

Presentatie gemeenteraad Sociaal domein



27 maart 2019



Inhoudsopgave

- Inleiding en aanleiding
- Hoe staan we ervoor in het sociaal domein?
 - Bereiken we de gewenste effecten in de samenleving?
 - Hoe zit het financieel?
- Waar werken we aan? Wat is onze opgave?
- Welke keuzes kunnen we maken?
- Hoe gaan we verder?
- Résumé en vervolg
- Wilt u ons nog iets meegeven?

Inleiding

Coalitieakkoord:

3. Sociaal domein

Een geweldige opgave

1. Het is zeker een opgave want de vraag naar voorzieningen stijgt en de financiën groeien niet mee.
2. Uitgangspunt: Inwoners die het echt nodig hebben, kunnen op ons rekenen
3. Wat gaan we daarvoor doen:
 - Inzichten leiden tot keuzes en keuzes leiden tot grip.
 - Door zorg en ondersteuning bieden we perspectief
 - We hebben nu de kans om te kijken wat werkt in Smitsveen

Vanavond willen we u graag meenemen waar we staan en met u in gesprek

Aanleiding

- Halfjaarlijks bijpraten van de raad over het sociaal domein.
- Toezegging tijdens behandeling begroting 2019 in de Raad:
 - *Uiterlijk in het eerste kwartaal van 2019 duidelijkheid en transparantie te geven over de consequenties voor inwoners van het hanteren van een "uitgavenplafond";*
 - *Uiterlijk in het eerste kwartaal van 2019 de raad te informeren over en te betrekken bij de mogelijke acties die het college overweegt te gaan ondernemen of al heeft ondernomen om de tekorten in het sociaal domein te beperken.*

Hoe staan we ervoor?

Strategische agenda sociaal domein

Doelstellingen:

- Inwoners van Soest zijn steeds zelfredzamer.
- Inwoners van Soest doen mee naar vermogen.
- Inwoners van Soest wonen zo lang mogelijk zelfstandig thuis.
- Onze inwoners voelen zich veilig.

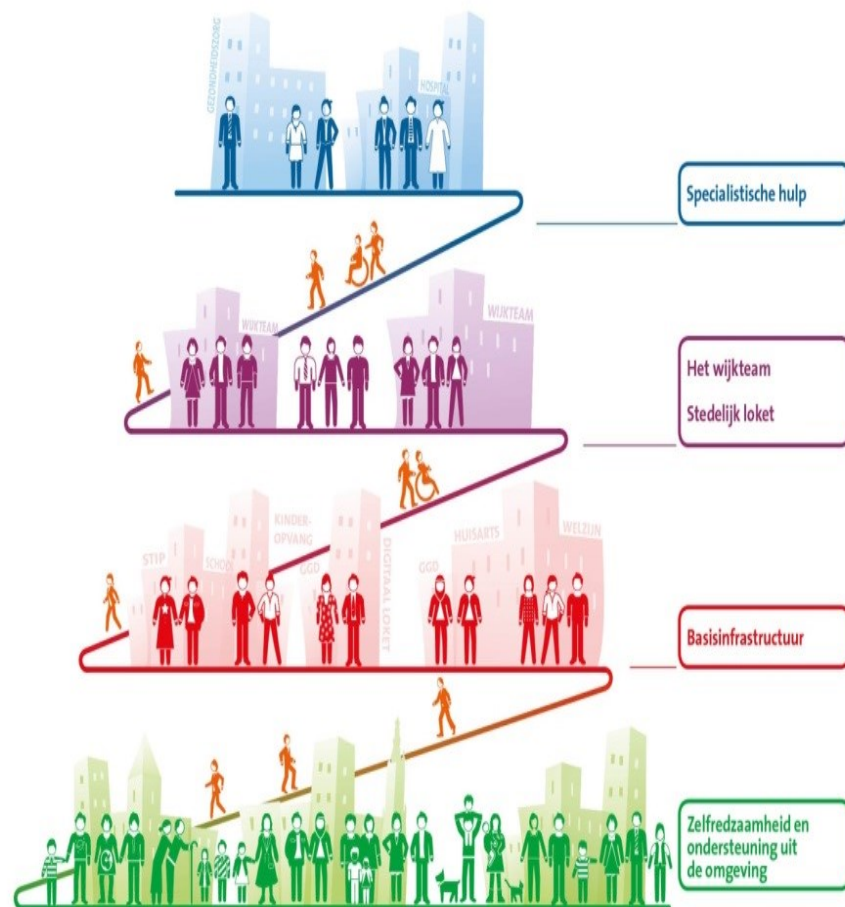
Randvoorwaarden:

- 1huishouden,1regisseur,1plan.
- We laten niemand vallen.
- Zelfredzaamheid staat voorop.
- De omgeving doet mee.
- Voorkomen is beter dan genezen.
- Lokaal tenzij...
- Sterke basisinfrastructuur.
- Ontschotting. In denken, doen en financiën.
- Uitvoering binnen door het Rijk beschikbaar gestelde budgetten.

Hoe staan we ervoor?

Lokaal, tenzij

- we werken regionaal samen met de inkoop van zorg
- We delen regionaal de risico's
- 1 ingang voor alle ondersteuningsvragen (jeugd, WMO en participatie). We werken vanuit de inwoner en niet vanuit de wet
- Sociaal Team (outreaching), Jeugdteam en Wmo Team.
- Goede voorzieningen in de buurt en een innovatiefonds voor nieuwe ideeën
- We laten niemand vallen.
- Zelfredzaamheid staat voorop en de omgeving doet mee.

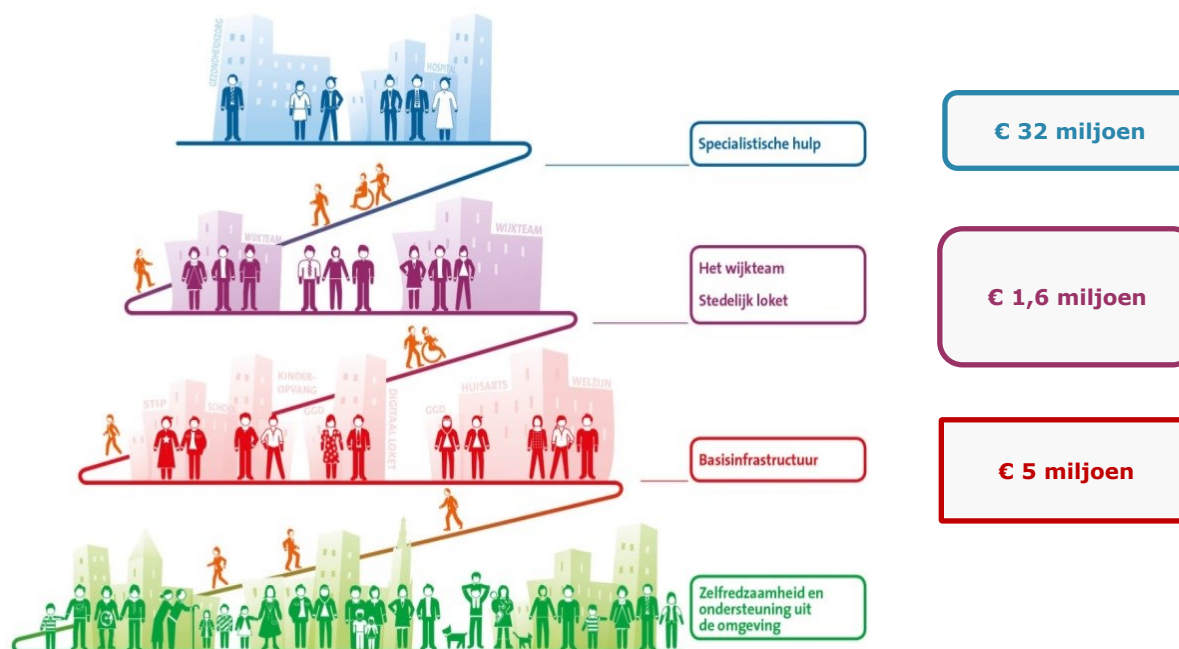


Hoe staan we ervoor?

- We zitten midden in de Transformatie:
 - Systeemverandering is geweest nu de cultuurverandering
 - Samen zijn wij Soest
- Er is een gesprek nodig over:
 - Wat kan de *samenleving*?
 - Waar is gemeente *nodig*?
 - Waar *willen* en *kunnen* we als gemeente van zijn?
- En daarom willen we weten hoe het met onze inwoner gaat en wat het resultaat is van onze inzet (monitoring).

Hoe staan we ervoor?

Financiën



Hoe staan we ervoor?

Financiën

Doel

Een duurzaam betaalbaar sociaal domein zodat we de zorg en ondersteuning kunnen blijven bieden aan hen die dit nodig hebben.

Stand van zaken

Grote budgetten, veel aanbieders, veel variabelen en risico's

We hebben meer inzicht nodig (tijdiger en betrouwbaarder)!
Daarom zijn in ontwikkeling:

- P&C informatie voor de raad
- Sturingsinformatie voor het college

Hoe staan we ervoor?

Financiën

landelijk beeld

| 'Beoogde financiële resultaten transformatie nog niet zichtbaar'

IN: JEUGDZORG, TRANSITIE, WERK, WMO DOOR LAURA WENNEKES OP 7 DECEMBER 2017

Veel beoogde financiële resultaten van de transformatie van het sociaal domein zijn nog niet zichtbaar. Door krimpende budgetten en een groeiend beroep op zorg en ondersteuning ervaren meer gemeenten financiële druk. De ingezette transformatie moet hiervoor perspectief bieden, maar vraagt op korte termijn juist investeringen.

_____ Een zinkgat waarin steeds meer geld verdween, daar leek het sociale domein in Venlo op. Met op het dieptepunt een tekort van 25 miljoen euro. De situatie keert snel ten goede en financieel evenwicht is in zicht. De oplossing: prestatiegerichte inkoop en strakke sturing op toegang tot zorg en ondersteuning.



SANERING TEKORT IN SOCIAAL DOMEIN

DE DURE LES VAN VENLO



Home > Nieuws > Gemeenten geven 724 miljoen meer uit aan sociaal domein dan begroot

Gemeenten geven 724 miljoen meer uit aan sociaal domein dan begroot

maandag 1 oktober 2018

CONTACTPERSOON



Jos Huijts
procesmanager

06 - 51 46 23 49
jhuijts@divosa.nl

Hoe staan we ervoor? Financiën

Begroting ≠ realisatie

- 2017: - € 0,4 mln.
- 2018: (feb 2019) - € 1,5 mln.
- 2018: (jaarrekening) - € 0,4 mln.

Verschillenverklaring:

- Grote financiële meevaller door lagere uitkeringskosten van circa 0,6 mln.
- Voordeel op Wmo voorzieningen van circa 0,4 mln.
- Regionaal budget vanuit Amersfoort naar Soest van 0,1 mln.

Reserve Sociaal Domein

Eind 2018: circa 2,7 mln.

(exclusief het deel dat bestemd is voor Smitsveen)

Hoe staan we ervoor?

Financiën

Begroting 2019

- Nieuwe begrotingssystematiek: van inkomstengericht naar uitgavengericht
- Uitgangspunt is dat transformatie leidt tot lagere uitgaven.
- Om transformatie te realiseren zijn investeringen nodig.

Voorbeeld: Regionale inkoop

Jaar	Begroting in mln €	Gerealiseerd in mln €
2017	8	9,9
2018	8	11,1
2019	10,9	

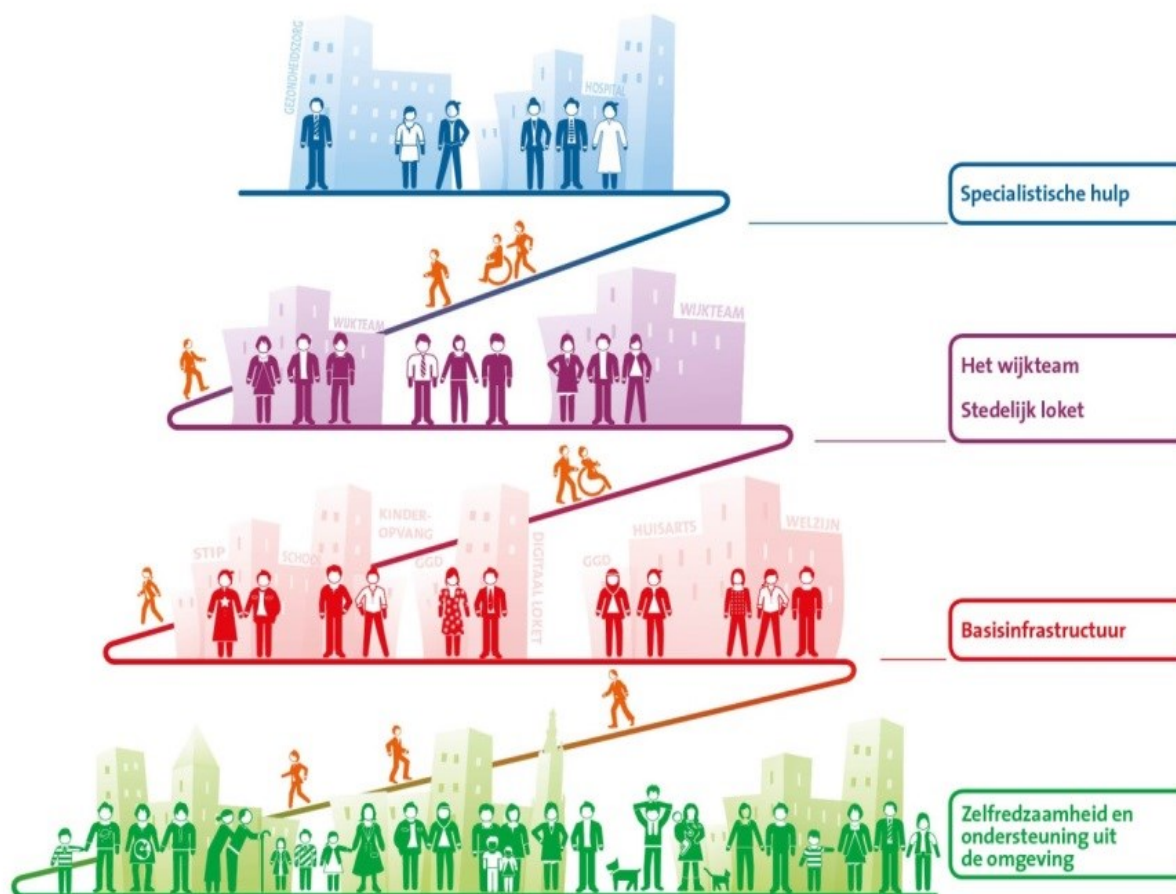
Hoe staan we ervoor? Financiën

**Er zijn veel invloeden op financiën Sociaal Domein.
Voorbeelden van enkele variabelen en risico's voor 2019:**

- Zetten trends zich door (bij voorbeeld: afname bijstandsuitkeringen en sommige WMO-voorzieningen)?
- De effecten van het abonnementstarief
- De effecten van landelijke onderzoeken, waaronder de uitgaven jeugdhulp
- De regionale afspraken over risicoverevening

Waar werken we aan?

Onze opgave



Waar werken we aan?

Onze opgave



Inkoopafspraken Jeugdhulp:

- Intensieve samenwerking met 'breed spectrum' aanbieders
- Ruimte voor innovatie
- Niet vrijblijvend

Bouwblokken

- Sturen op resultaten niet op inzet
- Minder administratieve rompslomp

Waar werken we aan?

Onze opgave



Doorontwikkelen uitvoering

- Optimaliseren van de 'Ingang'
 - Inwoners trap 'af' als het kan > basisinfrastructuur of Wlz
- Effectievere, integrale aanpak door de teams
 - Stapeling van voorzieningen binnen 1 huishouden verminderen
 - Verminderen inzet specialistische zorg als dat kan
- Verwijzingen huisartsen, jeugdartsen, Save terugbrengen

Goede voorbeelden

- ADHD inlooppunt
- Dyslexiepoort

Waar werken we aan?

Onze opgave



Versterken samenwerking

- Is het bestaande aanbod passend? En voldoende?
- Samen met basisinfrastructuur optrekken in de transformatie
- Samenwerking tussen lokale welzijnsinstellingen stimuleren

Project Smitsveen

- Op wijkniveau problemen oplossen

.

Waar werken we aan?

Onze opgave



Het fundament van de transformatie

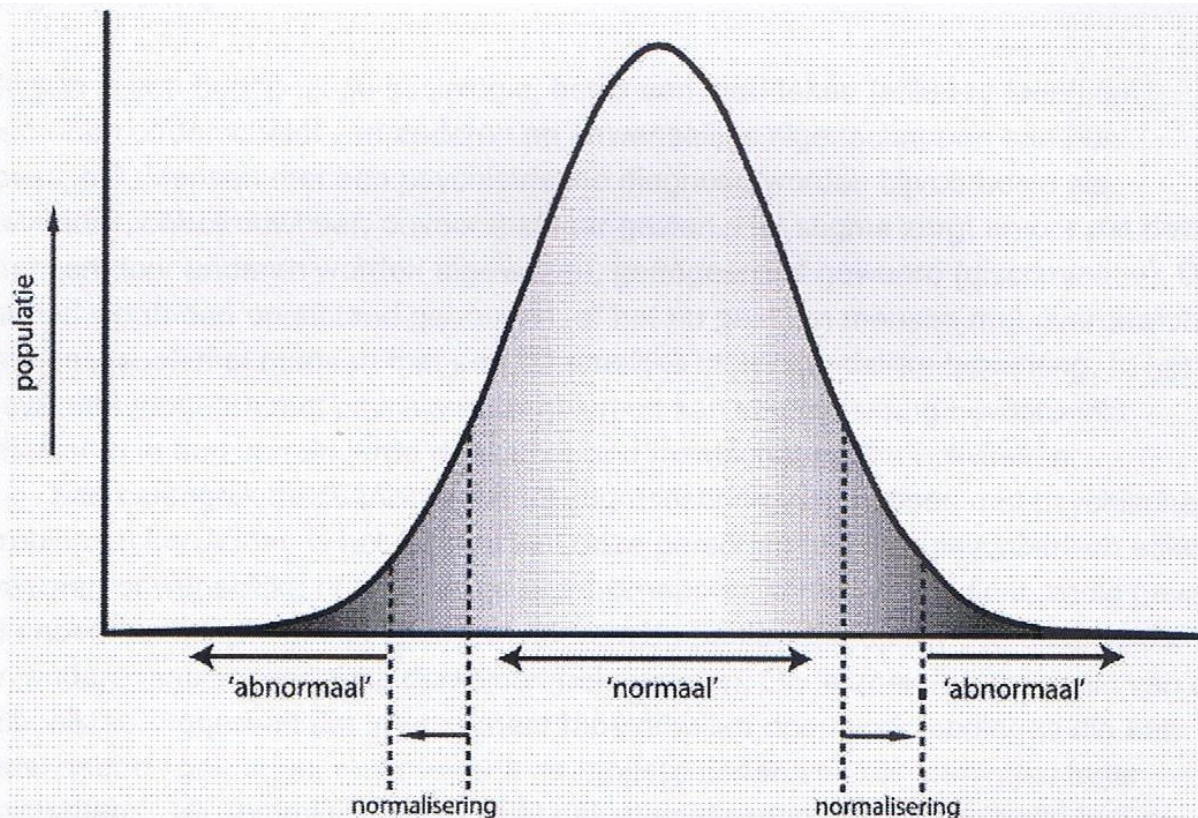
Samen zijn wij Soest!

Wat voor gemeenschap willen wij zijn?

Hoe zorgen we dat mensen zelf doen wat ze zelf kunnen?

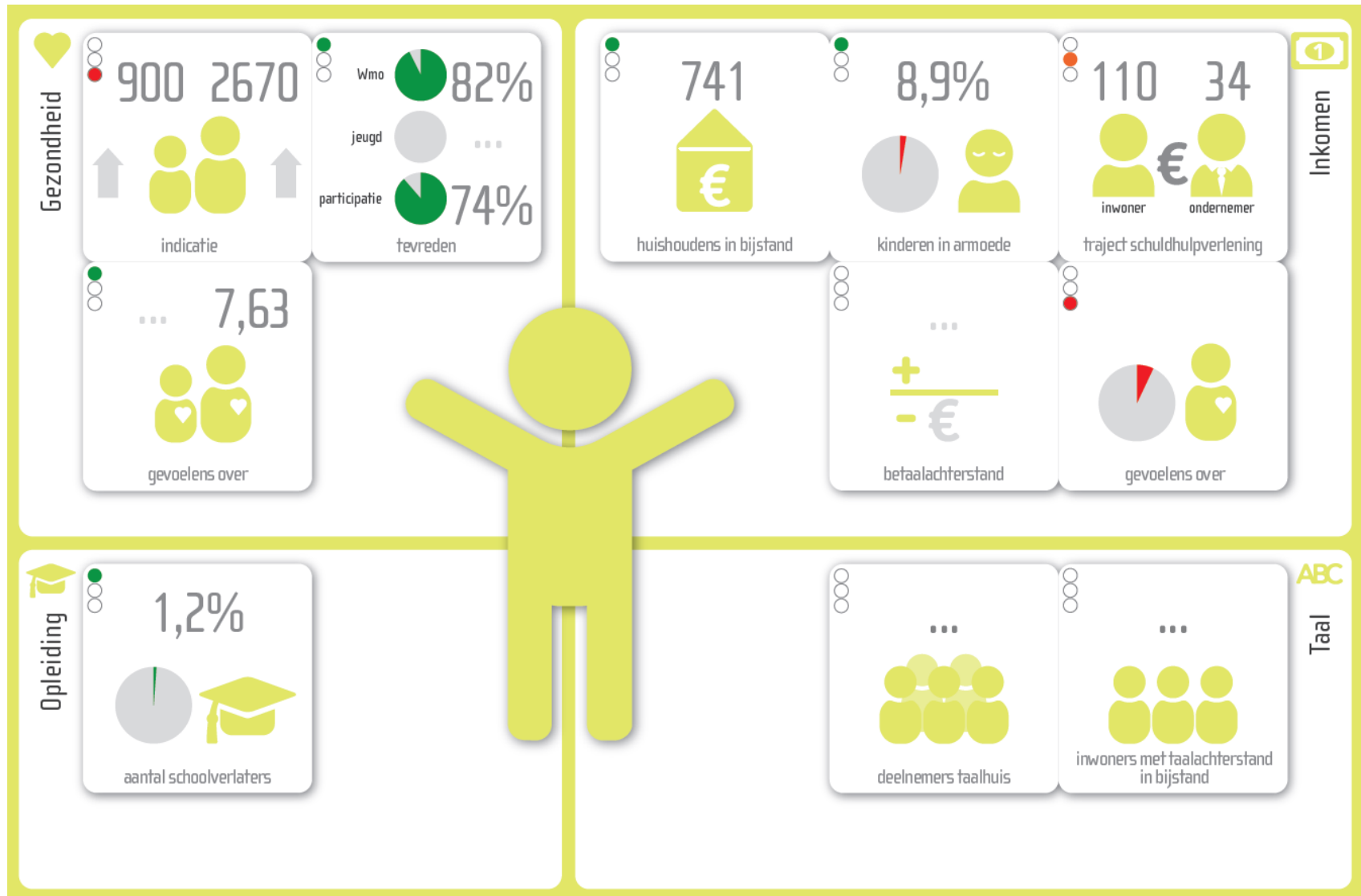
- Zorg en ondersteuning bieden
- En: waar dat kan loslaten!

Waar werken we aan? "Normaliseren"



Figuur 1 Verdeling van ADHD kenmerken over een populatie en het effect van normalisering op de afkappunten van wat als normaal wordt beschouwd.

Mensen zelfredzamer maken



Waar werken we aan?

Onze opgave

We werken aan meer inzicht

Wat doen we daarvoor?

- Doorontwikkelen van monitors financiën en beleid
- Meten van cliënttevredenheid

Dit doen we samen met ketenpartners.

Hoe gaan we verder? Nu of later?

1. Doorgaan op de ingeslagen weg:

- Verder investeren in transformatie is noodzakelijk
- Dit vraagt om een investering aan de voorkant
- En leidt tot lagere uitgaven

2. Bij behandeling kadernota / begroting 2020, leggen we mogelijke keuzes voor.

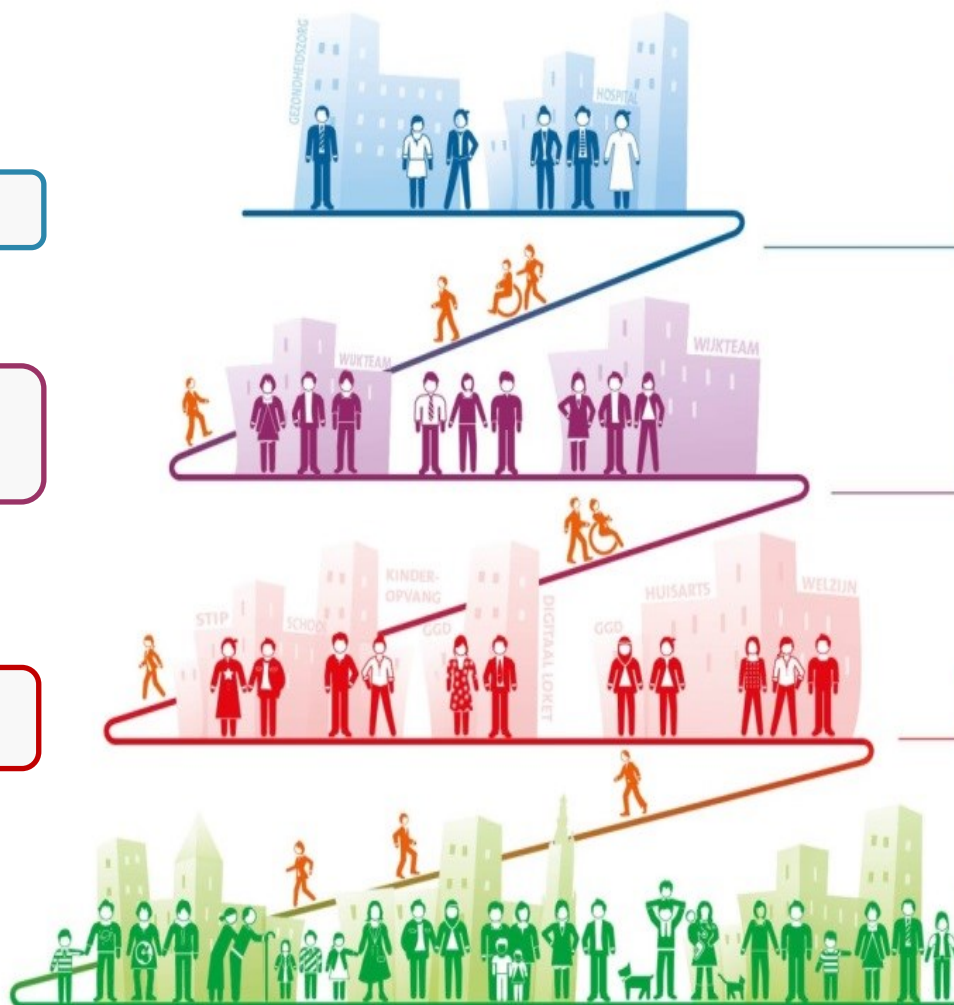
- a. Binnen het Sociaal Domein
- b. Buiten het Sociaal Domein

Rol

Inkoop

Toegang

Subsidie



Taak

Specialistische hulp

Sociale teams

Georganiseerde
basis

Zelfredzaamheid en
ondersteuning uit
de omgeving

€

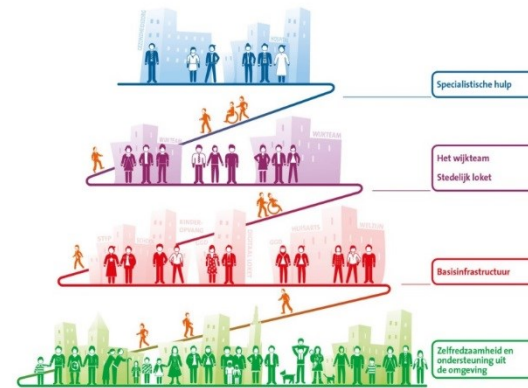
€ 32 miljoen

€ 1,6 miljoen

€ 5 miljoen

Hoe gaan we verder

Krachtenveld bij te maken keuzes



Onder andere:

- Bijdrage aan transformatie: doelstellingen en randvoorwaarden van de strategische agenda
- Financieel effect
- Wettelijke opneinde regeling?
- Maatschappelijke impact
- Juridische beperkingen

Hoe gaan we verder

Onze opgave

Transformatie

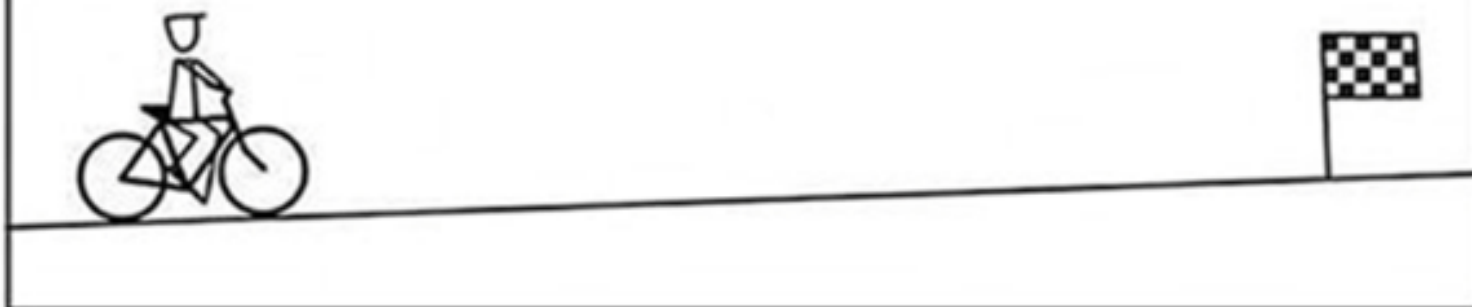
Wat zijn kansen?

- Er is een groot draagvlak onder professionals
- Er ontstaan innovatieve oplossingen en er gebeuren goede dingen

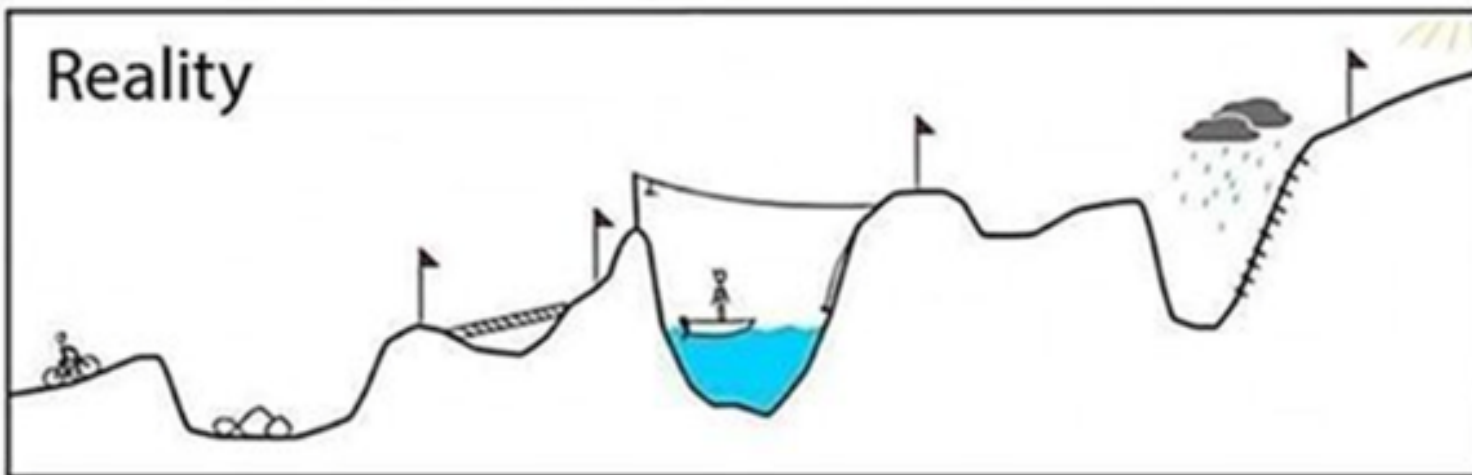
Wat maakt het moeilijk?

- Hoe zorgen we voor cultuurverandering in de samenleving? Hoe doen we aanspraak op de 'samenredzaamheid'?
- Hoe blijven we leren? En bereiden we de oplossingen van morgen voor?
- Hoe overbruggen we het financieel totdat de transformatie gerealiseerd is?

Your plan



Reality



Résumé

- We gaan door op de ingeslagen weg, we zetten in op transformatie
- We weten dat er veel onzekerheden zijn
- We zijn op de goede weg maar er is ook nog veel werk
- Er is nog meer inzicht nodig omdat we willen blijven leren
- We bereiden ons voor op verantwoorde keuzes als dat nodig is

Vervolg

Hoe gaan we met elkaar verder?

- Kadernota 2020

juni

Keuzes: zowel financieel als inhoudelijke richting

- Monitor sociaal domein

september

Resultaten: behalen we onze doelen?

- Begroting 2020 – 2024

november

Consequenties: wat is het meerjarenperspectief?

Wilt u ons nog iets meegeven?

