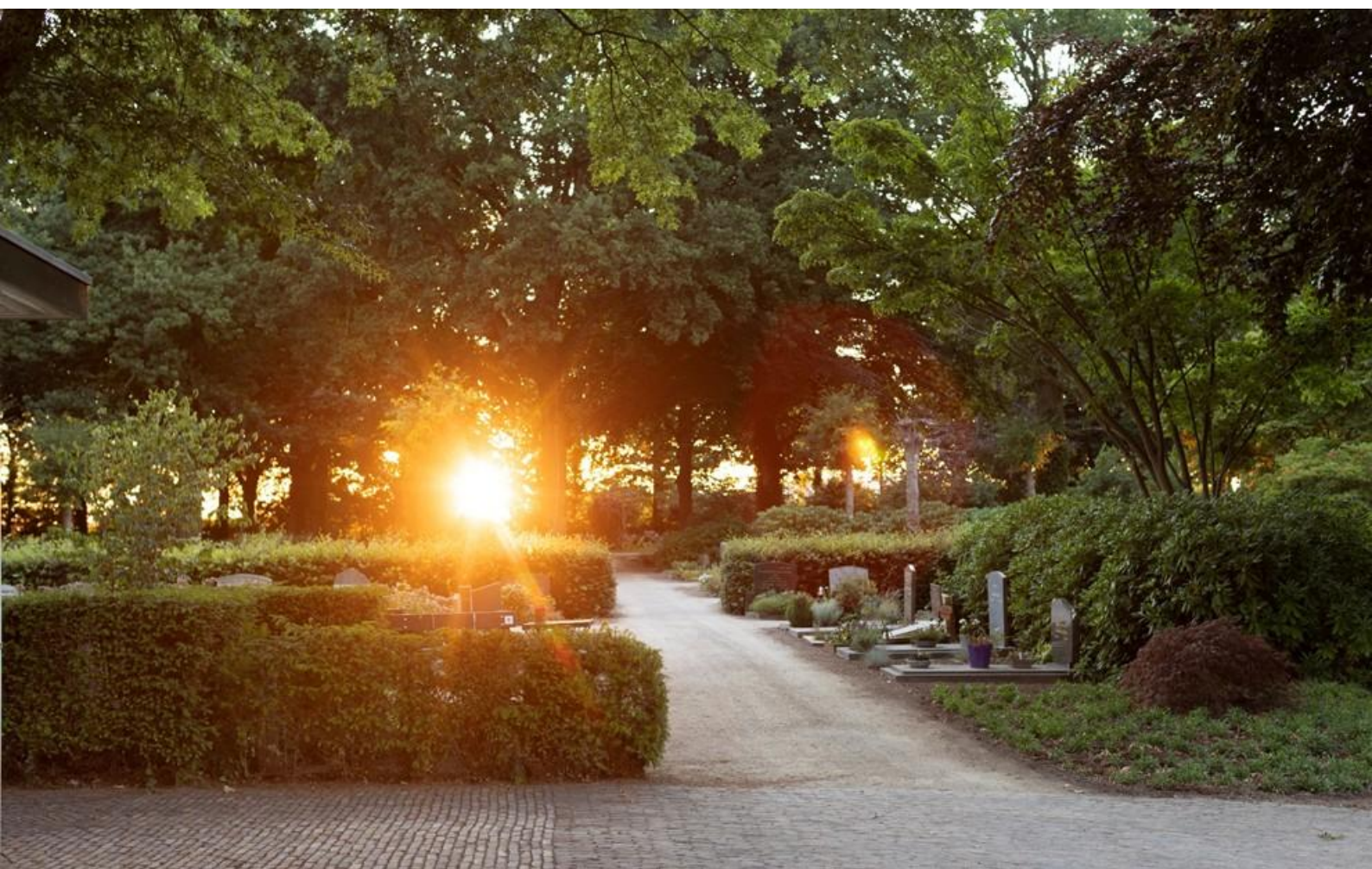




Gemeente
Soest

Opdrachtgever: gemeente Soest
Auteur: Jan-Willem van Roosmalen
Projectnummer: B023.01



Beheerplan begraafplaatsen

2027-2031

Versie 16 – 27-08-2026



Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
2.	Dienstverlening.....	4
2.1.	Huidige dienstverlening.....	4
2.2.	Veranderende behoeften	4
2.3.	Exploitatie aula begraafplaats Soest	4
2.4.	Natuurlijk begraven	5
2.5.	Resomeren	7
2.6.	Islamitische graven.....	8
2.7.	Planning en kostenraming	9
3.	Ruimtelijke kwaliteit.....	10
3.1.	Regulier onderhoud.....	10
3.2.	Ruimen van graven	10
3.3.	Vervangingen.....	11
3.4.	Herstel paden.....	11
3.5.	Uniformiteit inrichtingselementen	11
3.6.	Aanleg urnentuin begraafplaats Soest.....	12
3.7.	Herinrichting depotterrein begraafplaats Soest	13
3.8.	Toegangspoorten begraafplaatsen Soest en Soesterberg	13
3.9.	Hoogteligging vak 14 begraafplaats Soest	13
3.10.	Planning en kostenraming	15
4.	Organisatie.....	16
4.1.	Actualiseren processen.....	16
4.2.	Personele capaciteit.....	16
4.3.	Planning en kostenraming	17
5.	Financieel beheer.....	18
5.1.	Huidige situatie	18
5.2.	Extra kosten maatregelen.....	19
5.3.	Effect maatregelen op huidige exploitatie.....	19
5.4.	Voorstel nieuwe tarieven met aanpassing van de Verordening	21
	Bijlagen.....	22
	Lijst met tabellen en figuren	22
	Bijlage 1. Kostenraming regulier onderhoud begraafplaatsen en vervangingen.....	22
	Bijlage 2. Specificatie kosten maatregelen.....	22



1. Inleiding

Beheervisie

Gemeente Soest heeft twee gemeentelijke begraafplaatsen in eigendom en beheer:

- Begraafplaats Soest aan de Veldweg;
- Begraafplaats Soesterberg aan de Kampdwarsweg.

In het voorjaar van 2024 is een beheervisie opgesteld. Het is een ambtelijke visie waarin we de bestaande situatie in beeld hebben gebracht, de kansen en aandachtspunten hebben benoemd en aanbevelingen hebben gedaan voor een toekomstbestendig begraafplaatsenbeheer.

De algehele visie op het gemeentelijk begraafplaatsenbeheer is daarin als volgt omschreven: *De begraafplaatsen zijn toegankelijk voor iedereen, kwalitatief goed onderhouden en sluiten aan op de functie van een begraaf- en gedenkpark. Het is een plek waar men in alle rust kan herdenken, nu en in de toekomst.*

Daarbij worden drie mogelijke scenario's beschreven¹:

1. Huidige situatie voortzetten;
2. Opwaarderen;
3. Allerhoogste niveau.

Na een zorgvuldige afweging van voor- en nadelen stellen we voor te kiezen voor scenario 2: het opwaarderen en professionaliseren van deze begraafplaatsen. Dit scenario is het meest kansrijk om de begraafplaatsen toekomstbestendig te maken. En dit scenario sluit het meest aan bij het kwalitatieve perspectief dat de gemeente Soest voor ogen heeft. De keuze voor dit scenario betekent dat de dienstverlening, de ruimtelijke kwaliteit en de organisatie worden opgewaardeerd en geoptimaliseerd. Daarmee houden we niet alleen de bestaande begraafplaatsen in stand (beheer en onderhoud). We ontwikkelen ook door om mee te gaan en voor te bereiden op ontwikkelingen in de markt nu en in de toekomst. Zo investeren we onder andere in nieuwe asbestemmingen, die ook geschikt zijn voor resomatieresten en onderzoeken we de mogelijkheden voor natuur(lijk) begraven.

Beheerplan

In dit beheerplan is een aantal van de maatregelen uit de beheervisie verder uitgewerkt. Het betreft de maatregelen die een hoge prioriteit hebben, praktisch uitvoerbaar zijn en al op korte termijn resultaat opleveren. Soberheid en doelmatigheid vormen hierbij de uitgangspunten. We voeren deze maatregelen uit in de periode 2027-2031.

Per maatregel beschrijven we in dit beheerplan concreet wat de maatregel inhoudt, wanneer de maatregel wordt uitgevoerd en wat de bijbehorende kosten zijn. De maatregelen zijn verdeeld in 4 hoofdonderwerpen: Dienstverlening (hoofdstuk 2), Ruimtelijke kwaliteit (hoofdstuk 3), Organisatie (hoofdstuk 4) en Financieel beheer (hoofdstuk 5).

¹ De scenario's zijn na te lezen in het Rapport 'Beheerplan begraafplaatsen', KYBYS, 22 maart 2024, hoofdstuk 5.



2. Dienstverlening

2.1. Huidige dienstverlening

De dienstverlening van de gemeente Soest bij het gebruik van de gemeentelijke begraafplaatsen bestaat met name uit het gastheerschap en het verlenen van rechten en vergunningen. Het gastheerschap op onze begraafplaatsen bestaat uit het voorlopen, de ondersteuning bij de ter aardebestelling en de plaatsing van een asbus of urn, het delven en dichten van de graven, het openen en sluiten van een urnennis en het te woord staan van bezoekers met vragen. Daarnaast bestaat onze dienstverlening uit het verlenen van het grafrecht of gebruiksrecht, het verlenen van toestemming voor het verstrooien van as en het verlenen van een vergunning voor het plaatsen van een gedenkteken op een graf, een afsluitplaat van een urnennis of een gedenkplaatje op het strooiveld.

2.2. Veranderende behoeften

Houders van begraafplaatsen zien dat de wensen bij de uitvoering van een uitvaart veranderen. Voorheen was er vaak sprake van een sobere uitvaart passend in de bestaande traditie. We zien een ontwikkeling naar een meer eigentijdse manier van afscheid nemen. De nabestaanden willen aan de uitvaart, het afscheid en de rouwverwerking na de uitvaart steeds meer een persoonlijk karakter geven. Hiermee stellen zij steeds hogere eisen aan de kwaliteit van de dienstverlening op begraafplaatsen (bijvoorbeeld ten aanzien van het tijdstip van begraven, de vorm en duur van de afscheidsceremonie op de begraafplaats, het zelf bedienen van graflijsten, et cetera).

We werken graag mee om zoveel mogelijk van deze wensen mogelijk te maken. In overleg met de nabestaanden bekijken we op welke manier we binnen de bestaande regels de ruimte kunnen vinden om een en ander uit te kunnen voeren. We stellen daarbij als voorwaarden dat het technisch en organisatorisch uitvoerbaar is en geen afbreuk doet aan de piëteit voor de overledenen.

Vanuit de samenleving is er een wens voor een monument voor sterrenkindjes. Dit zijn kindjes, die tijdens de zwangerschap of rondom de geboorte zijn overleden of geaborteerd. Vaak gebeurt dat verlies achter gesloten deuren. Zeker bij vroeg zwangerschapsverlies is er meestal geen graf, en geen officieel afscheid. Soms is zelfs nauwelijks ruimte vanuit de omgeving om stil te staan bij wat er verloren is gegaan. Daarom is een herdenkplek voor sterrenkindjes van onschatbare waarde. We gaan onderzoeken, hoe we op onze begraafplaatsen aan deze wens invulling gaan geven.

2.3. Exploitatie aula begraafplaats Soest

De aula op de begraafplaats in Soest is een markant gebouw met een karakteristieke uitstraling. Het gebouw is een gemeentelijk monument. De inrichting van de aula past bij deze uitstraling maar sluit niet geheel meer aan bij de huidige wensen voor een passend afscheid. Moderne beeld- en geluidsapparatuur ontbreekt grotendeels. Er is ruimte voor groepen tot maximaal 60 personen. Voor grotere groepen is de aula te klein.



We willen met deze aula onderscheidend zijn ten opzichte van bestaande moderne uitvaartcentra. We presenteren de karakteristieke uitstraling en de beperkte capaciteit van de aula nadrukkelijk als een unieke locatie voor afscheidsbijeenkomsten voor kleinere groepen. Om deze groepen op een eigentijdse manier van dienst te kunnen zijn is de aula voorzien van een goed functionerende internetaansluiting en wifi en van moderne audio- en videoapparatuur (uitvoering in 2026). De apparatuur kan worden gebruikt als ondersteuning tijdens afscheidsbijeenkomsten. Dat maakt het mogelijk om bijeenkomsten ook op een andere locatie te volgen. Daarnaast kunnen we de bijeenkomsten opnemen om het voor nabestaanden mogelijk te maken om op een later moment nog eens terug te kijken. Er is gekozen voor een oplossing waarbij het mogelijk is via een derde partij een livestream en opname van diensten aan te bieden.

Om de sfeer in de aula te verbeteren besteden we extra aandacht aan de inrichting en de aankleding van het interieur. Daar waar nodig vervangen we bestaande onderdelen en voegen extra elementen toe waardoor we aansluiten bij de huidige wensen voor een passend afscheid, zonder afbreuk te doen aan het bijzondere karakter van de aula. We verwachten dat na uitvoering van deze aanpassingen het gebruik van de aula zal toenemen, wat extra inkomsten genereert.



Figuur 1 Aula begraafplaats Soest

2.4. Natuurlijk begraven

Landelijke trend

Landelijk is er een toenemende belangstelling voor begraven in de natuur of een natuurlijke omgeving. Dit is het gevolg van de ontwikkeling van natuurbegraafplaatsen in Nederland. Natuurbegraafplaatsen hebben vaak een bovenregionale aantrekkingskracht. Op natuurbegraafplaatsen wordt begraven in een natuurgebied (nieuw of bestaand), waarbij de graven meestal voor onbepaalde tijd worden uitgegeven. In de meeste gevallen bestaat het gedenkteken uit een eenvoudig en vergankelijk gedenkteken zoals een boomschijf voorzien van een tekst en/of afbeelding. Grafonderhoud is niet nodig. De natuur krijgt vrij spel. De natuurlijke omgeving, het grafrecht voor onbepaalde tijd en het feit dat er geen grafonderhoud is zijn de belangrijkste argumenten voor de keuze voor een graf op een natuurbegraafplaats. Een groot deel van de bestaande natuurbegraafplaatsen zijn bijzondere begraafplaatsen waarbij particuliere organisaties het initiatief en de exploitatie op zich nemen.



Steeds meer gemeenten proberen op deze trend in te spelen. Zij geven delen van hun begraafplaatsen een meer natuurlijke uitstraling. Daarmee kunnen zij ook een bepaalde vorm van natuurbegraven aan bieden.

Aanleg natuurlijk urnenveld begraafplaats Soesterberg

Begraafplaats Soesterberg ligt in het bos. Deze begraafplaats beschikt over urnenmuren, urnengraven en een strooiveld. De urnengraven liggen hier geordend naast elkaar aan een pad. In 2022 zijn op deze begraafplaatsen in totaal 6 nieuwe urnennissen of -graven uitgegeven.

Deze bosrijke omgeving biedt kansen voor natuurlijk begraven. We grijpen deze kans door als eerste aanzet hiertoe een nieuw urnenveld aan te leggen in een natuurlijke setting. We vergroten daarmee de keuzemogelijkheden voor asbestemmingen op deze begraafplaats. In een bestaand bosplantsoen op de begraafplaats maken we hiervoor ruimte. We kiezen de locatie zodanig dat er nagenoeg geen bestaande beplanting wordt verwijderd. De urnengraven komen verspreid te liggen binnen dit gedeelte en zijn goed bereikbaar. Het betreft grondgraven waarin alleen biologisch afbreekbare asbussen mogen worden begraven. We kiezen in eerste instantie voor de aanleg van 25 graven, maar we houden met het aanwijzen van dit gedeelte al rekening met een eventuele toekomstige uitbreiding. We monitoren nauwlettend de behoefte. Op basis van de monitoringsresultaten bepalen we of en wanneer een verdere uitbreiding wenselijk is.



Figuur 2 Voorzieningen asbestemming begraafplaatsen Soest (links) en Soesterberg (rechts)

Overige vormen natuurlijk begraven

We gebruiken deze ontwikkeling ook om na te gaan of het idee van natuurlijk begraven op deze begraafplaats de inwoners van Soesterberg en eventueel belangstellenden van buiten Soesterberg aanspreekt. Wanneer er sprake is van een grote belangstelling voor deze urnengraven is dat mogelijk een aanleiding om ook de mogelijkheden voor natuurlijk begraven van niet-gecremeerde overledenen nader te onderzoeken. We kijken daarbij ook naar het effect op het ruimtegebruik en de impact op het milieu.





Figuur 3 Begraafplaats Soesterberg

2.5. Resomeren

Principe

De Wet op de lijkbezorging (Wlb) beschrijft onder andere de voorschriften voor het oprichten en houden van een begraafplaats. Er wordt al enige tijd gewerkt aan de modernisering van deze wet. De aangepaste wet gaat 'Wet bestemming lichamen van overledenen' heten. De aangepaste wet speelt in op de veranderingen in de samenleving en de opvattingen over lijkbezorging. De aangepaste wet verruimt bijvoorbeeld de mogelijkheden voor de bestemming van het lichaam van een overledene door het toestaan van resomeren (alkalische hydrolyse).

Resomeren is een vorm van lijkbezorging waarbij het lichaam wordt ontbonden in een waterige oplossing van kaliumhydroxide bij een hoge temperatuur en onder verhoogde druk. Er blijven alleen botresten, medische hulpmiddelen en een restvloeistof over. De botten kunnen vermalen worden tot poeder en in een urn worden bewaard, net als de as na een crematie. Nabestaanden kunnen de vermalen botresten in een stofbus meekrijgen. Naar verwachting wordt de bestemming van de vaste stoffen na resomeren in de nieuwe wet gelijk gesteld aan de bestemming van as na een crematie.

Bestemming van vaste stoffen

We volgen de ontwikkeling van de nieuwe wet op de voet. Als het zover is bieden we nabestaanden de mogelijkheid de vaste stoffen na resomeren op onze begraafplaatsen te bewaren in een urnengraf of urnennis of te verstrooien op het strooiveld. Dit gebeurt dan onder dezelfde voorwaarden als voor het bezorgen van as na een crematie. Het is denkbaar dat daardoor de behoefte aan urnennissen en urnengraven in de toekomst toeneemt. We monitoren deze behoefte. Daardoor hebben we tijdig in beeld of en wanneer het nodig is de capaciteit voor de bestemming van urnen uit te breiden.

Resomatoria

Na vaststelling van de wet zal er een behoefte zijn aan de realisatie van resomatoria (ook wel hydrolysatoria genoemd). Dit zijn inrichtingen waar het resomeren plaatsvindt. Net als bij crematoria zullen er gemeentelijke en bijzondere (niet-gemeentelijke) resomatoria ontstaan. Enkele regionale uitvaartondernemers hebben aangegeven aan interesse te hebben om, eventueel in samenwerking met de gemeente, een resomatorium te exploiteren. Na de vaststelling van de wet zullen we nader onderzoeken of de realisatie van een gemeentelijk resomatoria in de gemeente Soest haalbaar en wenselijk is.



2.6. Islamitische graven

Bestaande situatie

Op de begraafplaats in Soest is een grafveld dat specifiek bedoeld is voor islamitische graven. De inrichting is tot stand gekomen in nauw overleg met vertegenwoordigers van de moslimgemeenschap in de gemeente. De graven liggen in de gewenste richting ten opzichte van Mekka en de graven zijn in principe bedoeld voor één overledene. De gemeente is niet meegegaan in de wens van de moslimgemeenschap voor de uitgifte van graven voor onbepaalde tijd. De islamitische graven worden uitgegeven voor bepaalde tijd en kunnen telkens opnieuw worden verlengd.

Het islamitisch grafveld vormt een onderdeel van de begraafplaats. Het is geen afzonderlijk gedeelte met eigen toegang en afbakening. Het beheer van dit grafveld wordt op dezelfde manier uitgevoerd als de rest van deze begraafplaats.

Wetgeving

In de huidige Wet op de lijkbezorging is bepaald dat kerkgenootschappen het recht hebben om een eigen begraafplaats op te richten en daarbij ondersteuning van de gemeente vragen. Het kerkgenootschap kan daarop zijn eigen regels –bijvoorbeeld over de duur van de grafrust – toepassen. Deze regels kunnen daarmee afwijken van de gemeentelijke regelgeving op een gemeentelijke begraafplaats.

Als alternatief hebben zij ook het recht een deel van de gemeentelijke begraafplaats te claimen voor de leden van hun kerkgenootschap. Op dat aparte deel is wel de begraafplaatsregelgeving van de gemeente van toepassing. In Soest zijn dat de Beheersverordening en de beleidsregels².

De genoemde rechten zijn in de huidige wetgeving alleen geregeld voor religieuze en levensbeschouwelijke instellingen die de wettelijk erkende rechtsvorm van kerkgenootschap hebben aangenomen³. Islamitische organisaties nemen de rechtsvorm kerkgenootschap liever niet aan en komen daarom volgens de huidige wet niet voor deze rechten in aanmerking.

In de aangepaste Wet bestemming lichamen van overledenen, die in de plaats komt van de huidige Wet op de lijkbezorging, zal worden verduidelijkt dat het recht op een eigen bijzondere begraafplaats of op een deel van de gemeentelijke begraafplaats ook geldt voor andere rechtspersonen met een religieuze of levensbeschouwelijke grondslag. Dat betekent dat ook islamitische organisaties deze rechten krijgen.

Mogelijkheden

We zien dat er in onze regio een behoefte is aan een specifieke islamitische begraafplaats met graven voor onbepaalde tijd. Dit kan betekenen dat na vaststelling van de nieuwe wet lokale moslimorganisaties een beroep doen op de gemeente Soest bij de ontwikkeling van een eigen islamitische begraafplaats of een eigen gedeelte op een van de bestaande

² <https://lokaleregelgeving.overheid.nl/CVDR60134> en <https://zoek.officiëlebekendmakingen.nl/gmb-2014-40512.pdf>

³ Burgerlijk Wetboek, artikel 2:2.



begraafplaats. Vooralsnog zijn er geen signalen dat er een behoefte is aan een eigen islamitische begraafplaats in Soest. Mocht er een verzoek komen van een of meerdere moslimorganisaties dan gaan we met hen in gesprek om hun behoeften in beeld te brengen. Omdat de mogelijkheden en ruimte beperkt zijn, gaan we niet zelf actief het gesprek aan.

2.7. Planning en kostenraming

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kosten van de genoemde maatregelen in dit hoofdstuk. Een onderbouwing van de kosten is opgenomen in de bijlagen.

Tabel 1. Kosten hoofdstuk 2 Dienstverlening. Prijspeil 2027

Par.	Maatregel	Uitvoering	Investering / totaal	Kostenraming eenmalig	Structureel
2.2	Medewerking verlenen bij veranderende wensen van nabestaanden	2027-2031		p.m.	€ -
2.3	Aula: Aanpassen inrichting interieur	2027	€ 15.400	€ 15.400	€ -
2.4	Aanleg natuurlijke urnentuin begraafplaats Soesterberg	2027	€ 5.200	€ 5.200	€ -
	Monitoren behoefte natuurlijke urnengraven	2027-2031		intern	€ -
2.5	Mogelijkheid bieden tot bestemming van vaste stoffen na resomeren	2027-2031		p.m.	€ -
	Monitoren behoefte urnengraven en urnennissen	2027-2031		p.m.	€ -
	Onderzoek haalbaarheid gemeentelijke resomatorium	2027-2031		p.m.	€ -
2.6	Islamitische graven: Faciliteren bij eventueel verzoek voor een eigen bijzondere begraafplaats of op een afzonderlijk deel van de gemeentelijke begraafplaats	2027-2031		p.m.	€ -
Totaal				€ 20.600	€ -



3. Ruimtelijke kwaliteit

3.1. Regulier onderhoud

De begraafplaatsen hebben beide een groen karakter. De beplanting bestaat uit een combinatie van bomen, hagen, plantvakken met sierbeplanting, gazons en bosplantsoen. Begraafplaats Soest heeft een parkachtig karakter met volwassen en volledig uitgegroeide bomen en heesters. Voor de begraafplaats Soesterberg draagt vooral de bosrijke omgeving bij aan de groenbeleving. De begraafplaatsen vormen daarmee rustige plekken, voor de mens maar ook voor planten en dieren. Met name begraafplaats Soest is ecologisch van waarde door enerzijds de natuur het stedelijk gebied in te brengen en door anderzijds ecologische verbindingen te vormen tussen de natuur in een stedelijke omgeving en het landelijk gebied daaromheen. Op beide begraafplaatsen wordt de ecologische waarde verder versterkt door bloeiende planten en heesters, die een goede leefomgeving vormen voor (bedreigde) insecten en andere diersoorten.

Een groene omgeving heeft een positieve uitwerking op het verwerken van verdriet. We vinden het belangrijk dat onze begraafplaatsen fijne plekken zijn voor nabestaanden om hun overledenen in alle rust respectvol te gedenken. Volgens de Leidraad fysieke leefomgeving (2017) wordt de gehele openbare ruimte onderhouden op CROW B-niveau, maar zijn begraafplaatsen bijzondere punten (landmarks) met een hoge beheerambitie. Het groen kenmerkt zich op deze plaatsen als hoogwaardig en representatief. Als referentie gaan we daarbij uit van een beeldkwaliteit op CROW A-niveau met aanvullende beheerfrequenties bij het onderhoud van bomen (1x per 3 jaar controle en indien nodig snoei), hagen (2x per jaar snoeien) en heesters (1x/4 jaar snoeien).

3.2. Ruimen van graven

Om de komende jaren over voldoende lege graven te kunnen beschikken is het wenselijk dat we de komende jaren op de begraafplaats in Soesterberg graven gaan ruimen. Met de huidige afmetingen (van kisten en graflift) liggen op deze begraafplaats zeven rijen van oude graven te dicht op elkaar. Deze graven willen we laten ruimen, zodat we de rijen opnieuw kunnen indelen aangepast op de huidige afmetingen. Het aantal graven in deze rijen zal daardoor afnemen van ongeveer 36 graven naar ongeveer 30 graven. Op deze manier houden we voldoende begraafcapaciteit op Soesterberg om in de toekomst in de behoefte te voorzien.

We willen tijdig beginnen met het ruimen van de eerste rijen. De grond moet na het ruimen enige tijd inklinken voordat we graven kunnen uitgeven. We beginnen met het ruimen van 1 rij in 2028 en 1 rij in 2030. Op termijn zullen we ook de overige rijen laten ruimen. We voeren dit uit op het moment dat daar behoefte aan is.





Figuur 4 Groene begraafplaatsen

3.3. Vervangingen

De beplanting, de verharding en de inrichtingselementen op de begraafplaatsen maken onderdeel uit van de inventaris van de begraafplaatsen. Deze onderdelen vormen de basis voor de ruimtelijke kwaliteit van onze begraafplaatsen. Om de ruimtelijke kwaliteit in stand te kunnen houden vinden we het daarom belangrijk dat naast de kosten voor het onderhoud ook de kosten voor vervanging structureel worden meegenomen in de begroting. Dit leidt tot een toename van de jaarlijkse kapitaallasten.

In bijlage 2 is een overzicht opgenomen van de jaarlijkse kapitaallasten van deze onderdelen op basis van de huidige arealen, hoeveelheden en actuele eenheidsprijzen. De toegepaste afschrijvingstermijnen zijn zoveel mogelijk gebaseerd op de uitgangspunten uit de Nota activabeleid gemeente Soest 2023.

3.4. Herstel paden

De paden op de begraafplaatsen in Soest en Soesterberg zijn grotendeels uitgevoerd in halfverharding. De huidige kwaliteit van de paden is onvoldoende. De paden worden langzaam maar moeilijker begaanbaar voor minder validen.

We herstellen de komende jaren de paden om ervoor te zorgen dat ook op termijn de paden begaanbaar blijven en alle graven bereikbaar zijn. De bestaande halfverharding wordt vervangen door een nieuwe halfverharding van dolomietsteen. We kiezen voor dit materiaal omdat het goede binding met de ondergrond heeft en zodanig verhardt dat er een goed begaan pad ontstaat, ook voor minder valide bezoekers van de begraafplaats.

3.5. Uniformiteit inrichtingselementen

De begraafplaatsen in Soest en Soesterberg kennen een diversiteit in de aanwezige inrichtingselementen, zoals banken, afvalbakken, watertappunten en grafnummering. Deze diversiteit is ontstaan door tussentijdse vervangingen en aanvullingen. Daarbij zijn uiteenlopende keuzes gemaakt waarbij vooral is gekeken naar de functionaliteit van de elementen. Dit heeft in de loop de jaren geleid tot een versnipperd beeld.

We streven ernaar de uniformiteit in type inrichtingselementen geleidelijk aan weer terug te brengen door bij toekomstige vervangingen en aanvullingen steeds te kiezen voor hetzelfde



type. We stellen hiervoor een beeldplan op waarbij we per onderdeel aangeven welk type wenselijk is.

3.6. Aanleg urnentuin begraafplaats Soest

De urnenmuren op het centrale gedeelte van de begraafplaats in Soest zijn recentelijk gerenoveerd. Daarnaast zijn er rondom de nieuwe urnenmuren bijpassende urnenzuiltjes geplaatst. Hiermee hebben we een kwalitatieve voorziening gecreëerd voor asbestemmingen.

De uitstraling en technische staat van de bestaande urnenmuur in vak 4 op deze begraafplaats sluit in de huidige vorm onvoldoende aan bij de voorzieningen voor asbestemmingen in het centrale gedeelte. Daarnaast vormt de urnenmuur in vak 4 een belemmering in de zichtlijn vanaf de aula op de centrale urnenmuren en urnenzuilen. Het aantal lopende uitsluitende rechten voor de urnennissen in deze muur loopt snel terug. Renovatie van de urnenmuur in vak 4 is noodzakelijk om deze nog voor langere termijn te kunnen gebruiken.

We grijpen de huidige technische staat van de urnenmuur in vak 4 aan om het terrein rondom deze urnenmuur opnieuw in te richten. Het plan omvat het slopen van deze urnenmuur en deze te vervangen door een urnentuin. De nieuwe urnentuin bestaat uit rondvormige grondwallen met een hoogte van circa één meter. In deze grondwallen plaatsen we in totaal 50 urnennissen. Dit aantal is wat lager dan het aantal nissen dat verdwijnt door het slopen van de bestaande urnenmuur. Omdat in de toekomst na resumeren er meer resten overblijven dan bij cremen kiezen we voor iets grotere nissen.

In 2016 hebben we het voornemen tot deze herinrichting aan alle rechthebbenden van de urnennissen in de urnenmuur aangekondigd. De afgelopen jaren zijn vervolgens bij verlenging van de termijn de overzettingen naar een andere nis geregeld. We verwachten dat per 2026 de urnenmuur leeg is en gesloopt kan worden. Als in 2026 de urnenmuur nog niet leeg is gaan we in gesprek met rechthebbenden van urnennissen waarvan het uitsluitend recht op dat moment nog loopt. Samen met de rechthebbende bepalen we de nieuwe locatie van de asbussen of urnen uit deze nissen.

De nieuwe urnentuin krijgt een onderhoudsvriendelijke inrichting. De jaarlijkse onderhoudskosten komen globaal overeen met de huidige jaarlijkse kosten van de bestaande urnenmuur en directe omgeving.



Figuur 5 Begraafplaats Soest



3.7. Herinrichting depotterrein begraafplaats Soest

Op beide begraafplaatsen ligt een depotterrein dat wordt gebruikt voor de opslag van materialen en groenafval en het stallen van materieel. De huidige inrichting van het depotterrein op de begraafplaats in Soest is niet praktisch, waardoor deze buitenruimte op dit moment niet efficiënt wordt gebruikt.

We gaan deze ruimte opnieuw inrichten. De ruimte wordt ingedeeld in verschillende compartimenten die van elkaar worden gescheiden door betonnen (keer)wanden. Hierdoor ontstaat een effectieve indeling van het depotterrein die leidt tot een efficiëntere werkwijze bij het beheer van de begraafplaats.

Naast opslag van materialen wordt een aantal compartimenten ook gebruikt voor het composteren van het groenafval, dat afkomstig is van deze begraafplaats. Het compost dat daardoor ontstaat wordt vervolgens verwerkt op deze begraafplaats. Hiermee gaan we op een duurzame wijze om met het groenafval van deze begraafplaats en besparen we afvoerkosten.

3.8. Toegangspoorten begraafplaatsen Soest en Soesterberg

De toegangspoorten van beide begraafplaatsen zijn eenvoudig uitgevoerd. De begraafplaatsen missen daardoor een representatieve entree. We vinden het belangrijk dat de entree van de begraafplaatsen uitnodigend is. De vormgeving van de entree speelt daarin een belangrijke rol. We willen daarom nader onderzoeken op welke manier we beide toegangen aantrekkelijker kunnen maken, zonder de uitgangspunten soberheid en doelmatigheid uit het oog te verliezen. Het streven is om dit zo te doen dat de entree enerzijds past bij het karakter van de begraafplaats en anderzijds respect toont aan de overledenen die op de begraafplaats hun rustplaats hebben gekregen. We voeren dit pas uit op het moment dat de toegangspoorten aan vervanging toe zijn. Daarbij heeft de toegangspoort in Soesterberg een hogere prioriteit dan die in Soest.



Figuur 6 Bestaande toegangspoort Soesterberg

3.9. Hoogteligging vak 14 begraafplaats Soest



Vak 14 op begraafplaats Soest is het laagste punt van de begraafplaats. Dat betekent dat overtollig regenwater op dit punt samenkomt. Het gevolg daarvan is dat het maaiveld langer verzadigd is dan overige delen van de begraafplaats. Dit vormt een belemmering bij de uitvoering van diverse beheerswerkzaamheden. Als gevolg van klimaatsverandering is de verwachting dat we in de toekomst steeds vaker met hevige regenval te maken krijgen. Dat betekent dat de genoemde problemen in dit vak vaker en langer zullen voorkomen.

We kiezen er daarom voor om in de toekomst in dit vak de graven niet meer opnieuw uit te geven als het grafrecht is beëindigd. Dat betekent dat we op langere termijn dit gedeelte opnieuw kunnen inrichten en een andere functie kunnen geven. Omdat de rechthebbenden de wettelijke mogelijkheid hebben om grafrechten telkens opnieuw te verlengen is een concreet moment van de uitvoering hiervan nu nog niet te noemen.



3.10. Planning en kostenraming

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kosten van de genoemde maatregelen in dit hoofdstuk. Een onderbouwing van de kosten is opgenomen in de bijlagen.

Tabel 2. Kosten hoofdstuk 3 Ruimtelijke kwaliteit. Prijspeil 2027

Par.	Maatregel	Uitvoering	Investering / totaal	Kostenraming eenmalig	Structureel
3.2	Ruimen graven Soesterberg (1 rij)	2028		€ 12.500	
	Ruimen graven Soesterberg (1 rij)	2030		€ 12.500	
3.3	Vervanging beplanting, verharding en inrichtingselementen	2027-2031			€ 25.223
3.3.1	Vervanging hekwerken	2027	€ 120.960		€ 25.704
3.4	Herstel paden begraafplaats Soest	2027	€ 211.800		€ 6.178
	Herstel paden begraafplaats Soesterberg	2027	€ 47.100		€ 1.374
3.5	Opstellen beeldplan inrichtingselementen	2027			
	Inrichtingselementen: aanvullen en vervangen volgens beeldplan - kosten zie 3.3	2027-2031		p.m.	
3.6	Slopen urnenmuur vak 4 - begraafplaats Soest	2027	€ 6.400		
	Aanleg urnentuin begraafplaats Soest	2027	€ 25.700		
	Totaal		€ 32.100		€ 2.541
3.7	Herinrichting depotterrein begraafplaats Soest	2027	€ 70.200		€ 3.218
3.8	Nader onderzoek herinrichting entree begraafplaatsen	2031	p.m.		
	Totaal			€ 25.000	€ 64.237



4. Organisatie

4.1. Actualiseren processen

Het begraafplaatsbeheer wordt globaal verdeeld in vier werkvelden: administratie, lijk- en asbezorging, onderhoud en coördinatie. Het beheer van de gemeentelijke begraafplaatsen in de gemeente Soest wordt uitgevoerd door een vast team van medewerkers. Elke medewerker heeft daarin een eigen rol. De bijbehorende taken en werkprocessen zijn nog niet volledig en eenduidig vastgelegd. Dat maakt de organisatie kwetsbaar.

Om die kwetsbaarheid terug te dringen leggen we alle werkprocessen met betrekking tot het gebruik en beheer van onze begraafplaatsen op een eenduidige wijze vast, we stellen duidelijke taak- en functieomschrijvingen op en benoemen de verdeling van verantwoordelijkheden. De focus ligt daarbij op het vastleggen van de huidige praktijk en daar waar mogelijk het maken van een verbeterslag voor wat betreft digitalisatie en efficiëntie.

Het doel hiervan is dat ook in de toekomst de uitvoering van het begraafplaatsbeheer goed functioneert en risico's worden beheerst. We borgen daarmee de kwaliteit van onze dienstverlening en de ruimtelijke kwaliteit van onze begraafplaatsen.

4.2. Personele capaciteit

Medewerkers begraafplaatsen

Bij de uitgifte van een nieuw graf bieden we nabestaanden de keuze uit een nieuw graf aansluitend op recent uitgegeven graven of een bestaand graf waarvan het grafrecht inmiddels is beëindigd. In het laatste geval liggen de graven verspreid over de begraafplaats. Bij de keuze voor een begraving in een bestaand graf betekent dit dat voorafgaand aan de begraving het graf eerst wordt geruimd. De ruiming wordt uitgevoerd door de eigen medewerkers. We zien een toename van het aantal opnieuw uit te geven graven waarvan het grafrecht is beëindigd. We zien dat deze keuzevrijheid wordt gewaardeerd. Het betekent echter dat er structureel steeds meer tijd wordt besteed aan de ondersteuning van de keuze van het graf en het ruimen van graf.

Steeds vaker zien we dat nabestaanden zich niet houden aan de regels als het gaat om de grafbedekking en het verstrooien van as. Om precedentwerkingen te voorkomen en de regie op de begraafplaatsen te houden kiezen we ervoor actiever te handhaven op het toepassen van de vastgestelde regels. Daarnaast besteden we steeds meer tijd aan de communicatie met uitvaartondernemers, met rechthebbenden en belanghebbenden en met bezoekers van de begraafplaatsen. In de praktijk betekent dit dat de belasting van het huidige team te groot wordt. Om dit te ondervangen wordt het nu opgelost met de inhuur van derden.

Een en ander heeft ertoe geleid dat in de afgelopen jaren het takenpakket van de medewerkers van de begraafplaatsen is uitgebreid. Om alle werkzaamheden tijdig uit te kunnen voeren wordt een aantal werkzaamheden uitbesteed aan derden. Een uitbreiding van personele capaciteit van het team is wenselijk. Uit een verkennend onderzoek volgt dat hiervoor een uitbreiding nodig is met 1,5 fte. De inhuur van derden kunnen we daardoor tot een minimum beperken. Een gedeelte van de kosten van deze personele uitbreiding (0,5 fte) compenseren we door de besparing op de kosten van inhuur van derden. De maatregel leidt

tot een structurele verbetering van de stabiliteit van het team, het verlagen van de werkdruk om overbelasting te voorkomen en een borging van de continuïteit van de uitvoering van met name de lijk- en asbezorging en het onderhoud van de begraafplaatsen.

Beleid en coördinatie

Het sturen, begeleiden en op elkaar afstemmen van de betrokken partijen bij de uitgifte van een graf en de organisatie en uitvoering van een uitvaart vormen belangrijke onderdelen in het beheer van een begraafplaats. Daarnaast is het van belang dat de onderlinge samenhang tussen beleid, bestuurlijke besluitvorming en fysieke uitvoering wordt bewaakt. In de praktijk blijkt dat het is wenselijk is deze taken bij één vaste coördinator neer te leggen die daarmee een totaaloverzicht behoudt en de schakel vormt tussen de betrokkenen afdelingen op alle niveaus. Bij de uitwerking van de werkprocessen (zie par. 4.1) kiezen we ervoor de coördinerende taken te beleggen bij een vaste beleidsmedewerker / beleidsondersteuner voor de begraafplaatsen.

4.3. Planning en kostenraming

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kosten van de genoemde maatregelen in dit hoofdstuk. Een onderbouwing van de kosten is opgenomen in de bijlagen.

Tabel 3. Kosten hoofdstuk 4 Organisatie. Prijspeil 2027

Par.	Maatregel	Uitvoering	Investering / totaal	Kostenraming eenmalig	Structureel
4.	Organisatie				
4.1	Vastleggen werkprocessen	2027		intern	
4.2	Team medewerkers uitbreiden met 1,5 fte				
	- Structurele toename arbeidskosten	2027			€ 151.700
	- Structurele besparing inhuur derden	2027			€ -50.200
	Totaal			€ -	€ 101.500



5. Financieel beheer

5.1. Huidige situatie

Meerjarenbegroting

De kosten en baten van het beheer, het onderhoud en de instandhouding van de twee gemeentelijke begraafplaatsen worden geboekt op verschillende kostenplaatsen, die worden toegerekend aan het product Begraafplaatsen. Onderstaand overzicht geeft de meerjarenbegroting 2027 – 2031 van het product Begraafplaatsen weer. De kosten van de gebouwen en tractiemiddelen zijn hierin niet meegenomen. Uit het overzicht blijkt dat de kosten globaal voor ca. 78% - 85% worden gedekt door de baten.

Tabel 4. Kosten en baten product Begraafplaatsen

Kosten	2027	2028	2029	2030	2031
Beheer en onderhoud begraafplaatsen	€ 71.300	€ 71.300	€ 71.300	€ 71.300	€ 71.300
Begraven op lasten burgemeester	€ 5.200	€ 5.200	€ 5.200	€ 5.200	€ 5.200
Meerjarig afkoop onderhoud graven	€ 11.337	€ 11.337	€ 11.337	€ 11.337	€ 11.337
Onderhoud gebouwen begraafplaatsen	€ 23.450	€ 79.669	€ 8.926	€ 8.926	€ 8.926
Doorbelaste kosten tractie	€ 9.700	€ 9.700	€ 9.700	€ 9.700	€ 9.700
Kapitaallasten begraafplaatsen	€ 42.999	€ 41.862	€ 35.040	€ 35.040	€ 35.040
Doorbelaste personeelskosten	€ 409.393	€ 409.393	€ 409.393	€ 409.393	€ 409.393
Toegerekende overhead	€ 274.293	€ 274.293	€ 274.293	€ 274.293	€ 274.293
Totale lasten	€ 847.671	€ 902.754	€ 825.189	€ 825.189	€ 825.189
Baten					
Meerjarig afkoop onderhoud graven	€ -122.788	€ -122.788	€ -122.788	€ -122.788	€ -122.788
Baten Begraafplaats	€ -582.214	€ -582.214	€ -582.214	€ -582.214	€ -582.214
Totale baten	€ - 705.003	€ - 705.003	€ - 705.003	€ - 705.003	€ - 705.003
Kostendekking	83,2%	78,1%	85,4%	85,4%	85,4%

Gebouwen

Voor de aula en het personeelsonderkomen op de begraafplaats in Soest worden de gebruikskosten (energie, water) en het de onderhoudskosten toegerekend aan het product Begraafplaatsen. Dat geldt niet voor de kapitaallasten van deze gebouwen.

Tractie

In het Beheerplan tractiemiddelen 2025-2028 is het beheer van alle tractiemiddelen van de gemeente Soest vastgelegd. Op dit moment zijn er verschillende machines en gereedschappen in gebruik op de begraafplaatsen. In het Beheerplan tractiemiddelen 2025-2028 zijn extra maatregelen opgenomen voor het realiseren van een veilige opslag van accu's en batterijen en voor de vervanging van gereedschappen op de begraafplaatsen.



De baten worden gevormd door de inkomsten uit grafrechten en de onttrekking uit de voorziening voor meerjarig afkoop van onderhoud. Uit een benchmark uit 2023 blijkt dat destijds de tarieven voor een particulier graf (20 jaar) in de gemeente Soest 17,8% lager waren dan het gemiddelde van de gemeenten Soest, Baarn, Amersfoort en Zeist. Het gemiddelde gaf echter een vertekend beeld omdat de gemeente Baarn aanzienlijk hogere tarieven heeft dan de overige drie gemeenten. Wanneer de gemeente Baarn buiten beschouwing wordt gelaten, liggen de tarieven van de gemeente Soest voor een particulier graf globaal op het gemiddelde van de gemeenten Soest, Amersfoort en Zeist. Het tarief van de gemeente Soest voor een particuliere urnennis (10 jaar) lag in 2023 aanzienlijk lager dan het gemiddelde van de vier vergeleken gemeenten.

5.2. Extra kosten maatregelen

In de voorgaande hoofdstukken hebben we een aantal maatregelen voorgesteld op het gebied van de dienstverlening, de ruimtelijke kwaliteit en de organisatie. Deze maatregelen leiden tot extra kosten. In sommige gevallen zijn dat eenmalige kosten in het jaar van uitvoering, maar in een aantal gevallen betekent het een structurele toename van de jaarlijkse lasten. Het schema in par. 5.3 geeft een totaaloverzicht per maatregel, met een verwijzing naar de paragraaf in deze rapportage waarin de maatregel aan de orde komt. Een specificatie van de genoemde kosten is opgenomen in bijlage 2. Alle maatregelen die in de planningen en kostenramingen in par. 2.7, par. 3.10 en par. 4.3 als p.m.-post zijn opgenomen hebben we in het onderstaande overzicht niet meegenomen.

5.3. Effect maatregelen op huidige exploitatie

In het onderstaande overzicht geven we weer wat het effect is van de voorgestelde maatregelen op de meerjarenbegroting voor het product Begraafplaatsen. Uit het overzicht blijkt dat na afronding van de voorgestelde maatregelen bij gelijkblijvende baten de kostendekking in de periode 2027-2031 uitkomt op 65,2% tot 71,1% (gemiddeld 69,7%). De kostendekking daalt daarmee in deze periode met gemiddeld 13,8% ten opzichte van de huidige begroting.



Tabel 5. Effect maatregelen op meerjarenbegroting

Maatregelen beheerplan	jaar	Investering / tot. kosten	Jaarlijkse kap.lasten	Jaarlijkse kosten	Eenmalige kosten	2027	2028	2029	2030	2031
2.2 Moderniseren aula begraafplaats Soest										
Vervangen / aanpassen inrichting en aankleding aula	2027	€ 15.400			€ 15.400	€ 15.400				
2.4 Aanleg natuurlijk urnenveld begraafplaats Soesterberg										
Uitdunnen beplanting en aanleg halfverhard pad	2027	€ 5.200			€ 5.200	€ 5.200				
3.2 Ruimen graven begraafplaats Soesterberg										
Ruimen 1 rij graven en herinrichten in 2028	2028	€ 12.500			€ 12.500		€ 12.500			
Ruimen 1 rij graven en herinrichten in 2030	2030	€ 12.500			€ 12.500				€ 12.500	
3.3 Vervangingskosten jaarlijks										
Vervanging beplanting, verharding en inrichtingselementen	2027-2031			€ 25.223		€ 25.223	€ 25.223	€ 25.223	€ 25.223	€ 25.223
3.3.1 Hekwerken vervangen										
Vervangen hekwerken Soest en Soesterberg	2027	€ 120.960	€ 25.704				€ 25.704	€ 25.704	€ 25.704	€ 25.704
3.4 Herstel verhardingen begraafplaatsen										
Begraafplaats Soest	2027	€ 211.800	€ 6.178				€ 6.178	€ 6.178	€ 6.178	€ 6.178
Begraafplaats Soesterberg	2027	€ 47.100	€ 1.374				€ 1.374	€ 1.374	€ 1.374	€ 1.374
3.5 Inrichtingselementen										
Inrichtingselementen: aanvullen en vervangen volgens beeldplan - kosten zie 3.3	2027-2031									
3.6 Aanleg urnentuin begraafplaats Soest - vak 4										
Slopen urnenmuur - aanleg urnentuin begraafplaats Soest	2027	€ 32.100	€ 2.541				€ 2.541	€ 2.541	€ 2.541	€ 2.541
3.7 Herinrichting depoterrein begraafplaats Soest										
Herinrichting	2027	€ 70.200	€ 3.218				€ 3.218	€ 3.218	€ 3.218	€ 3.218
4.1 Professionaliseren begraafplaatsbeheer										
Vastleggen werkprocessen (intern)	2027				€ -					
4.2 Uitbreiding personele capaciteit										
Totaal extra kosten extra personeel en besparing kosten derden	2027			€ 101.500		€ 101.500	€ 101.500	€ 101.500	€ 101.500	€ 101.500
Kosten maatregelen Beheerplan						€ 147.323	€ 178.237	€ 165.737	€ 178.237	€ 165.737
Totale lasten product Begraafplaatsen huidige begroting						€ 847.671	€ 902.754	€ 825.189	€ 825.189	€ 825.189
Totale lasten incl. maatregelen						€ 994.994	€ 1.080.991	€ 990.926	€ 1.003.426	€ 990.926
Baten huidige begroting						€ -705.003	€ -705.003	€ -705.003	€ -705.003	€ -705.003
Kostendekking incl. maatregelen						70,9%	65,2%	71,1%	70,3%	71,1%

5.4. Voorstel nieuwe tarieven met aanpassing van de Verordening

We gaan met het bestuur in gesprek over de voorgestelde maatregelen in dit beheerplan en het financiële effect daarvan. In een afzonderlijke notitie gaan we in op verschillende opties om de kostendekkendheid van het beheer, het onderhoud en de instandhouding van de twee gemeentelijke begraafplaatsen van de gemeente Soest aan te passen.

Na verkenning van de verschillende opties stellen we voor de Verordening op de heffing en invordering van lijkbezorgingsrechten per 1 januari 2027 te vernieuwen. Daarin stellen we voor de tarieven te indexeren en het tarief voor asbestemmingen te verhogen. En we stellen voor een nieuw tarief te introduceren voor het gebruik van de aula. Dit leidt naar verwachting tot hogere baten en een stijging van de kostendekkendheid.

In de totale lasten zijn ook de kosten van de gebouwen en tractiemiddelen meegenomen.

Tabel 6. Kostendekking in huidige begroting

	2027	2028	2029	2030	2031
Totale lasten	€ 883.414	€ 938.310	€ 860.558	€ 860.558	€ 860.558
Kosten maatregelen	€ 147.323	€ 178.237	€ 165.737	€ 178.237	€ 165.737
Totale lasten incl. maatregelen	€ 994.994	€ 1.080.991	€ 990.926	€ 1.003.426	€ 990.926
Totale baten	-€ 705.003	-€ 705.003	-€ 705.003	-€ 705.003	-€ 705.003
Kostendekking	70,9%	65,2%	71,1%	70,3%	71,1%

Tabel 7. Herberekening kostendekking met nieuwe tarieven per 2027

	2027	2028	2029	2030	2031
Totale lasten huidige begroting	€ 883.414	€ 938.310	€ 860.558	€ 860.558	€ 860.558
Kosten maatregelen	€ 147.323	€ 178.237	€ 165.737	€ 178.237	€ 165.737
Totale lasten incl. maatregelen	€ 994.994	€ 1.080.991	€ 990.926	€ 1.003.426	€ 990.926
Meerjarig afkoop onderhoud graven	-€ 122.788	-€ 122.788	-€ 122.788	-€ 122.788	-€ 122.788
Baten Begraafplaats	-€ 627.718	-€ 627.718	-€ 632.779	-€ 637.840	-€ 642.901
Verbetering kostendekking (2% in 4 jaar)		-€ 5.061	-€ 5.061	-€ 5.061	-€ 5.061
Totale baten	-€ 750.506	-€ 755.567	-€ 760.628	-€ 765.689	-€ 770.750
Kostendekking	75,4%	69,9%	76,8%	76,3%	77,8%



Bijlagen

Lijst met tabellen en figuren

Tabel 1. Kosten hoofdstuk 2 Dienstverlening. Prijspeil 2027	9
Tabel 2. Kosten hoofdstuk 3 Ruimtelijke kwaliteit. Prijspeil 2027	15
Tabel 3. Kosten hoofdstuk 4 Organisatie. Prijspeil 2027	17
Tabel 4. Kosten en baten product Begraafplaatsen	18
Tabel 5. Effect maatregelen op meerjarenbegroting	20
Tabel 6. Kostendeckking in huidige begroting	21
Tabel 7. Herberekening kostendeckking met nieuwe tarieven per 2027	21
Figuur 1 Aula begraafplaats Soest	5
Figuur 2 Voorzieningen asbestemming begraafplaatsen Soest (links) en Soesterberg (rechts)	6
Figuur 3 Begraafplaats Soesterberg	7
Figuur 4 Groene begraafplaatsen	11
Figuur 5 Begraafplaats Soest	12
Figuur 6 Bestaande toegangspoort Soesterberg	13

Bijlage 1. Kostenraming regulier onderhoud begraafplaatsen en vervangingen

Regulier onderhoud

Zie ook par. 3.1. Deze bijlage bevat een raming van de jaarlijkse kosten van het regulier onderhoud van groen, verharding en inrichtingselementen op de gemeentelijke begraafplaatsen op basis van actuele kengetallen.

Vervangingen

Zie par. 3.2. In deze bijlage is een overzicht opgenomen van de jaarlijkse kapitaallasten van deze onderdelen op basis van de huidige arealen en hoeveelheden en actuele eenheidsprijzen. De toegepaste afschrijvingstermijnen en berekende rente zijn zoveel mogelijk gebaseerd op de uitgangspunten uit de Nota activabeleid gemeente Soest 2023.

Bijlage 2. Specificatie kosten maatregelen

