weerbaarheid
4. Kansengelijkheid
5. Meedoen en Inclusie

De acties en resultaten per opgave worden verderop beschreven. Ook de acties en resultaten op de opgave-overstijgende projecten worden beschreven.

Global Goals

Dit deelprogramma draagt bij aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen:



Het ontwikkelingsdoel 1 - geen armoede: we werken aan de opgave bestaanszekerheid.



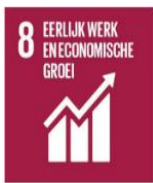
Ontwikkelingsdoel 3 – goede gezondheid en welzijn: we werken aan de opgave gezonde leefstijl en mentale weerbaarheid.



Ontwikkelingsdoel 4 – kwaliteitsonderwijs: we werken aan de opgave kansengelijkheid.



Ontwikkelingsdoel 5 – gendergelijkheid: we werken aan de opgave meedoen en inclusie.



Ontwikkelingsdoel 8 - eerlijk werk en economische groei: we werken aan de opgaven bestaanszekerheid, meedoen en inclusie.



Ontwikkelingsdoel 10 – ongelijkheid verminderen: we werken aan de opgave kansengelijkheid en meedoen en inclusie.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Opgave-overstijgende projecten

Nieuwe uitvoeringsorganisatie Eemkracht en pilot integrale ingang sociaal domein

In 2025 is ingezet op het versterken van de samenwerking in de uitvoering van het sociaal domein met de gemeenten Baarn en Bunschoten en uitvoeringsorganisatie BBS. Daartoe is de Gemeenschappelijke Regeling gewijzigd en is de nieuwe uitvoeringsorganisatie Eemkracht gevormd. De betrokken gemeenteraden en ondernemingsraden hebben hiermee ingestemd, waarna het plaatsings- en wervingsproces is gestart. In het najaar van 2025 zijn de directeur en teamleiders benoemd, waardoor de organisatie per 1 januari 2026 operationeel gereed was voor verdere doorontwikkeling. Hiermee is een solide basis gelegd voor integrale en nabij georganiseerde ondersteuning voor onze inwoners.

Daarnaast zijn we aan de slag gegaan met de ontwikkeling van een integrale ingang in samenwerking met welzijnsorganisaties. De raad heeft hiervoor middelen beschikbaar gesteld om een pilot uit te voeren met Balans, SWOS, Welzin, MEE en Stadsring. Met deze pilot doen we ervaring op met nieuwe taken en werkwijzen. Dit biedt een inhoudelijke basis om in 2026 een onderbouwd besluit te nemen over de definitieve inrichting van de integrale ingang sociaal domein.

Samen Sterker Eemland

Met de SPUK IZA bekostigden we in ondersteuning door de ouderenadviseur, aan zelfstandig wonende ouderen die door een gezondheidsachterstand (tijdelijk) minder vat hebben op hun leven. Ook werd daarvan ingezet op outreachende activiteiten onder (migranten) ouderen. In 2025 zetten we de ketenaanpak voort die we verbinden aan de opgaven van onze Integrale Visie Sociaal Domein (zie ook paragraaf lokaal). Ook maakten we een start met de opzet van de ketenaanpak Kind naar Gezonder Gewicht.

In 2025 is regionaal het Transformatieplan Samen Sterker Eemland opgesteld. Het plan helpt ons samen te werken om de juiste zorg op de juiste plek te bieden. Dit doen we met inwoners en professionals uit de zorg en het sociaal domein. We investeren in concrete thema's zoals preventie. Daarin staat met name de verbinding tussen het medisch en sociaal domein centraal. Ook psychische kwetsbaarheid en kwetsbare ouderen zijn thema's waarop de transformatie wordt ingezet.

Samen werken aan de specialistische jeugdhulp

In samenwerking met onze partners continueerden wij onze inspanningen om de jeugdhulp te transformeren. Dit deden we in een periode waarin de jeugdhulp onder druk staat. Ook in 2025 hadden we te maken met lange wachttijden, hoge werkdruk voor professionals bij het jeugdteam en MetMaya en een stijging van het aantal jeugdigen dat een beroep doet op ondersteuning. Eens te meer werd duidelijk dat de oplossing in het versnellen van de transformatie ligt. De [Hervormingsagenda Jeugd](#) en het [Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming](#) vormen daarvoor de kaders. Het versterken van ons lokale team en het verbeteren van de samenwerking met MetMaya bleek een uitdaging. Met de huisartsen werd intensiever samengewerkt, omdat zij de grootste verwijzers zijn richting jeugdhulp. Met als doelstelling dat zij meer konden verwijzen naar onze eigen teams en de sociale basis. Hier maken wij ook in de toekomst prioriteit van. Daarnaast zagen we ons geconfronteerd met gezinnen die lang moeten wachten op hulp. In samenwerking met onze partners werd gewerkt aan het bieden van maatwerkoplossingen, zoals het organiseren van overbruggingshulp. Verder maakten we middelen vrij voor het voeren van wachtlijstbeheer en het voorkomen van klachten.

Het tweede jaar van MetMaya

2025 stond voor de specialistische jeugdhulpaanbieder [MetMaya](#) in het teken van verdere opbouw van de organisatie en het hoofd bieden aan ingewikkelde uitdagingen. Hierbij werkten de gemeenten en MetMaya opnieuw intensief samen. Positief was dat MetMaya meer kinderen en jongeren in ons eigen gebiedsteam kon helpen. Anderzijds werd het geduld van gezinnen en ons jeugdteam danig op de proef gesteld vanwege de te lange wachtlijsten bij MetMaya. We zagen opnieuw een stijging van het aantal jeugdigen in de specialistische jeugdhulp. Voor de hele regio is dit een reden tot zorg. Dit leidde tot de oprichting van de Taskforce Wachttijden, wat in 2026 moet leiden tot concrete acties om de wachtlijst te verminderen. 2025 vroeg ook om doorzettingsvermogen en flexibiliteit. Hier informeerden wij in het najaar uw raad over vanwege de ontwikkelingen op het jaarbudget 2026, het verlengen van de overeenkomst, de accountantsverklaring en de evaluatie van MetMaya die begin 2026 gepland staat.

Samen in de wijk

Inwoners die ondersteuning nodig hebben, krijgen dit vanuit de sociale basisinfrastructuur, ons sociaal team of ingekochte ambulante begeleiding. We willen hierbij dat inwoners vaker ondersteuning krijgen van de sociale basisinfrastructuur en het sociaal team. In 2025 is het aantal inwoners dat ondersteuning krijgt vanuit de ingekochte begeleiding gedaald. Door de uitbreiding van het sociaal team is het aantal inwoners dat eigen begeleiding krijgt gestegen. Tevens hebben we de ondersteuning met 'vinger aan de pols' van MEE voor langdurige kwetsbare inwoners uitgebreid.

In 2025 zijn de aanbesteding voor ambulante begeleiding en beschermd wonen van start gegaan.

Zorg en Veiligheid

In 2025 hebben we ingezet op versterking van de keten zorg en veiligheid. Het jeugdteam en het sociaal team zijn uitgebreid met formatie en expertise op het snijvlak van zorg en

veiligheid. Deze extra capaciteit is ingezet om meer inwoners met complexe vraagstukken op het snijvlak van zorg en veiligheid te begeleiden. Het gaat met name om inwoners met onbegrepen gedrag en jongeren met overlastgevend of crimineel gedrag. In 2025 was er, naast uitbreiding van het sociaal team en jeugdteam, ook budget beschikbaar voor de inzet van specialistisch jongerenwerk. Het specialistisch jongerenwerk richt zich op de kwetsbare jongeren met overlastgevend of crimineel gedrag met als doel het bieden van een positief toekomstperspectief. We hebben samen met Balans onderzocht of Balans dit kan bieden. Dit bleek vooralsnog niet mogelijk vanwege het specialistische karakter van de functie. We zijn op zoek naar een andere organisatie die deze specialistische expertise wel kan bieden in Soest.

In 2025 is er een aanbesteding voor de diensten jeugdbescherming, jeugdreclassering en Veilig Thuis uitgevoerd. De opdracht is gegund aan Samen Veilig Midden-Nederland, de William Schrikker Stichting en het Leger de Heils. De nieuwe contracten gaan in op 1 januari 2026.

Hervormingen regionale arbeidsmarktinfrastructuur en Werkcentrum regio Amersfoort

Het Rijk heeft vanaf 2025 regionale middelen beschikbaar gesteld om de arbeidsmarktinfrastructuur te hervormen. In 2025 is hiervoor het Regionaal Beraad opgericht, waarin gemeenten, UWV, sociale partners en onderwijsinstellingen samenwerken in de arbeidsmarktregio Amersfoort. Het Regionaal Beraad heeft de Meerjarenagenda 2026–2030 vastgesteld met focus op goed bereikbare dienstverlening via het Werkcentrum, een inclusieve arbeidsmarkt en Leven Lang Ontwikkelen. Ook hebben we gewerkt aan het vergroten van de bekendheid van het Werkcentrum, onder andere door een mobiele bus die twee keer per maand in de gemeente aanwezig is voor vragen van inwoners over werk en loopbaan.

Toekomstplan Sociaal Ontwikkelbedrijf

Binnen de arbeidsmarktregio Amersfoort werken de gemeenten Amersfoort, Baarn, Bunschoten, Leusden, Soest en Woudenberg samen aan de opgave Impuls sociale infrastructuur en toekomst sociaal ontwikkelbedrijf. Deze opgave is gericht op het versterken van de ondersteuning van inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt en op de doorontwikkeling van het sociaal ontwikkelbedrijf. We werken gefaseerd aan deze opgave waarvoor het Rijk tot 2034 middelen beschikbaar stelt. In 2025 zijn in de eerste fase de bestaande voorzieningen geïnventariseerd en zijn uitgangspunten vastgesteld door de gemeenteraden. Op basis hiervan hebben we voor de tweede fase een toekomstplan opgesteld voor het sociaal ontwikkelbedrijf, waarbij we onze sociale werkvoorziening RWA/Amfors willen uitbouwen tot een brede netwerkorganisatie. Dit toekomstplan is eind 2025 aangeboden aan de betrokken gemeenteraden voor besluitvorming.

Wat gaan we ervoor doen? (lokaal)

Herijking subsidiemethodiek

In 2025 is in samenwerking met de maatschappelijke partners verder gewerkt aan het versterken van de doelgerichtheid, transparantie en effectiviteit van het subsidiekader. De Subsidieregeling Innovatiefonds Sociaal Domein is herijkt. Daarnaast heeft het college in april 2025 het Indexeringsbeleid voor subsidies in het sociaal domein vastgesteld. In oktober 2025

heeft het college de nieuwe Nadere subsidieregels vastgesteld, waarmee de vernieuwde subsidiemethodiek formeel is vastgelegd en toepasbaar is gemaakt in de subsidieverlening. Met deze nieuwe regels wordt meer aangesloten bij de opgaven uit de Visie Sociaal Domein. De nieuwe subsidiemethodiek introduceert onder meer het werken met subsidieplafonds, een integrale weging van subsidies voor professionele maatschappelijke organisaties (voorheen de BCF-partijen) en eenduidige richtlijnen voor de beoordeling van subsidies. In 2026 worden de effecten van deze nieuwe werkwijze verder uitgewerkt en geborgd. De effecten van deze nieuwe methodiek zullen met name zichtbaar worden in de subsidieverlening vanaf 2027.

Opgave 1. Gezonde leefstijl

Wat wilden we bereiken?

We willen een gemeente zijn waar inwoners een gezonde leefstijl hebben. Een gezonde leefstijl zien wij als belangrijk middel om gezondheidsproblemen te voorkomen. Inwoners nemen zelf regie over hun eigen gezondheid.

We willen dat:

- Kinderen gezond opgroeien
- Jongeren meer bewegen;
- Volwassenen en ouderen vitaal zijn.

Wat hebben we ervoor gedaan?

In 2025 realiseerden we een nieuw consultatiebureau aan de Molenstraat. De JGGZ nam daarbij haar intrek op de bovenverdieping. Het consultatiebureau aan de Nieuweweg werd daardoor eind 2025 gesloten.

1. Actie: In 2025 realiseerden wij in samenwerking met zorg en welzijnspartijen vijf lokale en regionale ketenaanpakken.

Resultaat:

- Ketenaanpak Sterker Staan Eemland (Valpreventie)

In 2025 werd de ketenaanpak Valpreventie verder opgebouwd. De samenwerking binnen de keten (tussen professionals uit de eerstelijnszorg en het sociaal domein) verbeterde ten opzichte van 2024. Dit zorgde ervoor dat er meer valrisicotesten werden afgenomen en dat dit gebeurde door een bredere groep professionals. Het aantal valpreventieve interventies verdubbelde van 2 naar 4; 39 ouderen met een verhoogd valrisico deden hieraan mee. 46 ouderen namen in november deel aan de fitheidstest en werden doorverwezen naar passend sport- en beweegaanbod.

- Ketenaanpak Welzijn op Recept

Eind 2025 gaven we een impuls aan Welzin ter voorbereiding op de uitbreiding van de capaciteit aan welzijnscoaches, als onderdeel van de intensivering van Welzijn op Recept uit het Transformatieplan Samen Sterker Eemland.

- Ketenaanpak Kind naar Gezond Gewicht

In 2025 is de basis gelegd voor de ketenaanpak Kind naar Gezond Gewicht. Er vond een startbijeenkomst plaats waarin zorg- en sociaal partners zijn geïnformeerd en de samenwerking is gestart om een samenhangend aanbod en integrale aanpak voor

kinderen met overgewicht te creëren. Drie paramedici en een medewerker van het sociaal team zijn gestart met de opleiding tot kinderleefstijlcoach/centrale zorgverlener. Samenwerkingsafspraken met GGD, zorgverzekeraar, medisch domein en regiogemeenten zijn in voorbereiding.

- Ketenaanpak Overgewicht en obesitas volwassenen

In 2025 zijn informatiebijeenkomsten georganiseerd waardoor inwoners zijn geïnformeerd en gemotiveerd om deel te nemen. De ketenpartners werken samen en weten elkaar te vinden.

Actie: In 2025 zetten wij de Gezonde School-aanpak voort. Een gezondheidsbevorderaar van de GGD Regio Utrecht werkt aan de vier pijlers: educatie, schoolomgeving, signaleren en beleid.

Resultaat: Door de afwezigheid van de lokale gezondheidsbevorderaar en gebrek aan vervangende capaciteit, is in 2025 onvoldoende uitvoering gegeven aan de gezonde school aanpak. Eind 2025 keerde de gezondheidsbevorderaar terug en zijn voor 2026 nieuwe afspraken gemaakt.

2. Actie: Inzet van Buurtsportcoaches: het leveren van een actieve bijdrage aan het bevorderen van bewegen en sporten, het tegengaan van obesitas, roken en alcoholgebruik (zie ook deelprogramma 3.3 Sport en Cultuur)

Resultaat: De inzet van Buurtsportcoaches heeft in de wijk geleid tot een grotere bewustwording van een gezonde leefstijl en een toename in deelname aan sport- en beweegactiviteiten ten opzichte van 2024.

3. Actie: We promoten het Volwassenfonds sport en cultuur en evalueren of met deze pilot meer inwoners zijn gaan bewegen of meedoen aan culturele activiteiten.

Resultaat: Het volwassenfonds is na de voorspoedige start in september 2024 in 2025 positief doorgroeid naar 149 deelnemers. Zie meer hierover onder Deelprogramma 3.3 Sport, kunst en cultuur.

Opgave 2. Bestaanszekerheid

Wat wilden we bereiken?

We willen dat iedereen kan rekenen op bestaanszekerheid.

We willen dat:

- Inwoners voldoende middelen hebben om te kunnen rondkomen en mee te kunnen doen
- Werken loont en ook voor mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt bereikbaar is
- Iedereen toegang heeft tot betaalbare en passende zorg of ondersteuning
- Huisuitzettingen worden voorkomen;
- Inwoners zoveel mogelijk passend en zelfstandig kunnen wonen.

Wat hebben we ervoor gedaan?

1. Actie: In 2025 hebben we acties ondernomen om de minimaregelingen en de schuldhelpverlening beter bekend, toegankelijker en minder complex te maken.
Resultaat: De verordening Individuele Inkomensvoet is aangepast en gelijkgetrokken met de inkomensgrens van andere minimaregelingen. Daarnaast is een netwerkoverleg met informele organisaties ingericht om inwoners met financiële problemen beter te bereiken. Het aanvragen van schuldhelpverlening is eenvoudiger gemaakt en wordt nu uitgevoerd door Stadsring, een nieuwe uitvoerder die al bekend is via het inlooppunt Geld op Orde Soest. Hierdoor kunnen inwoners sneller en makkelijker hulp krijgen.
2. Actie: De jobhunter voor anderstaligen van Uitvoeringsorganisatie BBS heeft zich samen met Stichting Balans ingezet om meer vrijwilligersplekken te creëren voor inwoners met een taalachterstand.
Resultaat: In 2025 hebben 24 van 52 inburgeraars hun verplichte participatieuren in het kader van de Z-route inburgering op een vrijwilligersplek ingevuld.
3. Actie: In 2025 is het sociaal team uitgebreid, waardoor zij meer eigen begeleiding zijn gaan geven.
Resultaat: Inwoners die begeleiding nodig hebben, worden vaker geholpen door het sociaal team in plaats van ingekochte zorg.
4. Actie: bewustwordingscampagne voor ouderen.
Resultaat: Door vergrijzing, het beperken en vertragen van instroom in verpleeghuizen blijven ouderen langer thuis wonen terwijl er wel sprake is van een steeds groter en zwaarder wordende hulp- of zorgvraag. Dit legt in toenemende mate niet alleen druk op WMO-verstrekkingen maar ook op voorzieningen in de basis (bij welzijnspartijen) en meer aanspraak op eigen regie, het eigen netwerk en mantelzorgondersteuning.

In 2025 is er een bewustwordingscampagne geweest met o.a. een informatiemarkt waarbij 50-plussers worden gestimuleerd om bewust na te denken over hun toekomst qua wonen, welzijn en zorg. Daarnaast is er nagedacht over de positionering van het steunpunt mantelzorg in relatie tot de centrale ingang en Eemkracht. Dit krijgt in 2026 zijn beslag. Ook zijn de eerste aanvragen voor pre-mantelzorg woningen binnengekomen en behandeld (zie onder Wonen met zorg).

5. Actie: In 2025 implementeerden we nieuwe regionale contracten voor Wmo-hulpmiddelen. Voor snelle en passende voorziening van hulpmiddelen is regionaal aandacht besteed aan het verhelderen van de rolverdeling van gemeenten, ergotherapeuten en leveranciers.
Resultaat: In 2025 boden we inwoners goede betaalbare ondersteuning voor woningaanpassingen en hulpmiddelen. De keuze om twee leveranciers te contracteren pakt goed uit. Bij minder goede prestaties van de ene leverancier, vangt de ander dit op. Het regionale contract voor hulpmiddelen werkt naar tevredenheid.

Opgave 3. Mentale Weerbaarheid

Wat wilden we bereiken?

We willen een gemeente zijn waar inwoners voldoende weerbaar zijn om met de uitdagingen van het leven om te kunnen gaan.

We willen dat:

- Inwoners zelf regie hebben over hun eigen leven;
- Jongeren en 65-plussers zich niet eenzaam voelen;
- Jongeren vertrouwen hebben in de toekomst;
- Jongeren geen overmatige stress ervaren maar zich goed voelen en zichzelf accepteren

Wat hebben we ervoor gedaan?

1. Actie: Inwoners met een langdurige kwetsbaarheid hebben vaker ondersteuning gekregen door laagdrempelige ondersteuning. Dit wordt Vinger aan de Pols van MEE genoemd.
Resultaat: Meer inwoners hebben hier gebruik van kunnen maken, waardoor zij laagdrempelige ondersteuning hebben gekregen.
2. Actie: In 2025 werkten we samen aan een herstelnetwerk voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid met ons eigen sociaal team, huisartsen, ggz centraal en welzijnspartijen. Zo zetten we bijvoorbeeld de activiteit Kunst, Natuur en Welzijn voort samen met Kunst & Kijken en KunstenHuisIdea.
Resultaat: In 2025 zijn er cursussen geweest voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid, zoals bijvoorbeeld de Wellness Recovery Action Plan (WRAP) vanuit het herstelnetwerk. Tevens is er een inloop gestart vanuit een ervaringsdeskundige. En hebben de verbindingsfunctionarissen van het herstelnetwerk volop contacten gelegd met inwoners en relevante partijen.
3. In 2025 is het Signaalpunt tegen Eenzaamheid zichtbaar gemaakt voor inwoners via communicatie op meerdere gemeentekanalen, door betrokken ondernemers en tijdens evenementen. Tijdens de Week van de Ontmoeting zijn activiteiten georganiseerd, waaronder een interreligieuze bijeenkomst en Social Friday voor jongeren door Balans. De lokale coalitie Eenzaamheid is uitgebreid, waardoor de aanpak tegen eenzaamheid meer integraal wordt gedragen binnen de gemeente.
4. Ook in 2025 organiseerde Stichting Balans inloop- en ontmoetingsactiviteiten voor jongeren (JoinUs) en voor ouderen, zoals koffie-, eet- en kookmomenten. Deze op verbinding gerichte activiteiten zijn goed bezocht en boden inwoners met eenzaamheid of andere hulpvragen passende ondersteuning.
5. Actie: Vrijwilligers van Stichting HipHelpt Soest ondersteunden kwetsbare inwoners met praktische, sociale of financiële hulpvragen.

Resultaat: Inwoners keken naar elkaar om en met behulp van 90 vrijwilligers werden hulpvragen van 119 inwoners opgelost.

Opgave 4. Kansengelijkheid

Wat willen we bereiken?

In de visie staat omschreven dat in de gemeente Soest alle kinderen evenveel kansen hebben om gezond en veilig op te groeien en om talenten te ontwikkelen.

- Ieder kind heeft een kansrijke start
- Kinderen die zorg en ondersteuning nodig hebben, krijgen dit zo licht en nabij mogelijk
- Ieder kind volgt zoveel mogelijk onderwijs in onze eigen gemeente

Wat hebben we ervoor gedaan in 2025?

1. Actie: In 2025 is de ketenaanpak Kansrijke Start in Soest voortgezet als een stevige, integrale aanpak voor (aanstaande) ouders en jonge kinderen. De samenwerking tussen GGD, Jeugdteam, Welzin en verloskundige zorg is verder versterkt. Deze partners zetten in op vroege signalering en tijdige ondersteuning.
Resultaat: 32 gezinnen kregen begeleiding bij hechting, opvoeding en stress. Ook zijn nieuwe medewerkers van de kinderopvang en GGD getraind in de hechtings- en verbindingstaal.
2. Actie: In 2025 zijn nieuwe Homies geworven. Homies zijn vrijwilligers die hun huis openstellen voor een kind uit een gezin dat extra steun of netwerk nodig heeft. Homies bieden een fijne plek waar een kind regelmatig welkom is. Homies geven kinderen en ouders toegang tot steun, voorbeelden en hulpbronnen die niet vanzelfsprekend voorhanden zijn.
Resultaat: Er zijn 9 nieuwe trajecten van start gegaan en 4 trajecten bevinden zich in de intake- en matchingsfase.
3. Actie: Het Spreekuur Jeugd GGZ is verhuisd naar een andere locatie, wat niet alleen kosten bespaart, maar ook zorgt voor een meer passende werkplek. Ook is het Spreekuur uitgebreid met een medewerker. Huisartsen kunnen jeugdigen met vragen op het gebied van de GGZ verwijzen naar het Spreekuur Jeugd GGZ. Het Spreekuur biedt zelf begeleiding of verwijst naar passende ondersteuning, zoals aanbod in de sociale basis of specialistische hulpverlening.
Resultaat: In 2025 hebben 138 jeugdigen gebruik gemaakt van het Spreekuur. 56% van deze jeugdigen is geholpen zonder doorverwijzing naar specialistische hulpverlening. 35% van de jeugdigen is doorverwezen naar specialistische hulpverlening. De overige jeugdigen zijn nog behandeling bij het Spreekuur Jeugd GGZ.

Opgave 5. Meedoen en Inclusie

Wat willen we bereiken?

In de visie staat omschreven dat de gemeente Soest een inclusieve samenleving is waar iedereen kan meedoen en niemand wordt gediscrimineerd.

- Minderheden en de LHBTIQA+ gemeenschap voelen zich veilig in onze gemeente
- Kwetsbare inwoners doen mee in onze samenleving
- Vrijwilligers en mantelzorgers voelen zich voldoende ondersteund
- Inwoners met verschillende achtergronden zoeken verbinding met elkaar

Wat hebben we ervoor gedaan in 2025?

1. Doelgroep LHBTIQA+

Actie: In 2025 zijn verschillende activiteiten uitgevoerd rond LHBTIQA+ thema's om bewustwording en bespreekbaarheid bij inwoners, partners en collega's te bevorderen. Dit betrof onder andere een interseks-expositie, een kennissessie, Coming Out Day en Paarse Vrijdag.

Resultaat: De samenwerking met regio-gemeenten is versterkt door een menukaart van activiteiten en gezamenlijke uitvoering van initiatieven.

2. Actie: We bevorderen de bekendheid van Artikel 1 Midden-Nederland en het meldpunt voor discriminatie door promotie via sociale media en lokale huis aan huisbladen.

Resultaat: In 2025 is Discriminatie.nl structureel gedeeld via de communicatiekanalen van de gemeente. Daarnaast is de Omstanderscampagne uitgevoerd in Soest, waarin de rol en verantwoordelijkheid van omstanders werd belicht. Ook heeft de actie *On the road* plaatsgevonden, waarbij medewerkers van Discriminatie.nl in gesprek gingen met inwoners.

In 2025 is gewerkt aan het verbeteren van de toegankelijkheid voor inwoners met een beperking. De publiekshal is toegankelijker gemaakt met Miva voorzieningen, lage balies en een lage aanmeldzuil. Ook zijn rolstoeltrainingen gegeven om gebruikers te ondersteunen bij zelfstandig verplaatsen. Aangepast sporten is beter vindbaar gemaakt via sportinsoest.nl. De integrale samenwerking tussen het fysieke en sociale domein is versterkt, waardoor toegankelijkheid steeds vanzelfsprekender wordt meegenomen in beleid en uitvoering.

3. Actie: Wet inburgering.

Resultaat: In 2025 zijn 21 inburgeraars gestart met hun inburgeringstraject. Hierdoor zijn momenteel 127 statushouders actief bezig met inburgeren. Daarnaast ondersteunde de gemeente 65 gezinsmigranten bij hun inburgeringstraject.

De omvang en complexiteit van deze opgave hebben geleid tot een hoge werkdruk bij zowel de uitvoeringsorganisatie BBS, die verantwoordelijk is voor de begeleiding van inburgeraars, als bij VluchtelingenWerk, dat aanvullende ondersteuning biedt.

4. Smitsveen

Actie: In 2025 zijn de succesvolle projecten uit de wijkaanpak Smitsveen, zoals de Huiskamer, Buurtkeuken en Preventief Plan en Opvoedondersteuning, gecontinueerd.

Resultaat: Deze voorzieningen boden laagdrempelige ondersteuning aan kwetsbare inwoners in de wijk. Door preventieve inzet en het faciliteren van ontmoeting is bijgedragen aan het versterken van participatie en zelfredzaamheid. Hiermee is een bijdrage geleverd aan het voorkomen van eenzaamheid en overlast. Het project Smitsveen is al eerder afgerond, maar een aantal sociale activiteiten liepen nog door en deze zijn opgenomen in het Uitvoeringsplan sociaal domein.

5. Evaluatie De Basis

Actie: Het evaluatieonderzoek is eind 2025 uitgevoerd. Daarbij zijn zowel de exploitant als de drie hoofdgebruikers van De Basis betrokken.

Resultaat: Het evaluatierapport is in Q1 van 2026 afgerond en gedeeld met de gemeenteraad. Het dient als basis voor verdere ontwikkeling van De Basis in 2026. Sociaal cultureel centrum De Basis in Soesterberg heeft zich de afgelopen periode ontwikkeld tot een herkenbaar middelpunt van het sociale en culturele leven in Soesterberg. De voorziening biedt een toenemend aantal inwoners een plek waar zij elkaar op een laagdrempelige manier ontmoeten, deelnemen aan activiteiten en ondersteuning vinden wanneer dat nodig is. De meer dan 59.000 geregistreerde bezoeken in 2025 maken zichtbaar dat De Basis een behoefte vervult en een positie in het dorp inneemt. De ontwikkeling van De Basis laat zien dat de investering in deze multifunctionele voorziening leidt tot meer betrokkenheid, verbinding en sociale samenhang.

6. Actie: In 2024/2025 heeft het Kenniscentrum Vrijwilligersvervoer een onderzoek gedaan naar mogelijke uitbreiding van vrijwilligersvervoer (voor ouderen) in Soest.

Belangrijkste conclusie is dat er een breed aanbod is van mogelijkheden maar desondanks ook nog ruimte is om e.e.a. uit te breiden.

Resultaat: Concrete uitbreiding of uitrol heeft nog niet plaatsgevonden. Er moet nog meer inzicht komen in kosten en baten.

7. Mantelzorgers

Actie: In 2025 is er onderzocht hoe het steunpunt mantelzorg goed gepositioneerd kan worden in relatie tot de integrale ingang en uitvoeringsorganisatie Eemkracht.

Resultaat: Begin 2026 is besloten dat het steunpunt belegd gaat worden bij stichting Balans en SWOS.

8. Migrantenouderen

Actie: In 2025 hebben Stichting Balans en SWOS, samen met partners uit de sociale basis, activiteiten georganiseerd voor migrantenouderen en voor verbinding in de wijken. Daarnaast zijn via de vriendschappelijke huisbezoeken van SWOS meer ouderen in beeld gebracht en toegeleid naar passend aanbod. Hulpvragen zij voornamelijk praktisch (wonen, mobiliteit en administratie) en sociaal van aard (eenzaamheid en behoefte aan contact). Het netwerk is uitgebreid (o.a. moskeeën en sleutelfiguren) en

er is ingezet op outreachend werken. Desondanks blijft de doelgroep lastig te bereiken of te bewegen (tot een hulpvraag).

Resultaat: In 2025 zijn 64 migrantenouderen bereikt met 138 contactmomenten, een daling ten opzichte van 2024 (toen 120 personen en 188 contactmomenten), mede door personele uitval binnen het project desondanks is bijgedragen aan het verminderen van eenzaamheid en het versterken van sociale contacten.

9. Zorgoppas

Actie: In 2025 is Zorgoppas gestart als nieuwe voorziening voor gezinnen met kinderen voor wie een reguliere oppas niet passend is.

Resultaat: Door gespecialiseerde oppas in te zetten, kregen ouders ruimte om samen even op adem te komen of iets te ondernemen. Dit heeft bijgedragen aan het ontlasten van ouders en het versterken van de balans binnen het gezin. Daarmee helpt Zorgoppas overbelasting te voorkomen en gezinnen duurzaam te ondersteunen.

10. Vrijwilligers

Actie: In 2025 bracht Stichting Present in samenwerking met hulpverleners groepen vrijwilligers uit Soest en Soesterberg in verbinding met inwoners met financiële problemen, een klein netwerk en/of gezondheidsuitdagingen.

Resultaat: Stichting Present zorgde ervoor dat 250 vrijwilligers uit Soest en Soesterberg in 50 projecten ruim 1350 uur vrijwilligerswerk deden.

11. OV-ambassadeurs

Actie: In 2025 werden ouderen en mensen met een lichte mobiliteitsbeperking geholpen met hun vragen over openbaar vervoer tijdens het spreekuur van de OV-ambassadeurs. Ook voerden de OV-ambassadeurs met een groep inwoners een proefreisje uit in het openbaar vervoer.

Resultaat: Met behulp van de inzet van vrijwillige OV-ambassadeurs konden 39 inwoners gebruik gaan- en/of blijven maken van regulier openbaar vervoer.

Met wie werken we samen?

Verbonden partijen:

- Uitvoeringsorganisatie BBS
- GGD regio Utrecht
- Regio Amersfoort
- RWA/Amfors

Stakeholders:

- Welzijnsorganisaties
- Gecontracteerde zorgaanbieders
- Onderwijs
- Inwonersparticipatieraad

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma	L/B	Rekening	Begroting	Rekening
(bedragen * € 1.000)		2024	2025	2025
Deelprogramma 3.1 Sociaal Domein	L	62.611	68.487	68.414
	B	14.858	16.392	16.909
Resultaat		-47.753	-52.095	-51.504

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:				2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.				
Deelprogramma 3.1 Sociaal Domein	L			73
	B			518
				591

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Onderhoud welzijnsgebouwen voordeel € 168.000
 Het is gebleken dat bij verschillende locaties de kwaliteit van onderhoud nog voldoende was, zodat het geplande onderhoud niet heeft plaatsgevonden. De lasten worden verrekend met de reserve onderhoud gebouwen

Jeugd nadeel € 707.000

In totaal is er sprake van een nadeel van € 707.000. Dit wordt veroorzaakt door:

- Hogere indexering MetMaya dan begroot (€ 250.000)
- een stijging van de zorgkosten, met name bij MetMaya (€ 528.000), als gevolg van een toename in de vraag en hogere tarieven.
- hogere lasten voor het Landelijk Transitie Arrangement (€ 240.000), eveneens door een toename in de vraag en stijgende zorgkosten. Het LTA is een regeling voor jongeren die zeer specialistische zorg nodig hebben.

Daarnaast is sprake van een incidenteel voordeel van € 312.000 als gevolg van de afrekening met MetMaya over 2024.

WMO-voorzieningen nadeel € 311.000

De kosten voor woningaanpassingen zijn hoger uitgevallen dan geprognosticeerd, wat resulteert in een nadeel van € 138.000. Daarnaast leidt de afrekening van huishoudelijke hulp over voorgaande jaren tot een extra last van € 173.000.

Collectief afhankelijk vervoer voordeel € 116.000

Deze onderbesteding is enerzijds het gevolg van een veranderende vervoersvraag (het aantal inwoners in Soest dat gebruik maakt van collectief vraagafhankelijke vervoer neemt af).

Anderzijds werd het collectief vraagafhankelijke vervoer de afgelopen jaren vrij ruim begroot, omdat de grootschalige (bovenregionale) aanbestedingsprocedure niet geheel volgens

planning verliep en dit extra kosten met zich meebracht. Voor 2026 is om beide redenen minder begroot.

Werk en inkomen nadeel € 264.000

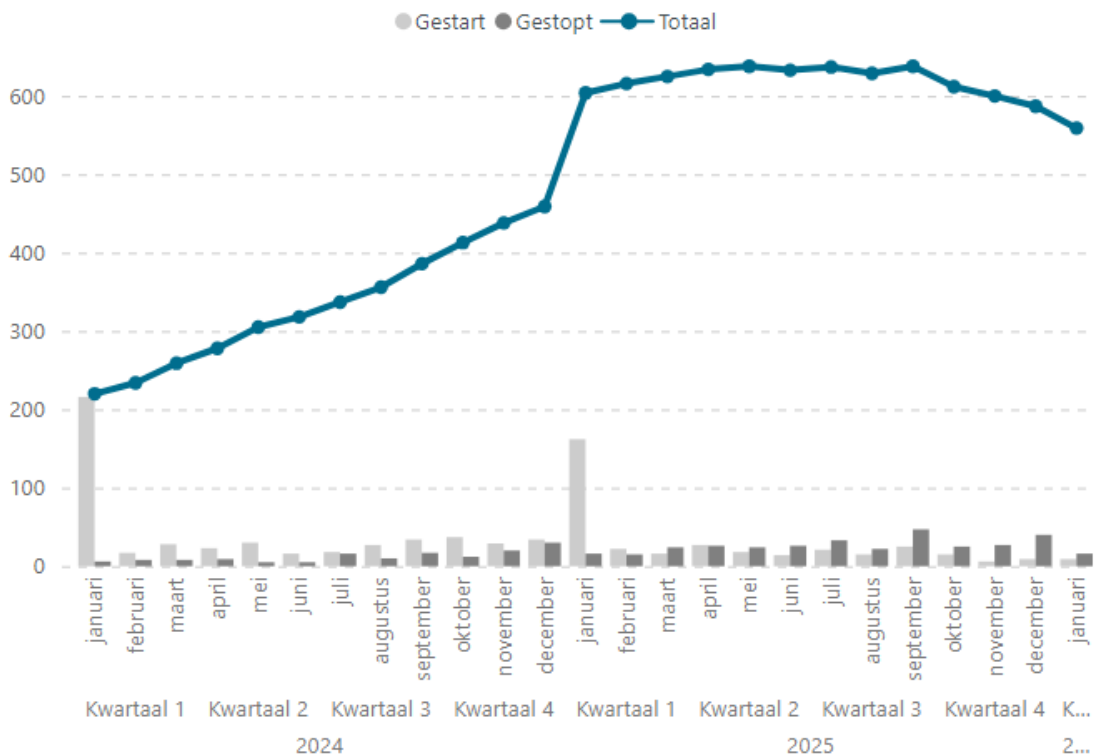
Er is meer uitgegeven aan bijstandsuitkeringen en loonkostensubsidie (BUIG) en bijstand voor zelfstandigen (Bbz) dan begroot. Het aantal nieuwe cliënten dat instroomde was hoger dan het aantal cliënten dat uitstroomde. Daarnaast zijn de personele kosten bij BBS gestegen, voornamelijk doordat er een hoger (en langdurig) ziekteverzuim was dan begroot en er daardoor tijdelijk personeel moest worden ingehuurd.

Regionaal Sociaal Werkvoorzieningschap Amersfoort (RWA) voordeel € 668.000

Voor transformatie sociale ontwikkelbedrijf zijn er minder middelen nodig geweest dan geoormerkt bij de jaarrekening 2024. En vanuit de circulaires zijn er extra middelen gekomen in de begroting van de gemeente Soest. Deze middelen zijn niet uitgegeven.

Indicatoren

Aantal jongeren met Jeugdhulp bij MetMaya 2024-2025



Specialistische jeugdhulp bij MetMaya

Gegevens per 17-2-26

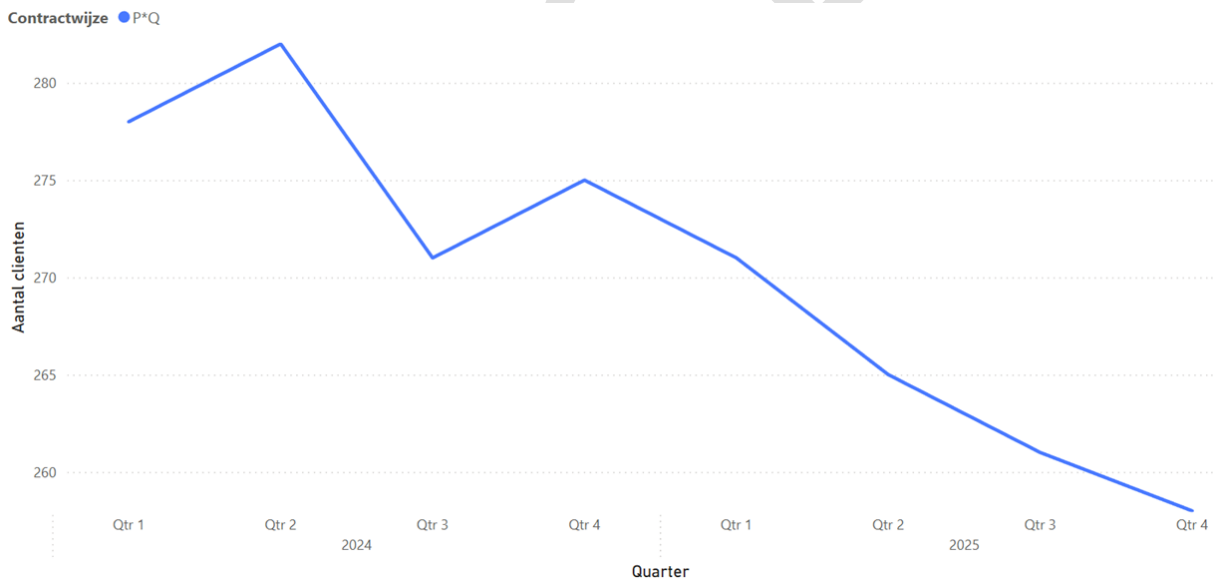
Bron: RISB

Aantal huishoudens met een bijstandsuitkering



Bron: BBS/Eemkracht

Aantal inwoners met indicatie ambulante begeleiding



Bron: RISB

Beleidskaders

Link naar beleidskader	Korte omschrijving	Jaartal Besluit
Integrale Visie Sociaal Domein 2024-2028	'In verbinding samen doen'. We zorgen voor een zorgzaam en veerkrachtig Soest. De Visie schetst de richting voor het sociaal domein voor de komende jaren. Het geeft de hoofdlijnen van het beleid aan op basis van de huidige situatie.	2023
Gezondheidsakkoord Samen sterker Eemland	Binnen 'Samen Sterker' werken verschillende organisaties samen om goede zorg voor iedereen mogelijk te maken. Door in te zetten op preventie en goede zorg ervaren de inwoners van het Eemland een goede gezondheid. De thema's zijn: kwetsbare ouderen, spoedzorg, psychische kwetsbaarheid, preventie, chronische aandoeningen, digitaal netwerk platform, wonen en zorg en arbeidsmarkt.	2021
Regiovisie Samen in de Wijk	De regiovisie Samen in de Wijk beschrijft de visie van de regio over de doorontwikkeling van ondersteuning met noodzakelijk verblijf. Uitgangspunten hierbij zijn: <ul style="list-style-type: none"> • Inwoners leven samen in de wijk. • Professionals werken samen in de wijk. • We ondersteunen de wijk. 	2021
Regiovisie Specialistische jeugdhulp	De regiovisie beschrijft de visie op de samenwerking in de regio in de jeugdhulp. Uitgangspunten hierbij zijn: <ul style="list-style-type: none"> • We werken vanuit de leefwereld en doen dat systeemgericht. • We werken samen met het netwerk. • We kijken naar wat iemand kan, wat iemand wil en aanvullend nodig heeft. Waar dat nodig is, beschermen we. • We bieden professionals de ruimte om te kunnen doen wat nodig is en wat werkt. • We bieden de jeugdhulp nabij aan. 	2021
Verordening Jeugdhulp Soest 2025	Op grond van de Jeugdwet is de gemeenteraad verplicht een Verordening Jeugd vast te stellen. Deze verordening regelt de rechten en plichten die jeugdigen en ouders hebben op grond van de Jeugdwet.	2025
Verordening Werk en Participatie 2024 gemeente Soest	In deze verordening staan de regels over werk en participatie op grond van de Participatiewet. De regels in deze verordening beschrijven de voorzieningen om inwoners aan het werk te helpen of te laten participeren.	2024
Verordening Minimafonds	Verordening Minimafonds	2017
Verordening Individuele Inkomensvoetstuk 2018 gemeente Soest	Op grond van de Participatiewet is de gemeente verplicht regels vast te stellen omtrent de individuele inkomensvoetstuk	2018
Beleidsregels Bijzondere Bijstand 2023 gemeente Soest	Op grond van de Participatiewet kan het college regels vaststellen omtrent het verstrekken van bijzondere bijstand	2023
Hervormingsagenda Jeugd	De Hervormingsagenda Jeugd bevat een omvangrijk pakket afspraken met als doel de jeugdzorg te verbeteren en	2023

	financieel gezond te maken. In 2023 hebben de gemeenten ingestemd met de Hervormingsagenda Jeugd.	
Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming	Het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming is ontwikkeld omdat de ondersteuning en bescherming aan kinderen, gezinnen en huishoudens beter kan en moet. Wij werken hier regionaal aan en verhouden ons tot de aanbevelingen.	2021
Integraal Zorg Akkoord (IZA)	In het Integraal Zorgakkoord staan afspraken tussen de overheid en een groot aantal partijen in de zorg. Het doel is de zorg in Nederland te verbeteren en voor te bereiden op de toekomst.	2022
Innovatiefonds Sociaal Domein	De subsidieregeling ten behoeve van het mogelijk maken van nieuwe ideeën en initiatieven voor kwetsbare inwoners. Op basis van de Integrale Visie Sociaal Domein.	2025
Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)	Gemeenten en GGD'en, zorgverzekeraars en VWS werken samen aan een gezond en actief leven voor iedereen. In het GALA-akkoord staat hoe in 2040 een gezonde generatie opgroeit in een gezonde leefomgeving met een sterk sociaal netwerk. En welke stappen gezet worden om dat te bereiken.	2023
De Verordening Maatschappelijke Ondersteuning	In deze verordening staan de regels omtrent ondersteuning op grond van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo)	2021
Nadere regels Maatschappelijke Ondersteuning	Deze nadere regels zijn een uitwerking van de Verordening Maatschappelijke Ondersteuning.	2025
Nadere Regels Beschermd Wonen	Deze nadere regels zijn een uitwerking van de Verordening Maatschappelijke Ondersteuning.	2023
Nadere Regels Landelijke Toegankelijkheid Maatschappelijke Opvang	Deze nadere regels zijn een uitwerking van de Verordening Maatschappelijke Ondersteuning.	2023
Algemene Subsidieverordening Gemeente Soest	Verordening van de gemeenteraad van de gemeente Soest houdende regels omtrent subsidie.	2020
Nadere subsidieregels gemeente Soest	Deze nadere regels zijn een uitwerking van de Algemene subsidieverordening	2026
Gemeenschappelijke regeling samenwerking sociaal domein Baarn, Bunschoten, Soest	De gemeenschappelijke regeling samenwerking sociaal domein Baarn, Bunschoten, Soest beschrijft de afspraken die tussen deze gemeentes zijn gemaakt over de samenwerking in het sociaal domein.	2022
Centrumregeling Uitvoering Sociaal Domein Regio Amersfoort	In de gemeenschappelijke regeling werken gemeentes in de regio samen op op alle regionale taken die te maken hebben met inkoop, subsidiering en bijbehorende ondersteunende taken van jeugdhulp en Wmo-ondersteuning en de daarbij behorende transformatieopgave op lokaal niveau op basis van de Jeugdwet en de Wmo en het Integrale Zorgakkoord. Amersfoort treedt hierbij op als centrumgemeente.	2026

Deelprogramma 3.2 Onderwijs

Het onderwijs aan onze kinderen is in goede handen bij de achttien basisscholen in onze gemeente. Daarnaast hebben we één middelbare school en twee (V)SO scholen met een regionale functie. Wij gaan daarbij niet over de inhoud van het onderwijs maar hebben wel verantwoordelijkheid voor het onderwijsachterstandenbeleid, Voor- en vroegschoolse educatie, Taalklas Nieuwkomers, leerlingenvervoer, leerplicht handhaving en toezicht kinderopvang en Nationaal Programma Onderwijs. Onderwijshuisvesting is terug te lezen in deelprogramma 1.4.

Wat willen we bereiken?

- We hebben als doel alle kinderen uit Soest en Soesterberg een passende plek in de opvang en in het onderwijs
- Samen met onze partners geven wij uitvoering aan het Onderwijsachterstandenbeleid 2024-2026
- We zorgen voor leerlingenvervoer dat goed aansluit bij de vraag.
- Onderwijszorg en jeugdzorg sluiten beter bij elkaar aan.

Global goals

Dit deelprogramma draagt bij aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen:



Goede gezondheid en welzijn: Verzeker een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden.

- Door ouders tijdelijk financieel te ondersteunen werken wij aan een goede gezondheid en welzijn van ouders en kinderen.



Kwaliteitsonderwijs: Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen.

- Door in te zetten op goed onderwijs en het terugdringen van taalachterstanden werken we aan kwalitatief goed onderwijs.



Ongelijkheid verminderen: Dring ongelijkheid in en tussen landen terug.

- Met inzet op onderwijsachterstanden beleid zetten we in op het verminderen van ongelijkheid en terugdringen van segregatie en het bevorderen van integratie

Wat hebben we gedaan?

In 2025 is uitvoering gegeven aan het Onderwijsachterstandenbeleid 2024-2026. Verder is de samenwerking tussen beleid en uitvoering verstevigd. En hebben we extra ingezet op regionale afstemming met name in Eemkracht verband.

Onderwijsachterstandenbeleid (OAB)

Voor- en vroegschoolse educatie (vve)

De samenwerking met de GGD, kinderopvangpartijen met voorschoolse educatie (ve), basisscholen, schoolbesturen, sociale partners en het samenwerkingsverband is de ‘warme overdracht’ als belangrijk thema opgepakt. De warme overdracht van de voorschoolse opvang naar de basisschool is erg belangrijk en wordt nog niet altijd overal even goed uitgevoerd. Daarnaast is ook ingezet op passende kinderopvang. De peuteropvang heeft geregeld uitdagingen als het gaat om kinderen met een vve indicatie met grote uitdagingen in het gedrag. Dit is niet alleen in Soest maar ook landelijk zijn dit signalen.

Samenwerking LEA leden

In 2025 is samen met de LEA leden (Wethouder Onderwijs, Schoolbestuurders, bestuurders van de kinderopvang met voorschoolse educatie en het bestuur van het Samenwerkingsverband PO) gestart met het herijken van de LEA doelen. In 2026 wordt de herijking voortgezet om uiteindelijk te komen tot nieuwe LEA doelen voor de komende jaren.

Aanmeldbeleid voor Soest

Vanaf het moment dat een kind drie jaar wordt kan het worden aangemeld bij een school. De school heeft dan de tijd om te onderzoeken of specifieke ondersteuning nodig is. Het is belangrijk dat het proces van aanmelden en plaatsing op een school duidelijk is voor ouders. Daarom hebben de schoolbesturen in Soest gezamenlijk aanmeldbeleid opgesteld, dit is terug te vinden op de website ww.soestvoorkinderen.nl. Daar kunnen ouders alle informatie terugvinden over de aanmeldprocedure. Op deze website is ook informatie te vinden over de kinderopvang locaties die voorschoolse educatie aanbieden, Bink Kinderopvang, Helden Opvang en Ska Kinderopvang. Middels deze website is voor alle ouders de informatie over aanmelden duidelijk en transparant. Aanvullend daarop wordt er sinds 2025 jaarlijks een gezamenlijke open dag georganiseerd voor alle basisscholen en kinderopvang met voorschoolse educatie.

Nieuwe basisschool

In de zomer van 2025 heeft het ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap (OCW) een positief besluit genomen over de aanvraag van een nieuwe school in Soest. In oktober 2025 zijn de gesprekken gestart met het schoolbestuur SIMON (Stichting voor Islamitische Onderwijs Midden-Nederland). Zij ontvangen bekostiging om te starten vanaf schooljaar 2026-2027. Vanaf schooljaar 2026/2027 start ‘De Parel’ in Soest op een tijdelijke locatie voor de duur van 1 jaar. Vanaf schooljaar 2027/2028 kan De Parel starten in de definitieve locatie in het voormalig schoolgebouw aan de Beetzlaan 48 gereed.

Afronding Nationaal Programma Onderwijs (NPO)

In 2025 is het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) afgerond. Het NPO is gestart in februari 2021 met als doel om de door de coronacrisis opgedane leervertragingen en het verminderde welbevinden van de leerlingen en studenten te verbeteren. Scholen ontvingen middelen en ook de gemeenten. In gezamenlijkheid met de scholen en maatschappelijke partners hebben we veel projecten en initiatieven gedaan die hebben bijgedragen aan het verminderen van de leervertragingen en verbeteren van het welbevinden van de kinderen en jongeren.

In 2025 zijn vanuit de het NPO programma de laatste projecten uitgevoerd. Er is gekozen om het Schooljongerenwerk op het Grifftland voort te zetten. Door de inzet van de afgelopen jaren is er een goede samenwerking tussen de schooljongerenwerkers en de zorgstructuur binnen het Grifftland. De schooljongerenwerkers zijn laagdrempelig bereikbaar en benaderbaar voor leerling en docent. Deze interventie is bewezen effectief, daarom is ervoor gekozen dit ook in 2026 voortgezet en indien mogelijk ook daarna.

Passend leerlingenvervoer

Leerlingenvervoer is een opneindekking. Dat betekent dat iedere aanvraag, die voldoet aan de eisen, moet worden toegekend. De aanvragen voor leerlingenvervoer zijn ook in 2025 blijven gestegen. In 2025 is nog meer ingezet op het versterken van de samenwerking en communicatie tussen gemeente, ouders en vervoerder. Zo zijn er meer ouderbijeenkomsten georganiseerd samen met de vervoerder. Daar is input opgehaald bij ouders over het vergroten van de eigen zelfstandigheid. Hierdoor is het aantal leerlingen dat is overgaan van leerlingenvervoer naar zelfstandig reizen verhoogd. Zelfstandig reizen betekent, fietsvergoeding, ov-vergoeding en/of vergoeding eigen vervoer ouders. Door de extra inzet op duidelijke en vroegtijdige communicatie aan de ouders hebben we minder klachten ontvangen van ouders in 2025.

Leerplicht

Er is in 2025 ingezet op het recht op onderwijs voor alle kinderen woonachtig in Soest beter te waarborgen. Er is opnieuw extra inzet geweest op de doelgroep 16- en 17- jarigen die (tijdelijk) niet naar school gaan en geen startkwalificatie hebben. Onze leerplichtambtenaren hebben extra uren kunnen inzetten voor deze specifieke doelgroep. Het direct plaatsen van nieuwkomers op scholen en in de Internationale Schakelklas (ISK) voor het voortgezet onderwijs was in 2025 ook nog steeds een uitdaging. Uiteindelijk is het met de start van het nieuwe schooljaar 2025-2026 wel gelukt alle kinderen op de ISK te plaatsen. Wel hebben een aantal kinderen een tijdje op de wachtlijst gestaan.

Taalklas Nieuwkomers

In 2025 had de Taalklas Nieuwkomers (TKN) voor het basisonderwijs geen wachtlijst. Er was zelfs ruimte over in de twee groepen van de TKN. In Baarn was op dat moment een wachtlijst voor de TKN. Daarom heeft de TKN Soest afgelopen jaar kinderen opgevangen uit Baarn. Daarmee hadden we volledig gevulde Taalklassen.

Met wie werken we samen?

We werken samen met:

- Alle schoolbesturen po/vo en de kinderopvang die ook ve aanbieden;
- Het samenwerkingsverband SWV de Eem en SWV Eemland;
- De GGDrU;
- Lokale en regionale maatschappelijke organisaties.
- Regio Eem gemeenten

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma (bedragen * € 1.000)	L/B	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Deelprogramma 3.2 Onderwijs	L	6.666	6.279	6.057
	B	2.032	1.772	1.763
Resultaat		-4.635	-4.507	-4.294

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:				2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.				
Deelprogramma 3.2 Onderwijs	L			222
	B			-9
				213

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Leerlingenvervoer voordeel € 240.000
 Leerlingenvervoer is een opneindregeling. We begroten de kosten op basis van voorafgaande jaren. In 2025 hebben er minder leerlingen gebruik gemaakt van leerlingenvervoer dan begroot. Ieder jaar sturen we daarbij meer aan op zelfredzaamheid. Hierdoor wordt er ook gekeken naar vervoer per fiets, km-vergoeding en ov-vergoeding.

Indicatoren

Een van onze doelen is om zoveel mogelijk peuters met een voor- en vroegschoolse educatie (vve) indicatie naar de peuteropvang te laten gaan. Daar krijgen de kinderen extra ondersteuning van een voorschoolse programma. Op deze manier bereiden deze kinderen zich voor op een goede start van de basisschool. Hiervoor werken we samen met de GGD en de kinderopvangpartijen. Wij maken sinds 2023 gebruik van de *Peutermonitor*. Hierin hebben wij goed overzicht van het bereik van de peuters. In Soest kunnen peuters vanaf 2 jaar een vve indicatie krijgen en dus starten met peuteropvang met voorschoolse educatie (VE). We hanteren bij het cijferbereik de leeftijdscategorie van 2,5-4 jaar. Dit doen we omdat dat ook de landelijke doelgroep is. Op dit manier kunnen we een vergelijking maken met het landelijke bereikcijfer. In verband met in- en uitstroom van peuters nemen we vier meetmomenten, namelijk elk kwartaal. In 2025 was het bereik voor de 2,5-4-jarigen als volgt:

Kwartaal 1: 96,7 %
 Kwartaal 2: 95,6 %
 Kwartaal 3: 95,2 %
 Kwartaal 4: 91,6 %

Dit zijn alle peuters met een VE-indicatie die gebruik hebben gemaakt van peuteropvang met VE per kwartaal. Ten opzichte van 2024 is het bereik in kwartaal 1 en 2 iets hoger en in kwartaal 3 en 4 iets lager. Halverwege 2025 kwam aan het licht dat de GGD-kinderen die een indicatie kregen waarvan de ouders direct aangaven de indicatie niet te willen niet te

registreren. Echter zijn dit wel kinderen met een indicatie. Vandaar een lichte daling vanaf kwartaal 2. Desondanks heeft Soest een hoog bereik van de VE kinderen. Landelijk is het bereik ongeveer 80%.

Beleidskaders

Link naar beleidskader	Datum besluit
Onderwijsachterstandenbeleid Soest 2024-2026	College, december 2023
Visie sociaal domein	Raad 2023
Verordening Leerlingenvervoer gemeente Soest 2026	Raad, januari 2026

CONCEPT

Deelprogramma 3.3 Sport, kunst en cultuur

We vinden het belangrijk dat zoveel mogelijk inwoners uit Soest en Soesterberg bewegen, sporten, spelen en cultureel actief zijn. Beide beleidsterreinen zijn belangrijke dragers in het model van positieve gezondheid. Ze dragen bij aan gezondheid, sociale cohesie, persoonlijke expressie en ontwikkeling en daarmee aan preventie. Samen met betrokken partners zetten wij ons in voor een zorgzaam en veerkrachtig Soest met actieve en gezonde inwoners. Hiermee zijn sport en cultuur twee belangrijke onderdelen van de Soester samenleving.

Het beleid van dit deelprogramma is neergelegd in de nota sporten en bewegen (2024-2028) en de cultuurnota (2024-2028). De pijlers uit deze nota's sluiten aan bij de vijf opgaven uit de Integrale Visie Sociaal domein (zie paragraaf 3.1). Gezamenlijk werken wij integraal aan deze opgaven. Lichamelijke activiteit (bewegen en sporten) levert bijvoorbeeld een bijdrage aan de opgave *Gezonde leefstijl*. Via de pijler *Inclusief Sporten en bewegen* wordt hier ook een bijdrage aan geleverd. En voor bijvoorbeeld de opgave *Mentale weerbaarheid* is het belangrijk een sociaal netwerk te hebben en jezelf te ontplooiën. De pijler *Cultuur doe je samen* sluit hier goed op aan.

Daarnaast zijn sport en cultuur integraal opgenomen in de Brede SPUK. Vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA), het Preventieakkoord en Sportakkoord II werken wij via een samenhangende lokale aanpak aan de gezondheid en participatie van onze inwoners en aan de sociale basis. Inzet op preventie is hierbij een belangrijk onderdeel.

Global goals

Met het deelprogramma sport en bewegen dragen wij bij aan de volgende global goals:

- Geen armoede en bevorderen gelijkheid (bijv. Jeugdfonds en Volwassenfonds sport);
- Gezondheid en onderwijs (bijv. bijdragen aan een goede fysieke en mentale gezondheid);
- Duurzaamheid (bijvoorbeeld energiezuinige sportaccommodaties die weinig CO2 uitstoten).



Sport

Wat willen we bereiken?

In de nota sporten en bewegen 2024-2028 zijn drie pijlers opgenomen met de volgende

Doelstellingen:

1. Inclusief sporten en bewegen

Wij willen meer inwoners meer laten sporten en bewegen. Door o.a. het aanbieden van (specifieke) activiteiten en de inzet van buurtsportcoaches willen wij dit bereiken. Het sporten en bewegen dient plaats te vinden in een sociaal veilige (sport)omgeving en iedereen moet hieraan mee kunnen doen en zich welkom voelen.

2. Toekomstbestendige sportinfrastructuur

Onze sportinfrastructuur is uitnodigend, faciliterend en toegankelijk voor iedereen om te sporten en te bewegen. De gemeentelijke sportaccommodaties dienen aan te sluiten bij de vraag en zijn zo veel als mogelijk up to date, duurzaam en voldoen aan de NOC*NSF-normen. Zo veel als mogelijk dienen de sportvoorzieningen multifunctioneel gebruikt te worden. Wij zien dat de openbare ruimte hierbij steeds een belangrijkere plek wordt.

3. Vitale sport- en beweegaanbieders

Onze sport- en beweegaanbieders willen wij goed uitrusten en ondersteunen voor de opgaven waar zij voorstaan. Zij moeten weten waar zij met hun type vragen terecht kunnen. Daarnaast willen wij het pedagogisch en didactisch klimaat bij sportaanbieders verhogen en organisaties versterken.

Wat hebben wij ervoor gedaan?

Vanuit o.a. de nota sporten en bewegen hebben wij de volgende acties ondernomen:

Inclusief sporten en bewegen

1. Actie: In 2025 hebben wij buurtsportcoaches ingezet om meer inwoners meer te laten sporten en bewegen. Zij hebben diverse activiteiten aangeboden zoals het Soester kennismakingsevent sport en cultuur en Kies je sport waaronder ook programma's om (oudere) inwoners via beweegprogramma's te stimuleren om actiever te worden. De buurtsportcoach jongeren organiseerde wekelijks 'pauzesportactiviteiten' op het Griffland College.

Resultaat: Meer inwoners hebben kennis gemaakt met sport en bewegen. De extra inzet op afstemming tussen betrokken actoren zorgde voor structurelere samenwerking tussen de domeinen van zorg, welzijn en bewegen en een effectievere inzet richting kwetsbare doelgroepen. De inzet van de buurtsportcoaches is (nog) niet altijd meetbaar maar in de praktijk wel merkbaar.

2. Actie: De uitkomsten van het positioneringsonderzoek buurtsportcoaches hebben wij geïmplementeerd.

Resultaat: Er is o.a. meer rolduidelijkheid waardoor de buurtsportcoachregeling effectiever wordt uitgevoerd.

3. Actie: Wij hebben actiepunten die opgenomen zijn in het Lokaal Sportakkoord II uitgevoerd. Hierbij kan bijvoorbeeld gedacht worden aan het organiseren van rolstoelclinics en er zijn trainersopleidingen gefaciliteerd. Eind 2025 is ook de coördinator sport en preventie gestart met haar werkzaamheden. Deze coördinator heeft als belangrijkste taak om sport te verbinden aan bredere ambities op het vlak van gezondheid, preventie en sociale basis.
Resultaat: Door de acties hebben wij bijgedragen aan meer inwoners meer te laten sporten en bewegen, het vitaler maken van sport- en beweegaanbieders en het toekomstbestendiger maken van de sport- en beweeginfrastructuur.
4. Actie: Wij hebben in samenwerking met ouders, onderwijs, GGD en kinderopvang ingezet op het verhogen van de motorische ontwikkeling van kinderen. Zo zijn er o.a. screenings uitgevoerd van leerlingen uit de groepen 2 en 3 van enkele basisscholen.
Resultaat: Motorische achterstanden zijn vroegtijdig gesignaleerd. Hierdoor hebben wij gerichte ondersteuning kunnen inzetten hetgeen heeft bijgedragen aan het verbeteren van de motorische achterstanden van kinderen.
5. Actie: Er zijn diverse ontmoetingen met sport- en beweegaanbieders georganiseerd waarbij aandacht is besteed aan het thema sociale veiligheid. Ook heeft de clubondersteuner in zijn contacten met de sport- en beweegaanbieders aandacht hiervoor gevraagd. Er is ingezet op de lijn van de 4 v's voor sportverenigingen: het hebben van een vastgestelde gedragscode, het hebben van een vertrouwens-contactpersoon, het vragen van verklaringen omtrent het gedrag van vrijwilligers (VOG.'s) en het hebben van vakkundig geschoolde trainers en coaches.
Resultaat: Sportaanbieders zijn zich meer bewust als het gaat om het thema sociale veiligheid. Dit kan een bijdrage leveren aan het verhogen van het veiligheidsgevoel van sporters. Van de betrokken sportverenigingen scoort 85% op 1 of meerdere v's positief en 75% van de sportverenigingen vraagt VOG's op.
6. Actie: Het digitaal sportplatform www.sportinsoest.nl is verder ontwikkeld door o.a. het toevoegen van nieuwe informatie, nieuw sportaanbod en het verbeteren van de layout.
Resultaat: Het digitaal platform is meer overzichtelijk geworden en daardoor een meer laagdrempelige toegang voor sportaanbieders en inwoners.
7. Actie: Wij evalueren de inzet van de pilot van het Volwassenenfonds sport en cultuur.
Resultaat: Het Volwassenenfonds is na een voorspoedige start in september 2024 in 2025 positief doorgegroeid in aantallen deelnemers. In 2026 zal dit fonds geëvalueerd worden.

Toekomstbestendige sportinfrastructuur

1. Actie: De gemeentelijke sportaccommodaties hebben wij onderhouden. Zo zijn de sportgebouwen van o.a. SO Soest en MHC geschilderd, zijn natuurvelden van VVZ49 gerenoveerd en hebben wij ondersteuning geleverd aan het realiseren van een blaashal door hockeyvereniging MHC Soest. De vereniging heeft zelf deze blaashal gerealiseerd

op hun sportpark en gefinancierd. Voor de binnensportaccommodaties is het instrumentarium van de Vereniging Schoonmaak Research (VSR) ingezet om de schoonmaakkwaliteit objectief te meten en te controleren en naar een hoger niveau te tillen.

Resultaat: Er zijn geen nieuwe cijfers bekend omtrent de tevredenheid en veiligheid van gebruikers. Wel is er merkbaar meer aandacht voor de schoonmaak van de binnensportaccommodaties.

2. Actie: Er loopt een pilot over open sportparken. Ook is een begin gemaakt met een onderzoek naar een gecombineerde schaats- en skeelerbaan.
Resultaat: De eerste ervaringen van het hebben van open sportparken zijn bekend en worden betrokken bij het vervolg van de pilot met open sportparken. Er ligt een indicatieve kostenraming voor wat een gecombineerde schaats- en skeelerbaan moet kosten om deze aan te leggen. Ook zijn gesprekken gevoerd met RTV Tempo met betrekking tot hun wens om op een andere locatie hun clubgebouw te hebben. RTV Tempo en de Stichting Natuurij Peter's Baan Soest hebben een intentieovereenkomst afgesloten met elkaar om te kijken of zij het gebouw van de Peter's Baan kunnen delen met elkaar.
3. Actie: Wij onderzoeken hoe wij de buitenruimte 'sportiever' kunnen inrichten. Dit in afstemming met de Omgevingsprogramma's. Hierbij werken wij integraal samen met het fysieke domein.
Resultaat: Dit onderzoek is niet uitgevoerd door capaciteitsvraagstukken.
4. Actie: We geven uitvoering aan de gemeentelijke routekaart verduurzaming.
Resultaat: Er is een projectmedewerker verduurzaming aangenomen eind 2025 die begonnen is met een (verdere) inventarisatie van de opgaven. Met omliggende gemeenten zijn bijeenkomsten geweest om te leren van elkaar en kennis te delen. Ook is medewerking verleend aan een project van SOEN (Soester Energie) om gebruik te mogen maken van een dak van een sportgebouw om hier pv-panelen op te leggen voor energieopwekking.
5. Actie: Onderzoek naar financiële consequenties van het tussentijds renoveren van gemeentelijke sportaccommodaties.
Resultaat: Dit onderzoek is niet uitgevoerd door capaciteitsvraagstukken.
6. Actie: Nadat de gemeenteraad in 2024 besloten had dat de gemeente € 420.000 bijdraagt aan het vergroten van 3 nieuw te bouwen gymzalen door het Griffland is in 2025 met het Griffland College meegedacht aan de invulling hiervan.
Resultaat: In 2025 is het Griffland College gestart met de bouw van de gymzalen. Door de verbreding kunnen straks meer sportverenigingen (dubbel)gebruik maken van deze gymzalen.
7. Actie: Er zijn toekomstscenario voor het zwembad bij Sportboulevard De Engh opgesteld.

Resultaat: De gemeenteraad heeft besloten tot de bouw van een nieuw zwembad. Dit wordt nu verder uitgewerkt inclusief het aangenomen amendement om nader te onderzoeken of het instructiebad verbreed kan worden naar een volwaardig (extra) wedstrijdbad.

Vitale sport- en beweegaanbieders

1. Actie: De verenigingsondersteuner heeft diverse sport- en beweegaanbieders ondersteund. Ook zijn er bijeenkomsten georganiseerd zoals 'Jouw club klaar voor de toekomst' en een informatiebijeenkomst over NIX18 (geen alcohol voor kinderen onder de 18 jaar; niet kopen, niet krijgen en niet drinken). In het kader van NIX18 zijn ook sportverenigingen bezocht door vertegenwoordigers van de gemeente, de verenigingsadviseur en boa's om nogmaals aandacht te vragen voor NIX18 en om voorlichting te geven.
Resultaat: Sport- en beweegaanbieders hebben handvatten aangeboden gekregen op diverse thema's om zich verder te ontwikkelen als sterke aanbieders waar NIX18 de norm is.
2. Actie: Wij hebben o.a. trainersopleidingen aangeboden op het gebied van het versterken van het pedagogische en didactische klimaat bij sportaanbieders.
Resultaat: Er zijn meer opgeleide trainers die kunnen werken aan het pedagogische en didactische klimaat van de sportaanbieders. Hierdoor voelen sporters zich beter gezien en gehoord wat essentieel is voor het behoud van hun sportplezier, motivatie en persoonlijke ontwikkeling. Dit draagt bij aan dat meer leden langer bij een sportaanbieder blijven.
3. Actie: Via financiële middelen uit het Sportakkoord is clubkadercoaching gefinancierd bij een buitensportvereniging.
Resultaat: Jonge trainers hebben ondersteuning gekregen om zich verder te ontwikkelen als trainer (bij de club).
4. Actie: Wij stellen beleid op om onze sporters te huldigen.
Resultaat: Dit beleid is niet opgesteld door capaciteitsvraagstukken. Het opstellen staat nu voor 2026 gepland. Wel zijn er enkele individuele sporters gehuldigd die een bijzondere sportprestatie hebben geleverd.
5. Actie: Wij doen onderzoek naar een (digitaal) sportloket waar sportverenigingen terecht kunnen met hun vragen en ondersteuningsbehoeften.
Resultaat: Dit onderzoek is niet uitgevoerd door capaciteitsvraagstukken. Het opstellen staat nu voor 2026 gepland.
6. Actie: Wij hebben een aanzet gemaakt voor monitoringstools voor de uitwerking van de sportnota en de buurtsportcoachregeling.
Resultaat: Er ligt een raamwerk voor monitoring dat in 2026 verder uitgewerkt wordt.

Jeugd- en volwassenfonds Sport

Met het Jeugd- en Volwassenenfonds Sport willen wij sportieve kansen bieden aan kinderen en volwassenen die opgroeien of leven in een situatie waar niet altijd voldoende financiële middelen zijn om mee te doen met sport. Als gemeente hebben wij al geruime tijd het Jeugdfonds Sport. Sinds september 2024 hebben wij ook het Volwassenenfonds Sport (en Cultuur). Dit voor een pilotperiode van twee jaar. Dit fonds is voor volwassenen met een laag inkomen tot 130% van de bijstandsnorm. Vanuit deze fondsen worden de contributies of lesgelden van een sportvereniging of een andere sportieve activiteit betaald.

Jeugdfonds Sport

In 2025 hebben 287 kinderen en jongeren tot 18 deelgenomen aan sport. Er is sprake van een lichte groei ten opzichte van 2024; toen waren er 278 deelnemers. De meeste beoefende sport vanuit dit fonds is voetbal (36%) en daarna het behalen van een zwemdiploma (35%). Voor de zwemlessen zijn er wachtlijsten. Een van de buurtsportcoaches is het aanspreekpunt voor dit fonds.

Het volwassenfonds:

In 2025 hebben in totaal 138 volwassenen deelgenomen aan sportactiviteiten. Fitness, zwemmen en voetbal zijn de meest beoefende activiteiten. De aanmeldingen waren verdeeld over alle leeftijdscategorieën. Intermediairs van de welzijnsstichtingen Balans, Welzin en de SWOS hebben verreweg de meeste inwoners gekoppeld naar de activiteiten.

Speelvoorzieningen in de openbare ruimte

Met onze speel- en sportplekken brengen wij onze inwoners in beweging en zorgen wij voor ontmoeting. Onze 177 speel- en sportplekken in de openbare ruimte beheren en onderhouden we op basis van wettelijke regels en het speelruimtebeleid 'Het nieuwe spelen in Soest' (2013).

- Ook in 2025 gaven we uitvoering aan het meerjarenuitvoeringsprogramma Spelen. Ook werkten we aan projecten die oorspronkelijk begroot waren voor 2024.
- We gebruikten voor de participatie ons platform 'Denk mee over' en (dit was nieuw!) maakten korte filmpjes op ons YouTube kanaal van de gemeente Soest. Soms hielden we een enquête vooraf om wensen te inventariseren en vaak gebruikten we ons platform om kinderen en omwonenden te laten stemmen op hun favoriete ontwerpvariant. We startten in 2025 met de participatie voor meerdere speelplekken.
- Elf speelplekken zijn aangepakt en vernieuwd, zoals Varenstraat 2-200, Varenstraat 202-400, Harperpad/ Scalmeyerpad, Hazepad, Trapveld Clemensstraat, Trapveld Talmalaan Soesterengweg, Pijperpad, Kamperfoeliestraat 22, Prof.Lorentzlaan 6-10, Farman/de Brik, Gemini.
- Elf andere speelplekken zijn in verschillende stadia van het ontwerp-, participatie- en uitvoeringsproces en zijn we voornemens in 2026 uit te voeren zoals Sint Annahof, Trapveld Ferdinand Huycklaan, Buurtpark Koningsweg, Buntweg, Krommeweg/Hartweg, 't Veenpark sport&ontmoeten, Van Maarenplein, Generaal Spoorstraat, speelplek Bloemheuvel, sportplek Bloemheuvel, Mercury 23-55;
- Waar dit kon, pakten we kansen om af te koppelen, te vergroenen, inclusiviteit te vergroten en circulariteit toe te passen.

- Sommige speelplekrenovaties waren gepland voor 2025, maar zijn niet of niet geheel afgerond. Dit kwam doordat we de achterstand van 2024 eerst hebben weggewerkt.

Met wie werken wij samen?

- Sport- en beweegaanbieders
- Sportfederatie
- Sportbonden
- Jeugd- en volwassenfonds sport
- Overige stakeholders zoals welzijns- en onderwijsorganisaties en wijkbewoners;
- Provincie Utrecht en omliggende gemeenten.

Indicatoren

Beweegrichtlijn en lidmaatschap sportvereniging	Waarde 2024	Streefwaarde 2028
Voldoet aan de beweegrichtlijn (4-12-jarigen)	57%	65%
Voldoet aan de beweegrichtlijn (12-16-jarigen)	33%	40%
Voldoet aan de beweegrichtlijn (16-20 jarigen)	45%	50%
Voldoet aan de beweegrichtlijn (volwassenen)	50%	55%
Voldoet aan de beweegrichtlijn (ouderen)	39%	45%
Lidmaatschap inwoners sportvereniging (gemiddelde)	29%	35%

Cultuur

We gaven in 2025 verder uitvoering aan de vier pijlers uit de cultuurnota '24-'28:

1. De basis op orde
Voldoende cultureel aanbod passend bij de grootte van de kern. Daarbij zien we Soesterberg als een eigen kern.
2. Cultuur is voor iedereen
Zoveel mogelijk inwoners kunnen deelnemen aan culturele activiteiten.
3. Cultuur doe je samen
Cultuurdeelname doe je bij voorkeur samen. Daarmee bouw je een netwerk, ontmoet je elkaar, deel je je interesse of passie.
4. Cultuur is zichtbaar
In Soest is het culturele leven duidelijk zichtbaar in de gemeente.

Global goals

Met het deelprogramma Cultuur dragen wij onder andere bij aan de volgende global goals

- Minder ongelijkheid (bijv. Jeugdfonds en volwassenfonds cultuur);
- Gezondheid en onderwijs (brede cultuureducatie);
- Gendergelijkheid (cultuuraanbod met aandacht voor genderproblematiek).



Pijler 1. De basis op orde

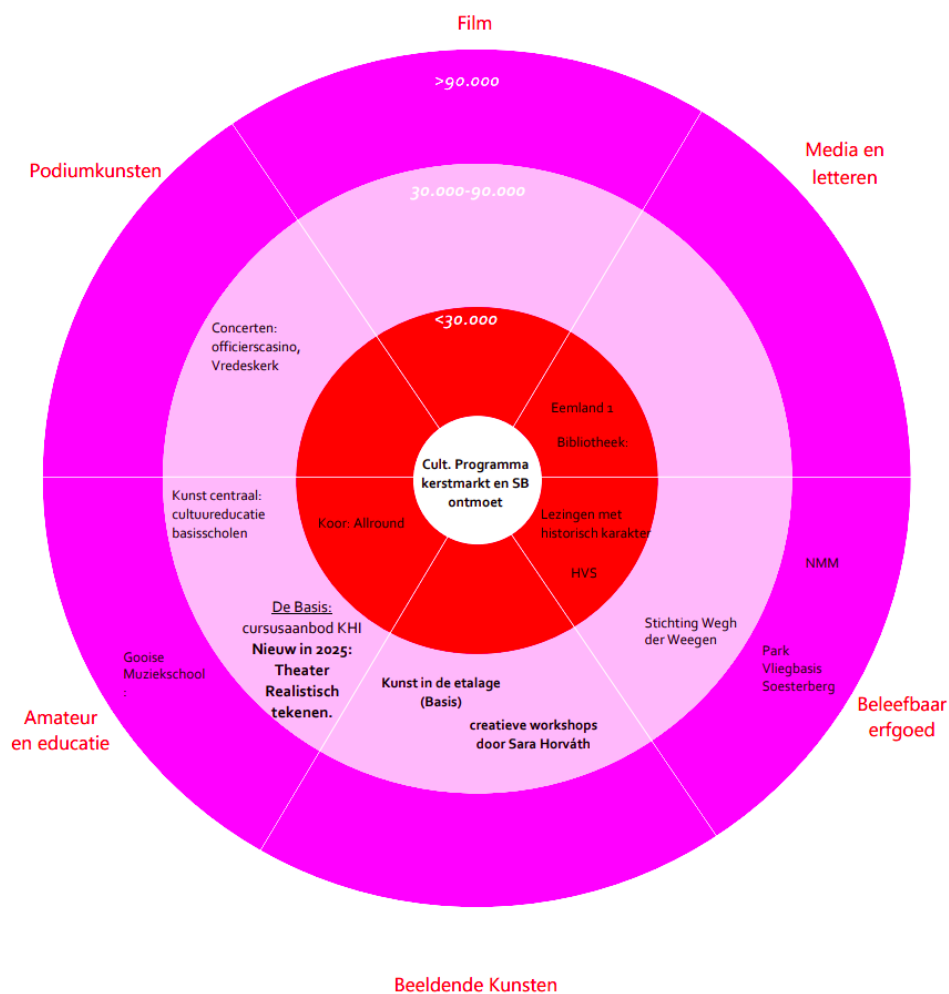
Acties

Om de basis op orde te krijgen is er vooral in Soesterberg extra cultureel aanbod nodig. In Soest gaat het met name om het behouden van de omvang van het huidige aanbod. In het kader van deze pijler werkten wij in 2025 verder aan het verbreden van het cultuuraanbod in Soesterberg.

Resultaat

- In 2025 is het cultuuraanbod in Soesterberg uitgebreid met meer cursusaanbod in De Basis door KunstenHuis Idea. De volgende cursussen werden aangeboden:
 - Kunstlab
 - Realistisch tekenen (nieuw)
 - Kinderdans (3-7 jaar)
 - Dansmix (8-11 jaar)
 - Moderne dans (volwassenen)
 - Gitaar
 - Ukalele
 - Basgitaar
 - Acteren (volwassenen) (nieuw)
- Het aantal bibliotheekleden steeg in Soesterberg met 39% in 2024 en nog eens met 14% in 2025.
- De cultuurmakelaar Soesterberg ondersteunde de volgende nieuwe culturele initiatieven in Soesterberg:
 - Cultureel programma tijdens de Kerstmarkt op het Den Berghplein in Soesterberg
 - Najaarsconcert Samen voor Soesterberg. Samen voor Soesterberg, de stichting die heeft besloten zichzelf op te heffen in 2025, organiseerde een najaarsconcert voor alle inwoners Soesterberg in het officierscasino. Helaas heeft de stichting besloten zichzelf op te heffen. De adviezen die ze de gemeente hebben meegegeven om drempels voor inwoners te verlagen bij nieuwe initiatieven nemen we mee in de verdere ontwikkeling van De Basis.
 - Kunst in de etalage i.s.m. Kunstenaar Thea van den Berg
 - 3 creatieve workshops door Sara Horváth
- In Soesterberg is er nog geen jaarlijks cultureel evenement toegevoegd aan het cultuuraanbod. Wel zal gekeken worden of het culturele programma tijdens de Kerstmarkt jaarlijks kan worden uitgebouwd.
Helaas is de cultuurmakelaar Soesterberg een deel van het jaar uitgevallen en is zij in inmiddels gestopt in deze functie. Eind 2025 is er een nieuwe cultuuraanjager Soesterberg aangenomen die in februari 2026 is gestart. Dat heeft gezorgd dat er minder resultaat is geboekt op dit doel dan verwacht. De nieuwe cultuuraanjager heeft opnieuw als opdracht meegekregen om in 2026 te komen tot een terugkerend cultureel evenement in Soesterberg.
- In Soest stopte het jaarlijkse korenfestival wegens beperkte belangstelling. Wel is er een nieuw Big Band festival gestart in 2025 met de intentie dit jaarlijks te herhalen.

Ringenmodel Cultuuraanbod Soesterberg 2025



Pijler 2. Cultuur is voor iedereen

Acties:

Bij de jaarlijkse cultuurbijeenkomst op 13 november 2025 keken we met partners terug op 2025. We haalden op welke nieuwe acties zijn ingezet door cultuurpartijen op het verlagen van drempels en merkten op dat de best practices die in de provincie zijn opgehaald rond toegankelijkheid van Cultuur in onze gemeente al realiteit zijn. Het gaat om inzet van een cultuurmakelaar, een broedplaats (LOUvre) en het volwassenenfonds cultuur.

Resultaten:

Voorbeelden van projecten die lokaal in 2025 bijdroegen aan verlagen van drempels zijn:

- Meezing kerstconcert georganiseerd door PVO voor alle inwoners
- Culturele Matinees in het Louvre met steeds groter wordend publiek (ook vaak inwoners die niet naar reguliere culturele aanbod gaan maar elkaar graag hier ontmoeten)
- Project Kunst op de vlucht. Project met vluchtelingen waarin inwoners elkaar ontmoeten op verschillende kunstvormen zoals beeldende kunst, muziek, literatuur.

- Herman van Veen Arts Center heeft een ensemble opgericht met liefhebbers van theater (vrijwilligers uit de regio) die meespelen in de voorstelling Repelsteeltje. Ze willen in de toekomst meer gaan werken met liefhebbers in combinatie met professionals om zo te inspireren en drempel tot kunst en cultuur te verlagen.
- Balans werkte samen met het Herman van Veen Arts Center in het lentefestival waarbij gezinnen die niet bekend zijn met cultuur kennis konden maken met kunst en cultuur in een mooie omgeving.
- Concertpodium Soest ging een samenwerking aan met de stichting Vier het Leven. Eenzame ouderen en mensen met een beperking mogen tegen speciaal tarief naar de concerten komen luisteren. Dit geldt ook voor de vrijwilligers van stichting Vier het Leven. Zij krijgen een ereplek op de eerste rij.
- De Bachschool nam eind 2025 het initiatief om vanuit haar nieuwe locatie een betere aansluiting te vinden met de grote Turkse gemeenschap door het project Saz. In dit project kunnen inwoners kennis maken met dit mooie instrument door workshops, optredens en lessen. Er is veel belangstelling en het project loopt door in 2026.
- Herman van Veen Arts Center gaf aandacht aan mensen met een Nederlands Indische achtergrond met de voorstelling Ramona en een laagdrempelige workshop kalimba voor kinderen en volwassenen.

Pijler 3. Cultuur doe je samen

Acties:

Bij de jaarlijkse bijeenkomst met cultuurpartners keken we ook terug op de acties en resultaten op deze pijler in 2025. Waar ontstond nieuwe samenwerking? Waar werden inwoners door cultuur met elkaar verbonden (cohesie)? Veel van de projecten bij pijler 2 dragen ook bij aan deze pijler. De volgende resultaten rond meer samenwerking werden uitgelicht:

- Gezamenlijke meeting met meerdere NTO orkesten uit heel Nederland georganiseerd door PVO bij SO Soest. In juli volgde hier een talentenorkest uit (vanuit mensen die in NL in een NTO hebben gespeeld). Laat zien wat je kan bereiken met 2-3 jaar een instrument spelen en hoe leuk dat is met elkaar te doen.
- Stichting Balans werkte samen met Artishock aan een koor voor mensen uit de taalklassen
- Samenwerking Eemland 1 met Herman van Veen Arts center
- Museum Soest werkte samen met het Geopark om met een schilderijenwedstrijd aandacht te vragen voor onze unieke landelijke omgeving. Hieraan deden zowel amateur- als professionele schilders mee uit de regio.
- In het kader van beleefbaar erfgoed was er dit jaar veel aandacht voor 80 jaar bevrijding. De historische vereniging maakte een boekje over de Tweede Wereldoorlog voor groep 8 van de scholen in de gemeente.

Actie: Verder is er in 2025 onderzoek gedaan naar de behoeften van amateurverenigingen.

Resultaat: Aandachtspunten waren per vereniging specifiek. Hierover zijn we met de individuele verenigingen in contact. De gemene deler was de noodzaak tot (huidige) financiële ondersteuning om te kunnen blijven bestaan, het vinden van nieuwe bestuursleden en promotie van concerten/voorstellingen. We gaan in 2026 met de amateurverenigingen in

gesprek hoe Verenigingen elkaar hierbij kunnen helpen en waar we als gemeente kunnen faciliteren.

Pijler 4. Cultuur is zichtbaar

Acties:

De cultuurmakelaar Soesterberg heeft zich ingezet om in Soesterberg initiatiefnemers te vinden voor een jaarlijks cultureel evenement. Verder is er contact geweest met Soesterberg.nu om het culturaanbod in Soesterberg extra aandacht te geven. Ook hebben we het nieuwe bigbandfestival plaats laten vinden in het winkelgebied als bijdragelevendig centrum (omgevingsvisie).

Resultaten:

- Soesterberg.nu richtte in 2025 een aparte cultuurpagina in om zo de cultuur in Soesterberg in de etalage te zetten.
- De Podiade was opnieuw een succes en verbond zichtbaar winkeliers uit de Van Weedestraat met cultuurmakers op straat.
- Het bigbandfestival vond plaats in de van Weedestraat en trok daarmee de aandacht van een groot publiek.
- Cultuurprijs is per 2025 anders ingericht met een aanmoedingsprijs voor jong talent. Deze prijs werd gewonnen door Hannah Wantenaar. Zij mocht exposeren met haar werk bij Herman van Veen op de Paltz. Hiermee heeft zij veel exposure gekregen voor een groot publiek.
- De Bachschool startte in 2025 een talentprogramma om leerlingen voor te bereiden op conservatoria. Deze leerlingen treden op in verzorgingshuizen waarbij ze ook de bewoners ontmoeten en vertellen over hun muziek.
- Het is nog niet gelukt om in Soesterberg te komen tot een jaarlijks terugkerend cultureel evenement. Er waren wel andere evenementen waar cultuur een eigen plek heeft gekregen zoals de Kerstmarkt, Ontmoet Soesterberg en de Lichtjesboom op het Den Berghplein, een bewonersinitiatief voor samenzijn dat omlijst wordt met muziek. In 2026 zal de nieuwe culturaanjager Soesterberg gaan bekijken of een van deze evenementen jaarlijks kan worden uitgebouwd tot een cultureel evenement of op zoek gaan naar een nieuw initiatief voor dit jaarlijkse culturele evenement.

Met wie werken wij samen?

- Cultuurinstellingen en amateurverenigingen
- Cultuurplatform
- Cultuurmakelaars in Soest en Soesterberg
- Overige stakeholders zoals welzijns- en onderwijsorganisaties
- Jeugdfonds Cultuur en Volwassenfonds Cultuur
- Provincie Utrecht
- Cultuurregio Utrecht
- Gemeenten Baarn, Zeist, De Bilt en Bunnik.

Wat heeft het gekost?

Deelprogramma (bedragen * € 1.000)	L/B	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Deelprogramma 3.3 Sport, kunst en cultuur	L	9.129	11.451	9.399
	B	3.539	3.952	3.753
Resultaat		-5.590	-7.499	-5.646

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:			2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.			
Deelprogramma 3.3 Sport, kunst en cultuur	L		2.052
	B		-200
			1.852

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Binnensport voordeel € 210.000
 Bij de gebouwen voor binnensport zijn de gaslasten lager uitgevallen dan begroot als gevolg van lagere tarieven, wat resulteert in een voordeel van € 210.000.

Optisport voordeel €139.000
 De exploitatievergoeding aan Optisport is lager dan geraamd, doordat de werkelijke indexatie onder de begroting bleef. Dit leidt tot een aanvullend voordeel van € 139.000.

Onderhoud gebouwen voordeel € 1,4 miljoen
 Omdat het kwaliteitsniveau van het onderhoud bij verschillende locaties nog voldoende was, heeft het geplande onderhoud niet plaatsgevonden. Dit voordeel wordt verrekend met de reserve onderhoud gebouwen.

Indicatoren

Gebruik Jeugd/volwassenfonds Cultuur	Aantal 2024	2025
Jeugd	28*	32
Volwassenen	4	11
Deelnemers Kies je Kunst	118	170

*aantal wijkt niet af van landelijke trend

Beleidskaders

Beleidskader	Korte omschrijving	Jaar besluit
Nota sport en bewegen 2024-2028	Document met beleidskaders voor de periode 2013-2016.	2023
Tarievenbesluit	Vaststelling tarievenbeleid op het beleidsterrein sport.	2015
Visie binnensportaccommodaties	Beleidskader ten aanzien van de gemeentelijke binnensportaccommodaties.	2016
Lokaal Sportakkoord	Afspraken om meer mensen lokaal te laten sporten en bewegen in samenwerking met partners.	2020
Speelruimtebeleid 'Het nieuwe spelen in Soest'	Document over het speelruimtebeleid in Soest	2013
Beleidsregels welzijn, cultuur en sport (B&W, 2024)	Document met 'spelregels' over subsidiering vanaf januari 2024.	2023
Cultuurnota 2024-2028, cultuur, podium van ontmoeting	Beleidskader cultuurbeleid voor de periode 2024-2028.	2023

Overhead

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) heeft als doel om uw raad op een simpele manier meer inzicht te geven in de totale kosten van de overhead voor de hele organisatie. Daarmee krijgt u ook meer zeggenschap en sturing over de ontwikkeling van deze kosten. Daarom staan hieronder de baten en lasten die verband houden met de sturing en ondersteuning van het primaire proces. Dit zijn de zogenaamde overheadkosten.

Producten (bedragen * € 1.000)	L/B	Rekening	Begroting	Rekening
		2024	2025	2025
Ondersteunende organisatie	L	10.449	10.035	10.729
	B	4	0	4
	Saldo	-10.444	-10.035	-10.726
Informatiehuishouding	L	3.886	4.028	4.142
	B	14	0	0
	Saldo	-3.872	-4.028	-4.142
Facilitair en huisvesting	L	2.109	3.029	2.601
	B	127	209	122
	Saldo	-1.982	-2.820	-2.479
Communicatie	L	155	206	161
	B		0	0
	Saldo	-155	-206	-161
Dekking overhead	L	-1.456	-847	-763
	B	1.607	1.678	1.646
	Saldo	3.062	2.525	2.409
Totale lasten		15.143	16.451	16.870
Totale baten		1.752	1.888	1.772
Resultaat		-13.391	-14.563	-15.098

Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:		2025
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.		
Overhead	L	-419
	B	-116
		-535

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Personeelskosten nadeel € 439.000
 Op de diverse deelprogramma's is sprake van overschrijdingen op de personeelskosten. De stelpost bij de overhead dekt deze overschrijdingen met een bedrag van € 439.000. Dit is budgettair neutraal.

Algemene dekkingsmiddelen

Lasten en baten	L/B	Rekening	Begroting	Rekening
(bedragen * € 1.000)		2024	2025	2025
Lasten				
Lasten programma 1 t/m 3	L	134.431	164.102	143.600
Overhead	L	15.143	16.451	16.870
Algemene lasten	L	2.367	2.439	2.184
Onvoorziene uitgaven	L	0	0	0
Stelposten	L	0	2.516	0
Totaal lasten		151.941	185.507	162.654
Baten				
Baten programma 1 t/m 3	B	58.232	65.894	57.879
Overhead	B	1.752	1.888	1.772
Algemene uitkering	B	84.281	91.077	89.236
Sociaal domein	B	3.490	3.307	3.234
Dividend, aandelen	B	269	284	322
Saldo financiering	B	1.810	863	1.735
Bespaarde rente	B	404	464	485
Lokale belastingen	B	10.988	11.543	11.485
Algemene baten	B	419	160	295
Totaal baten		161.645	175.479	166.442
Resultaat voor bestemming		9.704	-10.028	3.788
Mutaties reserves				
Stortingen	L	7.405	8.615	18.390
Onttrekkingen	B	7.809	18.643	18.530
Resultaat na bestemming		10.108	0	3.928
Toelichting op de afwijkingen t.o.v. begroting 2025:				
Een negatief bedrag betreft een nadeel/tekort, een positief bedrag betreft een voordeel/overschot.				2025
Reserveringen	L			-9.775
	B			-113
				-9.889

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen:

Algemene lasten

In de najaarsnota 2025 is gemeld dat een deel van onze vorderingen op de debiteuren voor een bedrag van € 191.000 oninbaar is verklaard. Dit bedrag kon deels opgevangen worden binnen het begrote budget en deels binnen de voorziening die speciaal hiervoor is opgenomen. Daarnaast zijn er kosten gemaakt voor onderzoek naar dubbele betalingen en belastingen. De opbrengsten hiervan zijn bij de baten bij de programma's opgenomen.

Reserve onderhoud gebouwen

nadeel € 1,6 miljoen

De gemeentelijke gebouwen drukken financieel op verschillende deelprogramma's. Hier is sprake van diverse voordelen, doordat minder onderhoudskosten zijn gemaakt dan begroot. De onderhoudskosten worden gedekt door een onttrekking uit de reserve gebouwen. Omdat er minder onderhoudskosten zijn gemaakt dan begroot, is ook een lagere onttrekking uit de reserve onderhoud gebouwen nodig dan begroot.

Soesterberg Noord Kamer 2

nadeel € 5,3 miljoen

De werkzaamheden zijn gestart in 2025 en lopen door in 2026. Het nadeel is budgettair neutraal en wordt verrekend via deelprogramma 2.1 Wonen.

CONCEPT

Hoofdstuk 3 – Paragrafen

Paragraaf A - Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Deze paragraaf begint met de verplichte basisset financiële kengetallen. Vervolgens wordt ingegaan op de inschatting van de financiële risico's en de benodigde en beschikbare weerstandscapaciteit.

Basisset financiële kengetallen

In de hierna opgenomen tabel zijn de voorgeschreven kengetallen vermeld en zijn de berekende waarden en het verloop van deze waarden ingevuld. Daarna volgt per kengetal een korte uitleg en wordt op de uitkomst en situatie voor Soest ingegaan.

Nr	Basisset financiële kengetallen	Verloop van de kengetallen		
		Rekening	Begroting	Rekening
		2024	2025	2025
1A	Netto schuldquote	16%	61%	21%
1B	Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	15%	61%	21%
2	Solvabiliteitsratio	47%	28%	34%
3	Structurele exploitatieruimte	4,5%	1,2%	4,9%
4	Grondexploitatie	5%	3%	4%
5	Belastingcapaciteit: woonlasten meerpersoonshuishoudens	95%	96%	96%

1A Netto schuldquote

De netto schuldquote geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. De netto schuld weerspiegelt het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen.

Hierachter gaat het volgende mechanisme schuil. Gaat een gemeente schulden aan (b.v. ten behoeve van investeringen), dan worden de lasten hoger door rentebetalingen en aflossingen. Door geld te lenen kunnen investeringen worden gefinancierd; de consequentie is dat hiermee een beslag op toekomstige inkomsten wordt gelegd. Hoe hoger de schulden hoe meer toekomstige inkomsten voor aflossingen en rente worden vastgelegd. Deze uitgaven aan aflossingen en rente kunnen niet aan andere publieke voorzieningen worden besteed. Te hoge schulden verdrücken op deze wijze uitgaven aan noodzakelijke publieke voorzieningen en kunnen de gemeente in financiële problemen brengen.

Ontwikkeling	Rekening	Begroting	Rekening
	2024	2025	2025
1A Netto schuldquote	16%	61%	21%

Hoe de uitkomst te beoordelen? Hoe lager de netto schuldquote, hoe beter. Als de netto schuldquote de 100% passeert, springt het licht op oranje. Bij een netto schuldquote boven de 130% springt het licht voor de gemeente op rood. Tussen 0% en 100% is bij de meeste gemeenten sprake van een normale uitkomst.

Geconcludeerd kan worden dat:

- a. De netto schuldquote is toegenomen;
- b. De netto schuld relatief laag is en royaal binnen de bandbreedte valt die als normaal voor een gemeente kan worden beschouwd.

1B Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

Omdat bij leningen er onzekerheid kan bestaan of ze allemaal terug worden betaald, wordt de netto schuldquote zowel inclusief als exclusief de doorgeleende gelden berekend. Op die manier wordt duidelijk wat het aandeel van de verstrekte leningen in de exploitatie is en ook wat dat betekent voor de schuldenlast. De berekening van dit kengetal is gelijk aan de berekening van de netto schuldquote, met dien verstande dat bij de financiële activa ook alle verstrekte leningen worden opgenomen.

De uitkomst is gelijk aan de netto schuldquote omdat in Soest geen sprake is van leningen aan b.v. woningbouwcorporaties, verbonden partijen, e.d. en er ook geen overige langlopende leningen spelen.

2 Solvabiliteitsratio

Onder solvabiliteitsratio wordt verstaan het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal. Dit kengetal geeft in procenten aan in hoeverre het bezit op de balans niet met schulden is belast. Deze indicator geeft eveneens inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen.

Ontwikkeling	Rekening	Begroting	Rekening
	2024	2025	2025
2 Solvabiliteitsratio	47%	28%	34%

Hoe de uitkomst te beoordelen? Hoe hoger dit percentage, hoe beter. Een uitkomst tussen 30% en 100% is als goed te beschouwen. Bij een uitkomst tussen 20% en 30% is voorzichtigheid geboden. Is de uitkomst lager dan 20%, dan heeft de gemeente zijn bezit zeer zwaar belast met schuld.

Geconcludeerd kan worden dat:

- a. De solvabiliteitsratio op rekeningsbasis licht is gedaald, maar gunstiger uitvalt dan was begroot;
- b. De omvang van de bruto schuld in binnen de bandbreedte valt die als goed voor een gemeente kan worden beschouwd.

3 Structurele exploitatieruimte

De structurele exploitatieruimte geeft aan hoe wendbaar een gemeente is. Als de structurele baten hoger zijn dan de structurele lasten, is een gemeente in staat om (structurele) tegenvallers op te vangen. Een dergelijke begroting is meer flexibel dan een begroting waarbij de structurele baten en lasten in evenwicht zijn.

Ontwikkeling	Rekening	Begroting	Rekening
	2024	2025	2025
3 Structurele exploitatieruimte	4,5%	1,2%	4,9%

In 2025 is sprake van een positieve structurele exploitatieruimte.

Uit de berekening van de beschikbare weerstandscapaciteit (zie volgende bladzijden) blijkt dat de niet benutte belastingcapaciteit € 8 miljoen bedraagt en deze capaciteit als structurele capaciteit wordt aangemerkt. Hieruit volgt dat de potentiële structurele exploitatieruimte ruim 5% bedraagt.

4 Grondexploitatie

De boekwaarde van de voorraden grond is van belang, omdat deze waarde moet worden terugverdiend bij verkoop. Dit kengetal geeft weer hoe de waarde van de grond zich verhoudt tot de totale (geraamde) baten. Hoe lager dit percentage, hoe beter.

Ontwikkeling	Rekening	Begroting	Rekening
	2024	2025	2025
4 Grondexploitatie	5%	3%	4%

De waarde van het kengetal kan als normaal voor een gemeente worden beschouwd.

5 Belastingcapaciteit: woonlasten meerpersoonshuishoudens

De belastingcapaciteit geeft inzicht hoe de lokale belastingdruk zich verhoudt tot het landelijke gemiddelde. De lokale woonlasten worden t.o.v. het landelijke gemiddelde van het voorafgaande begrotingsjaar uitgedrukt in een percentage. De ruimte die een gemeente heeft om zijn belastingen te verhogen, wordt vaak gerelateerd aan de totale woonlasten.

Ontwikkeling	Rekening	Begroting	Rekening
	2024	2025	2025
5 Woonlasten meerpersoonshuishoudens	95%	96%	96%

Geconcludeerd kan worden dat in de aangegeven jaren de gemiddelde woonlasten in Soest lager zijn dan het landelijke gemiddelde.

Financiële risico's, benodigde en beschikbare weerstandscapaciteit

Relatie risicomanagement, weerstandscapaciteit en weerstandsvermogen

Voor een goed inzicht in onze financiële positie is het van belang om inzicht te krijgen in de potentiële mee- en tegenvallers (risico's) en in onze mogelijkheden om deze tegenvallers op te vangen (= de weerstandscapaciteit). Dit inzicht geeft een beeld van de robuustheid van onze financiële situatie. Naast het verkrijgen van inzicht in de financiële weerbaarheid, proberen wij met het uitvoeren van risicomanagement een voortschrijdend en structureel inzicht te krijgen in de risico's die we lopen bij het behalen van de doelstellingen van de organisatie.

Voor de beoordeling van ons weerstandsvermogen zijn twee elementen van belang:

- De weerstandscapaciteit: de middelen en mogelijkheden waarover wij (kunnen) beschikken om niet-begrote, onvoorziene kosten (risico's) te dekken.
- De risico's: risico's van materiële betekenis waarvoor geen maatregelen, in de vorm van bijvoorbeeld een verzekering of voorziening, zijn getroffen.

Tweemaal per jaar, bij de begroting en bij de jaarstukken, actualiseren we onze risico's en beoordelen we in hoeverre ons weerstandsvermogen toereikend is. Dit doen we aan hand van de gestelde kaders uit de notitie risicomanagement, die het college op 29 november 2023 heeft vastgesteld. Deze notitie bevat de uitvoeringskaders voor het risicomanagement en de aanpak voor de verdere doorontwikkeling en professionalisering hiervan.

De beschikbare weerstandscapaciteit, zoals deze volgt uit de jaarrekening, zetten we af tegen de geactualiseerde en gekwantificeerde risico-inventarisatie per februari 2026.

In deze paragraaf gaan wij achtereenvolgens in op de beschikbare weerstandscapaciteit en de wijze waarop deze is berekend, de benodigde weerstandscapaciteit en het risicoprofiel waarop dit is gebaseerd en de relatie tussen de benodigde en de beschikbare weerstandscapaciteit.

Beschikbare weerstandscapaciteit

De beschikbare weerstandscapaciteit is het totaal aan middelen en mogelijkheden waarover de gemeente beschikt of kan beschikken om niet-voorziene financiële tegenvallers op te vangen. De beschikbare weerstandscapaciteit bestaat in Soest uit: de algemene reserve en de onbenutte belastingcapaciteit. Voor 2025 is deze als volgt opgebouwd:

- Algemene reserve

De verwachte omvang van deze reserve per ultimo 2025 is, op basis van concept jaarrekening, € 30,2 mln. (exclusief het jaarrekeningresultaat 2025).

- De onbenutte belastingcapaciteit

De onbenutte belastingcapaciteit is de extra ruimte die we hebben om de belastinginkomsten te maximaliseren. De mogelijkheid om gemeentelijke belastingen, tarieven en heffingen te verhogen kan bijdragen aan het opvangen van financiële risico's. De ruimte die een gemeente heeft om belastingen en tarieven/ heffingen te verhogen, is gebonden aan (wettelijke) restricties. Het gaat dan bijvoorbeeld over een vastgestelde maximum voor (de verhoging van) belastingtarieven of dat heffingen maximaal het niveau van kostendekkend mogen bedragen. Op dit moment is er in Soest sprake van ruimte tussen het OZB-tarief en het redelijk peil van de OZB, dat wordt vastgesteld in het kader

van artikel 12 financiële verhoudingswet. Uit deze berekening blijkt dat in Soest sprake is van onbenutte belastingcapaciteit in de orde van grootte van € 8,0 mln.

Bovenstaande betekent dat de beschikbare weerstandscapaciteit € 38,2 mln bedraagt.

Benodigde weerstandscapaciteit

Om het weerstandsvermogen te kunnen beoordelen moet de beschikbare weerstandscapaciteit afgezet worden tegen de risico's. Hierbij hanteren wij, conform de notitie risicomanagement, de volgende uitgangspunten:

- We houden rekening met restrisico's: dit is het financiële gevolg van een risico, waarvan de effecten van de beheersmaatregelen zijn afgetrokken;
- Alle risicobedragen (kans x financiële impact) tellen we op om te bepalen wat het totale risico is dat we lopen. Maar als we alle individuele restrisico's bij elkaar optellen ontstaat een te negatief beeld. Het is immers vrijwel zeker dat niet alle risico's zich tegelijkertijd voor zullen doen. Daarnaast zal niet ieder risico zich daadwerkelijk in de maximale omvang voordoen. Om deze overschatting van de te lopen risico's te voorkomen, maken we sinds deze begroting gebruik van een algemeen geaccepteerde en krachtige simulatietechniek, de Monte Carlo-methode in combinatie met een softwaretool;
- We rekenen met een zekerheidspercentage. Dit percentage geeft aan hoe waarschijnlijk het is dat de financiële gevolgen van de werkelijk opgetreden risico's onder de berekende waarde valt. We gaan uit van een zekerheidspercentage van 90%. Dat wil zeggen dat het bedrag dat uit de simulatie naar voren komt met een zekerheid van 90% voldoende is om de risico's af te dekken.

Uit de uitgevoerde risicosimulatie volgt dat met 90% zekerheid een bedrag van € 10,4 mln voldoende is om alle risico's van de gemeente te kunnen afdekken (de benodigde weerstandscapaciteit).

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft de verhouding weer tussen de beschikbare en de benodigde weerstandscapaciteit. Het weerstandsvermogen wordt uitgedrukt in de ratio: "beschikbare weerstandscapaciteit" / "benodigde capaciteit (niet afgedekte risico's)".

In de notitie risicomanagement is opgenomen dat het weerstandsvermogen toereikend is als de beschikbare weerstandscapaciteit tenminste gelijk is aan de benodigde weerstandscapaciteit. Door de raad is eerder ook een norm van 1,0 vastgesteld, waarbij de beschikbare weerstandscapaciteit minimaal gelijk aan de omvang van de benodigde weerstandscapaciteit.

Wanneer het weerstandsvermogen structureel minder dan 1,0 bedraagt, is een gemeente kwetsbaar. De gemeente beschikt dan naar verwachting niet over voldoende structurele capaciteit om de geïdentificeerde en gewogen risico's af te dekken. Het weerstandsvermogen ligt idealiter (structureel) tussen de 1,0 en 2,0. In deze situatie is er sprake van een adequaat evenwicht tussen onderkende financiële risico's en beschikbaar financieel vermogen om deze financiële risico's op te vangen indien deze zich zouden voordoen.

In 2020 is landelijk het Gemeenschappelijk Financieel Toezichtkader (GTK 2020) in werking getreden. Voor de beoordeling van de omvang van het weerstandsvermogen wordt gebruik gemaakt van onderstaande waarderingstabel. Deze normeringssystematiek is ontwikkeld door het Nederlandse Adviesbureau voor Risicomanagement (NAR) in samenwerking met de Universiteit Twente.

Weerstandsvermogen	Betekenis
≥ 2.0	Uitstekend
$1.4 < 2.0$	Ruim voldoende
$1.0 < 1.4$	Voldoende
$0.8 < 1.0$	Matig
$0.6 < 0.8$	Onvoldoende
< 0.6	Ruim onvoldoende

Risicoprofiel

Een gemeente loopt tal van risico's. Een deel daarvan wordt geheel of gedeeltelijk afgedekt door specifieke maatregelen, bijvoorbeeld met verzekeringen en interne controle. Daarnaast loopt een gemeente ook risico's die niet (kunnen) worden afgedekt.

In onderstaande tabel staan de belangrijkste financiële risico's per peildatum februari 2025 opgenomen voor wat betreft kans en gevolg. In bijlage Weerstandsvermogen staan alle risico's per programma, inclusief een toelichting opgenomen. In de berekening van de benodigde weerstandscapaciteit zijn alle financiële risico's meegenomen.

Zoals aangegeven wordt de totale omvang van de benodigde weerstandscapaciteit berekend op basis van kansberekening (Monte-Carlo methode). De benodigde weerstandscapaciteit is € 10,4 mln. In onderstaande tabel zijn de belangrijkste risico's opgenomen. In de bijlage worden de risico's toegelicht.

Belangrijkste financiële risico's
Soesterberg Noord, kamer 2
Project vliegbasis Soesterberg
Zorgleveringen Sociaal Domein
Gebiedsvisie Dalweg e.o.
Uitkeringen gemeentefonds
SPUK woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur
Prijzontwikkelingen
Algemene informatieveiligheid

Ten opzichte van de risico-inventarisatie die in september 2025 t.b.v. de begroting is uitgevoerd, ligt de benodigde weerstandscapaciteit hoger. In september 2025 was de benodigde weerstandscapaciteit € 10,9 miljoen. Deze stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door een hoger risicoprofiel bij onze grote projecten als Soesterberg Noord, kamer 2 en project Vliegbasis Soesterberg.

Ratio weerstandsvermogen

Om de ratio voor het weerstandsvermogen te bepalen, zetten we de beschikbare weerstandscapaciteit af tegen de benodigde weerstandscapaciteit.

<i>Beschikbare weerstandscapaciteit</i>	<i>€ 38,2 mln</i>	<i>= 3,7</i>
-----	-----	
<i>Benodigde weerstandscapaciteit</i>	<i>€ 10,4 mln</i>	

Zoals hiervoor weergegeven streven we naar een ratio die hoger is dan 1. De ratio van 3,7 ligt hier fors boven. Ten opzichte van de vorige risico-analyse is de ratio toegenomen. Dit wordt veroorzaakt door een hogere beschikbare weerstandscapaciteit. Volgens de normeringssystematiek is een ratio van 3,7 uitstekend.

CONCEPT

Paragraaf B – Financiering

Treasuryfunctie en treasurystatuut

De treasuryfunctie omvat het aantrekken, beheren en uitzetten van gelden. Het gemeentelijk financieringsbeleid is gericht op:

- Het voorzien in de financieringsbehoefte op korte termijn;
- Het beheersen van de risico's die aan financieringstransacties verbonden zijn;
- Het beperken van rentelasten van de leningen;
- Het beperken van de interne geldstromen en externe kosten bij het beheren van de geldstromen en financiële posities.

Onder de treasuryfunctie valt ook het garanderen en verstrekken van leningen aan derden. Over het onderdeel garanties is in paragraaf A onder de rubriek 'risico's' de relevante beleidsinformatie opgenomen.

Het treasurybeleid van Soest is vastgelegd in het Treasurystatuut 2025 dat de Raad op 30 januari 2025 heeft vastgesteld.

Kasgeldlimiet en Renterisiconorm

Om risico's te beperken zijn in de wet FIDO (Financiering Decentrale Overheden) de Kasgeldlimiet en de Renterisiconorm opgenomen. De Kasgeldlimiet bepaalt hoeveel een gemeente kortlopend (looptijd maximaal 1 jaar) mag lenen. Deze limiet bedraagt 8,5% van het begrotingstotaal. Voor 2025 was dit voor de gemeente Soest een bedrag van € 13,6 miljoen. De Renterisiconorm geeft aan voor welk maximaal bedrag aan geldleningen in een begrotingsjaar de rente mag worden herzien. De renterisiconorm bedraagt 20% van het begrotingstotaal. Voor 2025 was dit voor de gemeente Soest € 32,0 miljoen. De berekening van de kasgeldlimiet en de renterisiconorm zijn opgenomen in de modelstaten A en B aan het einde van deze paragraaf.

Langlopende schuld

Per 1 januari 2025 bedroeg de totale leningenportefeuille € 35,8 miljoen met een gemiddelde rente van 0,71%. In 2025 is € 4,3 miljoen afgelost. Er zijn in 2025 geen nieuwe langlopende leningen aangetrokken.

Schatkistbankieren

Alle decentrale overheden (provincies, gemeenten, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen) zijn verplicht overtollige liquide middelen in de schatkist van het Rijk aan te houden: Schatkistbankieren.

Om het dagelijkse liquiditeitsbeheer te vereenvoudigen mag een decentrale overheid gemiddeld over het hele kwartaal maximaal het drempelbedrag buiten de schatkist aanhouden. De vastgestelde (maximale) drempel is 2,0% van het begrotingstotaal. Het begrotingstotaal voor 2025 van de gemeente Soest is € 160,2 mln. 2,0% hiervan is ca. € 3,2 mln. De drempelbedragen die we in 2025 aanhielden liggen onder dit bedrag.

Garantstellingen

In de balans (passiva) staat buiten de telling een bedrag voor gewaarborgde geldleningen). De door de gemeente verstrekte garantstellingen hebben betrekking op de volgende categorieën:

- Instellingen op het gebied van de woningbouw. De rol van de gemeente is primair overgenomen door het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW). De gemeente fungeert als achtervang. De WSW stuurt jaarlijks eind maart een verantwoording. Tot nu toe was er voldoende geld aanwezig in het waarborgfonds. We blijven de ontwikkelingen nauwlettend volgen.
- Sociaal-culturele instellingen, sportverenigingen. Er zijn geen achterstanden en het risico is als normaal aan te merken.
- Koop of bouw van woningen door particulieren. Deze garantierisico's zijn vooralsnog uiterst beperkt.

Relatiebeheer

De BNG (Bank Nederlandse Gemeenten) is onze huisbankier. Nagenoeg alle financiële transacties wikkelen we af bij de BNG.

Renteresultaat

Het in de meerjarenbegroting 2025-2028 opgenomen renteschema sloot met een positief resultaat van € 383.000 op het taakveld treasury; bij de Najaarsnota is dit resultaat bijgesteld naar € 754.000. Het gerealiseerde positieve renteresultaat bedraagt € 697.000.

Dit voordeel is het saldo van een aantal afwijkingen. Enerzijds is er minder langlopende financiering aangetrokken dan verwacht, o.a. door toename van het eigen vermogen (resultaat jaarrekening 2024). Daarnaast maken we binnen de normen van de kasgeldlimiet gebruik van kortlopende financieringsmiddelen waarvan de rente meer dan 1% lager is dan op langlopende financiering. Anderzijds is de rentevergoeding die we van het rijk ontvangen over het saldo op schatkistbankieren lager dan begroot.

RENTESHEMA: 2025		Begroting	Rekening
		(Bedragen x € 1.000)	
	De externe rentelasten over de korte en lange		
a.	financiering	1.693	468
b.	De externe rentebaten	-/- 534	239
	Totaal door te rekenen externe rente	1.160	229
	De rente die aan de grondexploitatie moet		
c1.	worden doorberekend	0	0
c2.	De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0	0
	Totaal c >>	0	0
	Saldo door te rekenen externe rente	1.160	229

d1. Rente over eigen vermogen	395	485
d2. Rente over voorzieningen (gewaardeerd op contante waarde)	54	83
De aan taakvelden (programma's inclusief overzicht Overhead) toe te rekenen rente	1.609	798
e. De werkelijk aan taakvelden (programma's inclusief overzicht Overhead) toegerekende rente (renteomslag)	-1.992	-1.495
f. Renteresultaat op het taakveld treasury	383	697

Modelstaat A liquiditeitspositie in relatie tot kasgeldlimiet

Modelstaat A liquiditeitspositie in relatie tot kasgeldlimiet (bedragen x €1000)			
Stappen (1 - 4)	(1) Vlottende schuld	(2) Vlottende middelen	(3) Netto vlottend (+) of overschot middelen (-)
(1) - (2) = (3)			
1-1-2025	0	4.456	-4.456
31-3-2025	0	-2.959	2.959
30-6-2025	0	10.097	-10.097
30-9-2025	0	-386	386
31-12-2025	0	-9.009	9.009
(4) gemiddelde van (3)			-440
Stappen (5 - 9)	Variabelen	Bedragen	
(5)	kasgeldlimiet (KGL)	13.615	
(6a) = (5 > 4)	ruimte onder de KGL	14.055	
(6b) = (4 > 5)	overschrijding van de KGL		
Berekening kasgeldlimiet (5)			
(7)	Begrotingstotaal 2025	160.175	
(8)	Percentage regeling	8,5%	
(5) = (7) x (8) / 100	Kasgeldlimiet	13.615	

Modelstaat B renterisico vaste schuld

Modelstaat B renterisico vaste schuld		(bedragen x € 1.000)			
Stap	Variabelen Renterisico(norm)	2025	2026	2027	2028
(1)	renteherzieningen	0	0	0	0
(2)	aflossingen	4.254	4.255	3.803	3.803
(3)	renterisico (1+2)	4.254	4.255	3.803	3.803
(4)	renterisiconorm	32.035	32.083	32.401	32.071
(5a) = (4 > 3)	ruimte onder renterisiconorm	27.781	27.828	28.599	28.268
(5b) = (3 > 4)	overschrijding renterisiconorm	nvt	nvt	nvt	nvt
Berekening	renterisiconorm				
(4a)	begrotingstotaal	160.175	160.415	162.007	160.355
(4b)	percentage regeling	20%	20%	20%	20%
(4) = (4a x 4b/100)	renterisiconorm	32.035	32.083	32.401	32.071

Paragraaf C - Bedrijfsvoering

Organogram

In 2025 hebben verschuivingen plaatsgevonden in de teamindeling. Op deze manier sluit de indeling van de teams beter aan bij de vraagstukken in de samenleving en is de verdeling van opgaven over de verschillende teams beter verdeeld. Onderstaande figuur geeft het gewijzigde organogram weer:



Ontwikkelingen bedrijfsvoering

De samenleving ontwikkelt zich snel. Denk aan digitalisering, complexe opgaven met veel spelers en dialoog, samenwerking met de regio. We willen onze organisatie zo goed mogelijk organiseren op wat de samenleving nodig heeft. Dit vraagt van ons allemaal dat we toekomstbestendig en opgavegericht werken. Om hieraan bij te dragen, hebben we in 2025 het accent gelegd op:

- Ondersteunen van medewerkers en leidinggevenden in de ontwikkeling naar toekomstbestendigheid. Dit hebben we gedaan door een passend opleidingsprogramma en verschillende bijeenkomsten.
- Verder faciliteren en implementeren van digitaal werken. Hier is aandacht voor geweest, o.a. met trainingen, maar ook door structurele aandacht op intranet hiervoor.
- Processen optimaliseren. Dit doen we door jaarlijks een aantal processen te optimaliseren. In 2025 hebben we o.a. het proces van bezwaarschriften en het proces 'melding openbare ruimte' geoptimaliseerd.

Personeel en organisatie

Binnen de organisatie werken we met een strategische personeelsplanning. Zo krijgen we beter inzicht in hoeveel medewerkers we in de toekomst nodig hebben en hoe we hen kunnen ontwikkelen en inzetten. In 2026 wordt dit verder uitgebreid.

We hebben actief geworven voor vaste en tijdelijke functies. Ook hebben we arbeidsmarktcommunicatie en selectie-instrumenten ingezet om vraag en aanbod beter op elkaar af te stemmen. Dit heeft ertoe geleid dat 50 nieuwe medewerkers zijn ingestroomd. Hiermee is een groot aantal vacatures ingevuld en werken we toe naar ons doel om vaste functies zoveel mogelijk in te vullen door collega's die bij de gemeente in dienst zijn. Tegelijkertijd zijn er 30 medewerkers vertrokken. Waardoor er nog steeds sprake is van vacature-ruimte. Dit leidt ertoe dat de werkdruk hoog is. Ook was het nodig om voor tijdelijke en specialistische functies extern in te huren.

In de afgelopen twee jaar hebben ongeveer 138 medewerkers één of meer trainingen gevolgd uit het centrale opleidingsaanbod. Uit de evaluatie blijkt dat de trainingen goed worden gewaardeerd. Ze dragen bij aan de persoonlijke en professionele ontwikkeling van medewerkers.

Daarnaast is een nieuwe manier van werken ingevoerd: 'opdrachtgericht samenwerken'. Deze werkwijze wordt in de hele organisatie gebruikt en zorgt voor betere samenwerking tussen bestuur en medewerkers en medewerkers onderling.

Externe inhuur

De gemeente maakt gebruik van externe inhuur. We maken hierbij onderscheid tussen:

- Inhuur voor vaste formatie: vanwege de krappe arbeidsmarkt is het soms moeilijk om vacatures op verschillende werkvelden in te vullen. Om werkzaamheden te kunnen blijven uitvoeren, wordt gebruik gemaakt van extern personeel.
- Inhuur voor tijdelijke werkzaamheden: voor de bemensing van projecten en tijdelijke werkzaamheden wordt (deels) ingehuurd.

Deze externe inhuur heeft betrekking op de inhuur van capaciteit. Daarnaast maakt de gemeente gebruik van externe expertise, bijvoorbeeld op juridisch gebied. Hierbij gaat het om advisering op inhoudelijk gebied, gekoppeld aan een specifieke vraag. De kosten hiervan komen terug in de deelprogramma's en worden hier niet toegelicht.

Inhuur voor vaste formatie

Het salarisbudget is beschikbaar ter dekking van de vaste formatie. Daarnaast wordt dit budget ingezet voor externe inhuur op het moment dat vacatures niet met vaste capaciteit kunnen worden ingevuld. In 2025 is € 4,8 mln. besteed aan externe inhuur voor invulling van vacatures. Dit is 16% van het totale salarisbudget van € 30 mln. In 2024 was dit percentage 17%. Het percentage van de externe inhuur wordt veroorzaakt door de krappe arbeidsmarkt, waardoor vacatures moeilijk in te vullen zijn.

Bedragen x € 1.000

Werkveld	Uitgaven
Fysieke Leefomgeving	1.568
Sociale Leefomgeving	1.422
Bedrijfsvoering	1.867
Totaal	4.857

Inhuur voor tijdelijke werkzaamheden

Inhuur voor tijdelijke werkzaamheden heeft betrekking op verschillende onderwerpen.

Tegenover de kosten van deze inhuur staat vaak dekking. In de onderstaande tabel worden de grootste projecten toegelicht.

Projecten	Bedrag	Dekking
Grondexploitaties	€ 888.697	Via grondexploitaties
Oekraïne problematiek/vluchtelingen	€ 371.803	Rijksbijdrage
Project Verder	€ 202.000	Provinciale bijdrage
Energietransitie	€ 364.321	Meerjarenbegroting

Inkoop- en aanbestedingsbeleid

Binnen het inkoopproces zijn extra controles toegevoegd. Zo wordt de tweede verplichte goedkeuring bij bedragen boven €10.000 nu goed vastgelegd. Daardoor wordt beter gecontroleerd of inkopen volgens de regels gebeuren.

Bij verschillende aanbestedingen is gewerkt met de MKI (Milieu-Kostenindicator) als beoordelingscriterium. De MKI laat zien hoeveel schade een product aan het milieu veroorzaakt, uitgedrukt in euro's. Hoe lager de MKI-waarde, hoe duurzamer het product is. Alle milieueffecten worden samengevat in één score.

Juridische kwaliteitszorg

De gemeente heeft via een aanbesteding een huisadvocaat aangesteld. De huisadvocaat werkt samen met het cluster Juridische Zaken. Alle juridische vragen die extern advies nodig hebben, worden via Juridische Zaken bij de huisadvocaat neergelegd. Zo heeft de gemeente een goed overzicht van alle juridische kwesties. Dit gezamenlijke overzicht helpt ook om te bepalen welke cursussen nodig zijn. De huisadvocaat zelf geeft deze cursussen aan ambtenaren, bijvoorbeeld over Algemene Wet Bestuursrecht, nadeelcompensatie en staatssteun. Door deze trainingen wordt de kennis vergroot en verlopen besluiten en processen juridisch correct. Op deze manier draagt de samenwerking met de huisadvocaat direct bij aan juridisch control: het voorkomen, controleren en verbeteren van juridische kwaliteit.

Gegevensbescherming en informatiebeveiliging

De toenemende aandacht voor informatiebeveiliging en privacy is nodig om onze dienstverlening te kunnen garanderen en vertrouwelijke informatie te kunnen beveiligen. Om die reden en in antwoord op het in 2025 verschenen rekenkameronderzoek Informatieveiligheid is er in 2025 gestart met het *Aanvalsplan Informatieveiligheid*. Vanuit dit plan zijn belangrijke stappen gezet en maatregelen genomen. Dit betreft zowel technische, mensgerichte, organisatorische en fysieke maatregelen. Zo is een fysiek beveiligingsplan

opgesteld en heeft een nulmeting plaatsgevonden naar Bedrijfscontinuïteit in relatie tot cybergerelateerde problemen. De uitgevoerde acties en maatregelen vormen een belangrijke stap in het bepalen van ons ambitieniveau. Door de nauwe samenwerking met de gemeenten in RID-verband hebben we het afgelopen jaar veelvuldig samen kunnen optrekken in het behalen van onze doelstellingen. Hieraan heeft bijgedragen dat we dit jaar niet alleen de rollen van Privacy Officer en Functionaris Gegevensbescherming hebben geformaliseerd maar dat beide rollen ook een actieve bijdrage hebben geleverd aan de verdere professionalisering van en aandacht voor Informatieveiligheid en de AVG.

Indicatoren

Omschrijving	2025	2024	2023
Aantal datalekken	Werkelijk		
	24	25	14

Proces- en informatiemanagement

ICT

We zorgen samen met de regionale ICT-dienst Utrecht (RID) voor de juiste inzet van technologie. Dit stelt onze medewerkers in staat om flexibel en veilig (samen) te werken. Hier horen goed werkende hardware en software bij om dit mogelijk te maken. We hebben daarom verschillende investeringen gedaan, zowel zichtbaar als onzichtbaar.

De onzichtbare investeringen hadden veelal te maken met informatiebeveiliging en stabiliteit van onze ICT-infrastructuur. Iets dat het komend jaar verder gestalte krijgt met het nemen van de laatste stappen naar de cloud. Zichtbare investeringen waren o.a. de nieuwe software voor Burgerzaken. Hiermee zijn we nog beter in staat in te spelen op onze (digitale) dienstverlening. Maar er is ook geïnvesteerd in hardware. Al onze hardware voldoet hiermee aan de eisen van nu op het gebied van informatieveiligheid en functionaliteit.

De omgang met informatie

Alle informatie die we maken, gebruiken en opslaan moet duurzaam toegankelijk zijn voor de periode dat deze moet worden bewaard. We blijven verder ontwikkelen om de digitale duurzaamheid, informatieveiligheid en de transparantie te borgen. In 2025 hebben we dit o.a. gedaan door grote hoeveelheden analoge stukken te digitaliseren. Maar ook door hernieuwde afspraken te maken met Archief Eemland en in te zetten op de randvoorwaarden voor een duurzaam toegankelijke informatie en een goede basis voor deugdelijk informatie- en archiefbeheer. Daarom zijn het afgelopen jaar de Informatieverordening, de Beheerregeling informatiebeheer de digitale bewaar- en beheerstrategie vernieuwd en vastgesteld.

De omgang met gegevens (data)

We hebben voortdurend gewerkt aan verbetering van de vastlegging en de uitwisseling van gegevens (data). Immers als die gegevens 'kloppen' en volledig zijn, kunnen we ze gebruiken om ons werk beter te doen, ons (bestuurlijke) besluitvormingsproces te ondersteunen en onze inwoners te bedienen. Zo hebben we in 2025 de Historische Waardekaart gelanceerd en zijn

we begonnen ons te verdiepen in de *digital twin*. Een ontwikkeling die het mogelijk maakt een digitale variant van de omgeving te maken. Hierdoor kunnen we bijvoorbeeld in planvorming zaken beter te visualiseren en te demonsteren.

Het optimaliseren van processen

Onze interne processen spelen een belangrijke rol bij onze dienstverlening. We willen dat die processen zo soepel mogelijk lopen. Daarom is in 2025 ingezet op de optimalisatie van een aantal belangrijke klantprocessen. Maar ook onze kritische bedrijfsprocessen zijn geïdentificeerd en deels geanalyseerd zodat in 2026 een optimalisatie kan plaatsvinden.

Digitaal werken

2025 stond in het teken van de doorontwikkeling van de "digitale werkplek". De digitale omgeving waarin je werk doet. Deze is immers aan verandering onderhevig. Zo is afscheid genomen van Windows 10 en maakt iedereen nu gebruik van Windows 11. Een noodzakelijkheid voor de doorontwikkeling van de digitale werkplek. Diverse pilots op het gebied van (generatieve) AI hebben ons veel informatie opgeleverd en waardevolle inzichten gegeven. Om de ontwikkelingen in techniek, digitalisering, maar ook geopolitieke ontwikkelingen een plek te geven is dit jaar gestart met de herijking van de visie op onze digitale werkplek.

Bedrijfsvoeringsonderzoeken

Binnen onze organisatie voeren we uiteenlopende onderzoeken uit met betrekking tot rechtmatigheid, doelmatigheid, doeltreffendheid en kwaliteit van ons gemeentelijk handelen en dienstverlening, met name:

- De beoordeling van de interne beheersing en rechtmatigheid via de jaarlijkse accountantscontroles;
- De beoordeling door de rekenkamer van de doelmatigheid, doeltreffendheid en kwaliteit van ons gemeentelijk beleid
- Bedrijfsvoeringsonderzoeken die om specifieke redenen uitgevoerd worden (zoals het digitale inwonerpanel en de ontwikkeltrajecten interne beheersing).

Uit de uiteenlopende onderzoeken komen verbetermogelijkheden naar voren met concrete aanbevelingen. De opvolging van deze aanbevelingen wordt centraal gemonitord en periodiek intern besproken.

Rechtmatigheidsverantwoording 2025

Sinds 2023 legt het college in de jaarstukken zelf een rechtmatigheidsverantwoording af. In deze verantwoording geeft het college inzicht in de naleving van wettelijke kaders binnen de financiële processen en eventuele afwijkingen ten opzichte van de vastgestelde begroting (begrotingsrechtmatigheid).

Het advies van het ministerie van BZK is om in de jaarstukken een rechtmatigheidsverantwoording van het college op te nemen. Op deze wijze kan de accountant een getrouwheidsoordeel afgeven conform de Gemeentewet. Dit getrouwheidsoordeel ziet ook toe op de rechtmatigheidsverantwoording. In deze paragraaf geven wij een toelichting op de rechtmatigheidsverantwoording. In hoofdstuk 4.7 is de verklaring van het college over de rechtmatigheid opgenomen.

In de rechtmatigheidsverantwoording legt het college verantwoording af over het voldoen aan wettelijke vereisten in (financiële) processen, de naleving van subsidie- en Europese uitgavevoorwaarden, het voorkomen van misbruik en oneigenlijk gebruik en het rapporteren van baten en lasten waarvoor geen voorafgaande raming in de begroting was opgenomen (de begrotingsrechtmatigheid).

In artikel 10 van onze financiële verordening staat dat wij in de rechtmatigheidsverantwoording over het totaal aan afwijkingen rapporteren. De rapporteringsgrens bedraagt € 100.000, oftewel alle afwijkingen hoger dan € 100.000 worden toegelicht. In onderstaande tabel wordt dit weergegeven.

Begrotingsafwijkingen - overschrijding van de lasten

Programma Bestuurlijke omgeving		Bedragen x €1.000
Deelprogramma 1.1 Bestuur		
College	Door de overdracht van de APPA-regeling per 1 januari 2028 aan ABP en de richtlijnen van de Commissie BBV (december 2025) is een herberekening van de pensioenverplichtingen uitgevoerd, wat leidt tot een eenmalige kapitaalstorting en hogere dotatie aan de voorziening.	Nadeel € 1.700

Programma Sociale leefomgeving <i>Bedragen x €1.000</i>		
Deelprogramma 3.1 Sociaal domein		
WMO voorzieningen	Woningaanpassingen, meer kosten dan geprognotiseerd.	Nadeel € 138
	Huishoudelijk hulp afrekening voorgaande jaren	Nadeel € 173
Jeugd	Het nadeel t.o.v. de begroting bestaat uit: <ul style="list-style-type: none"> • Hogere indexering MetMaya dan begroot: €250.000 hogere lasten • Stijging zorgkosten: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Met Maya: € 528.000 hogere lasten ◦ Landelijk transitie arrangement: € 240.000 hogere lasten Daarnaast heeft een afrekening van MetMaya over 2024 plaatsgevonden. Dit is een voordeel van € 312.000	Nadeel € 707
Werk en inkomen	Er is meer uitgegeven aan bijstandsuitkeringen en loonkostensubsidie (BUIG) en bijstand voor zelfstandigen (Bbz) dan begroot.	Nadeel € 264

Begrotingsafwijkingen - overschrijding van de baten of onderschrijding lasten

Programma Fysieke leefomgeving <i>Bedragen x €1.000</i>		
Deelprogramma 2.1 Wonen		
Omgevingsvergunningen	De inkomsten uit omgevingsvergunningen waren hoger dan begroot.	Voordeel € 232

Programma Sociale leefomgeving <i>Bedragen x €1.000</i>		
Deelprogramma 3.1 Sociaal Domein		
Collectief Vraagafhankelijk Vervoer	De kosten zijn lager uitgevallen dan begroot.	Voordeel € 116

De geconstateerde afwijkingen zijn:

- Begrotingscriterium (begrotingsonrechtmatigheid) € 3,3 mln.
- Voorwaardencriterium (inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed) € 0,5 mln.
- Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium € 0,0 mln.

Totaal geconstateerde afwijkingen € 3,8 mln.

Begrotingscriterium

In de kadernota rechtmatigheid van de Commissie BBV is opgenomen dat iedere afwijking van de begroting onrechtmatig is. In artikel 9 van de Financiële verordening gemeente Soest 2025 zijn uitzonderingen opgenomen, waarbij bepaalde afwijkingen als acceptabel kunnen worden aangemerkt:

- Overschrijding waarbij direct gerelateerde inkomsten de overschrijding compenseren;

- Overschrijding op een open-einde (subsidie)regeling;
- Overschrijding die is geautoriseerd middels het vaststellen van een tussenrapportage of een afzonderlijk raadsvoorstel.
- Indien de gemeenteraad hierover tijdig, in ieder geval uiterlijk bij vaststelling van de concept jaarrekening door het college, wordt geïnformeerd.

Op 8 april 2026 bent u via een weekbericht geïnformeerd over de afwijkingen die op dat moment bekend waren. De over- en onderschrijdingen op de baten en lasten zijn, door het tijdig informeren van de raad via een weekbericht, rechtmatig. De overschrijdingen op de lasten (zie tabel hierboven) zijn onrechtmatig. Echter deze zijn wel acceptabel, o.b.v. de uitzonderingen in artikel 9 van onze financiële verordening. Of zijn in algemene zin passend binnen het beleid van de gemeente. Het college treft passende maatregelen, zoals het aanscherpen van de interne controles, het verbeteren van procedures en het geven van gerichte trainingen om herhaling in de toekomst te voorkomen.

Voorwaardencriterium

De onrechtmatigheid komt tot stand als de uitgaven over 4 jaar de betreffende Europese drempelwaarde overschrijden en de uitgaven aan die leverancier niet tot stand zijn gekomen op basis van een Europese aanbesteding. Het bedrag van € 0,5 miljoen wordt als onrechtmatig beschouwd, zolang de betreffende oude contracten niet opnieuw zijn aanbesteed.

Misbruik en oneigenlijk gebruik

Bij de controle op het voorkomen en bestrijden van misbruik en oneigenlijk gebruik van overheidsmiddelen zijn geen onrechtmatigheden gevonden.

Interbestuurlijk toezicht (IBT)

Over de medebewindstaken die gemeenten uitvoeren dienen gemeenten jaarlijks aan toezichthouders verantwoording af te leggen. De toezichthouders zijn de provincies en diverse ministeries. De wet legt daarbij een nadrukkelijke verantwoordelijkheid bij gemeenteraden. Hoe beter het interne, horizontale toezicht geregeld is, des te beter kunnen externe toezichthouders hun toezichthoudende taken op afstand uitvoeren.

De actuele stand van zaken rond het toezicht is als volgt:

Onderwerp	Status	Brief provincie
Huisvesting vergunninghouders (1 ^e helft 2025)	Verbetering nodig (trede 2)	23-07-2025
Financieel toezicht (begroting 2025)	Repressief	19-12-2024
Financieel toezicht (begroting 2026)	Repressief	18-12-2025
Informatie- en archiefbeheer (2024/2025)	Verbetering nodig (trede 2) (Archief Eemland: ruim voldoende)	06-02-2026
Monumenten en archeologie (2023/2024)	Signaleren (trede 1)	29-01-2025
Omgevingsrecht (2024/2025)	Verbetering nodig (trede 2)	01-07-2025

Volgens de zogeheten interventieladder kent het provinciaal toezicht vijf treden. Trede 1 is de lichtste vorm van toezicht, terwijl bij trede 5 sprake is van zodanige taakverwaarlozing dat de provincie taken namens en op kosten van de gemeente uitvoert (indeplaatsstelling).

Bij het financieel toezicht worden de wettelijke termen 'repressief' en 'preventief' gebruikt. Bij repressief toezicht is geen goedkeuring vooraf noodzakelijk van de begroting en begrotingswijzigingen, bij preventief toezicht wel.

Beleidskaders

Link naar beleidskader	Korte omschrijving	Datum besluit
Gemeentelijk informatiebeveiligingsbeleid	Beleid, vastgesteld door het college van B&W, gericht op informatiebeveiliging	B en W, november 2025
Regeling Ambtelijke Organisatie gemeente Soest 2023	Regeling, vastgesteld door het college van B&W, waarin de organisatie-inrichting en rollen binnen de organisatie zijn vastgelegd	B en W, april 2023
Integriteitsbeleid (onderdeel van Personeelshandboek) / gedragscode	In de gedragscode is beschreven hoe medewerkers zich in de organisatie gedragen.	2023
Algemeen besluit mandaat, volmacht en machtiging Soest 2023	Besluit waarin is vastgesteld welke bevoegdheden bij de ambtelijke organisatie zijn belegd en wanneer daarvan gebruik mag worden gemaakt.	B en W, april 2023
Nota reserves en voorzieningen	In deze nota bevat het beleidskader voor de reserves en voorzieningen van de gemeente Soest.	Raad, 10 november 2022
Financiële verordening ex artikel 212 Gemeentewet	In de financiële verordening staan de kaders voor het financieel beleid, financieel beheer en de financiële organisatie van de gemeente Soest voor zover daar beleidsvrijheid voor geldt binnen de wet- en regelgeving.	Raad, 20 april 2023
Controleverordening ex artikel 213 Gemeentewet	De controleverordening regelt de controle op het financiële beheer en op de inrichting van de financiële organisatie.	Raad, 14 december 2023
Verordening onderzoeken naar doelmatigheid en doeltreffendheid ex artikel 213a Gemeentewet	Conform art. 213a van de gemeentewet is in deze verordening vastgelegd op welke wijze de doelmatigheid en doeltreffendheid wordt onderzocht.	Raad, 18 juni 2015
Budgethoudersregeling 2020	Regeling waarin is het budgethouderschap, het beheer en de verantwoording van budgetten is vastgelegd.	B en W, januari 2020

Paragraaf D – Kapitaalgoederen

Deze paragraaf gaat over het beheer en onderhoud van kapitaalgoederen. Onder kapitaalgoederen verstaan we goederen die meerdere jaren meegaan. Het gaat om onder meer onze wegen, riolering, waterhuishouding, groen en gebouwen. De paragraaf geeft inzicht in het beleidskader, de financiële gevolgen en de vertaling daarvan in de begroting.

Met investeringen (renovatie en vervanging) in de kapitaalgoederen verlengen we de levensduur of verbeteren de kwaliteit. De kosten hiervan nemen we vaak niet in het jaar van aanschaf, maar we smeren ze uit over meerdere jaren (activeren). Hierdoor volgen er afschrijvings- en rentekosten, ofwel kapitaallasten.

Waardering en afschrijving

We activeren alleen uitgaven met een meerjarig nut. Bijdragen van derden brengen we hierop in mindering. Waardering vindt plaats op basis van de historische kostprijs. Voor de nieuwe investeringen vanaf 1 januari 2024 geldt dat we bedragen tot € 25.000 niet activeren. Bij bedragen van € 25.000 tot € 50.000 maken we een gemotiveerde keuze om wel of niet te activeren. Bedragen van € 50.000 en hoger activeren we altijd.

Afschrijving (lineair) is verbonden aan de economische levensduur en vindt plaats vanaf het jaar na gereedkoming.

Economische en technische levensduur

Hoewel we afschrijving baseren op de verwachte economische levensduur, is eventuele vervanging afhankelijk van de technische levensduur. Dus op het moment dat een kapitaalgoed economisch is afgeschreven, beoordelen we of de vervanging technisch nodig is. Dit kan ook betekenen dat we een kapitaalgoed eerder vervangen, omdat deze technisch niet meer in orde is. Nieuwe investeringen in kapitaalgoederen staan in het investeringsoverzicht in deze paragraaf.

Afschrijvingstermijn

In de Nota activabeleid staan de afschrijvingstermijnen zoals deze door de gemeente worden gehanteerd. De afschrijvingstabel wordt indien daar aanleiding voor is tussentijds via de begroting of jaarstukken geactualiseerd. Indien de werkelijke levensduur sterk afwijkt, is het mogelijk om af te wijken van de genoemde afschrijvingstermijnen in de afschrijvingstabel. De afschrijvingstermijn wordt bepaald voor activa waarvoor geen afschrijvingstermijn is opgenomen.

Beheerplannen

Het onderhoud zorgt ervoor dat de kapitaalgoederen gebruikt kunnen worden tot het einde van de levensduur. We behandelen de beleids- en beheerplannen die we gebruiken voor het onderhoud, de renovatie en vervanging van de kapitaalgoederen. Beheerplannen gebruiken we om keuzes te maken hoe we de kapitaalgoederen onderhouden en beheren. Daarnaast benoemen we de plannen die we hebben gemaakt of geactualiseerd in 2025.

De beheer- en beleidsplannen ten aanzien van de kapitaalgoederen hebben raakvlakken met verschillende omgevingsprogramma's, zoals Groen en Landschap, Mobiliteit en Water en Riolering.

De volgende onderdelen staan in deze paragraaf:

- Overzicht beheerplannen
- Onderhoud kapitaalgoederen per onderdeel

Kapitaalgoederen	Beheerplannen
Riolering en water	Gemeentelijk Water- en Rioleringsplan (GWRP) 2018-2024. Is in 2025 vervangen door het Omgevingsprogramma Water.
Wegen	Wegenbeheerplan 2022-2026.
Civiele kunstwerken	In 2025 zijn we gestart met het maken van een beheerplan civiele kunstwerken.
Openbare verlichting	Beleidsnotitie Openbare Verlichting 2014-2019. In 2025 zijn we gestart met het maken van een nieuw plan.
Gebouwen	Integraal Accommodatie Beleid (IAB) 2021, Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP) 2021, Reserve Onderhoud Gebouwen.
Groen	Groenrenovatieplan 2021-2030, Bosnota 2013-2022. De evaluatie en actualisatie van de Bosnota naar een Bosbeheerplan ronden we in 2026 af. In 2025 hebben we grotere bomen in bosplantsoen deels geïnventariseerd en toegevoegd aan het boombestek. Het uitbreiden van het Plan van aanpak Japanse Duizendknoop (2019) met een aanpak voor andere invasieve soorten zoals de berenklaauw is in 2025 niet afgerond.
Speelvoorzieningen	Speelruimtebeleid 'Het nieuwe spelen in Soest' 2014-2028.
Voertuigen en machines	Beheerplan Tractiemiddelen 2025-2028 is in 2025 vastgesteld.
Straatmeubilair	Leidraad fysieke leefomgeving deel 1 en 2 (2017) en 3 (2022). De leidraad geeft richting aan de materiaal- en inrichtingskeuzes voor alle onderdelen in de openbare ruimte.
Begraafplaatsen	Beheerplan Begraafplaatsen 2006-2011. Het nieuwe beheerplan is begin 2026 gereed.

Riolering en water

Het Gemeentelijk Water- en Rioleringsplan (GWRP) Soest-Baarn is in 2025 vervangen door het Omgevingsprogramma Water. Het programma geeft aan wat de gemeente doet om klimaatbestendig en water robuust te blijven en te worden. Dat doen we bijvoorbeeld door het schone regenwater vast te houden en te gebruiken waar het valt. Dit voorkomt het onnodig snel wegvoeren van schoon regenwater en onnodig gebruik van drinkwater. Ook gaan we daarmee wateroverlast, verdroging en vervuiling van oppervlaktewater tegen (via overstorten van gemengde riolen). We dragen daarmee bij aan een efficiëntere werking van de rioolwaterzuivering.

Met een technische berekening berekenen we eens per 5 of 10 jaar hoeveel water het rioolsysteem aankan. Ook onderzoeken we waar de zwakke plekken zitten. Hierop bepalen we welke vorm van onderhoud of vervanging nodig is.

Een compleet overzicht van kosten voor riool- en watertaken is te vinden in paragraaf G onder de rioolheffing. In onderstaande tabel staan de kosten voor onderhoud van onze voorzieningen voor waterbeheer. De (vervangings-)investeringen zijn terug te vinden in de kredietrapportage.

Rekeningresultaat 2025 (bedragen x € 1.000)	Begroting na wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Verschil
Klein onderhoud riolering, incl. frezen, pompen en gemalen incl. gebouwen en inspecties	650	454	196
Schoonmaken, inspectie hoofdriool incl. freeswerk van wortels en obstakels, onderhoud duikers, vijvers en beschoeiing	445	169	279
Schoonmaken straatkolken en straatvegen	454	390	64
Totaal	1.549	1.013	539

Het verschil tussen begroting en realisatie is ontstaan doordat de uitgaven per jaar sterk kunnen fluctueren. Het onderhoudsbudget bestaat uit een groot aantal kleinere onderhoudsbudgetten. Denk aan budgetten voor het oplossen van verstoppingen en storingen aan pompen en gemalen. Denk ook aan budgetten voor uitvoer van kleine reparaties aan hoofdriolen, duikers, beschoeiingen en vijvers. Er zijn ook budgetten voor reiniging en inspecties van riolen. Bij elkaar opgeteld kunnen de uitgaven sterk fluctueren. Daar komt bij dat we het afgelopen jaar minder personeelscapaciteit hadden. Onderhoud dat uit technisch oogpunt prioriteit had en noodzakelijk was, is in 2025 uitgevoerd. Voor de komende jaren is niet precies te voorspellen hoeveel verstoppingen en dergelijke plaatsvinden, en hoeveel kleine reparaties precies nodig zijn. Daarnaast stellen we onderhoud dat niet spoedeisend is, uit tot we werk met werk kunnen maken. Ruimte in het onderhoudsbudget blijft dus nodig.

Wegen

Het Wegenbeheerplan 2022-2026 bevat een meerjarig investerings- en onderhoudsprogramma voor wegen. Dit gebruiken we om elk jaar vast te stellen welke integrale werken prioriteit krijgen. Daarnaast gebruiken we het voor het bepalen van het asfalt- en elementenonderhoud. Dit programma vullen we aan met de gegevens uit de tweejaarlijkse globale visuele weginspectie.

Deze planning stemmen we af met ruimtelijke ontwikkelingen, verkeerskundige aanpassingen en andere (externe) projecten. Op die manier hebben we zoveel als mogelijk werk met werk gemaakt. Ook namen we beleidsambities zoals energietransitie, klimaatadaptatie en gebruiksfunctieverbeteringen zoveel mogelijk mee in de projecten.

De budgetten vanaf 2025 zijn geïndexeerd volgens de CBS-index GWW, deze structurele gevolgen staan in deze begroting 2025 in de tabel hieronder. Voor vervanging van wegen stellen we elk jaar investeringskredieten beschikbaar. Dit geeft kapitaallasten vanaf 2025. Deze staan in het investeringsoverzicht hieronder.

De jaarlijks (soms sterk) fluctuerende kosten van het onderhoud aan de wegen worden via de voorziening onderhoud wegen gelijkmatig over de jaren verdeeld. De onderbouwing van de voorziening onderhoud wegen is op basis van het wegenbeheerplan 2022-2026 tot stand gekomen. De onderhoudskosten en vervangingsinvesteringen zijn conform het wegenbeheerplan 2022-2026 opgenomen.

In de tabel hieronder staan de budgetten voor de verschillende soorten onderhoud. De reconstructies staan in de kredietrapportage.

Rekeningresultaat 2025 (bedragen x € 1.000)	Begroting na wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Verschil
Structureel onderhoud	1.443	933	510
Klein onderhoud	183	183	0
Totaal	1.626	1.116	510

Het verschil tussen begroting en realisatie is ontstaan doordat geplande asfaltwerkzaamheden in de Middelwijkstraat en Steenhoffstraat zijn uitgesteld vanwege het weer. Het was vaak te koud. Onder 10 graden mag geluidsreducerend asfalt niet aangelegd worden.

Civiele kunstwerken

Elk jaar actualiseren we het onderhoudsprogramma voor het beheer, onderhoud en vervanging van de civiele kunstwerken. Dit zijn bijvoorbeeld bruggen, tunnels, keerwanden en geluidsschermen. We hebben nog geen beheerplan civiele kunstwerken. Daarom hebben we in 2021 alle civiele kunstwerken geïnventariseerd, geïnspecteerd en deels in beheerssoftwareprogramma's opgenomen. Daarmee zijn we bezig het hele areaal beter in beeld te krijgen. In 2025 hebben we een nieuwe inspectie uitgevoerd.

Onderstaande financiële overzicht is op basis van bestaande gegevens. Met de nieuwe gegevens zijn we in 2025 gestart met het maken we een beheerplan civiele kunstwerken. We denken dat het huidige budget voor beheer en onderhoud niet genoeg is om het areaal uiteindelijk in stand te houden. Voor sommige onderdelen missen we onderhoudsbudget. We hebben geen budget (investeringskredieten) voor vervanging van civiele kunstwerken. Om alle onderdelen te kunnen onderhouden en in stand te houden, verwachten we op termijn jaarlijks € 100.000 extra onderhoudsbudget nodig te hebben en € 60.000 extra aan kredieten. Deze grove inschatting is al eerder gedaan op basis van de inspectie die we in 2021 hebben uitgevoerd. De nieuwste inspectiegegevens van 2025 werken we graag verder uit naar een beheerplan.

In de tabel hieronder staat het budget. Er zijn nog geen investeringskredieten voor vervanging.

Rekeningresultaat 2025 (bedragen x € 1.000)	Begroting na wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil
Brugonderhoud	23	63	-40
Totaal	23	63	-40

Het verschil tussen begroting en realisatie is ontstaan door noodzakelijke werkzaamheden voor de veiligheid en de instandhouding van het areaal. Twee bruggen (niet zijnde de fietsbrug op de grens met Amersfoort) zijn in 2025 volledig vervangen.

Openbare verlichting

Het vervangen van de openbare verlichting door ledverlichting is onderdeel van het beheer- en onderhoudscontract. We zijn in 2025 gestart met het actualiseren van de Beleidsnotitie Openbare Verlichting Gemeente Soest 2014-2019. Het vervangen van onze openbare verlichting door ledverlichting staat niet in dit beleidsdocument, maar doen we ieder jaar volgens een collegebesluit uit 2017 met budget wat daarvoor was toegekend. De planning voor het verleden loopt tot 2028 en we lopen op schema. In de tabel hieronder staat het budget voor onderhoud. De (vervangings-)investeringen zijn terug te vinden in de kredietrapportage.

Rekeningresultaat 2025 (bedragen x € 1.000)	Begroting na wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil
Straatverlichting beheer, onderhoud en exploitatie	179	148	31
Totaal	179	148	31

Het verschil tussen begroting en realisatie is ontstaan door een daling van het aantal storingen. Dit hangt samen met de verdere verduurzaming van het areaal: het aandeel LED-verlichting is toegenomen ten opzichte van 2024 en bedraagt momenteel circa 75%. LED-armaturen hebben een levensduur van circa 20 jaar (conventionele lampen circa 5 jaar). Slechts ongeveer 5% van deze armaturen krijgt in die periode te maken met een storing. Dit leidt tot aanzienlijk minder onderhoudsinterventies. Tot slot hebben we in het afgelopen jaar geen schilderwerk van masten en armaturen uitgevoerd, omdat dit nog niet noodzakelijk was.

Gebouwen en sport

Het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs 2021-2035 (IHP) (geactualiseerd in 2024) bevat een uitvoeringsplan voor het (her)ontwikkelen van een aantal schoolgebouwen van zowel het primair als voortgezet onderwijs. In 2025 is er gestart met de vernieuwbouw van het Grifland College en is er een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld voor de 2e van der Hucht school.

Aan sportvelden worden steeds strengere (milieutechnische en gebruikstechnische) eisen gesteld (denk aan rubber korrels). Daardoor zijn de kosten voor renovatie van sportvelden gestegen in 2025.

Daarnaast willen we gemeentelijke accommodaties en sportfaciliteiten (sneller) verduurzamen en zo een bijdrage leveren aan het behalen van de klimaatdoelstellingen. Wat betreft ons vastgoed zijn er drie pilots aangewezen die in 2024 zijn opgepakt en doorliepen in 2025. Als gevolg van capaciteitsknelpunten bij het cluster Vastgoed zijn er in 2025 geen verdere stappen gezet om sportgebouwen verder te verduurzamen. Met regiogemeenten zijn wel bijeenkomsten georganiseerd om kennis te delen.

Voor de vervanging en renovatie van de sportgebouwen stellen we nu per investering een businesscase op. De wens is er om – zoals standaard in de vastgoedwereld – de sportgebouwen tussentijds (na 20 jaar) te renoveren. Nu schrijven we de sportgebouwen in 40 jaar af en vindt alleen instandhoudingsonderhoud plaats. De huurders vragen om deze tussentijdse renovatie. Daarnaast biedt tussentijds renoveren de mogelijkheid in te spelen op ontwikkelingen. Voorbeelden hiervan zijn functionele aanpassingen, duurzaamheidsmaatregelen nemen en aanpassingen van materialen. Als gevolg van capaciteitsknelpunten bij het cluster Vastgoed zijn er geen verdere stappen gezet om nader onderzoek te doen naar het tussentijds renoveren van sportgebouwen.

We konden de materiële onderhoudskosten van gebouwen (niet scholen) dekken uit een reserveringsbegroting. Deze Reserve Onderhoud Gebouwen (ROG) is gebaseerd op een tienjarig onderhoudsplan. Dit plan actualiseren we elk jaar. De basis voor het onderhoudsplan is het in de begroting vastgestelde onderhoudsbeleid. Dit onderhoudsbeleid is: het kwaliteitsniveau van het begrote onderhoud uitgedrukt in een percentage, komt op circa 85%. Dat wil zeggen dat de perioden tussen onderhoud langer zijn dan de algemene normen. De ROG houden we op het gewenste niveau door elk jaar stortingen te doen.

We hebben geen onderhoud uitgevoerd dat puur uit esthetisch oogpunt nodig is. We vervingen technische installaties niet op basis van theoretische levensduur, maar alleen bij uitval. We gaven veiligheidsaspecten en zaken die van invloed kunnen zijn op de continuïteit van de werkprocessen voorrang bij het onderhoud. We bekeken continu of geplande werkzaamheden aan een object noodzakelijk, wenselijk en verantwoord waren. Dit deden we in overleg met de beleidsafdelingen. We stemden het onderhoud af op het Integraal Accommodatie Beleid (IAB), het sportbeleid en duurzaamheidsdoelstellingen. Dit leidde tot een sober maar doelmatig onderhoudsbeleid.

Vanaf 2021 zagen wij een grote stijging in kosten voor onderhoud. Dit kwam door een ongewoon hoge stijging van de kosten van materialen. En door hogere kosten van arbeid door personeelstekort bij de aannemers. Ook in 2025 hebben wij de stijging zien doorgaan, maar deze is wel wat afgevlakt. Wat het gevolg van deze ontwikkeling op langere termijn voor de Reserve Onderhoud Gebouwen ROG zal zijn is onbekend. In de tabel hieronder staat het budget voor onderhoud. De (vervangings-)investeringen zijn terug te vinden in de kredietrapportage.

Rekeningresultaat 2025 (bedragen x € 1.000)	Begroting na wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil
Sportaccommodaties	1.088	564	524
Eigendommen niet voor openbare dienst	134	73	61
Huisvesting gemeentepersoneel	626	464	162
Welzijnsgebouwen	678	579	99
Algemeen overig	1.178	289	889
Totaal	3.704	1.970	1.734

Het verschil van tussen begroting en realisatie is ontstaan door onder andere deze oorzaken:

- Werkzaamheden schuiven door naar komende jaren omdat deze technisch nog niet noodzakelijk waren; € 160.000
- Diverse projecten zijn in 2025 voorbereid een aanbesteed, maar worden geheel of gedeeltelijk in 2026 uitgevoerd; € 776.000
- Als gevolg van besluit tot, of in afwachting van, besluitvorming over renovatie zijn werkzaamheden niet uitgevoerd; € 40.000
- In afwachting van besluitvorming over verduurzamingsprojecten zijn werkzaamheden niet uitgevoerd; € 640.000
- Werkzaamheden in sportcomplex De Engh die uitgesteld konden worden zijn uitgesteld in afwachting van het toekomstonderzoek over het zwembad; € 104.000.

Groen

Het gemeentelijk groen, natuur en de bossen beheren en onderhouden we op basis van wettelijke regels, zorgplicht en de bedoelde functionaliteit en kwaliteit van de verschillende gebieden. De groenvisie voor het stedelijk groen lag vast in het beleidskader: 'De Groene kernkwaliteit van Soest' (2014). Voor het buitengebied in het visiedocument landschaps- en natuurontwikkelingsplan (LOP) 2019-2024. Het omgevingsprogramma Groen & Landschap heeft deze beleidskaders in 2025 vervangen.

Daarnaast werken we met de Bosnota 2013-2022 die gaat over de bos- en natuurgebieden in eigendom van de gemeente. De evaluatie en actualisatie naar een Bosbeheerplan is grotendeels in 2025 uitgevoerd en ronden we in het voorjaar van 2026 af. Het vervangen van het openbaar groen aan het einde van de levensduur voeren wij uit volgens het Groenrenovatieplan 2021-2030. Structureel moeten we meer water geven, door klimaatverandering.

We hebben in 2025 gewerkt aan een plan van aanpak wortelopdruk, dit ronden we in 2026 af. De aanpak bestaat uit kleine werkzaamheden maar ook uit grotere, structurele werkzaamheden, zoals het plaatsen of vervangen van bomen en ondergrondse groeiplaatsverbetering.

Nog niet alle bomen in het bosplantsoen in stedelijk gebied worden gesnoeid volgens het boombestek. In 2025 hebben we een deel van deze hoeveelheden geïnventariseerd en toegevoegd aan het boombestek. In 2026 gaan we daarmee verder. Op die manier gaan we ook deze bomen adequaat beheren.

De aanwezigheid van invasieve exoten neemt toe. Daarom wilden we het plan van aanpak Japanse duizendknoop (2019) in 2025 actualiseren en uitbreiden met een aanpak voor andere invasieve exoten zoals de berenklaauw. Dit is nog niet gelukt.

Hieronder staat een overzicht van de materiële budgetten voor het groenonderhoud in stedelijk gebied. Groenrenovaties zijn terug te vinden in de kredietrapportage.

Rekeningresultaat 2025 (bedragen x € 1.000)	Begroting na wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Verschil
Planmatig groenonderhoud	1.777	1.743	34
Boombeheer	555	496	59
Klein onderhoud	36	34	2
Watergeven	30	48	-18
Geluidswal A28	20	19	1
Onderhoud groen buitengebied (Eng, landschap, bos)	353	366	-13
Totaal	2.771	2.706	65

Het verschil tussen begroting en realisatie is ontstaan door verschillende oorzaken:

- Planmatig groenonderhoud: indexering is lager uitgevallen dan begroot.
- De onderhoudsbudgetten voor het groen in het buitengebied zijn jarenlang niet geïndexeerd. Prijzen zijn wel gestegen. Hierdoor hebben we meerdere budgetten overschreden. Bijvoorbeeld het budget voor exotenbestrijding in het bos.
- Boombeheer: er was dit jaar weinig uitval aan bomen. Hierdoor viel het inboeten van bomen mee. Dit fluctueert sterk per jaar.
- Structureel moeten we meer watergeven, door klimaatverandering. Incidenteel extra water geven bij extreme droogte is opgenomen in de risicoparagraaf.

Speelvoorzieningen

Onze 177 speel-en sportplekken in de openbare ruimte beheren en onderhouden we op basis van wettelijke regels en het speelruimtebeleid 'Het nieuwe spelen in Soest' (2013). Elk jaar renoveren we verouderde speelplaatsen in Soest volgens dit beleid en het uitvoeringsprogramma dat daarbij hoort. We hebben de afschrijftermijnen en eenheidsprijzen sinds de vaststelling in 2013 aangepast. Dat hebben we laten vaststellen in de begrotingen van de afgelopen jaren. De uitvoering sluit daarmee niet meer geheel aan op het beleid.

In de tabel hieronder staat het budget voor onderhoud. De (vervangings-)investeringen zijn terug te vinden in de kredietrapportage.

Rekeningresultaat 2025 (bedragen x € 1.000)	Begroting na wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil
Speelplaatsenbeheer	53	72	-19
Totaal	53	72	-19

Het verschil tussen begroting en realisatie is ontstaan doordat we heel veel schades door vuurwerk aan toestellen en ondergronden hadden.

Voertuigen en machines

Het nieuwe beheerplan tractiemiddelen is in 2025 vastgesteld. Het nieuwe beheerplan geeft inzicht in de voertuigen, machines en gereedschappen die we in Soest gebruiken en wanneer zij vervangen moeten worden. Daarbij streven we ernaar zoveel mogelijk voertuigen en machines te elektrificeren. Na vaststelling zijn we gestart met de uitvoering van het beheerplan. Door nieuwe wensen, teamuitbreiding en een vertraging in het proces van aanbesteden is de planning voor het vervangen van voertuigen met een jaar vertraagd.

Paragraaf E – Verbonden partijen

Gemeenschappelijke regelingen en bestuurlijk verbonden partijen

In het Besluit Begroting en Verantwoording worden verbonden partijen gedefinieerd als privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisaties waarin de gemeente een bestuurlijk en financieel belang heeft. Een bestuurlijk belang houdt in dat de gemeente op enige wijze zeggenschap heeft. Een financieel belang betekent dat de gemeente financiële middelen ter beschikking heeft gesteld, die ze kwijt is in geval van faillissement van de participatie. Ook heeft de gemeente een financieel belang als financiële problemen bij de verbonden partij kunnen worden verhaald op de gemeente. Wij kiezen in deze paragraaf voor een ruime invulling van het begrip verbonden partij. Om deze reden is bijvoorbeeld ook de Regio Amersfoort in deze paragraaf opgenomen. Ook zetten we in deze paragraaf onze visie op samenwerking uiteen en werken we deze nader uit voor de gemeenschappelijke regelingen.

Strategische visie op samenwerking

Het college en de raad onderschrijven het belang van samenwerking en het past dan ook in deze tijd om na te denken over de rol van de overheid en het vinden van een nieuwe balans tussen de overheid en samenleving. Belangrijke vragen hierbij zijn: Hoe blijven gemeenten bij alle ontwikkelingen die er op de gemeente afkomen voldoende bestuurskrachtig? Wat kunnen we zelf en wat moet door of samen met anderen worden gedaan? De overheid kan niet alles oplossen en moet dat ook niet (meer) willen. De samenleving heeft zelf het vermogen voor bepaalde zaken te zorgen. We hebben dan ook een nadrukkelijke focus op de eigen verantwoordelijkheid van de inwoners.

Het thema samenwerking is niet meer weg te denken binnen Soest. In onze visie op samenwerking staan de resultaten voor de inwoners voorop. Kwaliteit, effectiviteit, efficiency, continuïteit en gevolgen voor de strategische positie van de gemeente zijn criteria waarop wij onze samenwerkingen beoordelen. Daarbij wordt door ons ook rekening gehouden met de democratische controle op de samenwerkingsverbanden. Ten slotte vormen gelijkwaardigheid, betrouwbaar partnerschap en vertrouwen de basis waarop wij een samenwerkingsrelatie willen aangaan en ontwikkelen en is het behoud van onze autonomie een belangrijk uitgangspunt. Deze uitgangspunten zijn opgenomen in de beleids- en bedrijfsvoerings criteria van de strategische visie van Soest op samenwerking (raad, 25 april 2013).

Inhoud paragraaf

Gemeenschappelijke regelingen en bestuurlijk verbonden partijen

1. Regio Amersfoort
2. Hart van de Heuvelrug en Project Vliegbasis
3. Gemeentelijke Gezondheidsdienst regio Utrecht
4. Stichting Eem-Vallei Educatief
5. Reinigingsbedrijf Midden-Nederland (RMN)
6. Afvalverwijdering Utrecht (AVU)
7. Veiligheidsregio Utrecht (VRU)
8. Uitvoeringsorganisatie Baarn, Bunschoten en Soest
9. Regionaal Sociale Werkvoorzieningsschap Amersfoort e.o. (RWA)
10. Regionale ICT Dienst (RID) Utrecht
11. Regionale Uitvoeringsdienst (RUD) Utrecht
12. Centrumregelingen

Financiële deelnemingen

13. BNG Bank N.V.
14. Vitens N.V.
15. Amfors Holding B.V.
16. Stedin Holding N.V.
17. Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW)
18. Hypotheekfonds voor Overheidspersoneel
19. Nationale Hypotheek Garantie

Gemeenschappelijke regelingen en bestuurlijk verbonden partijen

1. Regio Amersfoort

Vestigingsplaats

Amersfoort.

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

Het Bestuursconvenant Regio Amersfoort staat voor de samenwerking met en tussen gemeenten en voor de behartiging van onze regionale belangen. In de regio Amersfoort wordt door de gemeenten gewerkt aan een gezamenlijke toekomst. De onderwerpen zijn vaak gemeentegrens overstijgend, zoals verkeer en vervoer, recreatie en toerisme, economische zaken, ruimte en wonen en het sociaal domein.

Het doel van dit samenwerkingsverband is om op een duurzame en effectieve manier strategisch samen te werken aan oplossingen voor regionale vraagstukken. Dit gebeurt door concrete resultaten te boeken voor de deelnemende gemeenten en partners. Om doelmatig en efficiënt te werken en om focus aan te brengen in de wensen die regionaal leven wordt periodiek een Strategische Agenda opgesteld. Deze bepaalt waar de regio zich hard voor maakt.

Programma/paragraaf

De door de regio behartigde beleidsterreinen betreffen onderwerpen die betrekking hebben op verschillende (deel)programma's.

Deelnemende partijen

De gemeenten Amersfoort, Baarn, Bunschoten, Eemnes, Leusden, Soest, Woudenberg en op onderdelen ook Barneveld en Nijkerk.

Bestuurlijk belang

Op 18 december 2008 heeft de raad ingestemd om de samenwerking binnen het gewest Eemland anders in te vullen. De belangrijkste verandering is splitsing van de bestuurlijke samenwerking en de uitvoering. Met de vernieuwde bestuurlijke regionale samenwerking is bewust gekozen om een gemeenschappelijke regeling los te laten. Gekozen is om te werken met een bestuursconvenant en per project met bestuursopdrachten.

De aansturing van de samenwerking gebeurt door twee regiegroepen:

- Een bestuurlijke regiegroep, bestaande uit de burgemeesters van de deelnemende gemeenten (BORA); deelnemer vanuit Soest: burgemeester R.T. Metz.
- Een ambtelijke regiegroep (ARG), gevormd door de gemeentesecretarissen; deelnemer vanuit Soest: gemeentesecretaris L.C. Vermond.

Financieel belang

Het regiobureau wordt bekostigd uit een voor de deelnemende gemeenten te betalen bijdrage, gebaseerd op het inwoneraantal. De bijdrage voor 2025 kwam uit op € 240.000.

Financiële informatie

De regio Amersfoort is geen zelfstandige juridische entiteit en kent dan ook geen eigen balanspositie.

Risico's

N.v.t.

Periodieke evaluatie

De Regio oriënteert zich op de huidige samenwerkingsvorm en onderzoekt of deze nog de beste basis biedt om de regionale visie inhoudelijk in te vullen.

2. Hart van de Heuvelrug en Project Vliegbasis

Vestigingsplaats

N.v.t.

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

Hart van de Heuvelrug is een programma waarin ruim 25 projecten in het gebied tussen Soest, Zeist en Amersfoort worden uitgevoerd. Van ecoduct tot bedrijventerrein, van nieuwe natuur tot woningbouw. Wonen, werken, natuur, recreatie en zorg worden ontwikkeld en leveren samen een betere kwaliteit in het gebied. Uitgangspunt is dat de kosten van groene projecten zo veel mogelijk worden verevend met de opbrengsten van de rode projecten.

Het project Vliegbasis is een samenwerking tussen de provincie Utrecht en de gemeenten Zeist en Soest. Doel is te komen tot afronding van de transformatie van de vliegbasis Soesterberg tot een waardevol natuur-, recreatie- en woongebied en daarbij de aankoop en investeringen terug te verdienen met uitgifte van grond.

Programma/paragraaf

2.1 deelprogramma Wonen.

Deelnemende partijen

Deelnemende partijen zijn de provincie Utrecht en de gemeenten Zeist en Soest.

Bestuurlijk belang

Op 5 juni 2015 is voor zowel het project Hart van de Heuvelrug als het project Vliegbasis een nieuwe samenwerkingsovereenkomst gesloten.

Belangrijke uitgangspunten zijn:

- De beide projecten en bijbehorende grondexploitaties blijven gescheiden.
- Eventuele tekorten en risico's komen blijvend niet voor rekening van Soest (met uitzondering van de afgesproken risicoverdeling, zie hierna bij risico's).
- Raden en staten blijven betrokken bij de aanpassingen van de plannen voor zowel woningbouw als de verdere inrichting van het gebied en dus ook over de invulling van de bezuinigingen die noodzakelijk zijn, evenals de fasering van de uitvoering.

De overeenkomsten hadden een contractduur tot 31 december 2025 en zijn verlengd tot en met 31 december 2030.

De bestuurlijke belangen voor Hart van de Heuvelrug en Vliegbasis zijn belegd bij wethouder H.O. Suna.

Financieel belang

Voor de kosten van het Programmteam Hart van de Heuvelrug is een jaarlijkse bijdrage verschuldigd. Deze bedroeg in 2025 € 50.000.

Financiële informatie

De samenwerkingsverbanden Hart van de Heuvelrug en Vliegbasis zijn geen entiteiten met rechtspersoonlijkheid en kennen dan ook geen eigenstandige financiële positie.

Risico's

Voor het project Hart van de Heuvelrug loopt Soest geen risico. De financiële risico's voor het project Vliegbasis worden tussen drie partners (provincie Utrecht en gemeenten Zeist en Soest) op grond van de uitgangspunten in de nieuwe samenwerkingsovereenkomst Vliegbasis gedeeld. In totaal loopt de gemeente Soest, conform de nieuwe samenwerkingsovereenkomst, een risico van maximaal 1/3 van €28 mln. Dit maximale risico doet zich voor wanneer de woonwijk in het geheel niet tot ontwikkeling komt.

Periodieke evaluatie

N.v.t.

3. Gemeentelijke Gezondheidsdienst regio Utrecht

Vestigingsplaats

Zeist.

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

De GGD regio Utrecht voert alle taken voortkomend uit de Wet Publieke Gezondheid (WPG) voor de gemeente uit, waarbij de focus ligt op de collectieve aspecten van de gezondheid. De missie van de GGD regio Utrecht is: het bevorderen en beschermen van de gezondheid en gelijke kansen op gezondheid voor de bevolking in regio Midden-Nederland. Hiertoe richt de GGD zich op de volgende doelstellingen:

- Het bewaken en bevorderen van de gezondheid van alle inwoners in het werkgebied door onderzoek, voorlichting, advies en gezondheidsprogramma's. Hierdoor kan gezondheidswinst gerealiseerd en geconsolideerd worden.
- Een expertise- en uitvoeringsorganisatie zijn voor de gemeenten, gericht op preventie, acuut optreden, toegang tot zorgcoördinatie, signaleren en smeden van ketens.
- Het bieden van preventie- en vangnetzorg en/of het bemiddelen tussen aanbieders en afnemers van zorg waar dit uit een oogpunt van openbaar belang noodzakelijk is.

Programma/paragraaf

3.1 - deelprogramma Sociaal domein.

Deelnemende partijen

Alle gemeenten in de provincie Utrecht.

Bestuurlijk belang

Elke gemeente wijst een lid van het college aan als lid van het algemeen bestuur.

Vertegenwoordiging in het algemeen bestuur namens Soest: wethouder A. Sterenberg.

Financieel belang

De bijdrage van de gemeente aan de GGD was voor 2025 € 2.365.618,90.

Financiële informatie

bedragen in euro's	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025
	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	6.217.000	8.953.000
Vreemd vermogen	36.091.000	29.839.000
Financieel resultaat	2.477.000	3.987.000
Bestemming resultaat		
- bestemmingsreserves	2.477.000	3.372.000
- algemene reserve		615.000

Risico's

Op basis van de risico-inventarisatie bedraagt de benodigde weerstandscapaciteit € 1.710.250.

De beschikbare weerstandscapaciteit is € 2.486.000. Daarmee is de verhouding

(beschikbaar/nodig) 1,454 Hiermee zijn de genoemde risico's financieel afdoende afgedekt.

Periodieke evaluatie

In de gewijzigde gemeenschappelijke regeling 2024, staat het volgende onder hoofdstuk 6, artikel 52A, Overige bepalingen:

1. Het algemeen bestuur draagt ervoor zorgt dat de regeling periodiek, doch ten minste eenmaal per zes jaar wordt geëvalueerd.
2. De evaluatie richt zich op de inhoud van deze regeling en de ervaringen met de gehanteerde werkwijzen.
3. Het algemeen bestuur neemt per evaluatie een besluit over de inhoud, het proces en de werkwijze van de evaluatie.
4. Op verzoek van 2/3 van de gemeenten kan een tussentijdse evaluatie worden voorgesteld aan het algemeen bestuur.

4. Stichting Eem-Vallei Educatief

Vestigingsplaats

Amersfoort.

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

De stichting voor openbaar primair onderwijs Eem-Vallei Educatief (STEV) is het bevoegd gezag van de openbare basisscholen in de gemeenten Baarn, Barneveld, Bunschoten, Nijkerk, Scherpenzeel, Soest en Woudenberg. De gemeenteraden van deze gemeenten hebben op 1 januari 2005 het bestuur van de openbare scholen in hun gemeenten overgedragen aan het bestuur van de stichting. Het bestuur maakt sinds 1 januari 2005 geen deel meer uit van de gemeentelijke organisatie en is ook vermogensrechtelijk gescheiden van de gemeente. Via notariële akte is de overdracht geregeld van gebouwen/terreinen. De portefeuillehouders onderwijs nemen zitting in het toezichtorgaan (de Regioraad).

Programma/paragraaf

3.2 – deelprogramma Onderwijs.

Deelnemende partijen

De gemeenten Baarn, Barneveld, Bunschoten, Nijkerk, Scherpenzeel, Soest en Woudenberg.

Bestuurlijk belang

Bij de verzelfstandiging van het openbaar primair onderwijs behouden de gemeentebesturen op grond van de Wet op het primair onderwijs een aantal bevoegdheden. Om de deelnemende gemeenten goed en tijdig te kunnen informeren kent de stichting de Regioraad. Dit is een afstemmingsoverleg, waarin de wethouders van onderwijs zitting hebben en overleg voeren met het dagelijks bestuur van de stichting.

Vertegenwoordiging in de Regioraad: wethouder A. Sterenberg.

Financieel belang

Volgens de Wet op het Primair Onderwijs is de gemeente aan te spreken op het verstrekken van extra middelen indien het voortbestaan van het openbaar onderwijs in gevaar komt (verantwoordelijkheid voor instandhouding). Dit geldt enkel voor het openbaar onderwijs en niet voor de overige onderwijssoorten.

Financiële informatie

bedragen in euro's	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025
	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	2.289.355	nbn
Vreemd vermogen	8.466.762	nbn
Financieel resultaat	210.546	nbn
Bestemming resultaat		
- bestemmingsreserves	53.876 -/-	nbn
- algemene reserve	264.422	nbn

Risico's

Uit het jaarverslag 2024 van STEV blijkt dat op grond van de vastgestelde risico-inventarisatie de omvang van het benodigde weerstandsvermogen € 1,3 miljoen zou moeten zijn. De omvang van de algemene reserve was ultimo 2024 € 1.288.077 en daarmee (nagenoeg) op het gewenste niveau.

De belangrijkste risico's en onzekerheden hebben betrekking op:

- Het lerarentekort
- De leerlingenaantallen (fluctuaties in groei en krimp)
- De gebouwen

Periodieke evaluatie

N.v.t.

5. Reinigingsbedrijf Midden-Nederland (RMN)

Vestigingsplaats

Soest.

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

De doelstelling van RMN is op een milieuvriendelijke en efficiënte wijze diensten voor de deelnemende gemeenten uitvoeren (op basis van een dienstverleningsovereenkomst). Dit zijn:

- afvalinzameling
- straatreiniging (vegen/onkruidbestrijding)
- kolkenreiniging
- gladheidbestrijding
- ongediertebestrijding.

Programma/paragraaf

Deelprogramma 2.2 Klimaat.

Deelnemende partijen

De gemeenten Baarn, Bunnik, IJsselstein, Nieuwegein, Soest en Zeist.

Bestuurlijk belang

De deelnemende gemeenten zijn eigenaar van RMN. Elke gemeente wijst een lid van het college aan als lid van het algemeen bestuur van het RMN. Vanuit het dagelijks bestuur wordt een algemeen bestuur geformeerd. Vertegenwoordiging namens Soest in het algemeen bestuur (vanaf december 2025): wethouder A. Weith-Plomp.

Financieel belang

De gemeente draagt financieel bij op basis van de hoeveelheid afgevoerde afvalstoffen, inzamelkosten en overige directe en indirecte kosten. De bijdrage voor de gemeente Soest was voor 2025 € 7.686.000 dit is inclusief de kosten AVU.

Financiële informatie

	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025
bedragen in euro's	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	218.000	nrb
Vreemd vermogen	20.500.000	nrb
Financieel resultaat	1.978.045	nrb
Bestemming resultaat		
- bestemmingsreserves		
- algemene reserve	1.978.045	nrb

Risico's

De risico's zijn beschreven in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing van de jaarrekening 2025 van RMN. Uit deze paragraaf blijkt dat de genoemde risico's grotendeels zijn afgedekt door het onderbrengen ervan bij solide verzekeraars en door het voeren van een gericht beleid om de risico's te beperken. De weerstandscapaciteit bedraagt per ultimo 2024 € 217.580. Deze wordt door het bestuur van RMN voldoende geacht omdat er een volledige verrekening van de kosten plaatsvindt met de deelnemende gemeenten.

Periodieke evaluatie

In artikel 35 van de gewijzigde gemeenschappelijke regeling is bepaald dat het algemeen bestuur zorg draagt voor een periodieke evaluatie van de gemeenschappelijke regeling, doch tenminste eenmaal per zes jaar.

6. Afvalverwijdering Utrecht (AVU)

Vestigingsplaats

Soest.

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

De AVU is verantwoordelijk voor de regie, coördinatie en organisatie van het transport, recycling en verwerking van het huishoudelijk afval. Alle gemeenten hebben aan de AVU de taak overgedragen voor het afsluiten van verwerkingscontracten voor de grootste afvalstromen.

Programma/paragraaf

Deelprogramma 2.2 Klimaat.

Deelnemende partijen

Alle Utrechtse gemeenten.

Bestuurlijk belang

Elke gemeente wijst een lid van het college aan als lid van het algemeen bestuur van de AVU. Vanuit het algemeen bestuur wordt een dagelijks bestuur geformeerd. Vertegenwoordiging namens Soest in het algemeen bestuur (vanaf december 2025): wethouder A. Weith-Plomp.

Financieel belang

De gemeente draagt financieel bij op basis van de hoeveelheid afgevoerde afvalstoffen die onder contracten vallen die door AVU zijn afgesloten. De bijdrage voor de gemeente Soest was voor 2025 € 2.017.573.

Financiële informatie

bedragen in euro's	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025
	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	0	0
Vreemd vermogen	20.790.517	17.505.144
Financieel resultaat	303.626	210.924
Bestemming resultaat		
- bestemmingsreserves		
- algemene reserve		
- specifieke reservering	303.626	210.924

Risico's

De belangrijkste conclusie die uit de nota Weerstandsvermogen en Risicobeheersing (vastgesteld door het algemeen bestuur op 6 juli 2022) kan worden getrokken, is dat een discontinuïteit in de afvoer en de verwerking van met name het huishoudelijk en het grof huishoudelijk restafval en het gft-afval kan worden begroot op een financieel risico van maximaal circa € 6,00 per ton restafval en gft-afval. Vanwege de directe doorbelasting van de kosten aan de deelnemende gemeenten, houdt de AVU reserves noch weerstandsvermogen aan.

Periodieke evaluatie

N.v.t.

7. Veiligheidsregio Utrecht (VRU)

Vestigingsplaats

Utrecht.

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

Op 1 januari 2010 is de Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Utrecht (VRU) van kracht geworden. Deze regeling heeft tot doel om de geregionaliseerde brandweerorganisatie als onderdeel van de VRU formeel te verankeren en de taken van de Veiligheidsregio in overeenstemming te brengen met de Wet veiligheidsregio's. De VRU behartigt de belangen van de gemeenten op de volgende terreinen:

- Brandweezorg.
- Organisatie van de geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen.
- Rampenbestrijding en crisisbeheersing.
- Beheer van de gemeenschappelijke meldkamer.

Daarnaast heeft de VRU de zorg voor:

- Een adequate samenwerking met politie Utrecht en de meldkamer ambulancezorg ten aanzien van onder meer de gemeenschappelijke meldkamer.
- Een gecoördineerde en multidisciplinaire voorbereiding op de rampenbestrijding en (langdurige) crisisbeheersing.

Programma/paragraaf

1.3 - deelprogramma Veiligheid.

Deelnemende partijen

De 26 gemeenten van de provincie Utrecht.

Bestuurlijk belang

Elke gemeente wijst een lid van het college aan als lid van het algemeen bestuur van de VRU. Vertegenwoordiging in het algemeen bestuur namens Soest: burgemeester R.T. Metz.

Financieel belang

De gemeente draagt financieel bij op basis van een inwonerbijdrage. De gemeentelijke bijdrage was voor 2025 € 3.305.000 (exclusief gedeeltelijke teruggave jaarresultaat 2025).

Financiële informatie

bedragen in euro's	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025
	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	34.600.000	33.892.000
Vreemd vermogen	71.108.000	69.738.000
Financieel resultaat	7.288.000	2.747.000
Bestemming resultaat		
- bestemmingsreserves	1.292.000	2.000.000
- algemene reserve	1.232.000	
- restitutie gemeenten	4.764.000	747.000

Risico's

Op basis van de risico-inventarisatie bedraagt de benodigde weerstandscapaciteit voor 2025 € 2,609 miljoen. De beschikbare weerstandscapaciteit is € 2,641 miljoen. Daarmee komt de verhouding (beschikbaar/benodigd) uit op 1,01, dat is nagenoeg gelijk aan het streefdoel van minimaal 1,0.

Periodieke evaluatie

In de (gewijzigde) gemeenschappelijke regeling (2023) is vastgelegd ten minste eens in de zes jaar een evaluatie te houden.

8. Uitvoeringsorganisatie Baarn, Bunschoten en Soest (BBS)

Vestigingsplaats

Soest.

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

Uitvoeringsorganisatie BBS voert de wettelijke taken uit rondom de Participatiewet, IOAW, IOAZ en Bbz, de wet Gemeentelijke Schuldhulpverlening, het gemeentelijk minimabeleid en de Wet Inburgering 2021. Dat betekent het begeleiden naar werk en ondersteunen van inwoners die door bijzondere omstandigheden zonder inkomen zitten, onder het minimum bestaansniveau raken of schulden hebben. Sinds 2022 begeleidt BBS ook statushouders en gezinsmigranten die verplicht moeten inburgeren.

Daarnaast verzorgt BBS sinds 2017 de zorgadministratie en treedt BBS op als formeel werkgever van de uitvoeringsteams sociaal domein. In 2025 is samen met de gemeenten Baarn en Bunschoten toegewerkt naar een nieuwe uitvoeringsorganisatie die ook de taken op het gebied van de Wmo, Jeugdwet, Leerplicht en Leerlingenvervoer uitvoert. Hiertoe is de gemeenschappelijke regeling gewijzigd; per 1 januari 2026 gaat de gemeenschappelijke regeling verder onder de naam Eemkracht.

Programma/paragraaf

3.1 - deelprogramma Sociaal domein.

Deelnemende partijen

De gemeenten Baarn, Bunschoten en Soest.

Bestuurlijk belang

Elke gemeente wijst een lid van het college aan als lid van het algemeen bestuur. Vertegenwoordiging in het bestuur namens Soest: wethouder H.O. Suna.

Financieel belang

De directe kosten die rechtstreeks aan gemeenten zijn toe te rekenen, zoals de uitkeringslasten, komen rechtstreeks ten laste van de deelnemende gemeenten. De indirecte lasten worden toegerekend op basis van het aantal uitkeringsgerechtigden (inkomensondersteuning) of op basis van formatie.

Voor Soest bedroegen de totale (netto)lasten voor 2025 voor alle taken, inclusief de zorgadministratie en het werkgeverschap voor de sociale teams, € 24.598.000 (exclusief inkomsten BUIG, die rechtstreeks worden verantwoord bij de gemeente).

Financiële informatie

	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025
bedragen in euro's	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen	9.314.000	10.430.000
Financieel resultaat		
Bestemming resultaat		
- bestemmingsreserves		
- algemene reserve		

Risico's

Omdat de uitvoeringsorganisatie BBS geen eigen vermogen heeft opgebouwd, komen de financiële resultaten volledig ten laste van de deelnemende gemeenten. Risico's kunnen zich met name manifesteren bij de BUIG-uitkering.

BBS heeft sinds 2022 een taak bij de opvang van Oekraïense vluchtelingen, namelijk het uitvoeren van de zogenaamde leefgeldregeling. Hoe de taken rondom de Oekraïense vluchtelingen zich gaan ontwikkelen is nog onduidelijk.

Eind 2025 is de begroting 2026 met een tijdelijk bijdragebesluit voor de nieuwe uitvoeringsorganisatie Eemkracht vastgesteld. In 2026 wordt een evenwichtige verhouding tussen taken, verantwoordelijkheden, noodzakelijke middelen en bijbehorende verdeelsleutels verder uitgewerkt.

Periodieke evaluatie

In de gemeenschappelijke regeling is afgesproken de uitvoeringsorganisatie BBS iedere 4 jaar te evalueren. De laatste evaluatie is uitgevoerd in 2020 en de uitkomsten zijn gedeeld met de drie gemeenteraden. Gezien de ontwikkelingen rondom de nieuwe uitvoeringsorganisatie heeft er in 2024 geen evaluatie plaatsgevonden. Wel zijn de huidige bedrijfsvoeringstaken onderzocht in relatie tot de toekomstige uitvoeringsorganisatie.

9. Regionaal Sociaal Werkvoorzieningsschap Amersfoort e.o. (RWA)

Vestigingsplaats

Amersfoort.

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

Het Regionaal Sociaal Werkvoorzieningsschap Amersfoort en omgeving (RWA) voert de Wet sociale werkvoorziening (hierna: Wsw) uit voor de gemeenten Amersfoort, Baarn, Bunschoten, Leusden, Soest en Woudenberg. Inwoners van deze gemeenten met een Wsw-indicatie zijn in dienst van het RWA. Het RWA biedt deze inwoners een werkplek bij Amfors Holding B.V. (hierna: Amfors), de sociale werkvoorziening in de regio Amersfoort.

Met de komst van de Participatiewet in 2015 staat de toegang tot de sociale werkvoorziening niet meer open voor nieuwe instromers. Het aantal werknemers bij RWA/Amfors daalt hierdoor jaarlijks.

In 2024 heeft het Rijk onderkend dat de sociale infrastructuur van SW-bedrijven waardevol is als vangnet en gemeenten opgeroepen een toekomstplan te maken. In 2025 hebben we met

RWA/Amfors en de regiogemeenten gewerkt aan een toekomstplan voor een toekomstbestendig sociaal ontwikkelbedrijf. Dit toekomstplan is begin 2026 ter besluitvorming voorgelegd aan de gemeenteraden.

Relatie RWA en Amfors

RWA en Amfors hebben beide een eigen juridische entiteit. De werkmaatschappijen van Amfors verlenen diensten op het gebied van onder meer groenonderhoud, schoonmaak en metaal. Tussen het RWA en Amfors is een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. Het doel van de samenwerking is te zorgen dat het werkgelegenheidsbeleid van RWA door inschakeling van Amfors wordt bevorderd.

Programma/paragraaf

3.1 – deelprogramma Sociaal domein.

Deelnemende partijen

De gemeenten Amersfoort, Baarn, Bunschoten, Leusden, Soest en Woudenberg.

Bestuurlijk belang

Elke gemeente wijst een lid van het college aan als lid van het algemeen bestuur van de RWA. Vertegenwoordiging namens Soest: wethouder H.O. Suna. Wethouder Suna is tevens lid van de algemene vergadering van aandeelhouders van Amfors B.V.

Financieel belang

Sinds 1 januari 2015 hebben gemeenten geen aparte Wsw-taakstelling meer, maar de brede opdracht om inwoners te ondersteunen in het meedoen naar vermogen, via werk of anderszins. Onderdeel van het participatiebudget is de rijksbijdrage voor de Wsw-geïndiceerden. Dit is een budget waarmee de gemeente de mensen met een Wsw-indicatie kan laten werken. Dit budget wordt in zijn geheel ingezet voor RWA ter compensatie van de salarissen van de Wsw-doelgroep. Daarnaast betalen we een aanvullende gemeentelijke bijdrage.

Voor 2025 kwam de gemeentelijke bijdrage aan de RWA uit op € 84.000.

Financiële informatie

bedragen in euro's	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025
	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	939.000	1.744.000
Vreemd vermogen	10.043.000	7.928.000
Financieel resultaat	-/- 2.734.000	-/- 2.158.000
Dekking resultaat		
- bijdrage Amfors	2.600.000	1.483.000
- bijdrage gemeenten	134.000	675.000
- onttrekking reserves		

Risico's

Het operationeel resultaat van Amfors is sterk afhankelijk van de gemeentelijke omzet.

Op basis van de samenwerkingsovereenkomst tussen Amfors en RWA is Amfors verplicht eventuele exploitatietekorten bij RWA aan te vullen. Deze verplichting geldt echter uitsluitend zolang het eigen vermogen van Amfors het bedrag van € 2.500.000 te boven gaat. Voor het gedeelte van het eigen vermogen van Amfors tussen de € 2.500.000 en € 4.500.000 geldt dat Amfors voor 50% aansprakelijk is voor de aanzuivering van de bij het RWA ontstane exploitatietekorten.

RWA/Amfors heeft diverse specifieke risico's afgedekt middels verzekeringen, procedures en voorzieningen voor zover gebruikelijk binnen de wettelijke richtlijnen. RWA en Amfors treffen voorzieningen voor verplichtingen, verliezen of te verwachten tegenvallers waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, maar die redelijkerwijs zijn in te schatten.

Periodieke evaluatie

In de in 2024 gewijzigde gemeenschappelijke regeling is opgenomen dat RWA iedere vijf jaar wordt geëvalueerd.

10. Regionale ICT Dienst (RID) Utrecht

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

De RID vervult een cruciale rol in het digitale landschap door essentiële ICT-diensten te leveren. Dit omvat het beheer en het beveiligen van de ICT-infrastructuur, inclusief zakelijke laptops en mobiele telefonie. Ook verzorgt de RID het technisch applicatiebeheer en ondersteunen zij de eindgebruikers bij het gebruik van ICT-middelen. Kernbegrippen voor de RID zijn: veiligheid, wendbaarheid, flexibiliteit, schaalbaarheid en voorspelbaarheid. De veranderde behoefte van de deelnemende partijen, de wil om meer in gezamenlijkheid op te pakken en de zwaardere eisen aan informatiebeveiliging en privacy vragen een samenwerkingsverband dat verdergaat dan alleen het leveren van de 'harde' ICT. De RID ontwikkelt zich verder naar een serviceprovider, die de deelnemers verder kan helpen in thema's rondom de informatievoorziening. Het betekent meer inzetten op flexibiliteit van diensten, streven naar meer samenwerking en een transitie maken naar de cloud. Aansluitend op de ontwikkelingen bij de RID geven de RID-deelnemende organisaties invulling aan de samenwerking op het terrein van de informatievoorziening. Dit valt niet binnen het domein van de RID, maar is onderdeel van de bedrijfsvoering van de organisatie zelf.

Programma/paragraaf

1.2 – programma Overhead

Deelnemende partijen

De gemeenten Baarn, Bunnik, De Bilt, Soest, Utrechtse Heuvelrug en Wijk bij Duurstede en de Regionale Sociale Dienst Kromme Rijn Heuvelrug.

Bestuurlijk belang

Elke gemeente wijst een lid van het college aan als lid van het bestuur van de RID Utrecht. Vertegenwoordiging namens Soest in het algemeen bestuur is wethouder H.O. Suna.

Financieel belang

De gemeente draagt financieel bij op basis van aantal applicaties en accounts. De gemeentelijke bijdrage was voor 2025 € 2.006.654,72.

Financiële informatie

bedragen in euro's	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025
	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	113.00	109.000
Vreemd vermogen	7.700.000	10.079.000
Financieel resultaat	9.000	-/- 4.000
Bestemming resultaat		
- bestemmingsreserves		
- algemene reserve	9.000	-/- 4.000
- restitutie deelnemers		

Risico's

De weerstandscapaciteit is beperkt tot de algemene reserve (€ 109.000). Aangezien de begrotingstekorten worden opgevangen door de deelnemers wordt deze voldoende geacht om de risico's af te dichten.

Periodieke evaluatie

N.v.t.

11. Regionale Uitvoeringsdienst (RUD) Utrecht

Vestigingsplaats

Utrecht.

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

De Regionale Uitvoeringsdienst Utrecht voert voor elf gemeenten en de provincie Utrecht alle taken uit op het gebied van milieuvergunningverlening en -handhaving. Hiernaast zijn er aanvullende taken bij de RUD Utrecht neergelegd, zoals advisering op het gebied van bodem, ecologie, geluid en klachtenafhandeling. De werkzaamheden worden uitgevoerd onder een verstrekt ruim mandaat aan de directeur van de RUD Utrecht, op basis van een dienstverleningsovereenkomst.

Per 2026 zijn de ODRU en de RUD samengegaan in één nieuwe omgevingsdienst voor de hele provincie Utrecht: de Omgevingsdienst Utrecht (ODU). Vanaf 2026 voert de RUD Utrecht geen activiteiten meer voor de deelnemers uit. De organisatie is gericht op een rechtmatige afronding van activiteiten. Doel is de opheffing van de RUD Utrecht in 2026.

Programma/paragraaf

2.2- deelprogramma Klimaat.

Deelnemende partijen

Naast de provincie Utrecht de gemeenten Amersfoort, Baarn, Bunschoten, Eemnes, Houten, Leusden, Lopik, Nieuwegein, Soest, Utrecht en Woudenberg.

Bestuurlijk belang

Elke gemeente wijst een lid van het college aan als lid van het algemeen bestuur van de RUD. Voor Soest is dat (vanaf december 2025) wethouder A. Weith-Plomp.

Financieel belang

De gemeente draagt financieel bij op basis van een dienstverleningsovereenkomst. De gemeentelijke bijdrage was voor 2025 € 938.492.

Financiële informatie

bedragen in euro's	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025
	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	2.948.000	3.549.000
Vreemd vermogen	8.607.000	4.479.000
Financieel resultaat	1.402.000	1.708.000
Bestemming resultaat		
- bestemmingsreserves	913.000	2.115.000
- algemene reserve	373.000	-/-407.000
- restitutie deelnemers	116.000	

Risico's

De risico's zijn beschreven in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicomanagement van de jaarrekening 2025 van de RUD Utrecht. Tegenover de geïnventariseerde risico's van in totaal € 1.010.000 staat de geraamde weerstandscapaciteit van € 2.833.000. De hierbij behorende ratio is: 2,8 (minimaal 1,0 is gewenst). De weerstandscapaciteit ligt daarmee op een ruim voldoende niveau om de specifieke risico's op te kunnen vangen.

Overigens zijn de berekende risico's als fictief te beschouwen, omdat die zich niet meer zullen voordoen bij de RUD Utrecht. De rechtsopvolger ODU heeft een nieuwe risicoanalyse opgesteld.

Periodieke evaluatie

N.v.t.

12. Centrumregelingen

Een aantal gemeentelijke taken wordt in mandaat uitgevoerd door een centrumgemeente of centrumorganisatie op basis van een gemeenschappelijke regeling krachtens de Wet gemeenschappelijke regelingen. Omdat deze centrumregelingen formeel niet voldoen aan de criteria behoeven zij niet te worden opgekomen in deze paragraaf. Gelet echter op het maatschappelijk belang hebben we ervoor gekozen deze toch in de onderstaande tabel weer te geven.

Regeling	Centrum-organisatie	Kerntaken	Deelnemende organisaties
Centrumregeling Uitvoering Sociaal Domein Regio Amersfoort	Amersfoort	Dienstverlening op het gebied van inkoop jeugdhulp en Wmo-ondersteuning	Amersfoort, Baarn, Bunschoten, Eemnes, Leusden, Nijkerk, Soest en Woudenberg
Gemeenschappelijke Regeling Archief Eemland	Amersfoort	Uitvoering taken Archiefwet 1995, in het bijzonder artikel 32, lid 1 en 2	Baarn, Eemnes, Leusden, Renswoude, Soest en Woudenberg
Centrumregeling Meten en Monitoren Afvalwaterketen en Grondwater Vallei en Veluwe	Waterschap Vallei en Veluwe	Dienstverlening op het gebied van meten en monitoren in de afvalwaterketen	25 gemeenten in Gelderland en Utrecht en het waterschap Vallei en Veluwe

Financiële deelnemingen

13. BNG Bank N.V.

Vestigingsplaats

Den Haag

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

De Bank Nederlandse Gemeenten (BNG), opgericht in 1914, is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. Met gespecialiseerde dienstverlening draagt de BNG duurzaam bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger. Klanten van de BNG zijn overheden en instellingen op het gebied van volkshuisvesting, gezondheidszorg en onderwijs.

Financieel belang

Deelneming	Uitstaand totaal	Aandeel Soest		Nominale waarde	
		Aantal	%	P/aandeel	Totaal
Aandelen	55.690.720	123.825	0,22%	€ 2,55	€ 309.563

Financiële informatie

	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	€ 4.777 miljoen	€ 4.863 miljoen
Vreemd vermogen	€ 123.164 miljoen	€ 110.701 miljoen
Achtergestelde schulden	€ 19 miljoen	€ 21 miljoen

Financieel resultaat 2025	Een nettowinst na belastingen van € 172 miljoen (2024: € 294 miljoen).
Bestemming resultaat 2025	De nettowinst wordt 50% als dividend uitgekeerd (na verrekening uitkering wegens tier-1-kapitaal). Dit komt neer op een dividendbedrag van € 79 miljoen. Het restant wordt toegevoegd aan de reserves.
Risico's	De BNG heeft de hoogste rating: AAA. Dat betekent dat de kredietwaardigheid als zeer hoog wordt gewaardeerd.

14. Vitens N.V.

Vestigingsplaats
Zwolle

Doel en openbaar belang dat wordt behartigd

Vitens is het grootste drinkwaterbedrijf van Nederland en levert drinkwater aan € 5,4 mln. mensen en bedrijven in de provincies Flevoland, Friesland, Gelderland, Utrecht, Overijssel en een aantal gemeenten in Drenthe en Noord-Holland. Vitens stelt zich als publieke onderneming ten doel een bijdrage te leveren aan het verlagen van de maatschappelijke kosten. Als drinkwaterbedrijf met een natuurlijk monopolie brengt dit de verantwoordelijkheid met zich mee om het geld van klanten en publieke aandeelhouders op een verantwoorde wijze te besteden.

Financieel belang

Deelneming	Uitstaand totaal	Aandeel Soest		Nominale waarde	
		Aantal	%	P/aandeel	Totaal
Aandelen	5.777.247	44.542	0,77%	€ 1,00	€ 44.542

Financiële informatie

	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	€ 713,6 miljoen	€ 809,1 miljoen
Vreemd vermogen	€ 1.684,8 miljoen	€ 1.846,1 miljoen

Financieel resultaat 2025	Een nettowinst na belastingen van € 90,6 miljoen (2024: € 34,5 miljoen).
Bestemming resultaat 2025	De nettowinst van € 90,6 miljoen wordt aan het eigen vermogen toegevoegd ter versterking van de solvabiliteitspositie. Het dividend wordt gerelateerd aan het nettoresultaat en bedraagt maximaal 50% hiervan. Bij een solvabiliteit van <30% wordt in beginsel geen dividend uitgekeerd. Ultimo 2025 bedroeg de solvabiliteit 30,5%.

Risico's

Vitens werkt aan de versterking van de solvabiliteit en andere financiële ratio's. Dit biedt perspectief dat op termijn de jaarlijkse dividenduitkeringen kunnen worden hervat.

15. Amfors Holding B.V.

Financieel belang

Deelneming	Uitstaand totaal	Aandeel Soest		Nominale waarde	
		Aantal	%	P/aandeel	Totaal
Aandelen	1.281	218	17,02%	€ 45,00	€ 9.810

Zie de RWA, bij het onderdeel 'gemeenschappelijke regelingen'.

16. Stedin Holding N.V.

Op 27 maart 2024 is de gemeente Soest toegetreten als aandeelhouder van Stedin Holding N.V. Hiermee levert onze gemeente een bijdrage in de noodzakelijke versterking van het eigen vermogen van Stedin.

Financieel belang

Deelneming	Uitstaand totaal	Aandeel Soest		Nominale waarde	
		Aantal	%	P/aandeel	Totaal
Aandelen	5.681.687	1.279	0.023%	€ 781,54	€ 1.000.000

Financiële informatie

	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen	€ 3.370 miljoen	€ 3.586 miljoen
Vreemd vermogen	€ 4.728 miljoen	€ 5.737 miljoen

Financieel resultaat 2025

Een nettowinst na belastingen van € 278,4 miljoen (2024: € 158,1 miljoen).

Bestemming resultaat 2025

Een bedrag van € 194,8 miljoen wordt toegevoegd aan de reserves, € 72 miljoen wordt uitgekeerd aan de (gewone) aandeelhouders en € 11,6 miljoen aan overige rechthebbenden.

17. Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW)

Via de zogenaamde achtervangovereenkomst met het WSW neemt de gemeente deel aan de garantiestructuur. De garantiestructuur van het WSW bestaat uit:

- Het eigen vermogen van de deelnemende corporatie;
- De mogelijkheid tot sanering en projectsteun van het Centraal Fonds Volkshuisvesting (CFV);
- Het vermogen van het WSW, inclusief door deelnemers aan te houden obligo's;
- De renteloze leningen van het Rijk en de betrokken gemeenten.

Uit deze garantiestructuur blijkt dat als het risicovermogen van het WSW ontoereikend is – als gevolg van borgaanspraken – dan het obligo bij de deelnemers wordt ingeroepen. Mocht daarna het risicovermogen (met inbegrip van het ontvangen obligo) dalen onder de 0,25% van het garantievolume, dan treedt de achtervangpositie van het Rijk en de betrokken gemeenten in werking.

In 2021 is een nieuwe achtervangovereenkomst getekend met het WSW. Als gemeente dragen wij hiermee bij aan een robuuster borgstelsel.

De kans dat de gemeenten op grond van de achtervangovereenkomst aangesproken worden om renteloze leningen te verschaffen, is onder de huidige omstandigheden bijzonder klein.

18. Hypotheekfonds voor Overheidspersoneel

Per 1 januari 2013 is de samenwerkingsovereenkomst van het Hypotheekfonds voor Overheidspersoneel met alle gemeenten opgezegd. Er worden vanaf die datum geen hypotheekleningen meer verstrekt aan personeelsleden. Voor de onder de bestaande raamwerkovereenkomst afgesloten hypothecaire leningen verandert er niets, er zijn geen achterstanden bekend en door het recht van hypotheek worden de risico's normaliter als zeer beperkt beschouwd.

19. Nationale Hypotheek Garantie

In het Bestuurlijk Overleg Financiële verhoudingen is besloten dat het Rijk vanaf 1 januari 2011 de achtervang van alle nieuwe hypotheekgaranties op zich neemt. Op 9 juni 2010 heeft de gemeente de nieuwe achtervangovereenkomst met de Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen ondertekend waardoor geborgd is dat inwoners van Soest ook na 1 januari 2011 gebruik kunnen (blijven) maken van de Nationale Hypotheek Garantie voor het verkrijgen van een eigen woning.

Paragraaf F - Grondbeleid

Grondbeleid is een middel om ruimtelijke doelstellingen op het gebied van de volkshuisvesting, lokale economie, natuur en groen, infrastructuur en maatschappelijke voorzieningen te verwezenlijken. De paragraaf grondbeleid moet in ieder geval bestaan uit:

- Een visie op het grondbeleid in relatie tot de realisatie van de doelstellingen van de programma's die zijn opgenomen in de begroting;
- Een omschrijving van hoe de gemeente het grondbeleid uitvoert;
- Een actuele prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitatie;
- Een onderbouwing van de geraamde winstneming;
- De beleidsuitgangspunten voor de reserves voor grondzaken in relatie tot de risico's van de grondzaken.

Visie

De visie op het grondbeleid is vastgelegd in de op 20 april 2023 door de raad vastgestelde 'Nota Grondbeleid 2023 gemeente Soest' en luidt als volgt:

"We kiezen voor situationeel grondbeleid. Dit houdt in dat we per situatie beoordelen welke vorm van grondbeleid het meest geschikt is; actief grondbeleid, faciliterend grondbeleid of een tussenvorm. Op deze manier grijpen we de regie als het noodzakelijk is en faciliteren we in situaties waar de markt de opgaven zelf oppakt, de urgentie minder is of de ontwikkeling slechts in beperkte mate bijdraagt aan de gemeentelijke doelstellingen."

Uitvoering

Binnen de gemeente voeren we situationeel grondbeleid. Voor ons actieve grondbeleid stellen we een grondexploitatie op die we jaarlijks actualiseren of herzien. Bij facilitair grondbeleid sluiten we een anterieure overeenkomst met de initiatiefnemer waarin we het kostenverhaal regelen. Daarnaast hebben we het programma Hart van de Heuvelrug: een samenwerkingsverband tussen provincie Utrecht, gemeente Zeist en gemeente Soest.

Grondexploitaties

In Soest hebben we verschillende soorten grondexploitaties: in voorbereiding en vastgesteld. Daarnaast hebben we in samenwerking met gemeente Zeist en provincie Utrecht het programma Hart van de Heuvelrug waarvoor Soest de projectrekker is bij: Sauna Soesterberg, Groene Hoogte en Oude Tempel. Tenslotte hebben we met gemeente Zeist en provincie Utrecht een overeenkomst voor het project Vliegbasis Noord waarvoor provincie Utrecht de projecttrekker is en de gemeenten Soest en Zeist een meer toetsende en coördinerende rol hebben, maar wel gedeeltelijk risicodragend.

Indeling grondexploitatie	In voorbereiding	Vastgesteld	Hart van de Heuvelrug	
			Apollo Noord	Vliegbasis
Locatie Paulus Potter	X			
Soesterberg Noord, kamer 2		X		
Gebiedsvisie Dalweg e.o.		X		
Orlando-locatie		X		
Masterplan Soesterberg		X		
Apollo Noord-Groene Hoogte			X	
Apollo Noord-Oude Tempel			X	
Apollo Noord-Saunalocatie			X	
Woonwijk Vliegbasis Noord				X
Park Vliegbasis HvH				X

Grondexploitatie in voorbereiding

Voor één gebied is een grondexploitatie in voorbereiding:

1. Paulus Potter

Het college ziet in het bestrijden van de woningnood een belangrijke taak. In lijn met het coalitieakkoord met betrekking tot het versnellen van bouwprojecten en de prestatieafspraken met de woningcorporaties is de opdracht gegeven om op zoek te gaan naar locaties om sociale woningen te realiseren. Samen met de woningcorporatie Portaal wordt de invulling voor het project uitgewerkt. De kosten en opbrengsten nemen we op in de vast te stellen grondexploitatie.

Grondexploitatie vastgesteld

We hebben twee soorten grondexploitatie die verkeren in diverse fasen van het ruimtelijk ordeningsproces. Jaarlijks worden deze grondexploitatie herzien en verantwoord in de jaarrekening en begroting. De voorjaarsnota en najaarsnota zijn de bestuurlijke documenten waarin we wijzigingen gedurende het jaar verantwoorden.

Parameters	Masterplan Soesterberg	Gebiedsvisie Dalweg	Orlando	Soesterberg Noord, kamer 2	Projecten Apollo Noord
Eerste vaststelling door raad	2012	2020	2020	2025	2004
Datum eindwaarde	31-12-2030	31-12-2030	31-12-2026	31-12-2033	31-12-2035
Datum contante waarde	1-1-2026	1-1-2026	1-1-2026	1-1-2026	1-1-2026
Rente (kosten & opbrengsten)	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%
Rente contante waarde *	2,00%	2,00%	1,25%	2,00%	1,25%
Indexering kosten	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
Indexering opbrengsten	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Plankosten en voorbereiding & toezicht	plankostenscan	plankostenscan	plankostenscan	plankostenscan	25% bouw- & woonrijp maken

* BBV notitie grondexploitatie 2016: disconteringsvoet nadelige plannen 2%

1. Soesterberg Noord, kamer 2

Voor Soesterberg Noord is een Gebiedsvisie voor Kamer 2&3 vastgesteld. Op deze manier willen we regie houden op het gebied en de verschillende particuliere initiatieven toetsen aan de Gebiedsvisie. In 2024 is de ontwikkelstrategie Soesterberg Noord vastgesteld. De ontwikkelingsstrategie geeft aan op welke manier de gebiedsvisie tot uitvoering wordt gebracht. Om de ontwikkelingsstrategie uit te voeren is in april 2025 de grondexploitatie vastgesteld. In 2025 hebben we een strook grond aangekocht en is één ontwikkeling gestart met woningbouw op de voormalige Elma locatie.

2. Gebiedsvisie Dalweg e.o.

Het plangebied van de gebiedsvisie Dalweg e.o. ligt globaal tussen de Albert Cuyplaan en Beukenlaan en tussen de Verlengde Talmalaan en Molenstraat. In december 2020 is de gebiedsvisie en de bijbehorende grondexploitatie vastgesteld door de raad. In 2023 is de gunningsfase afgerond en de grondexploitatie herijkt. Met de winnaar uit de gunningsfase hebben we in september 2024 een samenwerkingsovereenkomst gesloten vooruitlopend op de koopovereenkomst, ook in 2024 hebben we WBI subsidie gekregen; dit bedrag hebben we verwerkt in de grondexploitatie. In januari 2025 heeft de Raad van State het bestemmingsplan voor het Dalweggebied goedgekeurd en hiermee onherroepelijk gemaakt. Verder hebben we in 2025 samen met de ontwikkelaar het stedenbouwkundig plan uitgewerkt, zijn we aan de gang gegaan met de koopovereenkomst en de aanbesteding voor bouwrijp maken. In maart 2026 zijn we gestart met het bouwrijp maken en is de koopovereenkomst getekend.

3. Orlando-locatie

De grondexploitatie is in mei 2020 vastgesteld door de raad. In 2021 is de grond overgedragen aan Cocon. Zij verzorgen de sloop, het bouwrijp maken, deels het woonrijp maken en de bouw van seniorenhuisvesting in de sociale- en midden huur. De bouw zal halverwege 2026 opgeleverd worden. Hierna volgt de inrichting van de omgeving.

4. Masterplan Soesterberg

De grondexploitatie Masterplan Soesterberg is opgebouwd uit verschillende deelprojecten die samen de Mastergrondexploitatie vormen. De nog lopende deelprojecten zijn:

- a) Laanstructuur;
- b) Infrastructuur;
- c) Soesterberg-Noord Milieu;
- d) Moerbessenberg-Odijkplein;
- e) Campuszone Noord;
- f) Administratief deelproject;

Veel deelprojecten van Masterplan Soesterberg zijn afgerond. In 2026 leggen we de focus op de herinrichting van de wegen, Campus Noord en het vervolg op de transformatie van de zuidzijde van kamer 1.

Resultaten grondexploitatie gemeente Soest:

Omschrijving (bedrag x € 1.000)	Saldo nominaal	Boekwaarde t/m 2025	Saldo nog te realiseren	Netto contante waarde	Eindwaarde
Masterplan Soesterberg					
Samenvoeging	-3.914	-381	-3.533	-3.913	-4.157
			k: -8.497		
			o: 4.963		
Dalweg e.o.					
Samenvoeging	-3.895	-3.735	-160	-3.940	-4.265
			k: -9.801		
			o: 9.642		
Orlando					
Orlando	8	294	-286	8	9
			k: -286		
			o: 0		
Soesterberg Noord					
Kamer 2	-5.724	-389	-5.334	-5.516	-6.463
			k: -24.323		
			o: 18.988		
Totaal	-13.525	-4.211	-9.313	-13.361	-14.876
			k: -42.907		
			o: 33.593		
In voorbereiding					
Locatie Paulus					
Potter	nmb	nmb	nmb	nmb	nmb

Hart van de Heuvelrug (HvdH)

Hart van de Heuvelrug is een samenwerkingsverband tussen de gemeente Zeist, de gemeente Soest en de provincie Utrecht. Het samenwerkingsverband is gericht op ruimtelijke kwaliteitsverbetering op de Utrechtse Heuvelrug. Financieel uitgangspunt is verevening tussen de groene en rode projecten via het Beheerfonds. In april 2015 hebben de drie partijen (provincie Utrecht, gemeente Zeist en de gemeente Soest) de nieuwe samenwerkingsovereenkomst vastgesteld en op 5 juni 2015 is de nieuwe samenwerkingsovereenkomst door de drie partijen getekend. Het Programmabureau Hart van de Heuvelrug stelt jaarlijks de grondexploitatie op om inzicht te geven in de financiële stand van zaken van de gebiedsontwikkeling.

Apollo Noord, cluster Soest I

Apollo Noord bestaat uit drie actieve deelprojecten die voor de grondexploitatie Hart van de Heuvelrug samen worden gevoegd onder cluster Soest I:

1. Apollo Noord Fase I: Groene Hoogte;
2. Apollo Noord fase II: Oude Tempel;
3. Apollo Noord saunalocatie

De projecten van Apollo Noord worden uitgevoerd door de gemeente Soest in opdracht van de Stuurgroep en maken onderdeel uit van de grondexploitatie Hart van de Heuvelrug. De projecten Groene Hoogte en Saunalocatie zijn fysiek afgerond. De verrekening met Provincie volgt nog.

Andere projecten in het cluster Soest I zijn Jessurunkamp, Kodakterrein, Richelleweg, Ecoduct Boele Staal, Oude Kamp en Soesterveen. Apollo Noord levert samen met Richelleweg de financiële basis voor de andere (groene) projecten van cluster Soest I.

Resultaat

Omschrijving (bedrag x € 1.000)	Saldo nominaal	Boekwaarde t/m 2025	Saldo nog te realiseren	Netto contante waarde	Eindwaarde
Hart van de Heuvelrug					
Sauna Soesterberg	-558	-558	0	-554	-565
			k: 0		
			o: 0		
Groene Hoogte	2.841	2.841	0	2.841	2.877
			k: 0		
			o: 0		
Oude Tempel	5.148	-11.325	16.473	5.310	6.013
			k: -12.467		
			o: 28.940		
Totaal	7.431	-9.042	16.473	7.597	8.325
			k: -12.467		
			o: 28.940		

De projecten voeren wij uit in opdracht van de stuurgroep Hart van de Heuvelrug en maken onderdeel uit van de Mastergrondexploitatie Hart van de Heuvelrug. De risico's zijn gekwantificeerd en verantwoord in de geconsolideerde risicoanalyse Hart van de Heuvelrug. Wij zijn geen risicodragers, dus is het risicoprofiel niet in de balans van de gemeente Soest verantwoord.

Apollo Noord-Oude Tempel

Oude Tempel is een gebiedsontwikkeling van ca. 16,0 ha. De ontwikkeling omvat de omvorming van een voormalig landgoedbos tot een gebied met hoogwaardig groen en natuurinclusief wonen binnen de vanuit het programma Hart van de Heuvelrug gestelde kaders.

Met Oude Tempel komen we langzamerhand in een andere fase; afronden stedenbouwkundig plan, opstellen inrichtingsplan, groenonderhoud, voorbereidende werkzaamheden van het bouwrijp maken van het gebied en de bouw van de eerste woningen (op particulier gebied). Het traject van de flora en fauna in het gebied blijft gedurende de hele looptijd van het project van belang.

Vliegbasis

De Vliegbasis is een project binnen Hart van de Heuvelrug dat wordt uitgevoerd door de in 2025 opgerichte BV, waarvan de Provincie 100% aandeelhouder is. Het project omvat een park dat inmiddels verkocht aan Utrechts Landschap en een woonwijk van ca. 320 woningen. Het project ligt deels op de grond van gemeente Zeist en deels op de grond van gemeente Soest. Na realisatie van de woningen neemt gemeente Soest de openbare ruimte over. Hiervoor is een handboek inrichting openbare ruimte opgesteld in samenwerking met de Provincie, de BV en gemeente Zeist. Als gevolg van het gebruik van PFAS-houdend blusschuim op de voormalige Vliegbasis Soesterberg dient een grond- en grondwatersanering te worden uitgevoerd. De kosten hiervoor liggen bij Defensie/Provincie.

Anterieure overeenkomsten

Naast de grote projecten waar de gemeente bij betrokken is en hiervoor een grondexploitatie bijhoudt, bestaan ook woningbouwontwikkelingen die door particuliere eigenaren of projectontwikkelaars worden gerealiseerd. Het gaat dan vaak om inbreidingslocaties.

De gemeente is in dit geval niet actief bezig met de ontwikkelingen maar laat deze over aan de marktpartij of particuliere partij. De gemeente verleent haar medewerking aan een ontwikkeling en realisatie van het project.

In deze gevallen sluit de gemeente een (anterieure) overeenkomst met ontwikkelaars en/of particulieren die op eigen grond woningbouw willen realiseren.

Anterieure overeenkomsten kunnen een breed scala aan afspraken bevatten, maar omvat in ieder geval afspraken over het kostenverhaal. Het gaat hier onder andere over de kosten die de gemeente maakt voor het toetsen en in procedure brengen van het omgevingsplan en bouwplan. De gemeente is verplicht de kosten die zij maakt te verhalen. In drie gevallen kan de gemeente afzien van het verhalen van kosten via het kostenverhaal:

- Als het totaal te verhalen kosten minder bedraagt dan € 10.000;
- Als er geen verhaalbare kosten zijn;
- Als de verhaalbare kosten het aansluiten van een bouwperceel op de openbare ruimte of het aansluiten op een nutsvoorziening betreffen.

Dit betekent dat de gemeente met initiatiefnemers voor (woningbouw)ontwikkeling overeenkomsten sluit waarin in ieder geval de gemeentelijke apparaatskosten worden verhaald op de initiatiefnemer. Indien van toepassing legt de initiatiefnemer ook het openbaar gebied aan voor zijn rekening, zodat ook deze kosten bij de initiatiefnemer blijven.

Winstneming

Uit de jaarlijkse op te stellen poortberekening die we maken voor de vennootschapsbelasting blijkt dat de grondexploitaties geen winst maken.

Voor de grondexploitaties Apollo Noord van het programma Hart van de Heuvelrug geldt dat het resultaat afgedragen wordt aan de Provincie. Hier is geen sprake van winstneming.

Risico's in relatie tot reserves

De risicoprofielen voor de projecten in Masterplan Soesterberg, Soesterberg Noord kamer 2, Gebiedsvisie Dalweg (Parckhart) en Vliegbasis zijn gekwantificeerd en verantwoord in paragraaf A: weerstandsvermogen en risicobeheersing.

De risico's in de geconsolideerde risicoanalyse Hart van de Heuvelrug zijn gekwantificeerd en verantwoord bij de provincie Utrecht.

In de Nota Reserves & Voorzieningen 2022 is voor de paragraaf grondbeleid één relevante reserve opgenomen: de Reserve Investeringsfonds dat bedoeld is voor grote investeringsprojecten, in het bijzonder Masterplan Soesterberg.

CONCEPT

Paragraaf G - Lokale heffingen

1. Algemene belastingen

Functie van deze paragraaf

Deze paragraaf biedt inzicht in:

- Het beleidskader en de algemene beleidsuitgangspunten;
- Het gevoerde tarievenbeleid in 2025 (de lokale lasten);
- De werkelijke opbrengsten t.o.v. de geraamde opbrengsten.

Beleidskader

De gemeenteraad bepaalt welke belastingen een gemeente heft, welke heffingsmaatstaven worden gehanteerd en welke tarieven daarbij gelden. De raad stelt hiertoe belastingverordeningen vast. De belastingen die mogen worden geheven, zijn limitatief vastgesteld in de Gemeentewet en enkele andere wetten. De gemeente kan uit het beschikbare 'menu' haar eigen keuze maken. Het is niet verplicht om alle belastingen te heffen die in de Gemeentewet staan. Voor alle gemeentelijke belastingen geldt dat het te betalen bedrag niet afhankelijk mag zijn van het inkomen, de winst of het vermogen van een belastingplichtige. Verder zijn de gemeentelijke belastingen in economische zin te onderscheiden in 'echte' belastingen en bestemmingsheffingen.

'Echte belastingen'

Het onderscheid in juridische zin is dat belastingen kunnen worden geheven ongeacht of de belastingplichtige van een bepaalde dienst gebruik maakt. De opbrengst van 'echte belastingen' komt ten gunste van de algemene middelen. Voorbeelden zijn de onroerendezaakbelastingen en hondenbelasting.

Bestemmingsheffingen (rechten)

De bestemmingsheffingen (rechten) kunnen alleen worden geheven als de gemeente een dienst verleent aan de belastingplichtige. De opbrengst van bestemmingsheffingen moet voor een bepaald doel worden gebruikt. De begrote opbrengst van een bestemmingsheffing mag de begrote kosten niet overschrijden (artikel 229b van de Gemeentewet). De gemeente Soest streeft naar 100% kostendekkendheid van deze heffingen. Voorbeelden van bestemmingsheffingen (rechten) zijn afvalstoffenheffing, rioolheffing, begraafrechten en de leges.

Kwijtscheldingsbeleid

De hoofdpunten van het kwijtscheldingsbeleid in Soest zijn:

- Men komt alleen voor kwijtschelding in aanmerking als men niet anders dan met buitengewoon bezwaar in staat is (ook niet met een betalingsregeling) de opgelegde aanslag te betalen;
- Kwijtschelding heeft alleen betrekking op de aanslagen van de rioolheffing en/of de afvalstoffenheffing;

- Iemand die vermogen heeft boven een (wettelijk) bepaald bedrag komt niet in aanmerking voor kwijtschelding;
- Kwijtschelding wordt niet verleend als de belastingschuldige in staat van faillissement verkeert.

Tarievenbeleid

Het tarievenbeleid zoals vastgelegd in de afzonderlijke belastingverordeningen was in 2025 als volgt:

1. Algemene belastingen

Tariefbeleid 2025

In overeenstemming met de inflatieverwachting zijn de tarieven van de algemene belastingen – ozb en hondenbelasting – in 2025 met 2,8% verhoogd.

1.1 Onroerendezaakbelastingen (ozb)

Wet waardering onroerende zaken (WOZ)

Op grond van de Wet waardering onroerende zaken (WOZ) taxeert de gemeente alle onroerende zaken binnen de gemeentegrenzen. Voorbeelden van onroerende zaken zijn: woningen, bedrijfspanden en bouw kavels. De WOZ-waarde is belangrijk omdat deze waarde jaarlijks als grondslag dient voor de onroerendezaakbelastingen van de gemeente en voor belastingen van het Rijk en het Waterschap.

Jaarlijkse hertaxatie

Sinds 2007 vindt er jaarlijks een algehele hertaxatie plaats. Hierbij is de periode tussen de peildatum en de aanvang van het nieuwe WOZ-tijdvak verkort van twee naar één jaar. De aanslagen ozb 2025 zijn derhalve gebaseerd op de waardepeildatum 1 januari 2024.

Waarderingskamer

De Waarderingskamer, het toezichthoudend orgaan voor de uitvoering van de WOZ, constateert in zijn brief van 9 januari 2025 dat zij voldoende vertrouwen heeft in de gestelde kwaliteit van de waarden naar waardepeildatum 1 januari 2024.

Ozb als percentage van de waarde

Zoals bekend, wordt de onroerendezaakbelasting berekend naar een percentage van de waarde van de onroerende zaak. Deze berekeningswijze maakt duidelijk dat de ozb slechts een klein percentage van de waarde bedraagt.

Tarieven en opbrengst 2025

Tarieven 2025 en voorafgaand jaar ter vergelijking

Tariefsoort	2025	2024
Ozb-eigenarentarief voor woningen	0,0667%	0,0691%
Ozb-gebruikerstarief voor niet-woningen	0,1799%	0,1902%
Ozb-eigenarentarief voor niet-woningen	0,2277%	0,2411%

Opbrengst ozb 2025

Omschrijving	(Bedragen x € 1.000)	Begroot	Werkelijk	Vershil
Eigenarenbelasting woningen		6.875	6.856	-19
Eigenarenbelasting niet-woningen		2.523	2.517	-5
Gebruikersbelasting		1.873	1.867	-6
Totaal		11.271	11.240	-30

Bezwaar en beroep

In 2025 zijn 853 bezwaarschriften tegen de WOZ-waarde ingediend. Ter vergelijking, in 2024 waren dit er 716. Op 31 december 2025 waren 759 van de 853 bezwaren tijdig afgehandeld. Van de overige bezwaren is de beslistermijn met 6 weken verlengd. In 2025 zijn er 331 beroepen (2024: 7) bij de Rechtbank ingediend. Deze zijn nog in behandeling bij de Rechtbank.

1.2 Hondenbelasting

In 2025 bedroeg het tarief voor een eerste hond € 55,00 (2024 € 53,50) en het bedrag voor elke volgende hond € 75,00 (2024 € 73,00). De belasting wordt geheven naar het aantal volle maanden dat men houder is van een hond.

Opbrengst hondenbelasting 2025

Omschrijving	(Bedragen x € 1.000)	Begroot	Werkelijk	Vershil
Hondenbelasting		178	154	-22

1.3 Convenant logiesverstrekkers

De opbrengst van het convenant met de logiesverstrekkers is geraamd op € 160.000 per jaar. Hierbij wordt uitgegaan van de landelijke ontwikkelingen van het aantal overnachtingen in logiesaccommodaties. Deze cijfers komen van het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS). De gerealiseerde opbrengst in 2025 bedraagt € 166.000.

Opbrengst convenant logiesverstrekkers 2025

Omschrijving	(Bedragen x € 1.000)	Begroot	Werkelijk	Vershil
Convenant logiesverstrekkers		160	166	6

2. Heffingen/rechten

2.1 Afvalstoffenheffing

Toelichting gerealiseerde baten en lasten

In de begroting 2025 was de prognose dat het dekkingspercentage van de afvalstoffenheffing 100% zou worden. De werkelijke opbrengsten zijn hoger dan de begrote opbrengsten uit de afvalstoffenheffing. Het positieve resultaat, € 562.000, komt doordat de DVO afrekening over de jaren 2023, 2024 en 2025 gunstig zijn uitgevallen en in het boekjaar 2025 zijn verantwoord.

Uiteindelijk wordt er netto € 562.000 gestort in de egalisatiereserve afvalstoffenheffing.

nr.	Omschrijving	(Bedragen x € 1.000)	Bedrag specificatie	Totaal	Percentage
1.	Totale lasten			7.603	
1.1	Afvalverwijdering (inzamelen, verwerken, kapitaallasten, e.d.)		6.006		
1.2	Schoonhouden wegen (20% kosten straatreiniging)		180		
1.3	Werk en Inkomen (kwijschelding)		150		
1.4a	Algemene dekkingsmiddelen (BCF BTW)		500		
1.4b	Lokale belastingen (perceptiekosten)		25		
1.4c	Verrekening met egalisatiereserve		562		
				-40	
2.	Totale baten (excl. heffingen)				
	Afvalverwijdering (opbrengst extra containers)		-40		
3.	Tariefgrondslag (saldo baten/lasten)			7.563	
4./5.	Opbrengst heffingen			7.563	100%

2.2 Rioolheffing

Toelichting gerealiseerde baten en lasten rioolheffing

In de begroting 2025 was de prognose dat het dekkingspercentage van de rioolheffing 100% zou worden. Er is ook een percentage van 100% gerealiseerd omdat een overschot of tekort verrekend wordt met de voorziening specifieke middelen. Er is € 800.000 in de voorziening specifieke middelen gestort. Een belangrijke reden hiervoor is dat de kapitaallasten € 485.000 lager waren dan verwacht, door doorgeschoven investeringen van 2024 naar latere jaren. Daarnaast zijn de subsidies voor groene daken en afkoppelen regenwater onderbenut (voordeel € 171.000).

nr.	Omschrijving (Bedragen x € 1.000)	Bedrag specificatie	Totaal	Percentage
1.	Totale lasten		5.425	
1.1a	Kapitaallasten (vervanging) investeringen	1.256		
1.1b	Beheer (voornamelijk onderhoudskosten rioolstelsel)	1.831		
1.2	Schoonhouden wegen (20% kosten straatreiniging)	180		
1.3	Werk en inkomen (kwijscheldingen)	150		
1.4	Algemene dekkingsmiddelen (BCF btw)	317		
1.5	Lokale belastingen (perceptiekosten)	25		
1.6	Overhead	279		
1.7	Saldo onttrekking voorziening bijdrage investeringen	587		
1.8	Verrekening met egalisatievoorziening	800		
2.	Totale baten (excl. heffingen)		-70	
2.1	Riolering (bijdrage huisaansluitingen)	-70		
3.	Tariefgrondslag (saldo baten/lasten)		5.355	
4./5.	Opbrengst heffingen		5.355	100%

2.3 Begraafplaatsrechten

Toelichting gerealiseerde baten en lasten begraafplaatsrechten

In de begroting 2025 was de prognose van het dekkingspercentage van de begraafplaatsrechten 96%. Het werkelijk resultaat is minder positief uitgevallen, de kostendekking komt uit op 69%. De opbrengsten zijn € 51.000 lager dan begroot in 2025. Er waren minder: begrafenissen, uitgifte van nieuwe graven, uitgegeven as bestemmingen en verlengingen van graftermijnen. Dit is ook ontstaan door hogere loonkosten inclusief overhead. De loonkosten zijn meer proportioneel doorbelast. Hiermee wordt geborgd dat de tarieven marktconform blijven.

nr.	Omschrijving (Bedragen x € 1.000)	Bedrag specificatie	Totaal	Percentage
1.	Totale lasten		940	
1.1	Loonkosten	436		
1.2	Toegerekende overhead	296		
1.3	Gebouwen, voertuigen en klein materiaal	59		
1.4	Overige kosten	148		
2.	Totale baten (excl. heffingen)		0	
3.	Tariefgrondslag (saldo baten/lasten)		651	69%

2.4 Marktgeld

Toelichting gerealiseerde baten en lasten marktgeld

In de begroting 2025 was een dekkingspercentage van de marktgeden voorzien van 38%. De kostendekking van het marktgeld is in 2024 gedaald en komt uit op 27%. Hoofdrede hiervoor is dat de toegerekende loonkosten zijn gestegen.

nr.	Omschrijving (Bedragen x € 1.000)	Bedrag specificatie	Totaal	Percentage
1.	Totale lasten (direct en indirect)		136	
1.1	Markten	127		
1.2	Overhead	9		
2.	Totale baten (exclusief heffingen)		0	
3.	Tariefgrondslag (saldo baten/lasten)		136	100%
4.	Opbrengst heffingen		36	
5.	Dekkingspercentage			27%

2.5 Standplaatsgeld

Toelichting gerealiseerde baten en lasten standplaatsgeld

In de begroting 2024 was een dekkingspercentage van de standplaatsgelden voorzien van 62%. Het gerealiseerde dekkingspercentage komt uit op 40%. Er zijn minder inkomsten ontvangen dan begroot.

Overzicht gerealiseerde baten en lasten standplaatsgeld

nr.	Omschrijving (Bedragen x € 1.000)	Bedrag specificatie	Totaal	Percentage
1.	Totale lasten (direct en indirect)		43	
1.1	Standplaatsen	25		
1.2	Overhead	17		
2.	Totale baten (exclusief heffingen)		0	
3.	Tariefgrondslag (saldo baten/lasten)		43	100%
4.	Opbrengst heffingen		17	
5.	Dekkingspercentage			40%

2.6 Leges

Toelichting gerealiseerde baten en lasten legesverordening

In de begroting 2025 kwam de prognose van het dekkingspercentage van de legesverordening uit op 56%. Het werkelijk resultaat is hoger en komt uit op 81%.

In 2025 zijn 658 omgevingsvergunningaanvragen (32% meer dan vorig jaar) ingediend, waarvan 412 de bouwactiviteit betreft. Er zijn in 2025 131 vooroverleggen ingediend, ten opzichte van 104 in 2024, een stijging van 26% ten opzichte van 2024.

Er zijn in 2025 23 tov 12 meldingen brandveilig gebruik ingediend, dat is bijna een verdubbeling. Er zijn in 2025 158 tov 119 sloopmeldingen ingediend, een stijging van 33%. Er zijn 14 Wkb-meldingen ingediend (gereedmelding en bouwmelding bij elkaar), ten opzichte van 0 vorig jaar. Er is dus nog weinig ervaring opgedaan met de Wet kwaliteitsborging (Wkb). De gevolgen van deze wet kunnen daarom nog onvoldoende worden gemonitord. In 2025 zijn 102 informatieberichten ingediend. (Dit is een optelling van start bouw, bouw-sloop-veiligheid,

stikstof, start sloop, stop bouw, stop sloop). In 2024 werden er 57 informatieberichten ingediend, Bijna een verdubbeling tov van vorig jaar dus.

In 2025 zijn er ruim 6100 contactmomenten vanuit de samenleving afgehandeld.

Het afgelopen jaar is extra inhuur ingezet om de grote hoeveelheden aanvragen te verwerken. Deze grote hoeveelheid verleende omgevingsvergunningen, vraagt om extra inzet van onze toezichthouders bouw voor volgend jaar. Daar zullen we een extra toezichthouder moeten inzetten.

Overzicht gerealiseerde baten en lasten legesverordening 2025

nr.	Omschrijving (Bedragen x € 1.000)	Bedrag specificatie	Totaal	Percentage
1.	Totale lasten		5.012	
1.1	Brandweer	188		
1.2	Openbare orde en veiligheid	324		
1.3	Wegbeheer	215		
1.4	Natuurbescherming	0		
1.5	Openbaar groen	23		
1.6	Milieu	0		
1.7	Ruimtelijke ordening	0		
1.8	Bouwen en wonen	1.287		
1.9	Woonruimtezaken	84		
1.10	Communicatie	0		
1.11	Wmo	85		
1.12	Burgerzaken	1.165		
1.13	Overhead	1.615		
1.14	Lokale belastingen	25		
2.	Totale baten (excl. heffingen)			
	n.v.t.			
3.	Tariefgrondslag (saldo baten/lasten)		5.012	
4.	Opbrengst heffingen		4.085	
5.	Dekkingspercentage			81%

2.7 Leges en overige rechten

In 2025 is tot de volgende tariefaanpassingen besloten:

- Begraafplaatsrechten: verhoogd met 2,8%
- Marktgeld: trendmatig met 2,8% verhoogd.
- Standplaatsgeld: trendmatig met 2,8% verhoogd.
- Leges: trendmatig met 2,8% verhoogd.

3. Belastinginkomsten 2025 (+ vergelijkende cijfers 2024)

De begrote en werkelijke inkomsten van de belangrijkste belastingen en heffingen/rechten in het boekjaar zijn:

Omschrijving <i>(Bedragen x € 1.000)</i>	2025			2024		
	Begroot	Werkelijk	Saldo	Begroot	Werkelijk	Saldo
Ozb eigenarenbelasting woningen	6.875	6.856	-19	6.688	6.712	24
Ozb eigenarenbelasting niet-woningen	2.523	2.517	-5	2.454	2.475	21
Ozb gebruikersbelasting niet-woningen	1.873	1.867	-6	1.822	1.839	17
Hondenbelasting	178	154	-22	173	155	-18
Afvalstoffenheffing	7.618	7.563	-55	7.005	6.629	-376
Rioolheffing	5.136	5.355	219	4.864	5.099	235
Bouwleges	2.311	2.677	366	3.798	5.007	1.209

Paragraaf H – Paragraaf Wet Open Overheid

In artikel 3.5 (openbaarheidsparaagraaf) van de Wet Open overheid (Woo) is voorgeschreven dat gemeenten jaarlijks in de begroting aandacht geven aan de beleidsvoornemens inzake de uitvoering van deze wet. In artikel 9 en 26 van het BBV is opgenomen dat de openbaarheidsparaagraaf Woo in een afzonderlijke paragraaf opgenomen moet worden. Met deze paragraaf geven we invulling aan deze verplichting.

De Wet open overheid (Woo) is op 1 mei 2022 in werking getreden. Deze wet verplicht overheidsorganisaties zo veel mogelijk informatie actief openbaar te maken. Onder actieve openbaarmaking valt een inspanningsverplichting (artikel 3.1), om zoveel mogelijk informatie actief openbaar te maken, en de openbaarmaking van 17 verplichte informatie categorieën (artikel 3.3).

De actieve openbaarmaking verloopt in fases. Die fases worden landelijk bepaald. Door informatie actief openbaar te maken, kunnen we discussies over onze beslissingen eerder en effectiever voeren. Daarnaast kent de wet ook de passieve openbaarmaking (het zogenoemde Woo-verzoek). In 2025 ontvingen we 34 Woo-verzoeken.

Wat hebben we gedaan:

- We maken actief openbaar wat in de landelijke fasering verplicht is. Hiervoor hebben we in 2025 de website open.soest.nl ontwikkeld. Hierop wordt informatie actief openbaar gemaakt. Aan deze website voegen we steeds nieuwe informatie categorieën toe.
- Er is in 2025 veel aandacht geweest aan het werken met het zaaksysteem. Er wordt actief ondersteuning gegeven aan collega's zodat zij zo optimaal mogelijk gebruik kunnen maken, zodat onze informatiehuishouding zoveel mogelijk op orde is.

Indicatoren	2023	2024	2025
Aantal WOO verzoeken	54	40	34

Hoofdstuk 4 – Jaarrekening

4.1 Balans

Balans per 31 december 2025 <i>(bedragen x € 1.000)</i>					
Activa	31-12-2024	31-12-2025	Passiva	31-12-2024	31-12-2025
Vaste activa			Vaste passiva		
Immateriële vaste activa	955	2.453	Eigen vermogen	62.451	67.119
Kosten onderzoek en ontwikkeling	321	93	Algemene reserve	23.269	30.230
Bijdragen aan activa in eigendom	634	2.360	Bestemmingsreserve	39.182	36.889
Materiële vaste activa	103.773	120.963	Gerealiseerd resultaat	10.146	3.928
Economische nut	62.739	76.177			
Economisch nut met heffingen	35.983	38.640			
Maatschappelijk nut	5.051	6.146	Voorzieningen	18.524	26.868
Financiële vaste activa	4.454	4.476	Vaste schulden	35.781	31.525
Kapitaalverstrekkingen	0	0	Binnenland	35.779	31.525
Deelnemingen	1.364	1.364	Waarborgsommen	2	
Overige langlopende leningen	3.091	3.112			
Totaal vaste activa	109.182	127.892	Totaal vaste passiva	126.902	129.440
Activa	31-12-2024	31-12-2025	Passiva	31-12-2024	31-12-2025
Vlottende activa			Vlottende passiva		
Voorraden	7.792	11.038			
Onderhanden werk	7.785	11.031			
Gereed product	7	7			
Uitzettingen met een rente typische looptijd < 1 jaar	11.557	7.304	Netto vlottende schulden < 1 jaar	3.804	54.888
Openbare lichamen	263	48	Kasgeldleningen	0	12.000
Uitzetting Rijks schatkist	3.949	2.537	Banksaldi	41	91
Overige vorderingen	7.345	4.719	Overige schulden	3.763	42.798
Liquide middelen	557	546			
Overlopende activa	26.467	62.010	Overlopende passiva	24.848	24.462
Totaal vlottende activa	46.372	80.898	Totaal vlottende passiva	28.652	79.350
Totaal Activa	155.554	208.790	Totaal Passiva	155.554	208.790
			Gewaarborgde geldleningen	298.760	298.709

4.2 Grondslagen

Algemene waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV). In de financiële verordening zijn de uitgangspunten voor het financiële beleid opgenomen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Stelselwijziging

In de jaarrekening 2025 zijn geen stelselwijzigingen doorgevoerd.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de "Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen".

ACTIVA

Algemeen

Activa die bedoeld zijn om de uitoefening van de werkzaamheden van de gemeente duurzaam te dienen. Waardering vindt plaats tegen verkrijgingsprijs c.q. vervaardigingsprijs, verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen.

Immateriële vaste activa

Het BBV kent drie soorten immateriële vaste activa;

- De kosten die zijn verbonden aan het sluiten van geldleningen en het saldo van agio en disagio;
- De kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief;
- De bijdragen aan activa in eigendom van derden.

Immateriële vaste activa zijn vaste activa die niet stoffelijk van aard zijn en niet onder de financiële vaste activa worden begrepen. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op basis van het bedrag van de bestede kosten verminderd met afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief worden onder voorwaarden geactiveerd en worden volledig in vijf jaar afgeschreven.

Bijdragen aan activa in eigendom van derden zijn onder voorwaarden geactiveerd. Op de geactiveerde bijdragen aan activa in eigendom van derden wordt afgeschreven, waarbij de afschrijvingsduur maximaal gelijk is aan de verwachte gebruiksduur van het activum waarvoor de bijdrage aan derden wordt verstrekt.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa zijn fysiek aanwezige activa.

Het BBV kent drie soorten materiële vaste activa:

- Investerings met een economisch nut;
- Investerings met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven;
- Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut.

Investerings hebben een economisch nut indien ze verhandelbaar zijn en/of indien ze kunnen bijdragen aan het genereren van middelen. Alle investerings met een economisch nut worden geactiveerd.

Investerings met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven.

Wanneer investerings grotendeels worden gedaan voor riolering, het inzamelen van huishoudelijk afval, alsook voor rechten die op grond van art. 229 lid 1a en b Gemeentewet worden geheven, dan worden deze investerings op de balans opgenomen in een aparte categorie.

Vanaf 2017 worden alle investerings met een maatschappelijk nut verplicht geactiveerd en over de gebruiksduur afgeschreven. Het is niet toegestaan om reserves direct op deze activa in mindering te brengen en/of versneld af te schrijven. Dit zijn investerings die volgens de definitie van het BBV uitsluitend een maatschappelijk functie vervullen en die geen middelen kunnen genereren, maar wel duidelijk een publieke taak vervullen. Als voorbeeld wordt genoemd: wegen, pleinen, bruggen en openbaar groen. Kunstvoorwerpen met een cultuurhistorische waarde worden niet geactiveerd.

Alle materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) of vervaardigingsprijs (de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen de overige directe kosten), verminderd met ontvangen subsidies en bijdragen die direct gerelateerd zijn aan het actief, de jaarlijkse afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de economische levensduur en starten in het jaar volgend op het jaar van ingebruikname. Op gronden en terreinen wordt niet afgeschreven. Alle activa worden op basis van de lineaire methode afgeschreven.

Financiële vaste activa

Onder financiële vaste activa vallen de kapitaalverstrekkingen, leningen, overige langlopende leningen, uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd van één jaar of langer, uitzettingen in de vorm van Nederlands schuldpapier met een rentetypische looptijd van één jaar of langer en overige uitzettingen (waaronder beleggingen) met een rentetypische looptijd van één jaar en langer. De Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- en/of vervaardigingsprijs. De waardering is tegen nominale waarde. Gemeenten mogen uitsluitend deelnemingen hebben vanuit de publieke taak. Er wordt niet op afgeschreven. Bij noodzakelijke afwaardering van financiële vaste activa wordt het verschil in één keer als een last genomen in de rekening van baten en lasten.

Voorraden

Het startpunt van een grondexploitatie is het raadsbesluit met de vaststelling van het complex, inclusief grondexploitatiebegroting.

De onderhanden werken grondexploitatie is gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, dan wel lagere netto-opbrengstwaarde. De lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de gronden. Voor het verschil tussen de verkrijgingsprijs en de netto-opbrengstwaarde wordt een voorziening getroffen.

De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, zoals grondaankopen en kosten van bouw- en woonrijp maken, alsmede een redelijk te achten aandeel indirecte kosten, zoals de rentekosten en de administratie- en beheerskosten.

Winsten uit de grondexploitatie worden slechts genomen indien en voor zover die met voldoende mate van betrouwbaarheid als gerealiseerd aangemerkt kunnen worden. Zolang daarvan geen sprake is, worden de verkregen verkoopopbrengsten ten volle op de vervaardigingskosten in mindering gebracht. Eventuele tussentijdse winstnemingen worden op basis van de POC-methode berekend.

De voorraad van de 'gezondheidsverklaringen' zijn opgenomen per 31 december 2025 en gewaardeerd tegen de laatst bekende inkooprijzen.

Uitzettingen met een looptijd van korter dan één jaar

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid wordt hierop een voorziening in mindering gebracht die gevormd wordt op basis van een individuele beoordeling van het oninbare bedrag.

Liquide middelen en overlopende activa

De activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

PASSIVA

Algemeen

De vaste passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves – Eigen Vermogen

Onder het eigen vermogen zijn opgenomen de algemene reserve, de bestemmingsreserves en het saldo van de rekening van baten en lasten. De algemene reserve staat ter vrije beschikking van de gemeente. Op bestemmingsreserves is door de gemeenteraad een specifiek bestedingsdoel aangebracht. Deze reserves mogen alleen voor het door de gemeenteraad benoemde doel ingezet worden. Bestemmingsreserves kunnen geen negatieve stand hebben. Mutaties vinden plaats na autorisatie van de gemeenteraad.

De gemeente beschikt over stille reserves die niet uit de balans zijn op te maken. Een stille reserve kan bestaan uit gebouwen die geen boekwaarde meer hebben, bosgrond, weilanden en overige gronden die eigendom zijn van de gemeente en niet in de activa zijn opgenomen.

Voorzieningen

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van de gemeente. Voorzieningen kunnen geen negatieve stand hebben. Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorziene verlies. De pensioenverplichting ten behoeve van de wethouders is echter op de contante waarde van de toekomstige (en al opgebouwde) uitkeringsverplichtingen gewaardeerd.

De overige voorzieningen worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

Vaste schulden langer dan één jaar

De vaste schulden zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde (hoofdsom) verminderd met het totaal van de gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rente typische looptijd van één jaar of langer.

Vlottende passiva

Vlottende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer hiervan wordt afgeweken is dit in de toelichting bij de betrokken post vermeld.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Onder de baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar ontvangen bijdragen, uitkeringen en omzetten ten gunste van de gemeente, voor zover deze betrekking hebben op het verslagjaar. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle

belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Personeelslasten

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt.

Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. De referentieperiode is dezelfde als die van de meerjarenraming, te weten vier jaar. Indien er sprake is van (eenmalige) schokeffecten (bijvoorbeeld reorganisaties) dient wel een verplichting opgenomen te worden.

Buitengewone baten en lasten

Onder buitengewone baten en lasten worden verstaan baten en lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk te onderscheiden zijn van de activiteiten in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening.

Deelnemingen

Dividendopbrengsten van deelnemingen worden als baat genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar wordt gesteld.

4.3 Specificatie activa

Activa

De totale vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd.

Vaste activa <i>(1.000)</i>	<i>(bedragen x €</i>	31-12-2024	31-12-2025
Immateriële vaste activa			
Kosten sluiten leningen			
Kosten onderzoek en ontwikkeling		321	93
Bijdragen aan activa in eigendom van derden		634	2.360
Totaal immateriële vaste activa		955	2.453
Materiële vaste activa			
Investeringen met economisch nut		62.739	76.177
Investeringen met economisch nut/heffingen		35.983	38.640
Investeringen met maatschappelijk nut		5.051	6.146
Totaal materiële vaste activa		103.773	120.963
Financiële vaste activa			
Kapitaalverstrekkingen			
Deelnemingen		1.364	1.364
Overige langlopende leningen		3.091	3.112
Totaal financiële		4.455	4.476
vaste activa			
Totaal vaste activa		109.183	127.891

Immateriële vaste activa

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de immateriële vaste activa weer.

Verloop investeringen <i>(bedragen x € 1.000)</i>	31-12-2024	Uitgaven	Inkomsten	Afschrijving	31-12-2025
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	321	16	205	39	93
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	634	1732	0	6	2.360
Totaal	955	1748	205	45	2.453

Materiële vaste activa

Alle nieuwe investeringen worden verplicht geactiveerd en worden over de verwachte levensduur afgeschreven.

Onderstaand overzicht geeft het verloop weer van de investeringen met een economisch nut.

Verloop investeringen met economische nut (Bedragen x € 1.000)	31-12-2024	Uitgaven	Inkomsten	Afschrijving	31-12-2025
Gronden en terreinen	7.930	701	26	451	8.154
Woonruimten	362	1.550	-	1	1.911
Bedrijfsgebouwen	45.504	14.840	1.602	1.964	56.778
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	1.246	-	-	97	1.149
Vervoermiddelen	273	57	-	69	261
Machine, apparaten en installaties	5.069	908	36	451	5.490
Overige materiële vaste activa	2.355	270	40	151	2.434
Totaal	62.739	18.326	1.704	3.184	76.177

Onderstaand overzicht geeft het verloop weer van de investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut.

Verloop investeringen met maatschappelijk nut (bedragen x € 1.000)	31-12-2024	Uitgaven	Inkomsten	Afschrijving	31-12-2025
Gronden en terreinen	155	4	-	13	145
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	4.649	1.350	25	207	5.766
Machine, apparaten en installaties	247	2	-	15	234
Totaal	5.051	1.356	25	235	6.146

Onderstaand overzicht geeft het verloop weer van investeringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven.

Verloop investeringen met economisch nut met heffing (bedragen x € 1.000)	31-12-2024	Uitgaven	Inkomsten	Afschrijving	31-12-2025
Bedrijfsgebouwen	41	-	41	-	
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	35.596	3.517	28	816	38.269
Machine, apparaten en installaties	346	106	-	81	371
Totaal	35.983	3.623	69	897	38.640

Financiële vaste activa

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de financiële vaste activa weer.

Verloop bedragen financiële vaste activa (Bedragen x € 1.000)	31-12-2024	Uitzetting	Aflossing	31-12-2025
Kapitaalverstrekkingen:				
Deelnemingen:				
Aandelen Omega (Stedin Holding N.V.)	1000	0	0	1000
Aandelen Bank Nederlandse Gemeenten	310	0	0	310
Aandelen N.V. Hydron/Vitens	45	0	0	45
Amfors	10	0	0	10
Overige langlopende leningen:				
Hypothecaire geldleningen ambtenaren	0	0	0	0
SVN starter- en duurzaamheidsleningen	3.056	22	0	3.078
Overige uitzettingen met een rente typische looptijd > 1 jaar:				
Veenzoom	34	0	0	34
Totaal	4.455	22	0	4.478

Vlottende activa

De totale vlottende activa kan als volgt worden gespecificeerd.

Vlottende activa (bedragen x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2025
Vorraden		
Onderhanden werk	11.476	15.537
Gereed product	7	7
Totaal voorraden	11.483	15.544
Voorzieningen		
Onderhanden werk	-3.692	-4.506
Overige gronden	0	0
Totaal voorzieningen	-3.692	-4.506
Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar		
Vorderingen	14.446	9.865
Voorzieningen	-2.889	-2.561
Totaal uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar	11.557	7.304
Liquide middelen	557	546
Overlopende activa	26.467	62.010
Totaal vlottende activa	46.372	80.898

Voorraden

De exploitatieberekeningen voor de bouwgronden geschiedt op basis van Netto Contante Waarde. Waar nodig is een voorziening gevormd.

Onderstaand overzicht geeft de stand van de voorraden weer.

Voorraden	<i>(Bedragen x € 1.000)</i>	31-12-2024	31-12-2025
Onderhanden werken			
Apollo Noord		8.084	11.325
Gebiedsvisie Dalweg		3.414	3.735
Masterplan Soesterberg		278	381
Orlando		-300	-294
Soesterberg Noord kamer 2		0	389
Totaal in exploitatie genomen gronden		11.476	15.537
Voorzieningen voorraden			
Gebiedsvisie Dalweg		-3.414	-3.735
Masterplan Soesterberg		-278	-381
Soesterberg Noord Kamer 2		0	-389
Totaal voorzieningen voorraden		-3.692	-4.506
Gereed product			
Vorraad Gezondheidsverklaringen		7	7
Totaal		7.791	11.038

'In paragraaf F - Grondbeleid geven we per grondexploitatie een toelichting. Bij actualisatie van de grondexploitaties houden we rekening met een algemene (reken)parameters, marktonderzoek, omslagrente en de notitie Grondbeleid van de commissie BBV. De waardering van de gronden in exploitatie per 31 december 2025 is gebaseerd op de geactualiseerde grondexploitaties per 1 januari 2026. Bij de actualisatie is uitgegaan van de beste inschatting op dat moment en is omgeven door de nodige risico's, aannames en veronderstellingen. Dat geldt zowel voor de nog te maken kosten als de nog te verwachten opbrengsten.' Bij de actualisatie zijn de volgende parameters gebruikt.

Parameters	Masterplan Soesterberg	Gebiedsvisie Dalweg	Orlando	Soesterberg Noord, kamer 2	Projecten Apollo Noord
Eerste vaststelling door raad	2012	2020	2020	2025	2004
Datum eindwaarde	31-12-2030	31-12-2030	31-12-2026	31-12-2033	31-12-2035
Datum contante waarde	1-1-2026	1-1-2026	1-1-2026	1-1-2026	1-1-2026
Rente (kosten & opbrengsten)	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%
Rente contante waarde *	2,00%	2,00%	1,25%	2,00%	1,25%
Indexering kosten	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
Indexering opbrengsten	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Plankosten en voorbereiding & toezicht	plankostenscan	plankostenscan	plankostenscan	plankostenscan	25% bouw- & woonrijp maken

In exploitatie genomen gronden

Onderstaand overzicht geeft het verloop weer van de in exploitatie genomen gronden.

Verloopoverzicht onder handen werken <i>(Bedragen x € 1.000)</i>	Boekwaarde 31-12-2024	Investing	Inkomsten	Afsluiten deel- projecten	Boekwaarde 31-12-2025	Voorziening 31-12-2025
Apollo Noord	8.084	958	2.264	19	11.325	
Oude Tempel	10.367	958				
Sauna	558		-551	-8		
Groene Hoogte	-2.841		2.815	26		
Gebiedsvisie Dalweg	3.414	322			3.735	-3.735
Masterplan Soesterberg	278	103			381	-381
Soesterberg Noord kamer 2		389			389	-389
Orlando	-300	6			-294	
Totaal	11.476	1.777	2.264	19	15.537	-4.506

Per saldo is het onderhanden werk van € 11.476.000 met € 4.061.000 toegenomen tot € 15.537.000. De grondexploitatie Apollo Noord bestaat uit drie deelprojecten. Twee van deze deelprojecten sluiten we dit jaar af. Te weten Sauna en Groene Hoogte. Er is een nieuwe grondexploitatie bijgekomen. Te weten Soesterberg Noord kamer 2.

Mutaties Voorzieningen in 2025:

- Verhoging voorziening Masterplan Soesterberg € 261.731
- Verhoging voorziening Gebiedsvisie Dalweg € 2.996
- Soesterberg Noord kamer 2 € 5.516.411

Stellige uitspraak commissie BBV naar aanleiding van artikel 44 lid 1 sub b. Als er sprake is van een voorziening ingericht ter bestrijding van de (verwachte) tekorten in grondexploitaties, dan moet die maximaal voor de boekwaarde van het onderhanden werk van de betreffende bouwgrond in exploitatie worden gepresenteerd als een waarde correctie op de post bouwgrond in exploitatie.

Voor de te verwachten negatieve resultaten van het Masterplan Soesterberg, Gebiedsvisie Dalweg en Soesterberg Noord kamer 2 is een voorziening getroffen.

Onderstaande saldi zijn verantwoord bij de voorziening grondexploitatie aan de creditzijde van de balans:

- Masterplan Soesterberg € 3.531.960
- Gebiedsvisie Dalweg € 204.647
- Soesterberg Noord kamer 2 € 5.126.936

Uitzettingen met een rente typische looptijd < 1 jaar

De uitzettingen korter dan één jaar kunnen als volgt worden gespecificeerd.

De voorziening debiteuren dient voor zowel de niet-invorderbare algemene debiteuren als niet-invorderbare belastingdebiteuren. Tegenover het debiteurensaldo uit hoofde van verleende bijstand staat een voorziening die als buffer dient voor niet-invorderbare vorderingen.

Verloopoverzicht uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar (Bedragen x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2025
Vorderingen		
Vorderingen op openbare lichamen	263	48
Uitzettingen in 's Rijks schatkist	3.949	2.537
Overige vorderingen:		
- vorderingen uit hoofde van verleende bijstand	2.929	2.929
- overige vorderingen	7.304	4.351
Overige uitzettingen		0
Totaal vorderingen	14.445	9.865
Voorzieningen		
Voorziening debiteuren	-795	-467
Voorziening debiteuren SDV	-2.094	-2.094
Totaal voorzieningen	-2.889	-2.561
Totaal	11.556	7.304

Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd

Liquide middelen (bedragen x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2025
Bank	550	542
Kas	7	4
Totaal	557	546

Drempelbedrag verplicht schatkistbankieren

De Regeling decentrale overheden stelt verplicht dat gemeente Soest gebruik maakt van schatkistbankieren. Dit houdt in dat middelen boven een bepaald drempelbedrag worden aangehouden op een tussenrekening bij een bank waarover het Rijk de beschikking heeft. Deze middelen zijn dagelijks opvraagbaar. Het drempelbedrag € 3,2 mln is vastgesteld op 2% van het begrotingstotaal. De omvang van de primitieve begroting 2025 is € 160 miljoen. Gemeente Soest heeft ervoor gekozen om de rekening courant automatisch af te laten romen naar € 500.000.

Data	Saldi
1-1-2025	503.005
31-3-2025	502.339
30-6-2025	501.682
30-9-2025	502.167
31-12-2025	501.657

Overlopende activa

De post overlopende activa kan volgens onderstaand overzicht onderscheiden worden. De stijging van 'Vooruitbetaalde bedragen' ten opzichte van 2024 bestaat uit voorschotfacturen Eemkracht 2026. Het gaat om 38 miljoen in totaal. 27 miljoen gaat uit naar het reguliere werk, werk en inkomen. De overige 10 miljoen gaat uit naar zorg.

Overlopende activa	<i>(bedragen x € 1.000)</i>	31-12-2024	31-12-2025
Nog te ontvangen bedragen (inkomsten)		17.512	19.077
Vooruitbetaalde bedragen		8.932	42.857
Overige overlopende activa		23	76
Saldo overlopende activa		26.467	62.010

In de verlooptabel worden de van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen afzonderlijk weergegeven. Deze bedragen zijn in de balans opgenomen onder de 'Nog te ontvangen' bedragen.

Verlooptabel van overheidslichamen nog te ontvangen bedragen			Ontvangen bedragen	
<i>(Bedragen x € 1.000)</i>	31-12-2024	Toevoeging		31-12-2025
Provincie Utrecht: project Verder (uitvoering)	4.039	4697	4000	4.736
RISB gemeente amersfoort	0	1084	0	1.084
OZB gebruiker niet woningen	0	450	0	450
B2 Toeslagenproblematiek	142	0	142	274
OZB eigenaar niet-woningen	0	500		500
Herinrichting Nassauplantsoen	0	17		17
J107 Flex- en Transf.woningen	0	280		280
Procesmanagement PU	28	0	28	-
Subsidie SMP	112	0	112	-
Samenwerking A-Z	0	54	0	54
Actieplan hitte	0	5	-	5
Totaal	4.322	7.468	4.618	7.401

Onderstaand overzicht geeft het verloop weer nog te ontvangen bedragen.

Overige nog te ontvangen bedragen	<i>(Bedragen x € 1.000)</i>	31-12-2025
Nog te ontvangen bedrag btw Compensatiefonds		13
Nog te ontvangen aangifte btw Belastingdienst		9.713
Nog te ontvangen BCF		57
OZB gebruiker niet woningen		440
Huur sportaccommodaties 2025		82
Logies 2025		160
HAR regeling 2025		1.036
Leges omgevingsvergunning 2025		74
Nog te ontvangen < € 50.000		175
Totaal		11.750

4.4 Specificatie passiva

Vaste passiva

Vaste passiva	(bedragen x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2025
Eigen vermogen			
Algemene reserve		23.269	30.230
Bestemmingsreserve		39.182	36.889
Resultaat		10.146	3.928
Totaal eigen vermogen		72.597	71.047
Voorzieningen			
Voorzieningen		18.525	26.868
Totaal voorzieningen		18.525	26.868
Vaste schulden met een rentetypische looptijd > 1 jaar			
Onderhandse leningen		35.779	31.525
Waarborgsommen		2	
Totaal vaste schulden met een rentetypische looptijd > 1 jaar		35.781	31.525
Totaal vaste passiva		126.903	129.440

Eigen vermogen

Onderstaand overzicht geeft het verloop van het Eigen Vermogen weer.

Eigen vermogen	Saldo 12/31/2024	Rente	Toevoegingen	Onttrekkingen	Bestemming resultaat	Saldo 12/31/2025
Algemene reserve						
Algemene reserve	23,269	77		3,261	10,146	30,230
Bestemmingsreserve						
Reserve aankopen kunstwerken	97	1	13	13		98
Dekkingsreserve	17,277	215		1,064		16,429
Reserve automatisering	690	8				697
Reserve groot onderhoud vervanging verkeerslichten	287	4	40			330
Egalisatiereserve reinigingsheffing	696	0	562			1,258
Bedrijfsreserve Soest	305	4	142	66		385
Reserve vervanging voertuigen en machines	345	3		348		0
Reserve onderhoud gebouwen	7,854	86	2,076	2,282		7,735
Reserve geormerkte beleidsuitgaven	3,707	0	2,994	3,707		2,994
Reserve investeringsfonds	3,563	40	2,000	5,500		103
Reserve accommodatiebeleid	4,361	49	858	129		5,138
Totaal bestemmingsreserve	39,182	410	8,685	13,109	0	35,167
Totaal reserves	62,451	487	8,685	16,370	10,146	65,397

Onder 'Resultaat' staat het resultaat van het boekjaar. Het rekeningsaldo wordt aan het begin van het nieuwe jaar (afhankelijk van de aangegeven bestemming) toegevoegd/onttrokken aan de algemene reserve.

Gerealiseerd resultaat	31-12-2024	31-12-2025
Totaal saldo van de rekening	10.146	3.928

Onderstaand een overzicht van de aard van de reserves en voorziening en de mutaties per reserve en voorziening.

Algemene Reserve	<i>(bedragen x € 1.000)</i>
De algemene reserve dient ter dekking van het risico van onvoorziene financiële tegenvallers en nadelige begrotingssaldi. Om die reden dient zij volledig vrij besteedbaar te zijn (geen inkomensfunctie). Minimumniveau is bepaald op € 7 miljoen.	
Totaal toevoegingen:	10.223
Rente	77
Resultaat jaarrekening 2024	10.146
Totaal onttrekkingen:	3.261
MJB 2025-2028 (incidentele posten)	1.000
VJN 2025 energieprogramma	146
Soesterberg-Noord kamer 2	2.000
NJN 25 Inrichting uitvoering sociaal domein	100
NJN 25 Pilot integrale ingang sociaal domein	15
Saldo mutaties	6.962
Reserve kunst	
De reserve is bedoeld voor uitgaven aan kunstonderhoud. Maximum is bepaald op € 100.000.	
Totaal toevoegingen:	14
Rente	1
Jaarlijkse toevoeging vanuit exploitatie	13
Totaal onttrekkingen:	13
Onderhoud, herstel en kunstwerken en monumenten	13
Saldo mutaties	1
Dekkingsreserve - investeringen	
Dekking van de kapitaallasten van investeringen waarbij vooraf de keuze is gemaakt om de kapitaallasten te dekken uit deze reserve. Het saldo van de reserve is dan ook niet vrij besteedbaar.	
Totaal toevoegingen:	215
Rente	215
Totaal onttrekkingen:	1064
Dekking van kapitaallasten	1064
Saldo mutaties	-849

Reserve automatisering	<i>(bedragen x € 1.000)</i>
Overschotten of tekorten op de kostenplaatsen binnen het product Informatiehuishouding te verrekenen met deze reserve. Nieuw beleid maakt hier geen deel van uit. Voorstellen nieuw beleid worden via de gebruikelijke begrotingsprocedure ingebracht. Basis voor het vaststellen van de benodigde gelden is het 5-jarig beheerplan automatisering.	
Totaal toevoegingen:	8
Rente	8
Totaal onttrekkingen:	0
Saldo mutaties	8
Reserve groot onderhoud vervanging verkeerslichten	
Gelijkmatig over de jaren verdelen van de kosten voor het onderhoud aan wegen. Basis voor het vaststellen van de benodigde gelden is het meerjarig beheerplan onderhoud wegen.	
Totaal toevoegingen:	44
Rente	4
Toevoeging vanuit exploitatie	40
Totaal onttrekkingen:	0
Saldo mutaties	44
Egalisatiereserve afvalstoffenheffing	
Egaliseren van de tarieven voor de afvalstoffenheffing. Voor- en nadelen op het product afvalstoffenheffing worden met de reserve verrekend, zodat de middelen jaar-overstijgend beschikbaar blijven.	
Totaal toevoegingen:	562
Toevoeging vanuit exploitatie	562
Totaal onttrekkingen:	0
Saldo mutaties	562
Bedrijfsreserve Soest	
Dekking van de kosten van vervanging bij ziekte en oplossen van personele knelpunten bij de reguliere taakuitvoering. Maximum is bepaald op € 500.000.	
Totaal toevoegingen:	146
Rente	4
Toevoeging vanuit exploitatie	142
Totaal onttrekkingen:	66
Bijdrage exploitatie personeel	66
Saldo mutaties	80

Reserve vervanging tractie/ grote machines	
Om de continuïteit van de bedrijfsvoering van de buitendienst te waarborgen, zullen de daarvoor in aanmerking komende voertuigen en machines volgens de in het vervangingsplan afgesproken criteria periodiek worden vervangen.	
Totaal toevoegingen:	0
Rente	0
Toevoeging vanuit exploitatie	
Totaal onttrekkingen:	345
Afsluiten reserve t.g.v. exploitatie	345
Saldo mutaties	-345
Reserve onderhoud gebouwen	
Het stabiliseren van de jaarlijkse onderhoudslasten en waarborgen van de continuïteit van het onderhoud van de gebouwen. Tot onderhoud rekenen we in dit verband het reguliere onderhoud aan de gebouwen en installaties uitgezonderd vernieuwingsonderhoud zoals renovaties, verbouwingen en uitbreidingen.	
Totaal toevoegingen:	2162
Rente	86
Toevoeging vanuit exploitatie	2.076
Totaal onttrekkingen:	2282
Onderhoud gebouwen	2.282
Saldo mutaties	-120
Reserve geormerkte beleidsuitgaven	
Exploitatiebudgetten met een specifiek doel, die in een bepaald jaar niet tot uitvoering hebben kunnen komen. Door storting in deze reserve alsnog voor uitvoering voor het desbetreffende doel in het daaropvolgende jaar beschikbaar te houden. Via najaarsnota en jaarrekening worden de budgetten geormerkt.	
Totaal toevoegingen:	2.994
- Oormerkvoorstellen najaarsnota 2025	
Totaal onttrekkingen:	3.707
- Oormerkvoorstellen 2024	
Saldo mutaties	713
Investeringsfonds	
Middelen beschikbaar houden voor de op stapel staande grote investeringsprojecten, in het bijzonder Masterplan Soesterberg. De reserve zal primair worden gevoed door incidentele opbrengsten.	
Totaal toevoegingen:	2040
Rente	40
Soesterberg Noord kamer 2 vanuit algemene reserve	2.000
Totaal onttrekkingen:	5500

Soesterberg Noord kamer 2 dotatie aan voorziening Soesterberg Noord kamer 2	5.500
Saldo mutaties	-3460
Reserve accommodatiebeleid (onderwijs,welzijn,sport)	
Voor de uitvoering van het door de raad vastgestelde Integraal Accommodatiebeleid (IAB) is de reserve ingesteld. Conform de in de VJN 2016 genoemde spelregels gaat het hier om investeringen in duurzame nieuw- en verbouw van gemeentelijke accommodaties.	
Totaal toevoegingen:	907
Rente	49
Toevoeging vanuit exploitatie	858
Totaal onttrekkingen:	129
Griffland rente voorbereidingskrediet	30
1e vd Hucht uitbr 2021 + 1e inrichting	8
Werveling uitbr 2021 + 1e inrichting	26
Verduurzaming bestaande sporthal	15
NJN 2023 brandweer Soest nevenpost huur/servicekosten	24
VJN 2025 Salariskosten projectleider team realisatie	26
Saldo mutaties	778

Voorzieningen

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de voorzieningen weer.

Voorzieningen <i>(bedragen x € 1.000)</i>	Saldo 31-12-2024	Dotaties	Vrijval	Onttrekking	Saldo 31-12-2025
Voorziening Riolering	10.298	1.406			11.704
Voorziening Afkoopsom onderhoud graven	787	166		102	850
Voorziening Onderhoud wegen	2.128	1.195		933	2.390
Voorziening Appa	1.347	1.657			3.005
Voorziening grondexploitatie	3.896			160	3.737
Soesterberg Noord Kamer 2	0	5.500		373	5.127
Afgesloten grex werfterrein	13			13	
Voorziening Spaarverlof	56				56
Totaal voorzieningen	18.525	9.924	0	1.581	26.868

Het saldo van de voorziening riolering bestaat uit een tweetal componenten:
Een component om de jaarlijkse resultaten in te storten/aan te onttrekken egalisatiegedeelte en een component voor het sparen voor toekomstige vervangingsinvesteringen.

Voorziening Riolering		<i>(bedragen x € 1.000)</i>
Het beheer en onderhoud van riolen wordt 100% gedekt uit de opbrengsten rioolrechten. De voorziening heeft tot doel de kosten van riolen en de tarieven van rioolrechten te egaliseren		
Totaal Toevoegingen:		1.406
Toevoeging vanuit exploitatie		1.406
Totaal onttrekkingen:		-
Bijdragen aan investeringen		-
	Saldo mutaties	1.406
Voorziening Afkoopsommen onderhoud graven		
Het beschikbaar houden van door derden betaalde afkoopsommen voor het onderhoud in latere jaren.		
Totaal Toevoegingen:		166
Toevoeging meerjarig onderhoud graven		166
Totaal onttrekkingen:		102
Bijdrage exploitatie voor onderhoud		102
	Saldo mutaties	64
Voorziening Groot onderhoud wegen		
De voorziening Onderhoud wegen is per 1 januari 2024 ingesteld en is gekoppeld aan het Wegenbeheerplan. Het Wegenbeheerplan wegen heeft een looptijd van 2022-2026.		
Totaal Toevoegingen:		1.195
Toevoeging Groot onderhoud wegen		1.195
Totaal onttrekkingen:		933
Realisatie onderhoud wegen		933
	Saldo mutaties	262
Voorziening Pensioenverplichtingen (APPA)		
Dekking van de pensioenverplichtingen voor politieke ambtsdragers. (APPA-regeling)		
Totaal Toevoegingen:		1.657
Vermeerdering APPA		1.657
Totaal onttrekkingen:		-
		-
	Saldo mutaties	1.657
Voorziening grondexploitatie		
Voorziening ter bestrijding van (verwachte) tekorten in de grondexploitatie		
Totaal Toevoegingen:		-
Masterplan Soesterberg		-
Totaal onttrekkingen:		160
Onttrekking voorziening t.g.v. exploitatie		160
	Saldo mutaties	-160
Voorziening Soesterberg Noord Kamer 2		
Voorziening ter bestrijding van (verwachte) tekorten in de grondexploitatie werfterrein		
Totaal Toevoegingen:		5.500
Soesterberg Noord kamer 2 vanuit reserve investeringsfonds		5.500
Totaal onttrekkingen:		373
Onttrekking voorziening t.g.v. exploitatie		373
	Saldo mutaties	5.127

Voorziening afgesloten grondexploitatie werfterrein	
Voorziening voor nog uit te voeren werken t.b.v. de in 2024 afgesloten grondexploitatie werfterrein	
Totaal Toevoegingen:	-
Toevoeging voorziening werfterrein	
Totaal onttrekkingen:	13
Onttrekking voorziening t.g.v. exploitatie	13
	Saldo mutaties
	-
Voorziening Spaarverlof	
Vanaf 1 januari 2022 kunnen medewerkers bovenwettelijke vakantie-uren sparen (verlofsparen). Bij verlofsparen is sprake van arbeidskosten gerelateerde verplichtingen die een niet voorspelbare opbouw en afbouw kennen. Hiervoor is een voorziening gevormd.	
Totaal Toevoegingen:	-
Verlofsparen mutatie	
Totaal onttrekkingen:	0
Opname spaarverlof	
	Saldo mutaties
	-

Vaste schulden

In het overzicht wordt het verloop weergegeven van de vaste schulden.

Vaste schulden	31-12-2024	Opname	Aflossingen	31-12-2025
Onderhandse leningen	35.779		4.254	31.525
Waarborgsommen	2		2	
Totaal	35.781		4.256	31.525

In de bovengenoemde algemene financieringsmiddelen is aan aflossingsbestanddelen (welke in 2025 vervallen) een totaalbedrag van € 4.254.000 (te beschouwen als kortlopende schuld) begrepen. De rentelast van alle schulden voor dit boekjaar bedraagt € 224.000.

Vlottende passiva

De vlottende passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Vlottende passiva	<i>(bedragen x € 1.000)</i>	
	31-12-2024	31-12-2025
Netto vlottende schulden met een rente typische looptijd < 1 jaar		
Kasgeldleningen	0	12.000
Bank- en girosaldi	41	91
Overige schulden	3.763	42.798
Totaal vlottende schulden met een rente typische looptijd < 1 jaar	3.804	54.888
Overlopende passiva		
Transitorische rente langlopende leningen	173	138
Nog te betalen bedragen	10.903	9.769
Vooruit ontvangen bedragen	1.555	1.319
Van overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor specifieke uitkeringen	12.217	13.236
Totaal overlopende passiva	24.848	24.462
Totaal vlottende passiva	28.652	79.350

Netto vlottende schulden

De stijging van 'Overige schulden' ten opzichte van 2024 bestaat uit voorschotfacturen Eemkracht 2026. Het gaat om 38 miljoen in totaal. 27 miljoen gaat uit naar het reguliere werk, werk en inkomen. De overige 10 miljoen gaat uit naar zorg.

Overlopende passiva

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de vooruit ontvangen uitkeringen met een specifiek doel weer.

Verlooptabel van overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor specifieke uitkeringen	31-12-2024	Toevoeging	Uitgaven	Afrekening	31-12-2025
A13 CTB	0			27	0
B2 hersteloperatie toeslagenaffaire	0	274			274
C62 Regeling kwijtschelding gemeentelijke belastingen					0
C92 Informatiepunten Digitale Overheid		45	45		0
C132 inrichten overheidsbrede loketten		75	17		58
D8 Onderwijsachterstanden 2025	571	1.638	1.212		623
D14 Nationaal Onderwijs Programma		0	208		20
D22 Voorschoolse educatie aan ontheemde peuters	2.238	0		27	0
D23 SPUK BIEB	11		80		0
E21 Regeling specifieke uitkering Circulaire Ambachtscentra	0	50	3		47
E104 SPUK WOKT Soest-Soesterberg	0		5		1.716
E115 Tijdelijke regeling specifieke uitkering duurzame en circulaire infrastructuur	334	157	0	0	157
E3 Sanering verkeerslawaaï					411
E44b Klimaat adaptatie	1.200		0		145
E85 Intelligente verkeersregelinstallatie	0		31		0
E87B Tweede fase Deltaprogramma zoetwater	2.056				89
G10 Inburgering 2025	0	966	383	269	1.291
G12 Kwijtschelding kinderopvangtoeslag	563				0
A39 (G13) Onderwijsroute	197	41	115	49	0
G2 bijstandsuitkering	228				0
G3 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking) _gemeentedeel 2023	27				0
G4 Tijdelijke ondersteuning zelfstandige ondernemers (TOZO)	80				0
H4 SPUK Sport 2025	411	981	685		296

H4 Stimulering Sport 2023	0			22	0
H12 Regeling preventieakkoorden	146				30
H21 Specifieke uitkering cliëntondersteuning	0	50	5		45
H30 Versterking voor sport en bewegen (Spuk Breed)	31	730	703		381
H32 Meerkosten energie openbare zwembaden	89			292	0
H35B SPUK IZA 2023-2026	1.720	158	152	109	6
J9 (C9) Woningbouwimpuls	406	0	0		2.238
J17 Realisatiestimulans 2025	0	0			0
J43 (C43) Reductie energiegebruik woningen	977			11	0
J55 Aanpak energiearmoede 2022-2027			99		236
J94 Nationaal isolatieprogramma	97	931	375		2.612
J105 (C105) SPUK Startbouwimpuls	0				563
J107 (C85) Stimuleringsregeling flex- en transformatiewoningen	0			1.200	0
J107 Stimuleringsregeling Flex- en Transformatiewoningen 2025	0	280			280
K28 (F28) Klimaat en Energiebeleid (CDOKE)	0	1.650	862		1.194
M16 (A16) Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne 2024	22	4.723	3.647	571	1.076
Totaal	11.404	12.749	8.627	2.577	13.788

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de anterieure overeenkomsten weer.

Verlooptabel van derden vooruit ontvangen bedragen	31-12-2024	Inkomsten	Uitgaven	Vrijval	31-12-2025
Anterieure overeenkomsten	919	179	343		753

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de overige ontvangen bedragen weer.

Verlooptabel van overheidslichamen vooruit ontvangen voorschotbedragen	31-12-2024	Toevoeging	Vrijgevallen bedragen	Afrekening	31-12-2025
Degeneratievergoeding (niet-overheid)	118		118		0
Vergoeding MTB vignetten 2024	-	30			30
Hotel- en accommodatieregeling	46			46	46
Uitkoop woningen onder hoogspanningsmasten	9		9		0
Warmtewinning afvalwater	-	5			5
Bijdrage Skatepark Soesterberg	50				50
Project Verder	182			1	181
Voorbereiding geluidsanering Nieuweweg	48			6	42
Voorbereiding geluidsanering Beukenlaan en Soesterbergsestraat	29			3	26
Subsidie Isolatievouchers	152				152
Herinr. Nassauplantsoen	-	5			5
Overige vooruit ontvangen bedragen	1			1	-0
Totaal	635	40	127	11	491

De nog te betalen bedragen kunnen als volgt worden gespecificeerd.

Nog te betalen bedragen > € 50.000 (Bedragen x € 1.000)	31-12-2025
BBS jaarrekening	2.513
BBS zorgkosten	-2.923
RISB	4.101
Willemse de koning	66
Saldo samenleving	236
Afr. Proj. Beheerfonds Hart van de Heuvelrug	2.314
BBS hersteloperatie toeslagen	57
GR/DVO archief eemland	183
Verg. meerk. Sporthal	55
Transitie Eemkracht(Stip op de horizon)	68
Extra subs. Kinderopvang	86
Rente geldlening	138
Meerkosten energie bijdr. Zonnepanelen	58
Overige < € 50.000	1.021
Subtotaal- Nog te betalen bedragen incl. transitorische rente	7.973
Afdracht Loonheffing personeel	1.577
Afdracht pensioen personeel	325
Overige personeelslasten < € 50.000	2
Totaal- Nog te betalen bedragen	1.911

Overzicht van de gewaarborgde leningen

Gewaarborgde leningen	(bedragen x € 1.000)	Oorspronkelijk bedrag	2024	2025
Opgenomen door verenigingen en stichtingen met borg 100%		11.200	3.160	2.940
Opgenomen t.b.v. sociale woningbouw en ouderenhuisvesting en ondergebracht bij het Waarborgfonds Sociale Woningbouw		318.524	226.600	226.129
Opgenomen door particulieren ter verkrijging of verbetering van eigen woningen en ondergebracht bij de stichting Waarborgfonds Eigen Woningen		92.755	69.000	69.640
Totaal gewaarborgde leningen		422.479	298.760	298.709

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Per 31 december 2025 is onder meer sprake van de volgende verplichtingen:

- Met Optisport is na het doorlopen van een Europese aanbestedingsprocedure per 1 januari 2012 een huur- en exploitatieovereenkomst voor het sportcentrum Dalweg afgesloten voor een initiële periode van 10 jaar. Deze overeenkomsten bieden de mogelijkheid om 5x met 1 jaar verlengd te worden. De huidige overeenkomst is verlengd tot en met december 2025. Daarna is er nog 1 optiejaar waarvan desgewenst gebruik gemaakt kan worden. De huurprijs die de exploitant dient te betalen bedraagt € 1.464.000 (prijspeil 2025) exclusief btw per jaar.
De gemeente heeft zich voorts bij het afsluiten van bovengenoemde overeenkomsten vastgelegd voor een afname m.b.t. het gebruik van het complex:
Schoolzwemmen: € 131.638 exclusief btw
Zwemverenigingen: € 76.460 exclusief btw
Sporthal: € 73.402 exclusief btw
Onderwijsgebruik: € 1.518 exclusief btw
Deze bedragen worden jaarlijks geïndexeerd.
- Diverse verzekeringscontracten waarvan de grootste zijn: de brand- en inbraakschade voor gemeentelijke en onderwijsgebouwen (€ 334.000) en wettelijke aansprakelijkheid (€ 124.000) zijn voor een periode van 3 jaar afgesloten.
- WMO: Er heeft in 2023 een aanbestedingstraject gelopen en per 1 januari 2024 is er een nieuwe overeenkomst gestart met 7 aanbieders van huishoudelijke hulp. Deze heeft een looptijd van minimaal 3 jaar en maximaal 6 jaar. Vanaf 1 mei 2023 hebben we een nieuwe raamovereenkomst voor de Medische Adviezen, met JPH Consults B.V. De overeenkomst heeft initieel een looptijd tot 30 april 2025 en kan met 2 jaar verlengd worden. De overeenkomst is geraamd op jaarlijks 30 adviezen, de kosten per advies zijn ca. € 400.
- Leerlingenvervoer: Soest heeft samen met de gemeenten Amersfoort, Baarn, Bunschoten, Leusden en Woudenberg het leerlingenvervoer aanbesteed. Het vervoer vanuit de gemeente Soest is gegund vanaf schooljaar 2024- 2025 aan Willemsen De Koning Groep BV. Per 1 januari 2026 voert Eemkracht voor de gemeenten Baarn, Bunschoten en Soest de taken uit op het gebied van Leerlingenvervoer.
- Met diverse softwareleveranciers zijn contracten afgesloten waarvan de grootste zijn: de belastingapplicatie (VRIS) € 76.000; heffen, innen & waarderen (xxlInc) € 70.000; burgerzaken (key2burgerzaken) € 65.000, sociaal domein (Suite) € 63.000; het

zaakstelsysteem € 56.000; BAG, GBA, WOZ (Vicrea) € 55.000; Enable-U abonnementen € 35.000 en Ibabs € 30.000.

6. Hart van de Heuvelrug is een samenwerkingsverband tussen de gemeente Zeist, de gemeente Soest en de provincie Utrecht. Het samenwerkingsverband is gericht op ruimtelijke kwaliteitsverbetering op de Utrechtse Heuvelrug. Financieel uitgangspunt is verevening tussen de groene en rode projecten. In april 2015 is de nieuwe samenwerkingsovereenkomst vastgesteld en op 5 juni 2015 is de nieuwe samenwerkingsovereenkomst door de drie partijen getekend. De projecten van Apollo Noord worden uitgevoerd door de gemeente Soest in opdracht van de stuurgroep en maken onderdeel uit van de Mastergrondexploitatie Hart van de Heuvelrug. De risico's zijn gekwantificeerd en verantwoord in de geconsolideerde risicoanalyse Hart van de Heuvelrug. De gemeente Soest is geen risicodragers dus het risicoprofiel is niet in de balans van de gemeente Soest verantwoord.
7. Vliegbasis Soesterberg. Dit samenwerkingsverband tussen de gemeenten Zeist en Soest en de provincie Utrecht richt zich op de ruimtelijke ontwikkeling van de voormalige vliegbasis. De nieuwe samenwerkingsovereenkomst vliegbasis Soesterberg is in 2015 vastgesteld. De grond van de vliegbasis is in eigendom van de provincie Utrecht die daardoor de grondexploitatie verantwoord in zijn balans. De kosten van groenontwikkeling op de vliegbasis ad € 18 miljoen en de afgesproken afdracht aan Hart van de Heuvelrug van een bedrag ad € 10 miljoen worden gedekt uit het resultaat van de woningbouwlocatie vliegbasis. Momenteel wordt er van uitgegaan dat de opbrengsten van de woningbouwlocatie de kosten van groenontwikkeling volledig kunnen dekken. Het risico dat de afdracht aan Hart van de Heuvelrug niet gedekt kan worden uit het resultaat van de vliegbasis hebben wij in onze risicoparagraaf gekwantificeerd als 50% (kans) x € 3.300.000 (is 1/3 deel van het bedrag ad. € 10 miljoen) = € 1.650.000.
8. De gemeente Soest heeft de afgelopen jaren haar fiscale positie uitgebreid in kaart gebracht. Recent heeft de gemeente het onderzoek voor haar fiscale positie voor 2023 beoordeeld op basis van de concept jaarrekening 2022. De gemeente Soest neemt het standpunt in dat er door de gemeente 1 met Vpb-belaste ondernemingsactiviteit wordt verricht, zijnde het verlenen van het recht aan een reclame exploitant om op aangewezen locaties reclamedragers te plaatsen, beheren, onderhouden en exploiteren. De gemeente is op basis van dit standpunt Vpb verschuldigd over 2025.
9. Leasecontracten voertuigen. Er is voor een zevental voertuigen een (operationeel) leasecontract afgesloten. De totale verplichting voor de resterende maanden vanaf 2025 omvat € 60.000.
10. De gemeente is vanwege een planologisch geschil aansprakelijk gesteld voor een te betalen schadevergoeding van ruim € 1,9 miljoen aan Rooze c.s.. De gemeente betwist deze aansprakelijkheid. Op 13 maart 2026 heeft een zitting plaatsgevonden in de rechtbank Midden-Nederland. De uitspraak (eindvonnis of tussenvonnis) wordt verwacht op 29 april 2026.

4.5 Recapitulatiestaat lasten en baten

Programma	Begroting voor wijzigingen	Begroting wijzigingen	Begroting na wijzigingen	Rekening	Saldo
1 Bestuurlijk omgeving					
Lasten	12.232	4.424	16.656	16.800	-144
Baten	1.592	4.700	6.292	7.621	1.329
Saldi	-10.640	276	-10.364	-9.179	1.185
2 Fysieke leefomgeving					
Lasten	44.151	17.078	61.229	42.931	18.298
Baten	28.072	9.414	37.486	27.833	-9.653
Saldi	-16.079	-7.664	-23.743	-15.098	8.645
3 Sociale leefomgeving					
Lasten	82.211	4.006	86.217	83.870	2.347
Baten	19.499	2.617	22.116	22.425	309
Saldi	-62.712	-1.389	-64.101	-61.445	2.656
Overhead					
Lasten	16.768	-317	16.451	16.870	-419
Baten	1.888	0	1.888	1.772	-116
Saldi	-14.880	317	-14.563	-15.098	-535
Algemene Dekkingsmiddelen					
Lasten	1.396	3.558	4.954	2.184	2.770
Baten	102.709	4.988	107.697	106.792	-906
Saldi	101.313	1.430	102.743	104.608	1.865
Saldo van baten en lasten					
<i>Lasten</i>	156.757	28.750	185.507	162.654	22.853
Baten	153.760	21.719	175.479	166.442	-9.037
Saldi	-2.997	-7.031	-10.028	3.788	13.817
Mutaties reserves					
Storting	3.418	5.197	8.615	16.671	-8.056
Onttrekking	6.890	11.753	18.643	18.530	-113
Saldi	3.472	6.556	10.028	1.859	-8.170
Totalen					
Lasten	160.176	33.946	194.122	179.325	14.797
Baten	160.650	33.472	194.122	184.972	-9.150
Gerealiseerd resultaat	474	-474	0	5.647	5.647

4.6 Toelichting jaarrekening

1. WNT-verantwoording 2025 Gemeente Soest

De WNT is van toepassing op Gemeente Soest. Het voor Gemeente Soest toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Dit betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	L.C. Vermond	M.A.C. van Estrik
Functiegegevens	Secretaris	Raadsgriffier
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	135.458	106.431
Beloningen betaalbaar op termijn	22.973	16.643
<i>Subtotaal</i>	<i>158.431</i>	<i>123.074</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	158.431	123.074
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. / N.v.t.	N.v.t. / N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x € 1	L.C. Vermond	M.A.C. van Esterik
Functiegegevens	Secretaris	Raadsgriffier
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	135.688	103.389
Beloningen betaalbaar op termijn	22.764	16.534
<i>Subtotaal</i>	<i>158.452</i>	<i>119.923</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
Bezoldiging	158.452	119.923

Publicatie overige medewerkers

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

2. Incidentele lasten en baten

Om vast te kunnen stellen dat sprake is van een structureel evenwicht is belangrijk dat inzicht bestaat in welk deel van de baten en lasten incidenteel zijn en welke structureel. In de begroting en jaarstukken moet een limitatief overzicht van de incidentele baten en lasten worden gegeven. Dit verplichte overzicht speelt een rol bij het vast kunnen stellen of er sprake is van een structureel evenwicht. In onderstaande overzichten worden de incidentele baten en lasten over 2025 weergegeven en toegelicht. Hieruit blijkt dat er een structureel exploitatieresultaat behaald is van € 4.663.000.

Incidentele lasten

Programma Bedrag (x € 1.000)	(Deel)programma bedrag (x € 1.000)	Begroting 2025	Wijzigingen 2025	Begroting incl. wijzigingen	Werkelijk
Bestuurlijke Omgeving	Bestuurlijke Omgeving				
	1.1 Bestuur	64	-	64	-
	1.2 Dienstverlening	-	-	-	-
	1.3 Veiligheid	75	-	75	-
	1.4 Accommodaties en eigendommen	-	-	-	-
Fysieke Leefomgeving	Fysieke Leefomgeving				
	2.1 Wonen	7.890	9.941	17.831	2.851
	2.2 Klimaat	865	406	1.271	862
	2.3 Economie	20	-	20	12
	2.4 Mobiliteit en Infrastructuur	747	-60	687	4.699
	2.5 Natuur en landschap	90	-	90	-
Sociale Leefomgeving	Sociale Leefomgeving				
	31 Sociaal Domein	690	135	555	475
	32 Onderwijs	-	-	-	-
	33 Sport, Kunst en Cultuur	145	-	145	-
Overhead	Overhead	150	-	150	-
Dekkingsmiddelen	Dekkingsmiddelen	350	-90	260	260
Totaal incidentele lasten	Totaal incidentele lasten	11.086	10.062	21.148	9.159

Incidentele baten

Programma Bedrag (x € 1.000)	(Deel)programma bedrag (x € 1.000)	Begroting 2025	Wijzigingen 2025	Begroting incl. wijzigingen	Werkelijk
Bestuurlijke Omgeving	Bestuurlijke Omgeving				
	1.1 Bestuur	-	-	-	-
	1.2 Dienstverlening	-	-	-	-
	1.3 Veiligheid	-	-	-	-
	1.4 Accommodaties en eigendommen	-	-	-	-
Fysieke Leefomgeving	Fysieke Leefomgeving				
	2.1 Wonen	7.707	2.682	10.389	1.846
	2.2 Klimaat	865	406	1.271	862
	2.3 Economie	747	-	747	4.699
	2.4 Mobiliteit en Infrastructuur	-	-	-	-
	2.5 Natuur en landschap	-	-	-	-
Sociale Leefomgeving	Sociale Leefomgeving				
	31 Sociaal Domein	-	-	-	-
	32 Onderwijs	-	-	-	-
	33 Sport, Kunst en Cultuur	-	-	-	-
Overhead	Overhead	-	-	-	-
Dekkingsmiddelen	Dekkingsmiddelen	-120	-	120	-
Totaal incidentele baten	Totaal incidentele baten	9.199	3.088	12.287	7.407

Programma 2 Fysieke Leefomgeving

Deelprogramma 2.1 Wonen

- Grondexploitatie (lasten 2.637.000 en baten 1.686.000)
- Gebiedssamenwerking van A tot Z (lasten 181.000 en baten 160.000)

Deelprogramma 2.2 Klimaat

- Energietransitie (lasten en baten 862.000)

Deelprogramma 2.4 Mobiliteit en Infrastructuur

- Project Verder (lasten en baten 4.699.000)

Programma 3 Sociale Leefomgeving

Deelprogramma 3.1 Sociaal domein

- Diverse projecten gericht op gezondheid en welzijn. (JOGG aanpak, Kunst natuur en Welzijn, Vinger aan de Pols e.a. conform kadernota) , (lasten 475.000)

Storting reserve ten laste van exploitatie

Reserveringen	Begroting 2025	Wijzigingen 2025	Begroting incl. wijzigingen	Werkelijk
Algemene reserve	0	0	0	10.146
Reserve kunst	13	0	13	13
Reserve vervanging verkeerslichten	40	0	40	40
Reserve afvalstoffenheffing	0	0	0	562
Reserve bedrijfsreserve	142	0	142	142
Reserve vervanging tractie	49	0	49	0
Reserve onderhoud gebouwen	2076	0	2076	2.076
Reserve geormerkte beleidsuitgaven	0	3.047	3047	2.994
Reserve investeringsfonds	0	2.000	2000	0
Reserve accommodatiebeleid	708	75	783	858
Totaal incidentele toevoegingen	3.028	5.122	8.150	16.831

Onttrekking reserve ten gunste van exploitatie

Reserveringen	Begroting 2025	Wijzigingen 2025	Begroting incl. wijzigingen	Werkelijk
Algemene reserve	1.000	4.215	5.215	3261
Reserve kunst	13	0	13	13
Reserve dekkingsreserve investeringen	0	0	0	0
Reserve afvalstoffenheffing	674	103	777	0
Bedrijfsreserve Soest	66	0	66	66
Reserve vervanging tractie	115	283	398	348
Reserve onderhoud gebouwen	3.915	0	3.915	2.282
Reserve geormerkte beleidsuitgaven	0	2.041	2.041	3.707
Reserve Investeringsfonds	0	5.500	5.500	7.500
Reserve accommodatiebeleid	46	60	106	129
Totaal incidentele onttrekkingen	5.829	12.202	18.031	17.306

De onttrekkingen uit en de stortingen in de reserves zijn in principe incidenteel en vaak te relateren aan de toegelichte posten.

Berekening van het structureel exploitatiesaldo 2025

Rekeningsaldo (x € 1.000)	
Resultaat voor bestemmingen	6.653
Saldo incidentele baten en lasten	1.752
	4.901
Saldo reserveringen	475
Structureel exploitatiesaldo	5.376

3. Vennootschapsbelasting (Vpb)

Gemeente Soest is Vpb-plichtig voor zover zij een onderneming drijft. Dit is getoetst door, per activiteit, te beoordelen of aan de volgende drie cumulatieve voorwaarden wordt voldaan:

1. sprake is van een duurzame organisatie van arbeid en kapitaal;
2. waarmee wordt deelgenomen aan het economisch verkeer; en
3. waarmee, in feite, structureel overschotten worden gerealiseerd.

De gemeente Soest neemt het standpunt in dat er door de gemeente één met Vpb-belaste ondernemingsactiviteit wordt verricht, zijnde het verlenen van het recht aan een reclame-exploitant om op aangewezen locaties reclamedragers te plaatsen, beheren, onderhouden en exploiteren. De gemeente is op basis van dit standpunt mogelijk Vpb verschuldigd over 2025. Een definitieve berekening wordt nog gemaakt.

4. Emu-saldo

Het EMU-saldo geeft het saldo van de inkomende en uitgaande geldstromen die daadwerkelijk in het kalenderjaar 2025 hebben plaatsgevonden minus deelname aan bedrijven en inkomsten uit kredietverstrekking. Dit is de wijze waarop de landen in de Euro-zone hun EMU-saldo berekenen en waarover ook begrotingsafspraken zijn gemaakt. In het bestuurlijk overleg tussen het ministerie van Binnenlandse Zaken, VNG (Vereniging van Nederlandse Gemeenten) en IPO (Interprovinciaal Overleg) is afgesproken dat het Rijk en de lokale overheden gezamenlijk werken aan het beheersen van het EMU-tekort. De EMU-tekortnorm decentrale overheden voor 2024 bedraagt 0,5% van het bruto binnenlands product. (Deze norm is voor 2025 vastgesteld.

Omschrijving	Bedragen x € 1.000	2025
Exploitatiesaldo voor toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel17c)		3.788
-/- Mutatie (im)materiële vaste activa		18.708
+/+ Mutatie voorzieningen		-814
-/- Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)		4.061
-/- Verwachte boekwinst/verlies bij verkoop effecten en bij verkoop (im)materiële vaste activa		0
Berekend EMU-saldo		-19.795

Het EMU-saldo kan gezien worden als een extra financieel kengetal, naast de andere vijf verplichte financiële kengetallen zoals de solvabiliteit en de (netto) schuldquote. Het EMU-saldo heeft een vergelijkbare functie als het kasstroomoverzicht in het bedrijfsleven. Het negatieve EMU-saldo over 2025 geeft aan dat we als gemeente via reële transacties afgelopen jaar minder hebben ontvangen dan dat we hebben uitgegeven. Dit komt door de investeringen die we hebben gedaan. Het is echter wel van belang om het EMU-saldo in de juiste context te zien. Gemeenten maken voor hun boekhouding gebruik van het 'gemodificeerde stelsel van baten en lasten'. Hierdoor zegt het EMU-saldo van één jaar relatief weinig, omdat de uitgaven voor investeringen bijvoorbeeld in één jaar leiden tot een uitgave, maar in de exploitatie via de kapitaallasten leiden tot meerjarige lasten. Of dat toevoegingen aan voorzieningen ten laste van het resultaat gaan, maar pas bij besteding van de voorziening leiden tot een uitgave.

4.7 Rechtmatigheidsverantwoording 2025

(Verplichte modelverordening kadernota rechtmatigheid BBV)

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met, door de raad, vastgestelde kaders, zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen, en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderinggrondslagen in de jaarrekening is het door het college op 14 januari 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag, omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald (11 december 2025) en bedraagt 2% van de totale lasten voor de rechtmatigheidsfouten en onduidelijkheden samen. Voor 2025 is het bedrag vastgesteld op € 3,5 mln. De grondslag voor deze verantwoording, zie de Commissie BBV 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 3,8 mln. bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 3,5 mln. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college € 2,7 mln. acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken. Daarnaast is een bedrag € 1,1 miljoen onrechtmatig.

Deze afspraken zijn vastgelegd in artikel 9 van onze financiële verordening. De afwijkingen passen binnen de in dit artikel genoemde situaties, waardoor deze als acceptabel worden aangemerkt. Of zijn in algemene zin passend binnen het beleid van de gemeente, in combinatie met het gegeven dat de raad tijdig is geïnformeerd over deze afwijkingen via de najaarsnota en het weekbericht over de afwijkingen.

De geconstateerde afwijkingen zijn:

- | | |
|--|------------|
| - Begrotingscriterium (begrotingsonrechtmatigheid) | € 3,3 mln. |
| - Voorwaardencriterium (inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed) | € 0,5 mln. |
| - Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium | € 0,0 mln. |

Totaal geconstateerde afwijkingen	€ 3,8 mln.
-----------------------------------	------------

Toelichting rechtmatigheidsverantwoording

Begrotingscriterium	
1A. Overschrijding lasten programma's (of indien van toepassing een ander door gemeenteraad vastgesteld autorisatieniveau).	€ 2,7 M
1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€ 0 M
2. Ongeautoriseerde reservemutaties <i>p.s. veelal zijn dit ook getrouwe beeld fouten, die in de jaarstukken aangepast kunnen worden</i>	€ 0 M
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan de raad zijn gemeld.	€ 0,6 M
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	€ 3,3 M
4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geïd. Conform Financiële Verordening Gemeente Soest artikel 9 en weekbericht 8 april 2026.	€ 2,7 M
Voorwaardencriterium	
5. Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed (inhoudelijk hier toelichten en in de paragraaf bedrijfsvoering)	€ 0,5 M
M&O criterium	
6. Geen bevindingen	€ 0
Samenvatting	
Totaal onrechtmatigheden	€ 3,8 M
Waarvan acceptabel	€ 2,7 M
Waarvan niet-acceptabel	€ 1,1 M

In de paragraaf bedrijfsvoering staat, conform de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en aanvullende informatie over de financiële rechtmatigheid.

4.8 Controleverklaring en resultaatbestemming

Controleverklaring

Volgt later.

CONCEPT

Voorstel resultaat bestemming

Het rekening resultaat na reservering is € 5,6 miljoen.

Aan de raad wordt voorgesteld:

- € 1,7 miljoen te oormerken (in aanvulling op de oormerkvoorstellen uit de najaarsnota)
- Het netto-rekening resultaat € 3,9 ten gunste te brengen van de algemene reserve.

Nieuwe aanvragen oormerkvoorstellen

Voor de onderstaande budgetten wordt voorgesteld om deze te oormerken ten laste van het rekening resultaat:

Vluchtelingen

€ 367.000

De programmaopdracht Vluchtelingen is nog niet afgerond. Dit geldt zowel voor huisvesting van statushouders, starters/spoedzoekers en Oekraïners als vluchtelingen. Dit laatste betreft de uitvoering van De Utrechtse Aanpak. Wij stellen voor om een bedrag van € 367.000 te oormerken.

Communicatie en participatie

€ 35.000

In 2025 is de aanpak om te komen tot een nieuwe participatievisie gewijzigd. Belangrijk aspect hierbij is het betrekken van inwoners (waaronder ook jongeren) en partners. Daar hebben we eind 2025 en begin 2026 invulling aan gegeven. De raad wordt geïnformeerd over de uitkomsten hiervan. Daarna formuleren we ambities en een nieuwe visie. Dit betekent dat een deel van de werkzaamheden doorschuift naar 2026. Hierdoor stellen we voor om € 35.000 te oormerken.

Extra opplussen biodiversiteit

€ 47.000

Het budget wordt ingezet bij de herinrichting van de wandelpaden op de Zuidelijke Eng en voor het aanleggen van kleine landschapselementen in het poldergebied. Er is in 2025 gestart met het ontwerp, de uitvoering is gestart in januari 2026. Hierdoor wordt in 2026 kosten gemaakt. We stellen daarom voor om dit bedrag te oormerken voor 2026.

Bouwen in de dorpsrand

€ 95.000

In de najaarsnota is budget opgenomen om t.b.v. de voorbereiding voor het indienen van locaties in het kader van het Provinciaal Programma Wonen & Werken (PPWW) een plan van aanpak op te stellen. Deze planvorming loopt door in 2026. Daarom stellen wij voor om een bedrag van € 95.000 te oormerken.

Omgevingsprogramma's

€ 700.000

De omgevingsprogramma's zijn in het derde kwartaal van 2025 door het college vastgesteld, waarna de uitvoering in het vierde kwartaal van 2025 is gestart. In de najaarsnota 2025 hebben wij aangekondigd om in de jaarrekening 2025 voor te stellen de resterende middelen uit 2025 te oormerken en door te schuiven naar 2026. Deze middelen zullen worden ingezet voor de verdere uitvoering van de omgevingsprogramma's in 2026 en verder.

Energiearmoede € 23.000
Via de decembercirculaire heeft het Rijk een bedrag van € 23.000 beschikbaar gesteld voor het versterken van de lokale aanpak van energiearmoede. Dit bedrag wordt ingezet voor het benaderen en ondersteunen van bewoners die in 2025 een bijdrage hebben ontvangen van de Stichting Tijdelijk Noodfonds Energie. Daardoor stellen wij voor om dit bedrag te oormerken, zodat hier in 2026 uitvoering aan kan worden gegeven.

Implementatie Wet Versterking Regie Volkshuisvesting € 94.000
In december 2025 zijn eenmalig extra middelen ter hoogte van € 94.000 toegevoegd aan het gemeentefonds voor de invoering van de Wet Versterking Regie Volkshuisvesting. Deze middelen worden ingezet voor het aanpassen van beleidskaders, processen en procedures binnen de eigen organisatie en in de samenwerking met andere partijen. Daarnaast wordt ingezet op het inrichten van de monitoring van gegevens op verschillende onderwerpen. De nieuwe wetgeving brengt aanvullende taken met zich mee, die vanaf de zomer 2026 worden geïmplementeerd. Daarom stellen we voor om dit bedrag te oormerken.

Algemene kosten sport € 98.000
Door plannings- en capaciteitsknelpunten hebben we de beoogde projecten uit de Nota Sporten en Bewegen 2024–2028 niet volledig kunnen uitvoeren. We stellen voor om een bedrag van € 98.000 te oormerken, zodat we deze projecten in 2026 verder kunnen uitvoeren.

Organisatieontwikkeling € 90.000
In de begroting 2025 zijn middelen opgenomen voor het programma 'Bouwen aan Vertrouwen'. Het programma Bouwen aan Vertrouwen hebben we in 2025 afgerond. Echter voor een aantal onderwerpen lopen de afrondende activiteiten door in 2026. We stellen we voor om een bedrag van € 90.000 te oormerken, zodat we deze activiteiten in 2026 kunnen afronden. Het gaat hierbij o.a. om de afronding van beleidsactualisaties die reeds gestart zijn (bijv. horeca-beleid, erfgoed, welstand) en de afronding van de implementatie van OGSW (Opdrachtgericht Samenwerken)

Aanvalsplan informatieveiligheid € 20.000
Het aanvalsplan Informatieveiligheid vergt tot en met 2027 de benodigde inzet van middelen. In 2025 zijn enkele geplande acties nog niet uitgevoerd. Wij stellen daarom voor om de resterende middelen uit 2025 (€ 20.000) te oormerken en door te schuiven naar 2026, zodat deze kunnen worden ingezet voor de uitvoering van het aanvalsplan.

Zakelijke apparatuur € 110.000
De vaststelling van het beleid 'zakelijke apparatuur' is uitgesteld naar 2026. Hierdoor zal een groot deel van de kosten voor de uitvoering van dit beleid in 2026 gemaakt worden. Ditzelfde geldt voor de introductie van 'company owned devices'. We stellen om de resterende middelen van € 110.000 te oormerken.

Digitaliseren bouwdoSSIers € 30.000
De digitalisering van (bouw)doSSIers is nog niet afgerond. We stellen voor om een bedrag van € 30.000 te oormerken voor de voortzetting in 2026.

Aanpassing oormerkvoorstellen najaarsnota

De onderstaande oormerkvoorstellen zijn bij de najaarsnota 2025 opgevoerd. Hierin hebben zich een aantal wijzigingen voorgedaan als gevolg van hogere overblijvende budgetten of alsnog nagekomen kosten in 2025. Deze oormerkvoorstellen zijn toegelicht in de najaarsnota 2025.

Overzicht oormerkvoorstellen 2025 Najaarsnota					
(bedragen x € 1.000)					
Progr.	Nr.	Omschrijving	Najaarsnota	Aanpassing	Beschikbaar in 2026
		(bedragen in euro's; - = nadelig/tekort)			
1		Programma 1 - bestuurlijke omgeving			
		Geen	0	0	0
2		Programma 2 - Fysieke leefomgeving			
	1	Omgevingswet	378	116	494
	2	Energieprogramma	550	-48	502
	3	Maatschappelijke opgave Energietransitie	930	-76	854
	4	Herstructurering Portaal Soesterberg	249	0	249
	5	Herinrichting van de openbare ruimte Soesterberg Kom	514	-44	470
	6	Verkamering	25	0	25
3		Programma 3 - Sociale leefomgeving			
	1	Uitwerkingsbudget toekomst zwembad	400	0	400
		Overhead			
		Geen	0	0	0
		Algemene dekkingsmiddelen			
		Geen			
Totaal oormerkvoorstellen			3.046	-52	2.994

4.9 SiSa: Single Information, Single Audit

Met de wet Single Information/Single Audit (SiSa) wordt beoogd het grote aantal specifieke uitkeringen van ministeries en provincies aan gemeenten en hiermee samenhangende afzonderlijke verantwoordingen te verminderen. Dit betekent dat de Rijksoverheid en de provincie voldoende heeft aan de jaarrekening van de gemeente en er geen afzonderlijke verantwoording per specifieke uitkering wordt gevraagd. Daarvoor in de plaats wordt bij de jaarrekening een bijlage gevoegd waarin alleen de voor de Rijksoverheid (en de provincie) noodzakelijke verantwoordingsinformatie per specifieke uitkering wordt opgenomen. In de jaarrekening 2025 wordt daarom voor de volgende regelingen al verantwoording afgelegd:

- A16 Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne
- B2 Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoeslagproblematiek 2021
- C132 Specifieke uitkering Inrichten Overheidsbrede Loketten
- C62 Regeling specifieke uitkering kwijtschelding gemeentelijke belastingen
- C92 Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid 2024
- C92 Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid 2025
- D8 Specifieke uitkering Onderwijsachterstandenbeleid
- D14 Specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen
- D23 Eenmalige specifieke uitkeringen lokale bibliotheekvoorzieningen 2023-2024
- E21 Regeling specifieke uitkering Circulaire Ambachtscentra
- E3 Subsidieregeling sanering verkeerslawaaï
- E104 Regeling specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur
- E115 Tijdelijke regeling specifieke uitkering duurzame en circulaire infrastructuur
- E44B Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)
- E85 Tijdelijke regeling specifieke uitkeringen intelligente verkeersregelinstanties
- E87B Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater
- G2 Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025
- G2A Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_totaal 2024
- G3 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking) _gemeentedeel 2025
- G3A Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking) _totaal 2024
- G4 Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025
- G4A Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_totaal 2024
- G10 Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025
- G10A Wet inburgering 2021_ Totaal 2024
- G12 Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025
- G12A Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_ totalen 2024
- G13 Onderwijsroute_ deel gemeente 2025

- H4 Specifieke uitkering stimulering sport 2024-2026
- H21 Specifieke uitkering cliëntondersteuning
- H30 Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026
- J9 Regeling specifieke uitkering startbouwimpuls
- J17 Realisatiestimulans 2025
- J55 Aanpak energie armoede
- J94 Specifieke Uitkering Lokale Aanpak Isolatie
- J97 Specifieke Uitkering Huisvesting Grote Gezinnen Vergunninghouders
- J107 Stimuleringsregeling Flex- en Transformatiewoningen 2025
- K28 Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE)
- M16 Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne

Op de volgende pagina's volgt de SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T) <i>Aard controle D2 Indicator: B2/01</i>	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02</i>	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03</i>	Normbedragen voor e (ja/nee) Nee: reeks 1/ Ja: reeks 2 <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04</i>	Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05</i>	
			12	63	Ja	Nee	Nee	
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/06</i>	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07</i>				
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/08</i> €170.239	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/09</i> € 650.664	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/10</i> €61.180	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/11</i> €344.055	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/12</i> €0	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/13</i> €17.860
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/14</i> €2.412	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/15</i> €61.455	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/16</i> €36.730	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/17</i> €270.500	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/18</i> €3.802	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/19</i> €23.066
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/20</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/21</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/22</i> €0	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/23</i> €0	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/24</i> €274.363	

BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle R Indicator: C62/01	Aard controle n.v.t. Indicator: C62/02				
			€ 0	Nee				
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T)	Bedrag doorgeschoven naar t+1	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is	Aantal gebruikte leermiddelen	
			Aard controle R Indicator: C92/01	Aard controle R Indicator: C92/02	Aard controle n.v.t. Indicator: C92/03	Aard controle n.v.t. Indicator: C92/04	Aard controle n.v.t. Indicator: C92/05	
			€ 45.334	€ 0	4	1.153	21	
BZK	C132	Inrichten overheidsbrede loketten	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen					
			Aard controle n.v.t. Indicator: C132/01					
			€ 17.022					
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB) Gemeenten	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, ouders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)
			Aard controle R Indicator: D8/01	Aard controle R Indicator: D8/02	Aard controle R Indicator: D8/03	Aard controle R Indicator: D8/04	Aard controle R Indicator: D8/05	Aard controle R Indicator: D8/06
			€ 1.082.356	€ 429.322	€ 22.800	€ 322.136	€ 196.642	€ 622.700
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag		
	Aard controle n.v.t. Indicator: D8/07	Aard controle R Indicator: D8/08	Aard controle n.v.t. Indicator: D8/09	Aard controle R Indicator: D8/10				
1	060355 Gemeente Zeist	€ 0	060355 Gemeente Zeist	€ 8.292				
2								
100								

OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs			
			<i>Aard controle R Indicator: D14/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/03</i>			
			€ 207.543	€ 0	€ 0			
			Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve (jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle R Indicator: D14/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/06</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: D14/07</i>		
			€ 0	€ 227.642	€ 20.099	Ja		
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs		
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: D14/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: D14/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/11</i>		
			1					
			2					
10								
OCW	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	Beschikingsnummer/referentienu mmer	Aard van de activiteit besteding (jaar T)	Besteding (jaar T)	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026.	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t Indicator: D23/01</i>	<i>Aard controle n.v.t Indicator: D23/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: D23/03</i>	<i>Aard controle n.v.t Indicator: D23/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: D23/05</i>	<i>Aard controle n.v.t Indicator: D23/06</i>
			1 SB240056	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 80.000	€ 0	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 140.369
			2					
			100					
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: D23/07</i>					
			1 Ja					
			2					
			100					

IenW	E3	Subsidieregeling sanering verkeerslawaa Subsidieregeling sanering verkeerslawaa Provincies, gemeenten en gemeenschappelijke regelingen (Wgr)	Hieronder per regel één beschikingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Overige bestedingen (jaar T)	Besteding (jaar T) door meerwerk dat o.b.v. art. 126 Wet geluidshinder ten laste van het Rijk komt	Correctie over besteding (t/m jaar T)	Kosten ProRail (jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E3/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: E3/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: E3/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: E3/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: E3/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: E3/06</i>
			1 BSV/24/00122	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 BSV/24/0013	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			100					
			Hieronder per regel één projectnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Cumulatieve bestedingen ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Cumulatieve overige bestedingen (t/m jaar T)	Cumulatieve Kosten ProRail (t/m jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen	Correctie over besteding kosten ProRail (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E3/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E3/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E3/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E3/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: E3/11</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E3/12</i>
			1 2020.179.03	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
			2 2020.180.03	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
			100					
IenW	E21	Regeling specifieke uitkering circulaire ambachtscentra Gemeenten en GR'en	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cofinanciering (jaar T)	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Project afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E21/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: E21/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E21/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: E21/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E21/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E21/06</i>
			1 IENW/BSK-2025/63616	€ 2.590	€ 2.590	€ 0	€ 0	Nee
			2					
			Kopie beschikingsnummer	Is voldaan aan artikel 15 van de regeling specifieke uitkering circulaire ambachtscentra? (Ja/Nee)	Toelichting aan welke voorwaarde(n) van artikel 15 vd regeling word(t)en niet voldaan? (a of/en b of/en c)? (verplicht als bij 06 Nee is ingevuld)			
<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E21/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E21/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E21/09</i>						
1 IENW/BSK-2025/63616	Ja							
2								

lenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: E44B/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: E44B/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/06</i>
			1 060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2020/195119	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2020/195119	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			3 060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2020/195119	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/09</i>			
			1 060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2020/195119	Nee			
			2 060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2020/195119	Nee			
			3 060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2020/195119	Nee			
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel		
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/11</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/12</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/13</i>		
			1 060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2020/195119	Korte Lange Brinkweg / WADI aanleg	Nee		
			2 060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2020/195119	Integraal oh.project Talmalaan e.o. / nr 3. Berging, infiltratie regenwater. Aanplant bomen	Nee		
			3 060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2020/195119	Gebiedsvisie Dalweg / nr. 4 Afkoppelen, ontsteden, vergroenen	Nee		
lenW	E85	Tijdelijke regeling specifieke uitkeringen intelligente verkeersregeelinstallaties	Aantal geïnstalleerde intelligente verkeersinstallaties in (jaar T)	Cumulatief aantal geïnstalleerde intelligente verkeersinstallaties (t/m jaar T)	Totale besteding aan het project (jaar T)	Cumulatieve besteding aan het project (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			<i>Aard controle R Indicator: E85/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E85/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: E85/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E85/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E85/05</i>	
			5	5	€ 30.843	€ 82.843	Ja	
lenW	E87B	Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Beschikingsnaam/nummer	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Totale eigen bijdrage en bijdrage van derden (jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en bijdrage van derden (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: E87B/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: E87B/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/06</i>
			1 060342 Gemeente Soest	D2023-06-003785	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2					
			10					
			Kopie beschikingsnaam/nummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/08</i>				
			1 D2023-06-003785	Nee				
			2					
			10					

IenW	E104	Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	Beschikingsnummer	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1)	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E104/01	Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024	Aard controle R Indicator: E104/02	Aard controle R Indicator: E104/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/04	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/05
1			IENW/BSK-2023/377797	€ 0	€ 0	€ 1.100	0	0
2			IENW/BSK-2023/377797	€ 0	€ 3.300	€ 3.300	208	121
3			IENW/BSK-2023/377797	€ 0	€ 0	€ 2.200	0	0
4			IENW/BSK-2023/377797	€ 0	€ 1.240	€ 1.240	0	0
			Kopie beschikingsnummer	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E104/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/09	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/10		
1			IENW/BSK-2023/377797	0	0	Nee		
2			IENW/BSK-2023/377797	86	30	Nee		
3			IENW/BSK-2023/377797	0	0	Nee		
4			IENW/BSK-2023/377797	0	0	Nee		
			Naam infrastructurele voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) per infrastructurele voorziening Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024	Totale besteding (jaar T) per infrastructurele voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) per infrastructurele voorziening	Infrastructurele voorziening afgerond? (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: E104/11	Aard controle R Indicator: E104/12	Aard controle R Indicator: E104/13	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/14	Aard controle n.v.t. Indicator: E104/15	
1			Extra ontsluitingsweg vanuit Soesterberg Kom naar de Novalaan/Kerklaan in Zeist, inclusief aanpassing van de aansluiting Novalaan-Rademakerstraat.	€ 0	€ 1.100	€ 1.100	Nee	
2			Betere ontsluiting van Soesterberg-Noord en vliegbasis Soesterberg op de N237 door de aanpak van het kruispunt Amersfoortsestraat (N237) met aan de noordzijde de Laan Sortie 16 en parallelweg Amersfoortsestraat en aan de zuidzijde de Kerklaan en Rademakerstraat.	€ 0	€ 3.300	€ 3.300	Nee	
3			Stukje fietsstraat op de Kampweg / 't Zwarte wegje op de hoofd fietsroute richting voorzieningen in Zeist.	€ 0	€ 2.200	€ 2.200	Nee	
4			Busbaan tussen de nieuwbouwwijken Oude Tempel en Kontakt der Continenten.	€ 0	€ 1.240	€ 1.240	Nee	

lenW	E115	Tijdelijke regeling specifieke uitkering duurzame en circulaire infrastructuur	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Beschikking kenmerk		
			<i>Aard controle R Indicator: E115/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E115/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E115/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E115/04</i>		
			1 € 0	€ 0	Nee	31208193 en 4500434299/10		
			2					
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar	Besteding (jaar T) algemene bijstand Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk) Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Besteding (jaar T) IOAW Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk) Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Besteding (jaar T) IOAZ Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk) Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)
			<i>Aard controle R Indicator: G2/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/06</i>
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk) Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk) Gemeente I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk) Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW)
			<i>Aard controle R Indicator: G2/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/09</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/11</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/12</i>
€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0			
		Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)					
		<i>Aard controle D2 Indicator: G2/13</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G2/14</i>					
		€ 0	Nee					

SZW	G2A	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_totaal 2024	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Besteding (jaar T-1) algemene bijstand	Baten (jaar T-1) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) IOAW	Baten (jaar T-1) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) IOAZ
		Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoorden (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G2B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G2A)		Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.1 Participatiewet (PW) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/01</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.1 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/02</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/04</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/05</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) <i>Aard controle R Indicator: G2A/06</i>
1	060342	Gemeente Soest		€ 10.771.125	€ 144.479	€ 292.096	€ 3.978	€ 50.661
2								
100								
		Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij indicator G2A/01	In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Baten (jaar T-1) IOAZ (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/07</i>	Besteding (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) <i>Aard controle R Indicator: G2A/08</i>	Baten (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) <i>Aard controle R Indicator: G2A/09</i>	Baten (jaar T-1) WWIK (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK) <i>Aard controle R Indicator: G2A/11</i>	Besteding (jaar T-1) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.7 Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/12</i>
1	060342	Gemeente Soest		€ 1.190	€ 247.850	€ 6.179	€ 0	€ 493.734
2								
100								
		Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij indicator G2A/01	In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Baten (jaar T-1) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (excl. Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam I.7 Participatiewet (PW) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/13</i>	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/14</i>	Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T-1) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam Participatiewet (PW) <i>Aard controle R Indicator: G2A/15</i>		
1	060342	Gemeente Soest		€ 4.012	€ 0	€ 0		
2								
100								

SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bob	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)	
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			<i>Aard controle R Indicator: G3/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/06</i>	
€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
		BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekingen (BOB)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)			
		Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire				
		Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente				
		<i>Aard controle R Indicator: G3/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/09</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G3/11</i>			
		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Nee			

SZW	G3A	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_totaal 2024 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoordden hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G3A/01</i>	Besteding (jaar T-1) kapitaalverstrekking Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/02</i>	Baten (jaar T-1) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/03</i>	Baten (jaar T-1) vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/04</i>	Besteding (jaar T-1) Bob Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/05</i>	Baten (jaar T-1) Bob (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/06</i>
			1 060342 Gemeente Soest	€ 33.729	€ 33.347	€ 20.468	€ 0	€ 0
			2					
			100					
		Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G3A/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G3A/07</i>	Besteding (jaar T-1) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/08</i>	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in jaar T-1 (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/09</i>	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in jaar T-1 (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/10</i>	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BOB in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/11</i>	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/12</i>	
			1 060342 Gemeente Soest	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2					
			100					

SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers Alle gemeenten verantwoord voor hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) levensonderhoud	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig)
				Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/06</i>
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T) Gemeente	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente		
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/10</i>	
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Nee		
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Nee		
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Nee		
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Nee		
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Nee		
			6 Totaal	0	0	N.v.t.		
			Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/11</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/12</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/13</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/14</i>	
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)					
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)					
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)					
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)					
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)					
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire		
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/17</i>	<i>Aard controle D2 Indicator: G4/18</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/19</i>	
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)		€ 0	€ 0	€ 0	
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)		€ 0	€ 0	€ 0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	
			6 Totaal	0	0	0		

SZW	G4A	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_totaal 2024	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T-1) levensonderhoud	Besteding (jaar T-1) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T-1) levensonderhoud	Baten (jaar T-1) kapitaalverstrekking (aflossing)
		Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoord hier het totaal (jaar T-1). Dit totaal (jaar T-1) regeling G4B + (jaar T-1) regeling G4 blijkt uit de vaststellingsbeschikking die uw gemeente van het Ministerie van SZW over 2023 heeft ontvangen. De gegevens uit die beschikking neemt u hier op.	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/05</i>
			1 Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 859
			2 Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.351
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 977
			4 Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie regeling	Baten (jaar T-1) kapitaalverstrekking (overig) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T-1) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T-1) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/06</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/09</i>	
			1 Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 1.474	0	0	
			2 Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 1.041	0	0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 534	0	0	
			4 Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 350	0	0	
			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	0	0	
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T-1) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekingen Tozo in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/11</i>	<i>Aard controle D2 Indicator: G4A/12</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4A/13</i>	
			1 Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			2 Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			4 Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			5 Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	

SZW	G10	Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of	Besteding (jaar T)	Baten (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	
			<i>Aard controle R Indicator: G10/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G10/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G10/03</i>	
			€ 382.774	€ 0	Nee	
SZW	G10A	Wet inburgering 2021_ Totaal 2024 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G10B + deel	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Besteding (jaar T-1)	Baten (jaar T-1) (exclusief Rijk)	
				Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G10A/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G10A/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G10A/03</i>
			1	060342 Gemeente Soest	€ 54.126	€ 0
			2			
20						
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	
			<i>Aard controle R Indicator: G12/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G12/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G12/03</i>	
			€ 0	€ 0	Nee	
SZW	G12A	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_ totalen 2024 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoorden hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	
				Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G12A/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G12A/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G12A/03</i>
			1	060342 Gemeente Soest	€ 0	€ 0
			2			
20						

SZW	G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025 Alle gemeenten verantwoord voor het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een	Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle R Indicator: G13/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G13/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G13/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G13/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05</i>		
			€ 115.428	€ 0	€ 0	€ 0	Nee		
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025 Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering					
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02</i>					
			€ 980.773	€ 684.565					
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting			
	<i>Aard controle R Indicator: H4/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: H4/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: H4/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06</i>					
			€ 121.222	€ 182.997	€ 380.346				
VWS	H21	Specifieke uitkering cliëntondersteuning	Gerealiseerde activiteit Inzet projectleiding en/of Onderzoek lokale versterking functie (in jaar T) (Ja/Nee)	Toelichting - indien bij H21/01 indicator Nee is ingevuld is een toelichting verplicht	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H21/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H21/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: H21/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: H21/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H21/05</i>		
			Ja		€ 5.229	€ 5.229	Nee		
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)?	Toelichting	
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: H30/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: H30/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: H30/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/06</i>	
			€ 730.063	€ 27.994	€ 702.609	€ 1.777.139	Ja		
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08</i>					
			Ja	Nee					

VRO	J9	Specifieke uitkering woningbouwimpuls	Projectnaam/nummer	Aantal woningen waarvan bouw is gestart in (jaar T) komt overeen met fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Afgesproken datum van start bouw van de eerste woning uit de projectaanvraag binnen 3 jaar na toekenning gehaald? (Ja/Nee)	Aantal woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal gerealiseerde woningen (t/m jaar T)
		Tranche 1 t/m 7 Gemeenten	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/02	Aard controle D1 Indicator: J9/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/06
	1		2024-0000048600	Nee	Ja	0	0	0
	2		2024-0000031931	Ja	Ja	55	11	0
	20		Kopie projectnaam/nummer	Uitvoering WBI-maatregelen verloopt conform fasering projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Opbrengsten (jaar T)	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: J9/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/08	Aard controle R Indicator: J9/09	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/10	Aard controle R Indicator: J9/11	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/12
	1		2024-0000048600	Nee	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	2		2024-0000031931	Nee	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	20		Kopie projectnaam/nummer	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Toelichting afwijking(en)	Eindverantwoording/ project afgerond (ja/nee)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: J9/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/14	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/15	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/16		
	1		2024-0000048600	Ja	Vertraging in het project. Bm is in Q1 2026 gestart, uitgifte in Q4 2026	Nee		
	2	2024-0000031931	Ja	Uitplaatsen van bedrijven duurt langer bij gebrek aan geschikte alternatieven.	Nee			
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognostiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
		Aard controle D1 Indicator: J17/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02	Aard controle D1 Indicator: J17/03				
		196	0	0				
		Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de		
		Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04	Aard controle R Indicator: J17/05	Aard controle R Indicator: J17/06	Aard controle R Indicator: J17/07	Aard controle R Indicator: J17/08		
	1							
	2							

VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemeoide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemeoide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemeoide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemeoide kosten
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: J55/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: J55/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/06</i>
			318	€ 97.446	€ 663.113	9	€ 472	€ 60.120
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning –bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemeoide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemeoide kosten			
<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: J55/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/09</i>						
295	€ 180	€ 57.375						
Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energiereken	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen			
<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/11</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/12</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/13</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/14</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J55/15</i>			
885	843	0	5	294	34			
VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, tweede lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel b
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: J94/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J94/03</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J94/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: J94/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/06</i>
			1 LA123-03436935	€ 375.357	241	23	€ 0	€ 34.895
			2 LA124-03755400	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
			3 LA125-03840575	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (ja/nee)						
<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J94/09</i>						
1	€ 13.034	€ 327.428	Nee					
2	€ 0	€ 0	Nee					
100	€ 0	€ 0	Nee					

VRO	J107	Meerjarige stimuleringsregeling flex- en transformatiewoningen 2023	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatief aantal volledig gerealiseerde woonruimten (t/m jaar T)	Cumulatief aantal gerealiseerde woonruimten voor statushouders en/of Oekraïense ontheemden (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J107/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: J107/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J107/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J107/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J107/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J107/06</i>
			1 SFT2025-03835766	€ 0	€ 0	0	0	Nee
			2					
			20					
KGK	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			<i>Aard controle R Indicator: K28/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: K28/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: K28/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: K28/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: K28/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: K28/06</i>
			€ 364.321	€ 484.832	€ 12.367	€ 2.314.419	€ 0	€ 779
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: K28/07</i>					
			Nee					
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)
		Gemeenten	<i>Aard controle R Indicator: M16/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/06</i>
			€ 3.750.780			€ 0	€ 0	€ 251.000
			Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd	
			<i>Aard controle R Indicator: M16/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/09</i>	<i>Aard controle D2 Indicator: M16/10</i>	<i>Aard controle D2 Indicator: M16/11</i>	
			€ 0	€ 17.856	€ 122.125	1-7-2024	1-10-2025	
			Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)				
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13</i>				
			€ 3.897.511	€ 20.853.347				

Hoofdstuk 5 – Bijlagen

5.1 Overzicht (Deel)programma's en portefeuillehouders

Programma	Deelprogramma	Portefeuillehouder
1 Bestuurlijke omgeving	Bestuur	R.T. Metz K. Scholten
	Dienstverlening	R.T. Metz
	Veiligheid	R.T. Metz
	Accommodaties en eigendommen	K. Scholten
2 Fysieke leefomgeving	Wonen	O. Suna K. Scholten A. Weith-Plomp
	Klimaat	A. Weith-Plomp
	Economie	K. Scholten A. Sterenberg
	Mobiliteit en infrastructuur	O. Suna A. Weith-Plomp
	Natuur en landschap	A. Weith-Plomp
	3 Sociale leefomgeving	Sociaal domein
Onderwijs		A. Sterenberg
Sport, kunst en cultuur		O. Suna A. Weith-Plomp
Overhead		O. Suna R.T. Metz
Dekkingsmiddelen	A. Sterenberg	

5.2 Kerngegevens

Sociale structuur	2025 (rekening)	2024 (rekening)
Aantal inwoners per 31 december waarvan:	48.027	47.693
- 0-19 jaar	10.143	10.228
- 20-65 jaar	26.063	26.272
- 65 jaar en ouder	11.647	11.193
Aantal cliënten bijstandsverlening en inkomensvoorziening levensonderhoud	652	644
Gemeentebestuur en -personeel		
Aantal formatieplaatsen	301	290
Bezetting formatieplaatsen	271	249
Aantal raadsleden	29	29
Aantal wethouders	4	4
Fysieke structuur		
Oppervlakte (in ha)	4.643	4.643
Aantal woningen	21.458	21.458
Lengte wegen (km)	215	215
Lengte fietspaden (km)	76	76
Lengte recreatie-, ruiters-, mtb en wandelpaden (km)	171	159
Lengte waterwegen (km)	7	7
Lengte riolering (km)	362	359
Openbaar groen (ha)	149	149
Financiële structuur <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>		
Uitgaven gewone dienst, excl. saldo	176,3	159,4
Opbrengst algemene belastingen	11,5	11,0
Algemene uitkering Gemeentefonds	90,71	86,4
Uitkering sociaal domein	3,2	3,5
Boekwaarde activa	127,9	109,2
Reserves en voorzieningen	930	81,0
Vaste schuld	31,5	35,8
(Totalen per inwoner x € 1)		
Uitgaven gewone dienst, excl. saldo	3671	3.342
Opbrengst algemene belastingen	239	231
Algemene uitkering Gemeentefonds	1889	1.812
Uitkering sociaal domein	67	73
Boekwaarde activa	2682	2.290
Reserves en voorzieningen	1950	1.698
Vaste schuld	656	751

(BBV) Indicatoren

Naam indicator	Eenheid	Bron	Indicator
Formatie	Fte per 1.000 inwoners	Kerngegevens	6,3
Bezetting	Fte per 1.000 inwoners	Kerngegevens	5,6
Apparaatskosten	Kosten per inwoner	Jaarrekening	351
Externe inhuur	Kosten als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen op vaste formatie	Jaarrekening	16%
Overhead	% van totale lasten	Jaarrekening	9%
Verwijzingen Halt	Aantal per 1.000 jongeren (12-17 jr)	Bureau Halt	8,0
Winkeldiefstallen	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	0,6
Geweldsmisdrijven	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	2,4
Diefstallen uit woning	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	2,2
Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte)	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	2,4
Funciemenging	%	LISA	48,80%
Vestigingen (van bedrijven)	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 t/m 64 jaar	LISA	238
Absoluut verzuim	Aantal per 1.000 leerlingen	DUO/Ingrado	8
Relatief verzuim	Aantal per 1.000 leerlingen	DUO/Ingrado	33
Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	% deelnemers aan het VO en MBO onderwijs	Ingrado	1,9%
Niet-sporters	%	Gezondheidsenquête (CBS, RIVM)	40,40%
Banen	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 – 64 jaar	LISA	701,3
Jongeren met een delict voor de rechter	% 12 t/m 21-jarigen	Verwey Jonker Instituut – Kinderen in Tel	1,00%
Kinderen in uitkeringsgezin	% kinderen tot 18 jaar	Verwey Jonker Instituut – Kinderen in Tel	4,00%
Netto arbeidsparticipatie	% van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de beroepsbevolking	CBS	73,40%

Naam indicator	Eenheid	Bron	Indicator
Werkloze jongeren	% 16 t/m 22-jarigen	CBS	1,00%
Personen met een bijstandsuitkering	Aantal per 10.000 inwoners	CBS	179
Lopende re- integratievoorzieningen	Aantal per 10.000 inwoners van 15 – 64 jaar	CBS	145
Jongeren met jeugdhulp	% van alle jongeren tot 18 jaar	CBS	13,40%
Jongeren met jeugdbescherming	% van alle jongeren tot 18 jaar	CBS	0,60%
Jongeren met jeugdreclassering	% van alle jongeren van 12 tot 23 jaar	CBS	0,30%
Cliënten met een maatwerkarrangement WMO	Aantal per 10.000 inwoners	GMSD	510
Omvang huishoudelijk restafval	Kg/inwoner	CBS	139,4
Hernieuwbare elektriciteit	% (berekening 2022)	RWS	18,10%
Gemiddelde WOZ waarde	Duizend euro	CBS	477
Nieuw gebouwde woningen	Aantal per 1.000 woningen	Basisregistratie adressen en gebouwen	7
Demografische druk	%	CBS	82,10%
Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden	In Euro's	COELO	969
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	In Euro's	COELO	1009

5.3 Kredietrapportage en toelichting

Krediet	(bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie	Restant	Status
7030002	Verduurzamen BEC de Plantage	485	123	362	Doorlopen
7040003	Gemeentehuis inventaris	775	776	-1	Afsluiten
7040006	Mobiele devices en laptops	650	40	610	Doorlopen
7040007	Herinrichting Publiekshal	652	655	-3	Afsluiten
7110003	Brandweer nevenpost Soest	100	89	11	Doorlopen
7110004	Ledverlichting buitensportacc.	215	142	73	Doorlopen
7120003	Verv.wag.1513 Opel Corsa-E K-155-BJ	42	-	42	Doorlopen
7120004	Verv.wag.1512 Kia Nero SG-972-X	42	0	42	Doorlopen
7120006	Auto Bouwtoezicht	42	-	42	Doorlopen
7210001	Herinrichting Korte- en Lange Brinkweg	1.000	217	783	Doorlopen
7210003	Verv.wag.2013 Peugeot 208 2020	42	-	42	Doorlopen
7210004	Verkeer Rec/herinr.2021	191	171	20	Doorlopen
7210005	Reconstructie/herinrichting 2022	200	187	13	Doorlopen
7210006	Pilot ledverlichting Koningsw.-Dalw.	100	91	9	Doorlopen
7210010	Rec.2019 Verbetering oversteeklocaties	200	25	175	Doorlopen
7210011	Reconstructie/herinrichting 2023	42	42	-	Doorlopen
7210013	Wegen Talmalaan	461	-31	492	Doorlopen
7210014	Vervangen lichtmasten 2024	220	111	109	Afsluiten
7210015	Vervangen armaturen 2024	330	408	-78	Afsluiten
7210016	NABO Gouden Ploeg (recon/herinr'24)	200	121	79	Doorlopen
7210017	Rec.Rinke Tolmanpad	130	6	124	Doorlopen
7210018	Klarinet-Clemensstraat	70	-	70	Doorlopen
7210019	Wegen Van Lyndenlaan	298	0	298	Doorlopen
7210020	Wegen P.C.Hoofvlaan	440	-	440	Doorlopen
7210022	Rec/her 60 km zones Paltzerweg e.o.	114	49	65	Doorlopen
7210023	Vervangen lichtmasten 2025	220	71	149	Afsluiten
7210024	Vervangen armaturen 2025	330	204	126	Afsluiten
7210025	Reconstructie/herinrichting 2025	189	-	189	Doorlopen
7210026	Reconstr.St.Willibrordusstraat	332	332	0	Afsluiten
7210028	Reconstructie Nassauplantsoen	180	180	0	Afsluiten
7210029	Wegen Herinrichting Soesterengweg	179	-	179	Doorlopen
7210033	Reconstructie Stadhouderslaan e.o.	830	734	96	Doorlopen
7210034	Wegen Betje Wolfflaan	387	6	381	Doorlopen
7210035	Reconstructie Verlengde Paltzerweg	901	41	859	Doorlopen
7210036	Reconstructie Grote Melmweg	48	59	-11	Afsluiten
7210037	Reconstructie Colenso e.o.	790	-	790	Doorlopen
7210038	Wegen Herinrichting Irenelaan 25-62	135	-	135	Doorlopen
7210039	Reconstructie Prins Bernhardlaan e.o.	364	-	364	Doorlopen

Krediet	(bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie	Restant	Status
7210040	Reconstructie Eemweg e.o.	46	25	21	Doorlopen
7210041	Dyn. ledverl. rotonde Koningswg-Pimpelms	100	95	5	Doorlopen
7210056	Reconstructie Asfaltvoetpaden	748	8	739	Doorlopen
7210057	SPUK WOKT- Soesterberg Kom	-	-215	215	Doorlopen
7210058	SPUK WOKT - Ontsluiting verbetering SN N	-	-210	210	Doorlopen
7210059	SPUK WOKT - Fietsstraat Zwarte weg/Kampw	-	-862	862	Doorlopen
7210060	SPUK WOKT - Oude Tempel	-	-429	429	Doorlopen
7210062	Verkeer Vliegtuiglaan	39	-	39	Doorlopen
7210063	Verkeer PC Hooftlaan	56	-	56	Doorlopen
7210064	Verkeer Van Lyndenlaan	64	-	64	Doorlopen
7210065	Verkeer Betje Wolfflaan	11	-	11	Doorlopen
7210066	Verkeer Herinrichting Soesterengweg	17	-	17	Doorlopen
7210067	Verkeer Talmalaan	59	-	59	Doorlopen
7210069	Verv.wag.5032 Opel Corsa-E K-156-BJ	42	-	42	Doorlopen
7210070	Verv.wag.5033 Opel Corsa-E K-157-BJ	42	-	42	Doorlopen
7210071	Verv.wag.2014 Opel Corsa-E K-829-JX	42	-	42	Doorlopen
7210072	Tekstkar	30	-	30	Doorlopen
7210074	Verkeer Herinrichting Irenelaan 25-62	22	-	22	Doorlopen
7250001	Doorfietsroute Amersfoort-Hilversum	500	-	500	Doorlopen
7420001	Vorbereidingskrediet Postiljon	100	16	84	Doorlopen
7420002	Vorbereiding Sterrenbergweg 44/44a	150	-	150	Doorlopen
7420003	Invest.kosten Sterrenbergweg 44/44a	150	-	150	Doorlopen
7420006	Griftland college	35.220	14.240	20.980	Doorlopen
7420007	Uitbreiding Carolusschool	230	239	-10	Doorlopen
7420008	Vorbereidingskrediet vd Huchtschool	410	419	-9	Doorlopen
7520001	Tennisveld LTV Soesterberg	29	2	28	Doorlopen
7520002	Kunstgrasveld SO Soest (toplaag)	196	65	131	Doorlopen
7520003	renovatie kunstgrasveld t Vliegddorp	290	225	65	Afsluiten
7520004	LED verlichting SO Soest	65	17	48	Doorlopen
7520005	Nieuwbouw accomm.Hees/SEC	1.369	1.143	225	Doorlopen
7520008	Kunstgrasveld vv SEC (toplaag)	226	221	5	Afsluiten
7520009	Kunstgrasveld vv SEC(onderlaag)	302	301	1	Afsluiten
7520010	Extra parkeerplekken Bosstraat	169	209	-39	Afsluiten
7520011	Extra parkeerplekken Pijnenburg	120	218	-98	Afsluiten
7520012	Hockeyveld MHC (toplaag)	87	190	-102	Doorlopen
7520013	Hockeyveld MHC (onderlaag)	244	222	22	Doorlopen
7520014	Waterhockeyveld MHC (toplaag)	225	17	208	Doorlopen
7520015	Waterhockeyveld MHC (onderlaag)	225	92	133	Doorlopen
7520016	Nieuwe sporthal 2021	9.434	231	9.204	Afsluiten
7520018	Kunstgrasveld MHC (onderlaag)	202	71	131	Doorlopen

Krediet	<i>(bedragen x € 1.000)</i>	Budget	Realisatie	Restant	Status
7520019	Ren.SO Soest veld 5 (toplaag)	44	42	2	Afsluiten
7520020	Ren.SO Soest veld 5 (onderlaag)	14	15	-1	Afsluiten
7520021	Kunstgras SO Soest onderlaag	283	224	59	Doorlopen
7520022	Kunstgras SO Soest toplaag	226	140	86	Doorlopen
7520023	Onvoorzien/verkeer bevord.maatreg.	294	1	293	Doorlopen
7520024	Renovatie kleedkamers SEC	768	184	584	Afsluiten
7520026	Vervangen hekwerk vv Hees	10	-0	10	Doorlopen
7520027	Vervangen beregening natuurveld Hees	77	-44	121	Doorlopen
7520028	Veldverlichting natuurveld 't Vliedgorp	60	68	-8	Afsluiten
7520029	Nieuwe sporthal 2021 inrichting	242	239	3	Afsluiten
7520030	Nieuwe sporthal 2021 buitenruimte	710	830	-120	Afsluiten
7520031	Hekwerk tbv weren dassen	117	75	42	Doorlopen
7520032	Zorgplicht kunstgrasvelden VJN 2022	234	-	234	Doorlopen
7520033	Speel Bloemheuvel - 20 jaar	42	-	42	Doorlopen
7520034	Renovatie kunstgrasveld 2024 20 jaar	110	9	101	Doorlopen
7520035	Renovatie speelplekken 2025 20 jaar	145	17	128	Doorlopen
7520037	VVZ'49 toplaagren. kunstgras veld 1 2023	362	17	345	Doorlopen
7520038	VVZ'49 toplaagren. natuurveld 2023 10	85	54	31	Doorlopen
7520039	VVZ'49 verv.ballenvangers veld 2-5 2023	66	12	54	Doorlopen
7520040	vv Hees verv. hekwerk veld 2 2023	56	-	56	Doorlopen
7520041	Verv.beregeningsproeiers honkbalv.2023	35	-	35	Doorlopen
7520043	Sportcomplex MHC toegang	65	10	54	Doorlopen
7520045	VVZ49 renovatie veld 2 (trainingsveld)	300	127	173	Doorlopen
7520046	VVZ49 beregening veld 3	35	27	8	Doorlopen
7520047	VVZ49 beregening veld 4	35	24	11	Doorlopen
7520050	Pijnenburg nieuwe belijning	10	-	10	Doorlopen
7520051	Pijnenburg renovatie kogelstootsector 1	10	-	10	Doorlopen
7520052	Pijnenburg renovatie kogelstootsector 2	10	-	10	Doorlopen
7520053	Pijnenburg beregening	35	-	35	Doorlopen
7520054	Knickerbockers hekwerk softbalveld	35	-	35	Doorlopen
7520055	Knickerbockers beregening softbalveld	35	-	35	Doorlopen
7520056	Knickerbockers dug out softbalveld	28	-	28	Doorlopen
7520057	Knickerbockers hekwerk honkbalveld	50	-	50	Doorlopen
7520059	MHC doelen en dug outs veld 3	13	-	13	Doorlopen
7520060	MHC beregeningsbron	105	-	105	Doorlopen
7520061	Gemshoorn renovatie JdB binnen	25	-	25	Doorlopen
7520062	Gemshoorn renovatie JdB buiten	21	-	21	Doorlopen
7520064	LTV renovatie tennisbanen	225	-	225	Doorlopen
7520065	Uitbreiding veldverlichting vv 't Vliegd	99	60	39	Afsluiten
7520066	Vervanging toplaag kunstgras hockeyveld2	121	99	22	Afsluiten

Krediet	<i>(bedragen x € 1.000)</i>	Budget	Realisatie	Restant	Status
7520068	Onvoorzien/verkeer bevord.maatreg.	-	19	-19	Doorlopen
7520069	Nieuwe sporthal 2021	-	9.073	-9.073	Afsluiten
7530003	Renovaties speelplekken 2023 15 jaar	129	108	21	Doorlopen
7530004	Renovaties speelplekken 2024 15 jaar	193	33	160	Doorlopen
7530005	Renovaties speelplekken 2025 15 jaar	190	-	190	Doorlopen
7530006	Renovaties speelplekken 2023 10 jaar	202	195	7	Doorlopen
7530007	Renovatie speelplekken 2024 10 jaar	50	53	-2	Doorlopen
7530008	Renovatie speelplekken 2025 10 jaar	64	24	41	Doorlopen
7530012	Renovaties speelplekken 2024 20 jaar	264	-	264	Doorlopen
7530019	Speel Bloemheuvel - 15 jaar	32	-50	82	Doorlopen
7570004	Groenrenovaties 2022	65	7	58	Doorlopen
7570005	Groenrenovaties 2023	671	572	99	Doorlopen
7570007	Wagen 5802 Nissan E NV200	50	48	2	Afsluiten
7570009	Groenrenovaties 2024	838	10	828	Doorlopen
7570010	Groen K.en Lange Brinkweg 2021	70	-	70	Doorlopen
7570011	Verv.wag.4302 Iveco V-315-HX 2025	60	0	60	Doorlopen
7570012	Verv.wag.5022 Iveco V-313-HX 2025	80	-	80	Doorlopen
7570014	Verv.wag.6012 Iveco V-314-HX 2025	90	-	90	Doorlopen
7570015	Groenrenovaties 2025	835	-	835	Doorlopen
7570016	Groenrenovaties 2022 Soest Zuid	78	-	78	Doorlopen
7570018	Groen Talmalaan	156	0	156	Doorlopen
7570019	Groenrenovaties Bloemheuvel	200	10	190	Doorlopen
7570022	Meeliften Groen integrale projecten 2024	100	104	-4	Afsluiten
7570023	Kleine groenrenovaties 2024	42	42	0	Afsluiten
7570029	Meeliften Groen integrale projecten 2025	80	-	80	Doorlopen
7570030	Kleine groenrenovaties 2025	19	11	8	Afsluiten
7570034	Groen Vliegtuiglaan	175	-	175	Doorlopen
7570035	Groen PC Hooftlaan	75	4	71	Doorlopen
7570036	Groen Van Lyndenlaan	15	-	15	Doorlopen
7570038	Groen Herinrichting Soesterengweg	25	-	25	Doorlopen
7570039	Verv.wag.5312 Opel Ampera E H-220-DT	42	-	42	Doorlopen
7570051	Auto begraafplaatsen, bouw, installaties	42	9	34	Doorlopen
7610002	Sociaal cultureel centrum	2.237	2.237	-	Doorlopen
7610003	Mezenhof 7-15	1.550	1.550	-	Afsluiten
7720003	Onderbemaling opheffen Clementsstr. 2014	500	129	371	Doorlopen
7720004	P. Potterlaan e.o. 2016	2.118	997	1.121	Doorlopen
7720005	Afkoppelen Van Lyndenlaan	300	114	186	Doorlopen
7720006	Afkoppelen Meent/Pillenpad	402	23	380	Doorlopen
7720008	Rioolwerkzaamheden Soest Zuid	4.000	2.729	1.271	Doorlopen
7720009	Maatregelen BWKP (nieuwe GRP)	72	76	-4	Afsluiten

Krediet	(bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie	Restant	Status
7720011	Rioolwerk en afkoppelen Heideweg e.o.	1.534	-	1.534	Doorlopen
7720012	Afkoppelen Oude Utrechtseweg e.o.	674	674	-0	Afsluiten
7720013	Baggeren oppervlaktewater	1.000	530	470	Doorlopen
7720014	Maatregelen BWKP 2020(nieuwe GRP)	143	103	40	Afsluiten
7720016	Maatregelen BWKP 2021 (nieuwe GRP)	143	1	142	Doorlopen
7720019	Maatregelen BWKP 2022 (nieuwe GRP)	143	-	143	Doorlopen
7720020	Korte Brinkweg 2022	734	26	708	Doorlopen
7720022	Riolering infrastructuur Soesterberg	5.484	370	5.114	Doorlopen
7720023	Verv.afkopp.Soesterbergsestraat e.o.2021	1.847	1.288	559	Doorlopen
7720025	Afkoppelen delen Soesterberg 2021	920	933	-13	Afsluiten
7720026	Afkoppelen delen Soesterberg 2022	7	7	0	Afsluiten
7720027	Afkoppelen delen Soesterberg 2023	5	5	-	Afsluiten
7720028	Klimaatbest. Inr. Speelpl. Groen. 2023	250	254	-4	Afsluiten
7720029	MEI 2023	13	11	2	Afsluiten
7720031	BWKP 2023	-	-	-	Afsluiten
7720033	Afkoppelen GWRP 2024	180	58	122	Doorlopen
7720034	Klimaatbest. Inr. Speelpl. Groen 2024	300	84	216	Doorlopen
7720035	Afkoppelen delen Soesterberg 2024	587	154	433	Doorlopen
7720036	Maatregelen BWKP 2024	200	-	200	Doorlopen
7720037	Riool vervangen GWRP 2024	258	61	197	Doorlopen
7720038	MEI vervangen 2024	171	154	17	Doorlopen
7720039	Afkoppelen GWRP 2025	180	-	180	Doorlopen
7720040	Klimaatbest. Inr. Speelpl. Groen 2025	300	-	300	Doorlopen
7720041	Afkoppelen delen Soesterberg 2025	600	-	600	Doorlopen
7720042	Maatregelen BWKP 2025	200	-	200	Doorlopen
7720043	Riool vervangen GWRP 2025	173	5	168	Doorlopen
7720044	MEI vervangen 2025	253	28	225	Doorlopen
7720047	Riolering Talmalaan	1.062	-46	1.108	Doorlopen
7720048	Riool verv.Stationsomgev.Soest-Zuid	1.000	762	238	Doorlopen
7720053	Riool verv./afkoppelen Nassauplantsoen	75	75	-0	Afsluiten
7720055	Riolering PC Hooftlaan	856	54	802	Doorlopen
7720056	Riolering Herinrichting Soesterengweg	400	-	400	Doorlopen
7720057	Relinen 2025	1.200	33	1.167	Doorlopen
7720058	Riool StadhoudersIn duiker en huisaansl.	340	281	59	Doorlopen
7720059	Riolering Betje Wolfflaan	385	-	385	Doorlopen
7720060	Riolering Herinrichting Irenelaan 25-62	129	23	106	Doorlopen
7720061	Riolering P.BernhardIn afk en riolering	344	-	344	Doorlopen
7720066	Vervanging riool eigendomweg 2019	1.080	390	690	Doorlopen
7720075	Riolering Vliegtuiglaan	1.000	-	1.000	Doorlopen
7720077	Riolering Van Lyndenlaan	400	-	400	Doorlopen
7830001	De Meent voorbereidend krediet	1.900	360	1.540	Doorlopen

5.4 Subsidies

Deelprogramma	Subsidie	Begroting	Werkelijk
1.1 bestuur	Burgerparticipatiebudget	76.018	16.847
	Stichting 4/5 mei	17.044	17.044
2.1 wonen	Monumentensubsidie	20.002	20.002
	Woning Advies Commissie	4.690	9.380
2.3 economie	Stichting Sinterklaasintocht	3.428	3.428
2.5 natuur en landschap	Kinderboerderij/ milieueducatie , st. Balans	63.993	63.993
3.1 sociaal domein	Clientondersteuning MEE	310.059	293.892
	COSBO	7.397	6.201
	Ontwikkelingssamenwerking	13.315	10.000
	Exploitatiekosten BEC	74.548	74.547
	Innovatiebudget Sociaal Domein SL	196.411	100.540
	Silverein	114.569	114.569
	Schuldhulp (niet BBS-posten)	493.500	506.596
	St. Hulp In Praktijk/ St Present	19.362	20.995
	Stichting Balans	1.915.167	1.785.015
	Stichting Slachtofferhulp Regio Utrecht	18.359	18.359
	Stichting Vluchtelingenwerk	134.582	103.520
	Stichting Welzijn Ouderen Soest	1.112.188	1.109.797
	Stichting Welzin	989.050	1.005.908
	3.2 onderwijs	Cultuureducatie PO, Kunst Centraal en Idea Cultuureducatie VO, Grifflandcollege	46.009
Idea		25.481	20.000
OAB (gemeentelijk deel), Sovee en st. Eemvallei Educatief		2.869	0
Volwasseneducatie		92.801	96.256
Informatiepunt digitale overheid		45.334	45.334
3.3 sport, kunst en cultuur	100 Stoelen Regeling	5.000	1.250
	Amateur kunstbeoefening	43.789	45.040
	Buitensport terreinen	20.000	20.000
	Compensatie kunst,muziek,cultuur	17.756	18.000
	Koningsdag	25.000	25.000
	Maatschappelijk cultureel belang	44.000	44.225
	Meerjarige culturele projecten	6.300	6.300
	Radio Soest	33.996	33.996
	Stichting de Linde	180.000	180.000
	Stichting Bachschool	50.000	50.000
	Sportfederatie/sportgala	2.854	3.500
	Sportstimulering	4.000	4.550
	Stichting Cabrio	3.000	3.400
	Stichting Oud Soest	28.186	27.500
	Stichting Regiocultuurcentrum Idea	1.617.385	1.616.385
Sylvestercross	18.820	17.500	
Vereniging Artishock	40.000	42.400	
Totaal		7.936.262	7.630.689

5.5 Taakvelden

Taakveld	Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Bedrag baten	Bedrag lasten
0.1	Bestuur	7	4.659
0.2	Burgerzaken	1.052	2.843
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	510	1.017
0.4	Overhead	1.772	16.870
0.5	Treasury	2.542	1.042
0.61	OZB woningen	6.855	1.121
0.62	OZB niet-woningen	4.384	-
0.64	Belastingen overig	196	-
0.7	ALG.uitkeringen en ov. uitkeringen GF	92.470	-
0.8	Overige baten en lasten	179	146
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	24	3.594
1.2	Openbare orde en veiligheid	178	1.598
2.1	Verkeer en vervoer	6.498	12.060
2.2	Parkeren	19	32
2.5	Openbaar vervoer	-	17
3.1	Economische ontwikkeling	-	158
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	57	493
3.4	Economische promotie	166	56
4.1	Openbaar basisonderwijs	58	757
4.2	Onderwijshuisvesting	64	1.157
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.901	4.146
5.1	Sportbeleid en activering	244	835
5.2	Sportaccommodaties	2.997	5.501
5.3	Cult.presentatie, -productie en -partic.	743	3.008
5.4	Musea	-	254
5.5	Cultureel erfgoed	4	107
5.6	Media	-	36
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	154	4.789
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	6.147	10.779
6.21	Toegang en 1elijnsvoorz. WMO	-	18
6.22	Toegang en 1elijnsvoorz. Jeugd	-	119
6.23	Toegang en 1elijnsvoorz. Integraal	516	6.432
6.3	Inkomensregelingen	14.240	19.907
6.4	WSW en beschut werk	-	3.168
6.5	Arbeidsparticipatie	472	2.399
6.60	Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	88	1.531
6.711	Huishoudelijke hulp (WMO)	-	4.286
6.713	Dagbesteding (WMO)	-	2.592
6.714	Overige maatwerkarrangementen (WMO)	310	208
6.751	Jeugdhulp ambulante lokaal	-	9.013
6.752	Jeugdhulp ambulante regionaal	-	-
6.761	Jeugdhulp met verblijf lokaal	-	5.627
6.762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	-	-
6.763	Jeugdhulp met verblijf landelijk	-	-
6.791	PGB WMO	-	162
6.792	PGB Jeugd	-	50
6.811	Beschermd wonen (WMO)	-	83
6.812	Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	-	9
6.821	Jeugdbescherming	-	1.395
7.1	Volksgesondheid	321	3.016
7.2	Riolering	5.431	4.835
7.3	Afval	7.948	7.118
7.4	Milieubeheer	1.583	3.487
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	753	746
8.1	Ruimte en leefomgeving	1.084	5.726
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	1.686	2.637
8.3	Wonen en bouwen	2.792	1.015
	Saldo van baten en lasten	166.442	162.654
0.10	Mutaties reserves	18.530	16.671
	Saldo van baten en lasten inclusief toevoegingen en onttrekkingen reserves	184.972	179.325
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten		5.647

5.6 Risico's

Programma 1. Bestuurlijke omgeving

Gemeentelijke eigendommen en aansprakelijkheid/verzekeringen

Toelichting:

Verzekeringen zijn aangegaan voor onder andere gebouwen & inventaris, voertuigen. Ook zijn er verzekeringen afgesloten voor wettelijke aansprakelijkheid en aangelegenheden op het gebied van fraude, personeel en bestuur. Het risico bestaat uit kosten die voortvloeien uit afgesproken eigen risico en uit kosten van niet of niet volledig verzekerde zaken.

Beheersmaatregel:

- De gemeentelijke opstallen zijn onder meer verzekerd tegen brand- en vliegtuigschade. De verzekeringen zijn afgesloten op basis van een taxatierapportage uit 2024 onder toepassing van een indexclausule, dat wil zeggen dat de verzekerde waarden meestijgen met de herbouwkosten;
- De voertuigen zijn in ieder geval verzekerd op basis van een WA-polis. Afhankelijk van ouderdom en aard van het gebruik zijn aanvullende dekkingen meeverzekerd;
- We hebben een WA-verzekering afgesloten met een eigen risico van € 12.500 per gebeurtenis. De verzekerde bedragen zijn maximaal € 2,5 mln in geval van personen en/of zaakschade en € 2,5 mln in geval van vermogensschade. Per verzekeringsjaar wordt niet meer vergoed dan twee keer de vermelde maximale bedragen per categorie. Op basis van het schadebeeld van de afgelopen jaren is het risico als normaal te beoordelen.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	10%	€ 1.000.000

Programma 2. Fysieke leefomgeving

Verkeersplan Soest-Zuid (uitvoering)

Toelichting:

De regio heeft voor het Verkeersplan Soest-Zuid een totaal uitvoeringsbudget van €11.675.000 beschikbaar gesteld.

Bovenop dit bedrag hebben de staten ingestemd om nog eens €2,0mln. beschikbaar te stellen voor Verkeersplan Soest-Zuid. Hiermee is een groot risico afgedekt. Het risico dat overblijft, is het meerwerk op de aanbesteding/uitvoering.

Daarnaast is er een risico op toekenning nadeelcompensatie.

Beheersmaatregel(en):

- Deelgebieden 1 tot met 3 zijn afgerond. Voor het laatste deelgebied zijn we bezig met het ontwerp. Risico is dat de ambitie/ ontwerp niet past binnen de gestelde budgetten. Bij de verdere uitwerking van het plan sturen we eventueel bij, zodat het ontwerp past binnen de gestelde budgetten van VERDER.is 4 maart 2026 vastgesteld. Bij de verdere uitwerking zullen we bijsturen als het kan binnen de gestelde uitgangspunten van de VERDER subsidie.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	15%	€ 500.000

Schade aan het groen/openbare ruimte door weersinvloeden

Toelichting:

Door klimaatverandering verwachten we aanzienlijk extremere weersinvloeden. Een extreme droogteperiode of juist natte periode kan leiden tot extra sterfte van beplanting en bomen. Dode beplanting of bomen moeten we vervangen. Daarnaast vormen zware stormen, hoosbuien en blikseminslagen een risico op schade aan bomen en aan andere gemeentelijke goederen en goederen van derden.

Beheersmaatregel(en):

- We werken continu aan het afkoppelen van hemelwater van het gemengde riool. Dit zorgt voor aanvulling van grondwater in natte perioden. Hierdoor kan groen in droge perioden langer beschikken over water. Ook zorgt het lokaal verwerken van hemelwater voor minder risico op wateroverlast benedenstrooms en (vervuild) water op straat uit de riolering. Toch geven we bomen nu extra water ten tijde van droogte;
- Daarnaast vervangen we bomen en beplanting die doodgaat door droogte. En we houden bij de keuze voor boom- en heestersoorten zoveel mogelijk rekening met de klimaatverandering. We proberen hiermee te zorgen dat minder bomen uitvallen. Er bestaan echter weinig soorten die tegen meerdere extremen (hitte, vrieskou, droogte én hevige regenval) kunnen;
- Risicovolle bomen krijgen elk jaar een VTA (Visual Tree Assessment)-controle. Daarnaast controleren we alle bomen in het stedelijk gebied eens in de drie jaar. Dit draagt bij aan een actueel beeld van de risico's.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	50%	€ 200.000

Project Vliegbasis Soesterberg

Toelichting:

De financiële risico's voor het project de Vliegbasis deelt Soest met provincie Utrecht en Zeist op grond van de Samenwerkingsovereenkomst Vliegbasis. De totale kosten van de groene projecten worden gedekt uit het positieve saldo van de rode projecten. Het risico dat het saldo van de rode projecten onvoldoende is om de kosten te dekken van de groene projecten kent de volgende verdeling:

- Mocht het saldo van de rode projecten hoger zijn dan € 28 mln., dan vervallen de risico's voor Soest.
- Mocht het saldo van de rode projecten lager zijn dan € 28 mln., dan wordt het tekort ten opzichte van de € 28 mln. tussen partijen voor gelijke delen (1/3) gedeeld.

De hoogte van het bedrag van € 28 mln. is als volgt tot stand gekomen:

- Een geïnvesteerd vermogen van € 18 mln. voor de aankoop, sloop, sanering en natuurontwikkeling van de vliegbasis.
- De afdracht aan het programma Hart van de Heuvelrug met een maximum van € 10 mln.

Door het uitwerken van het voorkeursmodel van de Vliegbasis is gebleken dat de benodigde € 18 mln gedekt is uit de rode ontwikkeling. De tussen de drie partners afgesproken maximale afdracht van € 10 mln aan het programma Hart van de Heuvelrug betrekken wij voor 1/3 deel in onze risico-inschatting. Onder de beoogde woonwijk ligt een grote bodemverontreiniging in de vorm van de stof PFOS uit voormalige brandblusmiddelen. Provincie Utrecht is in gesprek met de voormalig eigenaar Defensie om tot een passende oplossing te komen. De kosten zijn voor rekening en risico van Defensie en provincie

Utrecht. Bij de overdracht van de gronden dienen we goed te borgen, dat in de beheerfase de verantwoordelijkheid voor de sanering niet bij de gemeente komt te liggen.

Beheersmaatregel(en):

- Aparte projectgroep gemeente voor borging kwaliteit en programma;
- Afstemming met project Soesterberg-Noord i.v.m. de milieuhindercirkels;
- Maatregelen sanering monitoren en waar nodig ingrijpen als de kwaliteit van de sanering onder druk komt te staan.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	50%	€ 3.300.000

Masterplan Soesterberg

Toelichting:

In het Masterplan inventariseren wij de risico's van de actieve projecten en vertalen wij deze in kans maal omvang. De optelsom van deze diverse percentages en bedragen levert een risicoprofiel op. De actieve deelprojecten die onderdeel uitmaken van het risicoprofiel voor de begroting van 2026 zijn: Herinrichting hoofdwegen en Campuszone Noord.

Beheersmaatregel(en):

Actieve projectsturing

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	Bestaande uit diverse percentages en bedragen	

Soesterberg Noord, kamer 2

Toelichting:

Voor kamer 2 zijn de risico's geïnterpreteerd en vertaald in kans maal omvang. De optelsom van deze diverse percentages en bedragen levert een risicoprofiel op. De optelsom van deze diverse percentages en bedragen levert een risicoprofiel op.

Het grootste risico zit in de verwerving van de percelen in combinatie met het te realiseren programma en de ambities in de openbare ruimte.

Beheersmaatregel(en):

- Actieve projectsturing;
- Marktpartijen verleiden tot zelfrealisatie

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	Bestaande uit diverse percentages en bedragen	

Woonwagencentrum De Meent

Toelichting:

In de begroting 2023 is een stelpost opgenomen voor de dekking van de kapitaallasten voor het brandveilig maken van het woonwagencentrum De Meent door bouwkundige maatregelen en of herinnering.

Beheersmaatregel(en):

Nadat de gemeenteraad een besluit heeft genomen en middelen heeft toegekend, werken we de variant uit tot een uitvoeringsplan. Dit wordt besproken met de bewoners van het woonwagencentrum. Samen met de bewoners komen we tot overeenstemming van de te verrichten werkzaamheden, herstructurering, het sluiten van nieuwe huurovereenkomsten.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	5%	€ 3.500.000

Gebiedsvisie Dalweg e.o.

Toelichting:

Met betrekking tot de fase van de projecten in de gebiedsvisie Dalweg is gekozen voor een methode waarbij de risico's van de actieve projecten worden geïnclassificeerd per project en vertaald in kans maal omvang. De optelsom van deze diverse percentages en bedragen levert een risicoprofiel op. We gaan bouwen in bestaand gebied en dat brengt onverwachte omstandigheden mee. Ook is sprake van hoogteverschillen en moeten we wellicht aanvullende voorzieningen treffen als het gaat om waterbeheer. Hier is het risicoprofiel op aangepast.

Beheersmaatregel(en):

- Ambitie, beleid en uitvoering van de openbare ruimte in overeenstemming brengen met de ramingen in de grondexploitatie.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	Bestaande uit diverse percentages en bedragen	

Nadeelcompensatie

Toelichting:

Nadeelcompensatie vloeit voort uit titel 4.5 van de Awb en houdt in dat elk schadeveroorzakend handelen van een bestuursorgaan in de rechtmatige uitoefening van zijn publiekrechtelijke bevoegdheid voor vergoeding in aanmerking kan komen, mits deze schade uitgaat boven het normaal maatschappelijk risico. In de Omgevingswet staat daarnaast een specifieke regeling voor schade ingeval van een waardedaling van een onroerende zaak. Hierin is een limitatieve lijst van schadeoorzaken opgenomen die voor nadeelcompensatie in aanmerking komen. Hieruit blijkt o.a. dat niet alleen het omgevingsplan, maar ook de omgevingsvergunning een titel voor schade oplevert. De financiële gevolgen hiervan zullen in de praktijk nog moeten blijken, aangezien deze regeling pas bestaat sinds de inwerkingtreding van de Omgevingswet.

Beheersmaatregel(en):

- Sluiten van een nadeelcompensatieverhaalovereenkomst bij een planologische medewerking aan een nieuwe ontwikkeling (planschade bij facilitair grondbeleid);
- Op voorhand inschatten van kosten van nadeelcompensatie bij planologisch initiatief van de gemeente (planschade bij actief grondbeleid);

- Op voorhand inschatten van kosten van nadeelcompensatie bij ander schadeveroorzakend handelen van de gemeente;
- Rekening houden met het normaal maatschappelijk risico bij nadeelcompensatie (het deel van de schade dat voor rekening blijft van de aanvrager).

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	20%	€ 600.000

Bouwleges

Toelichting

De marktontwikkeling is grillig en het is te vroeg om de effecten van de inwerkingtreding van de Omgevingswet te duiden. De inkomsten zijn gebaseerd op een inschatting van de te verwachten aanvragen. Daarbij is de kans groot dat één plan zorgt voor een substantieel hogere incidentele opbrengst van de leges in 2026. Hierover berichten we in de voor- of najaarsnota van 2026. Dat hangt van de datum van indiening van het plan af.

Door de verwachte toename van de aanvragen, het vergunnen daarvan en het toezicht erop, willen we een deel van de meeropbrengst van de leges inzetten om onze dienstverlening verder te verbeteren.

Beheersmaatregelen

- Tussen Team VTH en team Ruimtelijke Ontwikkeling is periodiek overleg over de fasering van het bouwprogramma en de initiatieven van derden.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	20 %	€ 760.000

Omgevingswet

Toelichting

Sinds begin 2024 werken we onder de Omgevingswet. Waar het eerste jaar vrijwel geheel in het teken stond van het afronden van lopende procedures, hebben we in 2025 kennis gemaakt met de nieuwe procedures. Mede de door beperkingen rondom het DSO (Digitaal Stelsel Omgevingswet) was mogelijk om, ten behoeve van ontwikkelingen, gebruik te maken van een aantal Tijdelijke Alternatieve Maatregelen (TAM) om het Omgevingsplan te wijzigen. [Per 1 januari 2026 stopt TAM-IMRO](#) echter als mogelijkheid. Dit betekent dat wij geen gebruik meer kunnen maken van TAM-omgevingsplanwijzigingen voor gebiedsontwikkelingen. Dit moet vanaf dat moment via de nieuwe standaard (STOP/TPOD).

In de loop van 2026 zullen we moeten ervaren of aanwezige kennis en gedane voorbereidingen afdoende zijn om het omgevingsplan op de beoogde manier te kunnen wijzigen. Tot dat moment schatten we de kans en het risico voor dit jaar op hetzelfde niveau in als afgelopen jaar.

Dit soort onzekerheid brengt de volgende risico's met zich mee:

- Financieel risico circa € 200.000 op jaarbasis (dwangsommen, extra last-minute inhuur, extra capaciteit voor besluitvormings-, bezwaar- en beroepsprocedures)
- Juridisch (opstellen van regels en de houdbaarheid van besluiten).
- Dienstverlening (enerzijds halen van wettelijk verplichte en daarmee landelijk gebruikelijke behandeltermijnen anderzijds zorgvuldige participatie).
- Ruimtelijke kwaliteit (mogelijk gebrekkige afweging van initiatieven door tijdsdruk en capaciteitsgebrek).
- Imago (door een combinatie van bovenstaande risico's).

Beheersmaatregel(en):

- De gemeenteraad heeft zowel eind 2021 bij het vaststellen van de omgevingsvisie en opdrachten voor programma's, als begin 2022 bij besluitvorming over de sturingsfilosofie, adviesrecht, participatieplicht en delegatie, keuzes gemaakt die bepalend zijn voor de benodigde budgetten. Daarmee heeft de raad voor een deel invloed op de risico's. Een ander deel van de risico's wordt echter veroorzaakt door wettelijke verplichtingen waar we als gemeente geen keuzevrijheid in hebben en problemen rond de landelijke voorziening (het DSO).

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	50%	€ 200.000

Specifieke Uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur (SPUK)

Toelichting:

Deze regeling is in het leven geroepen om gemeenten in staat te stellen bovenplanse infrastructurele voorzieningen te realiseren, zodat op korte termijn woningbouw kan plaatsvinden. Belangrijkste verplichtingen zijn: uiterlijk 31 december 2030 start de realisatie van de laatste woning, uiterlijk 31 december 2035 start de realisatie van de infrastructurele voorziening en 50% van het aantal gerealiseerde woningen is betaalbaar (< € 420.000 per 01-01-2026).

In Soesterberg werken we samen met de provincie Utrecht en de gemeente Zeist aan een omvangrijke woningbouwopgave. Alle plannen waarvoor we nu al (ontwerp) bestemmingsplannen hebben vastgesteld, kunnen we ontsluiten. Maar we verwachten dat de komende jaren nog meer plannen in ontwikkeling komen. Daarbij lopen we op een gegeven moment tegen de capaciteit van de wegen aan. Het gaat dan concreet om de bereikbaarheid rond de westelijke aansluiting op de provinciale weg N237, zowel vanuit Soesterberg Kom als Soesterberg Noord. Daarnaast willen we investeren in een fietsstraat op een gedeelte van de Kampweg nabij 't Zwarte wegje en een busverbinding tussen Oude Tempel en de Groene Hoogte. We borgen daarmee dat we niet alleen investeren in de autobereikbaarheid, maar ook in fiets en openbaar vervoer. Deze maatregelen komen bovenop de maatregelen die we al treffen voor de verkeersveiligheid in het dorp binnen het project 'Infrastructuur Soesterberg' en de nieuwe fietsverbinding over de vliegbasis tussen Soesterberg en Soest/Den Dolder in het programma VERDER.

De kosten zijn geraamd op € 2.650.000 excl. BTW. 65% daarvan betaalt het Rijk en 35% is als cofinanciering opgenomen door de provincie.

Beheersmaatregel(en):

- Monitoring op de realisatie van (betaalbare) woningbouw in Soesterberg;
- Periodiek overleg met de ingestelde projectgroep.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	20%	€ 1.723.995

Programma 3. Sociale leefomgeving

Zorgleveringen Sociale Leefomgeving

Toelichting:

Het sociaal domein bestaat uit uiteenlopende taken en aandachtsgebieden. Wij schatten risico's in vanwege de grote hoeveelheid externe factoren die invloed hebben. Ook vanwege externe verwijzers zoals huisartsen die rechtstreeks toegang hebben tot de inzet van zorg.

Het risico blijft bestaan dat uitgaven, (rijks)inkomsten, beleidsmatige afwegingen of business cases zich anders ontwikkelen dan verwacht. Dit zeker in het licht van de landelijke trend van gestegen zorguitgaven (o.a. door kostenstijgingen en hogere indexaties) en onzekere verwachtingen omtrent de middelen die het rijk hiervoor in de toekomst beschikbaar gaat stellen, met name voor Jeugd. We gaan uit van een impactbedrag van € 2 mln. (3% van de totale omvang van de begroting sociaal domein).

Beheersmaatregel(en):

- periodieke monitoring stand van zaken uitvoering Integrale Visie Sociaal Domein;
- periodieke monitoring businesscases;
- periodieke regionale afstemming;
- continue afstemming met zorgaanbieders, scholen en huisartsen;
- procesoptimalisaties.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	30%	€ 2.070.000

Leerlingenvervoer

Toelichting:

Omdat het leerlingenvervoer een open einde regeling is (iedereen die voldoet aan de eisen heeft recht op leerlingenvervoer), is het lastig de kosten omlaag te brengen. Met onze regels hanteren we de maximale wettelijke ruimte. Ook zijn er ontwikkelingen zoals het gebrek aan plekken op het voortgezet speciaal onderwijs in onze regio, waardoor leerlingen over grotere afstanden vervoerd moeten worden. We zitten in een nieuw contract leerlingenvervoer vanaf schooljaar 2024 – 2025 samen met de gemeenten van Regio Amersfoort.

Beheersmaatregel(en):

- Streng beschikken aan de voorkant: alleen taxivervoer als er geen andere mogelijkheden zijn;
- Intensivering contractmanagement samen met de andere regiogemeenten;
- Versterken zelfredzaamheid: kijken of jongeren met begeleiding in staat zijn om uit het taxivervoer te komen;
- Inzetten op thuisnabij onderwijs zodat leerlingen op hun eigen school kunnen blijven.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	25%	€ 100.000

Wetswijziging btw-verrekening sport

Toelichting:

Op 1 januari 2019 is de gewijzigde btw-sportvrijstelling in werking getreden. Ter compensatie hiervan heeft het rijk een specifieke uitkering in het leven geroepen (SPUK). Alle gemeentelijke aanvragen overtroffen het beschikbare landelijk budget. Daarom worden niet alle aanvragen door het Rijk als voorschot beschikbaar worden gesteld. Afhankelijk van het landelijk beeld is hoeveel daadwerkelijk wordt uitgekeerd houden we rekening met een risico van € 300.000 met een lage kans van 10% dat onze declaratie niet wordt gehonoreerd door het rijk.

Beheersmaatregel(en):

Wij volgen de ontwikkelingen op de voet en uitgaande van de situatie van de afgelopen jaren hebben wij een risico inschatting gemaakt van een mogelijk nadeel voor de btw verrekening sport.

Toelichting:

Op 1 januari 2019 is de gewijzigde btw-sportvrijstelling in werking getreden. Ter compensatie hiervan heeft het rijk een specifieke uitkering in het leven geroepen (SPUK). Alle gemeentelijke aanvragen overtroffen het beschikbare landelijk budget. Daarom worden niet alle aanvragen door het Rijk als voorschot beschikbaar worden gesteld. Afhankelijk van het landelijk beeld is hoeveel daadwerkelijk wordt uitgekeerd houden we rekening met een risico van € 300.000 met een lage kans van 10% dat onze declaratie niet wordt gehonoreerd door het rijk.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	10%	€ 300.000

Aansprakelijkheid voor veiligheid van speelgelegenheden

Toelichting:

De gemeente kan aansprakelijk worden gesteld voor het beheer en onderhoud van speelgelegenheden en het nalaten daarvan. Om de veiligheid voor de gebruikers te borgen, zijn in het Warenwetbesluit Attractie- en Speeltoestellen wettelijke eisen gesteld aan speeltoestellen en aan het onderhoud en beheer van speelgelegenheden.

Beheersmaatregel(en):

- alleen gekeurde speeltoestellen plaatsen;
- op regelmatige basis (min. 4x per jaar) de speeltoestellen en ondergronden inspecteren;
- bijhouden digitaal logboek;
- voldoen aan bepalingen van het Warenwetbesluit Attractie- en speeltoestellen.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	10%	€ 50.000

Terugval huuropbrengsten gemeentelijke accommodaties

Toelichting:

Maatschappelijke organisaties en andere huurders van gemeentelijk vastgoed heroriënteren zich eens in de paar jaar op hun huisvesting en ruimtegebruik. Hierdoor kan de komende jaren de leegstand toenemen als contracten worden beëindigd. Het risico is gerelateerd aan de totaal geraamde huuropbrengsten, waarbij het risico op huurderving wordt geschat op 10%.

Beheersmaatregel(en):

- Nadere uitwerking van het accommodatiebeleid kan inspelen op leegstand en verhuurbaarheid;
- De verhuur wordt actief aangepakt door onder andere leegstandsbeheer en marktconforme huurprijzen.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	10%	€ 1.420.000

Algemene Dekkingsmiddelen

Uitkeringen Gemeentefonds

Toelichting:

A) Reguliere uitkering. Meer dan 50% van de inkomsten van de gemeente is afkomstig uit het Gemeentefonds. De raming van de uitkering is gebaseerd op de circulaire. 1% lagere of hogere uitkering is in 2025 circa € 900.000. Voor de risico analyse gaan we uit van een kans van 50% dat we 1% minder uitkering gemeentefonds ontvangen.

Beheersmaatregel: bij de monitoring en analyse van toekomstige circulaire gemeentefonds de ramingen bijstellen als daarvoor aanleiding is. Dit kan ook door middel van het opnemen van (aanvullende) stelposten ten opzichte van de reguliere ramingen van de algemene uitkering.

B) Btw-compensatiefonds. De hoogte van het gemeentefonds wordt mede bepaald door het plafond van het Btw-compensatiefonds'. Blijven de gezamenlijke declaraties van de gemeenten onder het plafond dan wordt het verschil aan het gemeentefonds toegevoegd, wordt het plafond overschreden dan wordt het verschil uit het gemeentefonds genomen. Het rijk verrekenet dit verschil achteraf, na afloop van het betreffende jaar. Dat betekent dat gemeenten zelf een (meerjarige) inschatting moeten maken van dit positieve of negatieve bedrag. De afgelopen jaren was er een stijgende tendens te zien van de ruimte onder het plafond, omdat gemeenten minder Btw declareren dan voorzien. De provinciale toezichthouder staat toe dat gemeenten een stelpost opnemen ter hoogte van het bedrag dat volgens de laatste circulaire van de beheerders van het Gemeentefonds aan het Gemeentefonds is toegevoegd. Voor Soest is dit, conform de septembercirculaire 2025 een bedrag van € 943.000. Het risico bestaat dat als het collectief van gemeenten meer Btw gaat declareren dan nu is ingeschat, deze inkomst door Soest niet wordt gerealiseerd. Wij schatten dit risico in op 25%.

Beheersmaatregel: bij de monitoring en analyse van toekomstige circulaire gemeentefonds de genoemde meerjarige stelpost bijstellen als daarvoor aanleiding is.

C) Middelen Jeugd. Het Rijk stelt middelen voor de Jeugdzorg beschikbaar via de algemene uitkering. Voor de jaren tot en met 2025 zijn aanvullende incidentele middelen toegevoegd aan het gemeentefonds. De beschikbaarstelling van deze middelen voor de jaren 2026 en verder vindt plaats na het advies van een deskundigencommissie en de besluitvorming daarover. Bij de meicirculaire 2025 is in overleg met de provinciale toezichthouder aangegeven dat gemeenten rekening mogen houden met aanvullende middelen zoals opgenomen in de landelijke Hervormingsagenda Jeugd voor de jaren 2026 t/m 2028. In de begroting hebben we rekening gehouden met deze extra inkomsten en hiervoor stelposten opgenomen. Voor 2026 afgerond € 700.000. Er is echter een risico dat deze extra Rijksgelden alsnog naar beneden worden bijgesteld. Deze kans schatten we in op 10%. We verwachten in de voorjaarsnota 2025 van het Rijk meer duidelijkheid over, nav de uitkomsten van de Commissie van Ark.

Beheersmaatregel: bij de monitoring en analyse van toekomstige circulaire gemeentefonds de genoemde meerjarige stelpost bijstellen als daarvoor aanleiding is.

D) In het hoofdlijnenakkoord is opgenomen om het aantal specifieke uitkeringen (SPUK's) voor gemeenten sterk terug te dringen. Tegelijkertijd wordt hierbij een budgetkorting doorgevoerd van tien procent van de totale specifieke uitkeringen. Naar verwachting wordt dit vanaf 2026 doorgevoerd. Voor de organisaties als de veiligheidsregio's (VRU) bestaat het risico dat deze korting wordt toegepast op de rijksbijdrage voor crisis- en rampenbestrijding;

Generiek risico	Kans	Impact	Risico
A) Financieel	50%	€ 900.000	
B) Financieel	25%	€ 943.000	
C) Financieel	10%	€ 700.000	

Dividenduitkering deelnemingen (BNG en Vitens)

Toelichting:

De gemeente Soest heeft aandelen bij de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG), bij Vitens en Stedin. Dividenduitkeringen kunnen fluctueren.

Beheersmaatregel: door de toepassing van een 3-jaarsgemiddelde dividend verwachting worden schommelingen in het gerealiseerd dividend genivelleerd.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	50%	€ 30.000

Dubieuze debiteuren

Toelichting:

Om uiteenlopende redenen kan het zo zijn dat voor debiteuren (in het bijzonder de belastingdebiteuren) een invorderingstraject in gang gezet wordt. Uit onderzoek bij onder meer de Kamer van Koophandel, gemeentelijke bevolkingsregisters, suwinet en onderzoek ter plaatse door een belastingdeurwaarder kan blijken dat er geen gegevens opgeleverd kunnen worden op grond waarvan de invordering kan worden voortgezet. Die debiteuren worden dan oninbaar verklaard.

Beheersmaatregel:

- Voeren van een vroegtijdig invorderingsbeleid gericht op de individuele situatie.
- Jaarlijks in de begroting voor een bedrag van € 73.500 rekening houden met een afschrijving wegens oninbaarheid.
- Voor de afwikkeling van debiteuren over oudere belastingjaren beschikken over een voorziening.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	50%	€ 100.000

Loonontwikkelingen

Toelichting:

In de begroting is (met stelposten) rekening gehouden met een bepaalde loon- en prijsontwikkeling. Het risico blijft aanwezig dat de loon- en prijsontwikkeling hoger uitvalt dan waarmee rekening is gehouden.

Beheersmaatregel:

De opgenomen stelposten voor lonen wijzigingen als gevolg van de mutaties uit de verschillende circulaire's over de algemene uitkering.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	10%	€ 200.000

Prijzontwikkelingen

Toelichting:

In de begroting is (met stelposten) rekening gehouden met een bepaalde prijsontwikkeling (CPI wordt als uitgangspunt genomen). Het risico blijft aanwezig dat de prijsontwikkeling hoger uitvalt dan waarmee rekening is gehouden.

Beheersmaatregel:

De opgenomen stelposten voor prijzen wijzigingen als gevolg van de mutaties uit de verschillende circulaire's over de algemene uitkering.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	50%	€ 400.000

Paragrafen

Paragraaf B Financiering: Renterisico

Toelichting:

Renterisico's hebben vooral betrekking op situaties waarbij:

- De mogelijkheid zich voordoet van renteherziening;
- Er nieuwe vaste geldleningen moeten worden aangetrokken;
- Overtollige middelen worden uitgezet bij het Rijk (schatkistbankieren).

Beheersmaatregel(en):

Renteontwikkelingen worden nauwlettend gevolgd en tegen zo gunstig mogelijke condities worden gelden aangetrokken of geherfinancierd. Over de financiële effecten wordt, indien aan de orde gedurende het kalenderjaar, in de voor- en najaarsnota gerapporteerd.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	10%	€ 150.000

Paragraaf C Bedrijfsvoering: Trajecten medewerkers

Toelichting:

Onze samenleving verandert, en daarmee ook de rol en het werk van onze organisatie en onze medewerkers. Wanneer iemand niet meekan in deze ontwikkelingen helpen we deze medewerker van werk naar werk.

Door de inwerkingtreding van de Wet normalisering rechtspositie ambtenaren (2020) hebben ook ambtenaren recht op een transitievergoeding bij ontslag op initiatief van de werkgever. In de begroting hebben we hiervoor geen budget opgenomen.

Beheersmaatregel:

Onze inzet is het helpen van medewerkers van werk naar werk. Wij zetten in aan de voorkant (zoals een loopbaantraject, detachering, uitstroom en outplacement). Uitgaven worden hiermee zoveel mogelijk aan de achterkant voorkomen (WW-verplichtingen komen bij wet voor rekening van de gemeente).

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	20%	€ 440.000

Paragraaf C Bedrijfsvoering: Inkoop

Toelichting:

Gezien de landelijke ervaringen en ingewikkelde wet- en regelgeving, schatten wij de financieel/ juridische risico's bij aanbestedingen als gemiddeld in.

Beheersmaatregel(en):

- Risico gestuurd prioriteren van aanbestedingen binnen de spendanalyse.
 - Helpen van de organisatie bij rechtmatig inkopen door ontwikkeling deskundigheid van de inkooporganisatie. Voorlichting door inkoopadviseur, procesvastlegging in zaaksysteem en gebruik maken van formats.
 - Aanbestedingen uitvoeren volgens wetgeving, de gids proportionaliteit en eigen beleid en uitvoeringsregels. En monitoring door inkoopadviseur op gebruik hiervan.
 - Volgen van nieuwe ontwikkelingen binnen het Europees en nationaal recht en dit vertalen binnen Soest.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	25%	€ 60.000

Paragraaf C Bedrijfsvoering: Meldplicht datalekken /bescherming persoonsgegevens

Toelichting:

Bij het behandelen van persoonsgegevens bestaat het risico dat deze per ongeluk in handen komen van derden. Denk hierbij aan bijvoorbeeld een verkeerd geadresseerde brief of e-mail. Beveiligingsincidenten en datalekken hebben het risico op imagoschade en financiële schade. Financiële schade kan zijn boetes, herstellkosten of aansprakelijkstellingen. Partijen die namens ons persoonsgegevens 'verwerken' moeten voldoende maatregelen nemen om een data-lek te voorkomen. Wanneer een datalek ontstaat bij deze partijen of één van haar onderaannemers, zijn wij verantwoordelijk. Hiervoor kunnen wij een boete van de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) krijgen. Dit is ook het geval wanneer wij niet voldoen aan de meldplicht datalekken.

Beheersmaatregel(en):

- Opvolgen van de maatregelen zoals in het Informatiebeveiligingsbeleid en het datalek-protocol zijn beschreven.
- Bewustwordingstrajecten en deskundigheidstrainingen voor medewerkers. Hoe datalekken te voorkomen en hoe te werk te gaan bij een vermoeden van een datalek.
- Uitvoeren van gegevensbeschermingsbeoordelingen (data protection impact assessments; DPIA).
- Verwerkersovereenkomsten gebruiken volgens de Algemene Verordening Gegevensbescherming AVG.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	10%	€ 300.000

Paragraaf C Algemene informatieveiligheid

Toelichting:

Door het vele gebruik van ICT-voorzieningen in het dagelijkse werk zijn wij sterk afhankelijk van diezelfde ICT-voorzieningen. Die afhankelijkheid is verder versterkt door het steeds meer tijd- en plaats onafhankelijk werken. Er kunnen zich situaties (denk aan zware ICT-technische storingen, brand en cybercrime) voordoen waardoor ICT-voorzieningen voor kortere of langere tijd niet of niet goed werken. Herstel hiervan kan hoge kosten met zich meebrengen, waar Soest of de RID geen rekening mee heeft gehouden.

Beheersmaatregel(en):

- Uitvoering geven aan maatregelen, zoals in het Informatiebeveiligingsbeleid en bijbehorende plannen zijn vastgelegd.
 - ICT-technische maatregelen om de continuïteit van ICT-voorzieningen zo goed mogelijk te borgen.
 - Bewustwordingstrajecten en deskundigheidstrainingen voor medewerkers m.b.t. informatieveiligheid en over hoe te handelen bij een vermeend informatiebeveiligingsincident.

Generiek risico	Kans	Impact
Financieel	10%	€ 2.000.000

Paragraaf E Verbonden partijen: Garantstellingen

Toelichting:

De door de gemeente verstrekte garantstellingen betreffen de volgende categorieën:

- A. instellingen op het gebied van de woningbouw;
- B. sociaal-culturele instellingen, sportverenigingen;

Beheersmaatregel(en):

Beheersmaatregelen: niet van toepassing.

Generiek risico	Kans	Impact
Ouderenhuisvesting	1%	€ 1.850.000
Restauratiefonds	1%	€ 530.000
Sportverenigingen	10%	€ 365.000