



Gemeente
Soest



Bouwstenen Uitvoeringsplan Sociaal Domein 2025



Inhoud

Inleiding	3
1. Opdracht onderliggend aan het Uitvoeringsplan 2025	3
2. Scope van het Uitvoeringsplan 2025.....	4
2.1 Het brede sociale domein	4
2.2 Thema's Uitvoeringsplan 2025	5
2.3 Mate van invloed	6
2.4 Effect transformatieopgave.....	6
3. Denkkader sturing sociaal domein (wie stuurt waarop)	7
3.1 Sturen met behulp van indicatoren	8
3.2 Bedoeling indicatoren.....	8
3.3 Betrekken van de raad bij het formuleren van de indicatoren.....	9
3.4 Scherp beeld activiteiten.....	9
4. Voorstel voor monitoring en dataverzameling	10
4.1 Monitoring indicatoren op Raadsniveau	10
4.2 Monitoring indicatoren op uitvoeringsniveau en activiteiten	10
5. Aanpak voor professionalisering van het opdrachtgeverschap richting maatschappelijke partners	11
6. Informeren van de raad over het uitvoeringsplan.....	12
7. Inwonersparticipatieraad	12
Bijlage 1 - Planning	13
Bijlage 2 – Afbeelding brede sociale domein	14
Bijlage 3 – Landschapskaart activiteiten 2024	14
Bijlage 4 – voorbeelden indicatoren.....	25

Inleiding

De gemeenteraad van Soest heeft de Integrale Visie Sociaal Domein en de Sport- en Cultuurnota vastgesteld op 7 december 2023. De visie kent drie onderdelen die met elkaar verbonden zijn:

1. Visie op het sociaal domein en de rol van de gemeente hierin.
2. De opgaven waar de gemeente samen met partners en inwoners aan werkt om de ambities in het sociaal domein te realiseren.
3. Leidende principes, ideeën over samenwerking en de rol van de gemeenteraad.

De vertaling van de Integrale Visie Sociaal Domein, Sport- en Cultuurnota naar de uitvoering wordt vormgegeven in een Uitvoeringsplan. In 2024 zijn de voorbereidingen hiervoor getroffen en in 2025 wordt dit verder uitgewerkt. Het college maakt een Uitvoeringsplan waarin acties, middelen, resultaten, planning en betrokkenheid van onder andere raad, participatieraad, maatschappelijke partners en inwoners voor 2025 uitgewerkt zijn. Naast voorstellen voor activiteiten in 2025 vraagt het college om een doorkijk voor 2026 en verder. De vastgestelde Begroting 2025 is hierin richtinggevend. Het Uitvoeringsplan biedt (in)zicht in hoe we dit willen bereiken, monitoren en bijsturen.

In dit stuk lichten we de bouwstenen toe waaruit het Uitvoeringsplan 2025 wordt opgebouwd.

1. Opdracht onderliggend aan het Uitvoeringsplan 2025

3

Hoofddoel van het Uitvoeringsplan Sociaal Domein 2025 is uitvoering geven aan de vijf opgaven uit de Integrale Visie Sociaal Domein. Met het Uitvoeringsplan willen we beter inzicht krijgen of we de doelen bereiken die we in de Integrale Visie en de Sport- en Cultuurnota hebben geformuleerd. We willen de zorg voor onze inwoners op een adequate overzichtelijke en effectieve manier kunnen inzetten.

Resultaten die we onder andere willen bereiken zijn:

- Een scherp beeld te realiseren van activiteiten die worden uitgevoerd, inclusief het bereik, de samenhang, het effect en de kosten.
- Richting geven aan de uitvoering van de doelen. Bijvoorbeeld door meer of minder activiteiten te organiseren, activiteiten anders te organiseren of nieuwe activiteiten in te zetten ter vervanging van bestaand aanbod.
- Richting geven aan de opgaven uit de Integrale Visie Sociaal Domein, Sport- en Cultuurnota en de mogelijkheid voor de raad en het college om daar op te sturen.

De uitvoering van de opdracht wordt gevolgd en gestuurd in 2024 en 2025 door een Stuurgroep Uitvoeringsplan. Deelnemers van deze stuurgroep zijn onder andere:

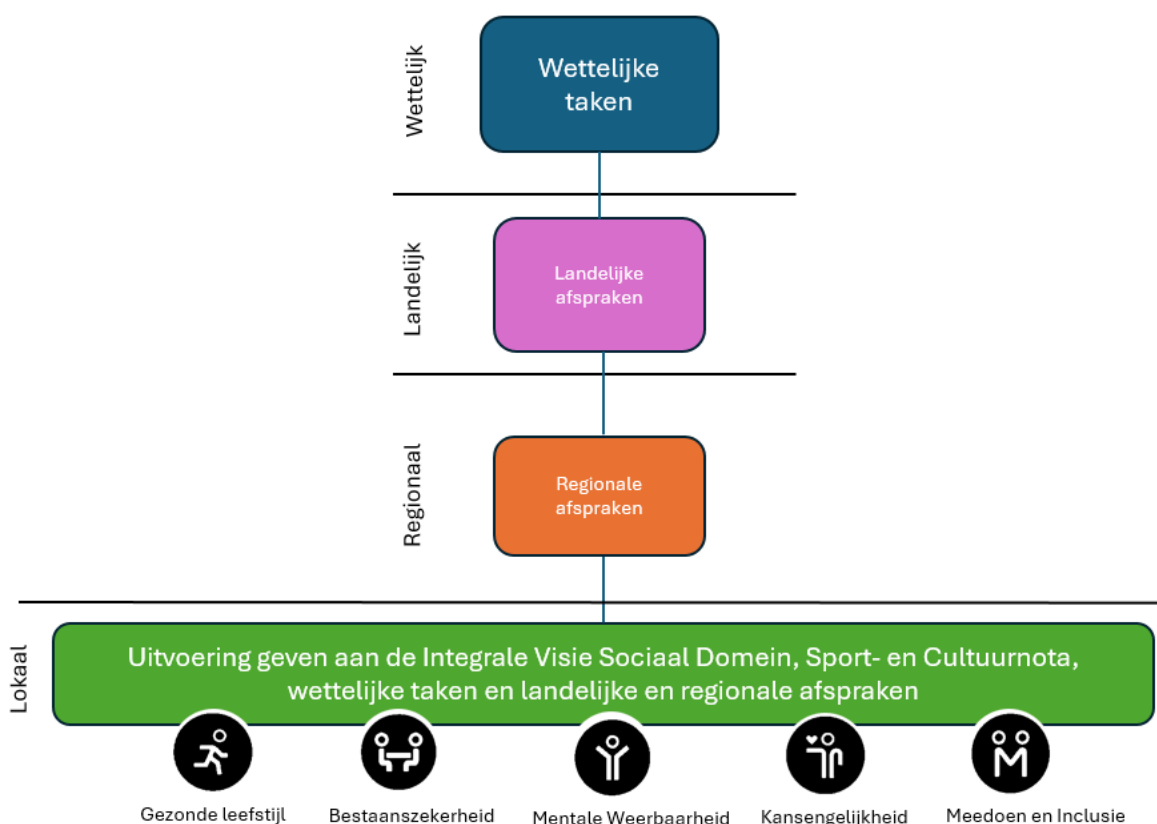
- de bestuurlijke opdrachtgevers, wethouders Sterenberg en Suna
- de ambtelijke opdrachtgever: de concernmanager Sociale Leefomgeving
- de strategisch adviseur (loco gemeentesecretaris) en de projectleider



2. Scope van het Uitvoeringsplan 2025

2.1 Het brede sociale domein

Er is behoefte aan grip op het sociaal domein. Het college en de raad wil meer inzicht krijgen op wat we realiseren in het sociaal domein en hoe we hierop kunnen sturen. Als we het over het sociaal domein hebben, dan bedoelen we over het algemeen het hele stelsel van zorg, welzijn en sociale zekerheid waarin de drie wetten Jeugdwet, Wmo en Participatiewet centraal staan. In het sociaal domein werken gemeenten, welzijnsorganisaties en zorgaanbieders samen aan gezondheid, welzijn en participatie. In de rest van het stuk zal dit het 'brede sociale domein' worden genoemd. Zie het plaatje hieronder voor een visuele afbeelding van het brede sociale domein. In bijlage 2 is een afbeelding opgenomen waarbij de volledige visualisatie over het brede sociale domein is weergegeven.



Afbeelding 1, overzicht brede sociale domein

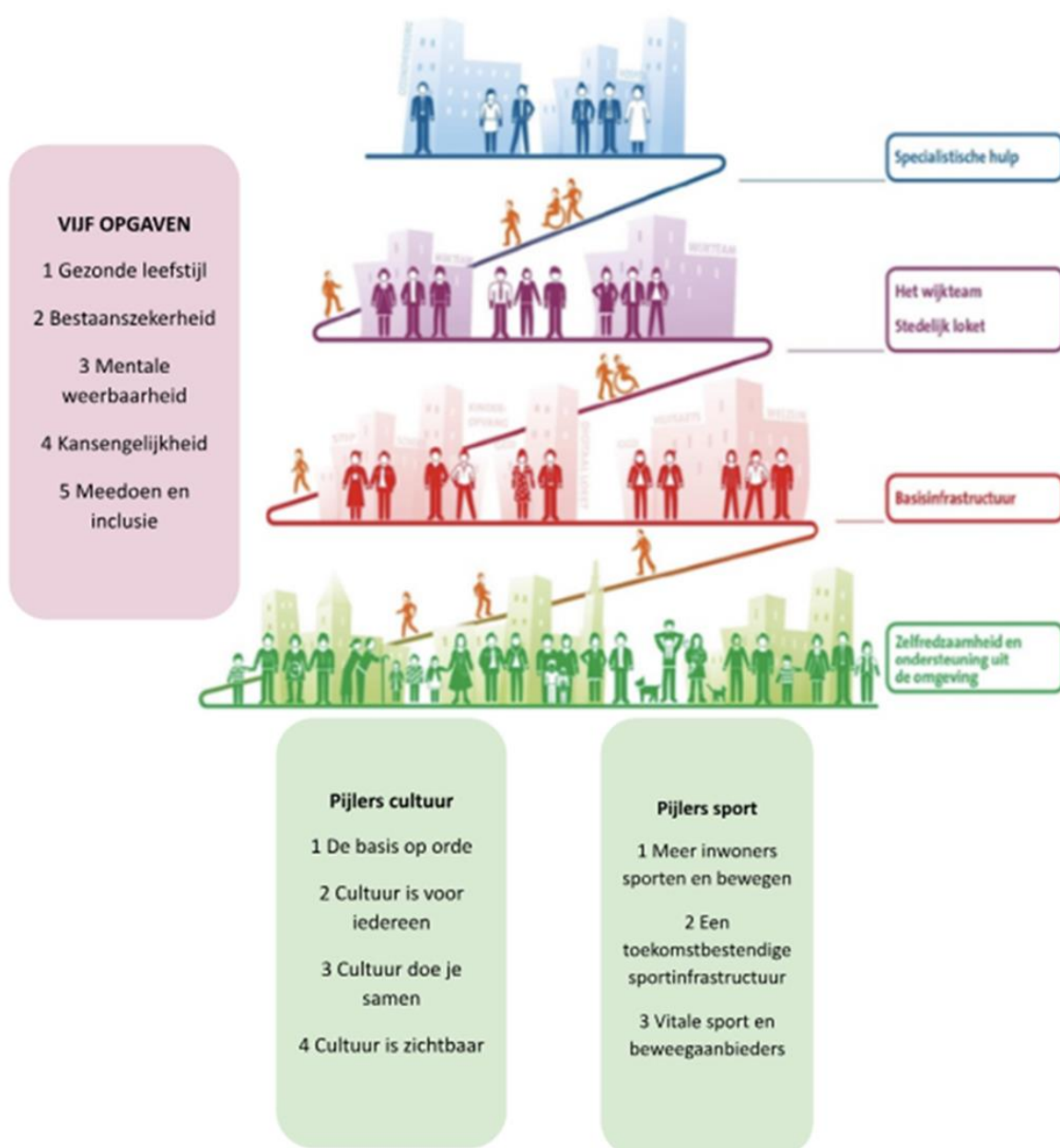
Het sociaal domein staat echter niet op zichzelf. De omgeving waar inwoners leven, wonen, werken, onderwijs volgen en ontspannen draagt allemaal bij aan het 'wel zijn' van inwoners. In de Integrale Visie Sociaal Domein 2024 – 2028 gaat de gemeente dan ook uit van het sociaal domein waarbij we over de wetten heen kijken naar alles wat bijdraagt aan de sociale leefomgeving en het welzijn van onze inwoners, inclusief de toegankelijkheid van de gemeente en uitvoerende partners en de communicatie- en informatievoorziening. Dat is dus ook veiligheid en je veilig voelen. En voor ons hoort daar ook nadrukkelijk sport, bewegen en kunst en cultuur bij. Sport en cultuur leveren namelijk op verschillende manieren een belangrijke



bijdrage aan het welbevinden van onze inwoners en de kwaliteit van leven in ons dorp. Vandaar dat we het ook een Integrale Visie Sociaal Domein noemen.

2.2 Thema's Uitvoeringsplan 2025

In het Uitvoeringsplan 2025 brengen we focus aan op de vijf opgaven zoals beschreven in de vastgestelde Integrale Visie Sociaal Domein 2024 – 2028, de pijlers uit de Cultuurnota 2024 - 2028 en de ambities uit de Nota Sport en Bewegen 2024 - 2028. Met aandacht voor maatschappelijke opgaven, de landelijke en regionale ontwikkelingen en wettelijke taken en verplichtingen.



Afbeelding 2, schematische weergave sociaal domein Integrale Visie Sociaal Domein



2.3 Mate van invloed

Binnen het brede sociaal domein hebben we als gemeente Soest op verschillende zaken invloed. Zo kunnen we bijvoorbeeld met de regionale inkoop Jeugd en Wmo eisen stellen en sturen op wat wij belangrijk vinden. Ook kunnen we op lokaal niveau sturen door het inzetten van subsidies aan de maatschappelijke partners in onze gemeente. Maar er zijn ook dossiers waar wij geen invloed op hebben. De BUIG-middelen uit de Participatiewet moeten worden uitgevoerd volgens landelijke normen. In het Uitvoeringsplan leggen we de focus op de maatschappelijke opgaven, de landelijke en regionale ontwikkelingen en wettelijke taken en verplichtingen waar wij invloed op hebben. In de perspectiefnota 2025 geven we een inzicht op hoofdlijnen op welke onderdelen uit het brede sociale domein we invloed hebben of geen invloed hebben.

2.4 Effect transformatieopgave

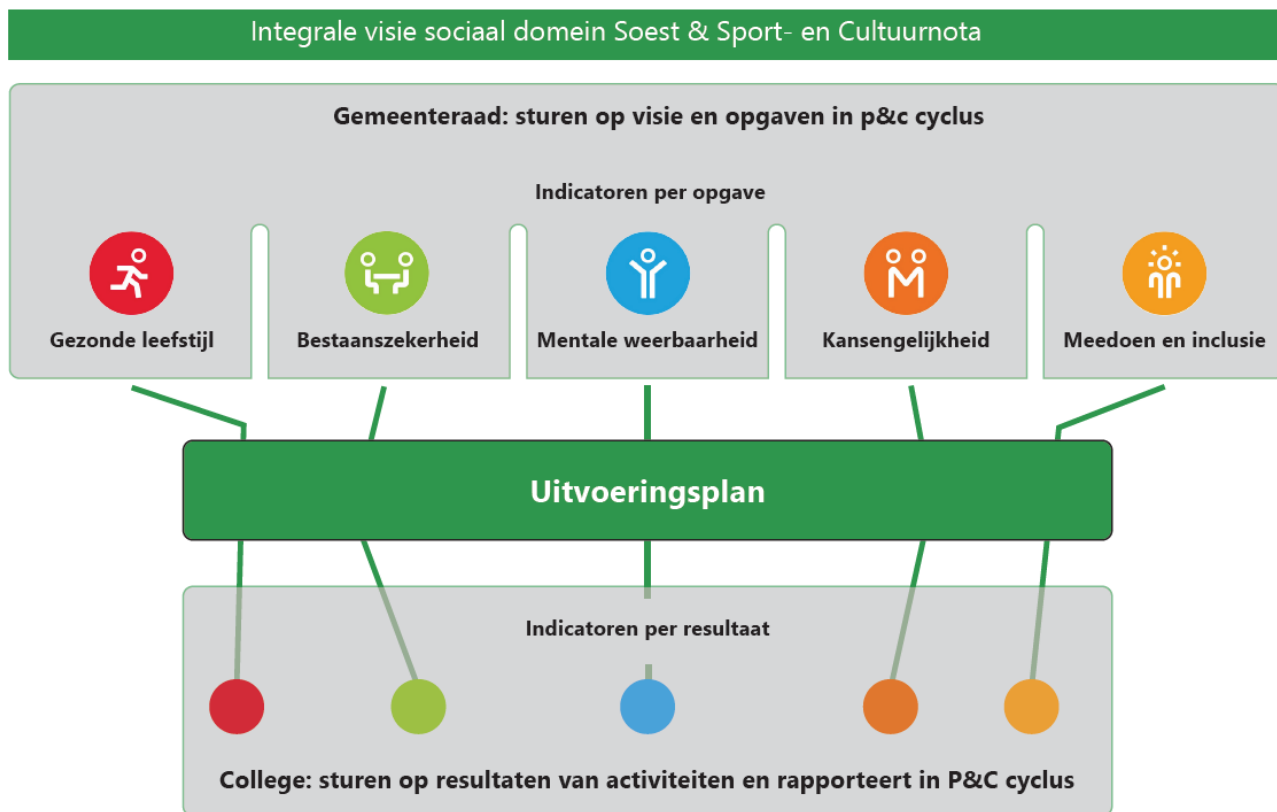
Sinds de decentralisaties van de Jeugdwet, de Wmo en de Participatiewet in 2015 is de focus binnen het sociaal domein om de zorg en ondersteuning dichterbij inwoners te brengen en de zorg beter op de lokale behoeften af te stemmen. Deze beweging heet nu de transformatieopgave. Bij de transformatie in het sociaal domein gaat het om het realiseren van een andere rolverdeling tussen inwoners, maatschappelijke partners en de overheid. Inwoners krijgen een grotere eigen rol en verantwoordelijkheid. Gemeenten dragen daaraan bij door het stimuleren van de eigen kracht, zelfredzaamheid, participatie en mentale en fysieke vitaliteit van inwoners.

Om te kunnen rapporteren of we met de inzet op de lokale opgaven een effect realiseren op de transformatieopgave, dient het brede sociale domein mee te worden genomen in de monitoring. Deze effectmeting zal verderop in het stuk worden toegelicht.



3. Denkkader sturing sociaal domein (wie stuurt waarop)

De opgaven staan centraal in het Uitvoeringsplan, zowel inhoudelijk als financieel. Om hierop te kunnen sturen is er een denkkader uitgewerkt. Zie onderstaande afbeelding.



7

Afbeelding 3, visualisatie denkkader sturing sociaal domein

Bovenstaande afbeelding is een denkkader van visie tot uitvoering. De raad stuurt op de opgaven. Het college heeft de opdracht om de opgaven te vertalen naar activiteiten.

De raad heeft aan het college de opdracht gegeven om de opgaven uit de Integrale Visie Sociaal Domein en de Sport- en Cultuurnota uit te werken. Daarbij komen raad en college overeen op basis van welke indicatoren en streefwaarden gerapporteerd wordt aan de raad. Het college geeft vervolgens uitwerking aan de opgaven door deze te vertalen in een Uitvoeringsplan. Het college stuurt op de uitvoering met behulp van indicatoren op de prestaties/resultaat van de uitvoering. Hiervoor is inzicht nodig in het instrumentarium, de doelgroep, de financiering en het doelbereik. De rapportages hierop komen van maatschappelijke partners (o.a. via subsidierelaties), de eigen organisatie en andere monitoringsbronnen.

In de verschillende onderdelen van de P&C cyclus rapporteert het college over het behalen van resultaten onder andere door aan te geven of de streefwaarden van de indicatoren behaald zijn. De raad kan op inhoud en financiën ambities bijstellen. Met deze wijze van rapporteren



wordt gestart vanaf de Kadernota 2026. Ook wordt er jaarlijks een voortgangsrapportage gedeeld met de raad.

3.1 Sturen met behulp van indicatoren

Met de concretisering van de opgaven werken we aan een overzicht van activiteiten en resultaten. We maken niet alleen een opsomming maar brengen ook in beeld wat de kosten zijn, wat het bereik van het instrumentarium is, welke overlap bestaat tussen activiteiten en wat het beoogde doel van de activiteiten is. Deze inventarisatie is de basis om keuzes te maken.

Dit is een nieuwe werkwijze, waarbij we moeten leren en alle stakeholders hierin mee moeten nemen, waarbij we stap voor stap te werk gaan. We maken een start door op 17 december 2024 per opgave een of meerdere voorlopige indicatoren gereed te hebben op raadsniveau, zie bijlage 4 voor een voorbeeld. Vervolgens willen we in maart 2025 een set van indicatoren per opgave gerealiseerd hebben op uitvoeringsniveau voor het sociaal domein (Deelproduct 1). Zie bijlage 4 voor het raamwerk. Hierbij gaan we aan de slag met de vakinhoudelijke adviseurs in Q1 2025 en nemen de maatschappelijke partners eind Q1 2025 hierin mee.

Voor de vakgebieden sport en cultuur zijn de acties en de resultaten al geformuleerd. In de Cultuurnota worden vier pijlers genoemd, waarbij de acties en resultaten zijn beschreven. In de Nota Sport en Bewegen zijn 3 pijlers genoemd, waarbij doelstellingen zijn geformuleerd. Er is beschreven wat de huidige situatie in de gemeente Soest is op deze doelstellingen en waar we in 2028 naar toe willen bewegen.

3.2 Bedoeling indicatoren

Het zijn signaalfuncties, het geeft een beeld of we onze doelen behalen (sturingsinformatie). Doen we de juiste dingen voor onze inwoners? We zijn zelden als gemeente de enige verklarende factor.



3.3 Betrekken van de raad bij het formuleren van de indicatoren

Er is regelmatig afstemming over het denkkader en de indicatoren op raadsniveau met de raadsleden. Op 12 december 2024 wordt de eerste set van indicatoren beeldvormend besproken met de raad. Deze indicatoren kunnen in overleg met de raad aangepast worden.

Planning 2025	Q1	Q2	Q3	Q4
Sessies met de raad	Verdiepende sessie over sturing en indicatoren	Beeldvormende sessie met de raad over de voortgang, vóór vaststelling Kadernota 2026	Beeldvormende sessie met de raad over de voortgang, vóór vaststelling Begroting 2026	Geen sessie

3.4 Scherp beeld activiteiten

In bijlage 3 is al een start gemaakt met een weergave van een landschapskaart van de activiteiten die worden uitgevoerd per opgave. Dit is nodig om een scherp beeld te realiseren van activiteiten die worden uitgevoerd, inclusief het bereik, de samenhang, het effect en de kosten. In juli 2025 wordt dit overzicht opgeleverd (deelproduct 2). Dit overzicht gaat ons helpen om de subsidieverstrekking in het sociaal domein 2026 beter te stroomlijnen, om de doelen te behalen die zijn geformuleerd in de Integrale Visie Sociaal Domein.



4. Voorstel voor monitoring en dataverzameling

We rapporteren op de voortgang op de geformuleerde indicatoren. Ook willen we de effectiviteit van de ingezette activiteiten goed kunnen monitoren. Hiervoor gebruiken we zoveel mogelijk bestaande data, aangevuld met kwalitatieve evaluaties en ervaringen van inwoners.

De data voorzien de indicatoren van concrete getallen, percentages en streefwaarden. Per indicator op raadsniveau is er uitgezocht wat de huidige situatie is en wat de gewenste ontwikkeling is tot en met 2028. Vervolgens kan er jaarlijks gerapporteerd worden of we de gewenste richting opgaan. De monitoring vindt plaats door de indicatoren regelmatig te voorzien van nieuwe data. We houden in de loop van de tijd in de gaten waar witte vlekken zitten en waar eventueel aanvullend data verzameld moet worden.

4.1 Monitoring indicatoren op Raadsniveau

Op raadsniveau wordt er gerapporteerd over de indicatoren die geformuleerd zijn op opgaveniveau. Per indicator is de bron weergegeven waarop de ontwikkeling kan worden gevolgd. Ook gebruiken we de informatie uit het Uitvoeringsplan om de resultaten op de indicatoren en doelen voor de raad te vullen en te duiden. Door inzichtelijk te maken welke inspanningen leiden tot het wel of niet behalen van een doel op opgaveniveau, kunnen we beter sturen op de inzet die we doen op uitvoeringsniveau. Wellicht moeten we de inzet aanpassen, zodat we het doel op opgaveniveau wel halen. Of moeten we de ambitie op opgaveniveau verlagen of verhogen.

10

4.2 Monitoring indicatoren op uitvoeringsniveau en activiteiten

In deelproduct 1 wordt de eerste set van indicatoren op uitvoeringsniveau uitgewerkt. Bij deze uitwerking zal ook beschreven worden op welke bronnen we ons gaan baseren om de ontwikkelingen te volgen. Daarnaast zijn er verschillende activiteiten die we uitvoeren in 2025. Hierop wordt de monitoring aangescherpt in 2025 door Ervaringwijzer vaker in te zetten. Daarnaast wordt er ook andere informatie opgevraagd. Bijvoorbeeld hoeveel deelnemers er zijn bereikt en of het doel, het effect en het resultaat van de activiteit is behaald. Voor de subsidies in 2026 willen we het monitoren nog verder professionaliseren. Hiervoor gebruiken we de uitkomst van Deelproduct 2: een scherp beeld van activiteiten binnen het sociaal domein. Op basis daarvan wordt er verder gewerkt aan monitoring. Een voorstel zal in september 2025 worden opgeleverd (Deelproduct 3). Vervolgens zal dit worden verwerkt in het subsidieproces 2026.

Op activiteiten op het gebied van cultuur worden de resultaten gemonitord. Door concrete resultaten te benoemen die zichtbaar gehaald kunnen worden en waarvan we de realistische aanname doen dat deze bijdragen aan de ambities kunnen we vinger aan de pols houden. Ieder jaar is er in november een brede bijeenkomst van culturele stakeholders met als doel evaluatie van de voorgenomen resultaten, plannen voor het komende jaar en uitwisseling en



samenwerking (plan-do-check-act). Jaarlijks zal de gemeenteraad in haar jaarverslag een update krijgen over deze uitkomsten en deze informatie zal ook worden meegenomen in de jaarlijkse voortgangsrapportage van het Uitvoeringsplan. Op het gebied van sport zijn er in 2024 stappen gezet in het monitoren en evalueren en dit wordt verder ontwikkeld in 2025. Deze resultaten worden meegenomen in de jaarlijkse voortgangsrapportage Uitvoeringsplan.

5. Aanpak voor professionalisering van het opdrachtgeverschap richting maatschappelijke partners

Begin 2024 is er een project opgestart om de subsidiemethodiek te herijken. In deze opdracht is ook opgenomen om het opdrachtgeverschap richting maatschappelijke partners te professionaliseren (denk aan opdrachtformulering, subsidierelatie, samenwerking en strategisch partnerschap). Om de beoogde ambities in het Uitvoeringsplan 2025 te behalen, dient dit project met het tempo mee te lopen van het project Uitvoeringsplan 2025. Naast het tempo dient er ook een serieuze interne professionaliseringsslag te worden gemaakt om de ambities waar te maken. Zonder goed accounthouderschap en sturing kunnen we niet de stappen zetten die we voor ogen hebben. Momenteel wordt er door de projectleider Herijking Subsidiemethodiek een planning gemaakt voor de resultaten die in 2025 gerealiseerd moeten worden.

Een ander project dat ook van belang is voor het Uitvoeringsplan 2025, is het 'Project Integrale Toegang'. De keuzes die in dit project worden gemaakt hebben effect op het 'Project Uitvoeringsplan 2025'. Het is van belang dat hier rekening mee wordt gehouden en dat de inhoud van beide projecten met elkaar in verbinding zijn. Beide projectleiders stemmen structureel met elkaar af om verbinding tussen de projecten goed met elkaar te synchroniseren.



6. Informeren van de raad over het uitvoeringsplan

De raad wordt op verschillende momenten geïnformeerd over het besluit en de voortgang van het Uitvoeringsplan 2025.

1. Bij een positief besluit door het college op 17 december 2024 wordt de raad via het weekbericht geïnformeerd over het besluit en het vervolg.
2. In 2025 wordt er op 16 januari een verdiepende sessie gehouden over sturing en de indicatoren voor de raad. Daarnaast wordt er in Q2 een beeldvormende sessie over de voortgang met de raad gehouden, voor de vaststelling van de Kadernota 2026. In Q3 wordt er een beeldvormende sessie gehouden met de raad over de voortgang, voor de vaststelling van de Begroting 2025.
3. Ook wordt de raad op de hoogte gehouden over het Uitvoeringsplan via de P&C cyclus. In de relevante P&C documenten wordt er gerapporteerd over wat we in een kalenderjaar gaan doen en verantwoord wat we hebben bereikt. Met deze werkwijze wordt gestart vanaf de Kadernota 2026. Ook komt er vanaf 2025 een jaarlijkse voortgangsrapportage die met de raad en inwoners wordt gedeeld.

7. Inwonersparticipatieraad

De Inwonersparticipatieraad (IPR) is op 4 november en 16 december 2024 geraadpleegd over de Startnotitie Uitvoeringsplan 2025 en dit document. De IPR heeft daarbij aangegeven dat ze het van belang vinden dat er goed wordt gecommuniceerd met de inwoners van de gemeente Soest. Zij willen graag in het proces meedenken hoe we dit het beste kunnen realiseren en ze hebben toegezegd dat ze hier in 2024 en in 2025 zich graag voor inzetten. Een voorstel om de inwoners te betrekken is door weer gebruik te maken van de website die ook is ingezet tijdens de ontwikkeling van de Integrale Visie. Dit willen we dan ook in 2025 verder uitzoeken. De IPR wordt ieder kwartaal geïnformeerd over de ontwikkelingen in het proces. Zodra er concreet advies nodig is, wordt er een overleg ingepland met de IPR.



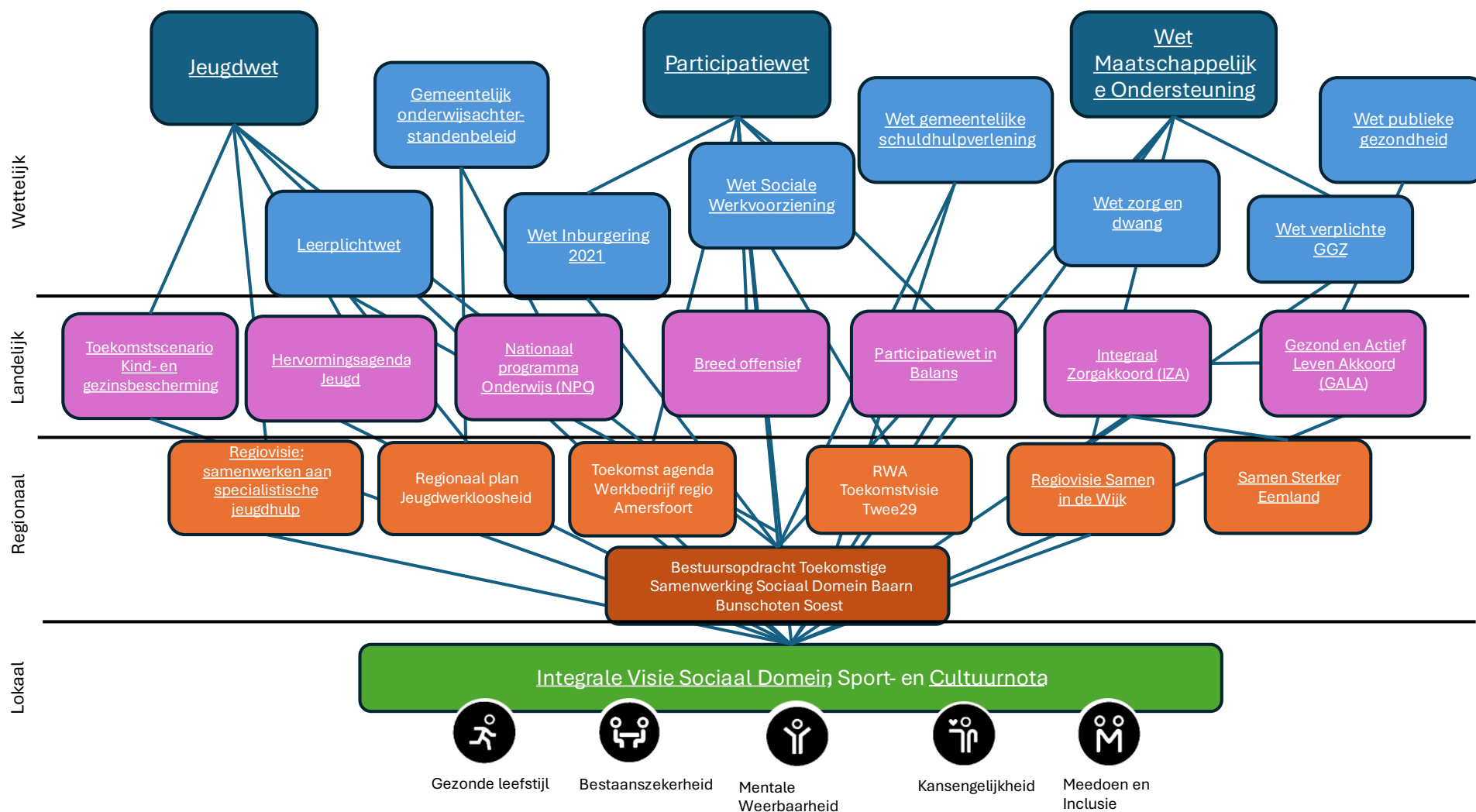
Bijlage 1 - Planning

Planning oplevering deelproducten van het project Uitvoeringsplan

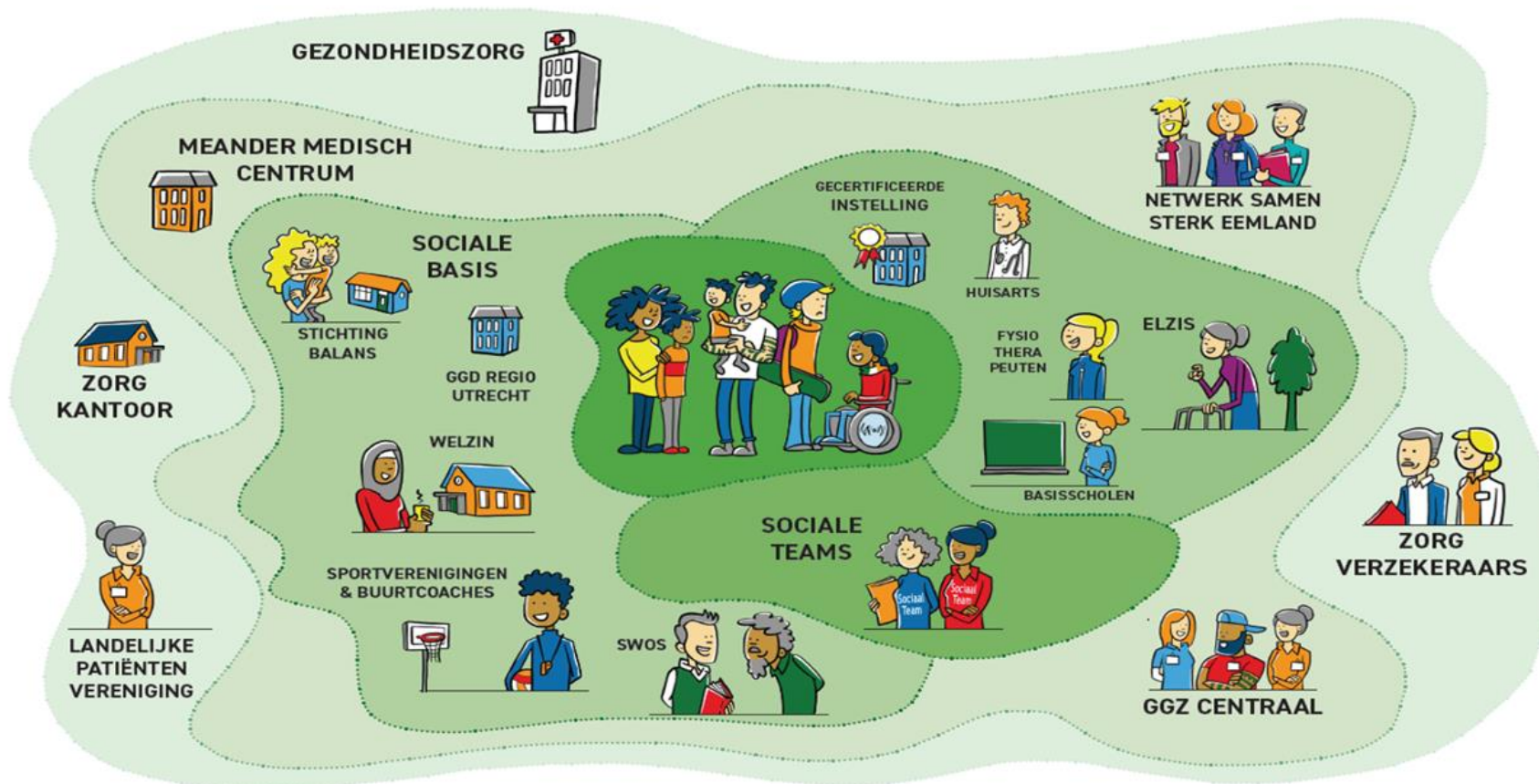
1. Deelproduct 1 – 31 maart 2025
 - a. Set van indicatoren op uitvoeringsniveau
2. Deelproduct 2 – 31 juli 2025
 - a. Scherp beeld van activiteiten Sociaal Domein
3. Deelproduct 3 – 30 september 2025
 - a. Voorstel monitoring op de uitvoering
 - b. Wordt verwerkt in subsidieproces 2026



Bijlage 2 – Afbeelding brede sociale domein



Bijlage 3 – Landschapskaart activiteiten 2024



Opgave Gezonde leefstijl

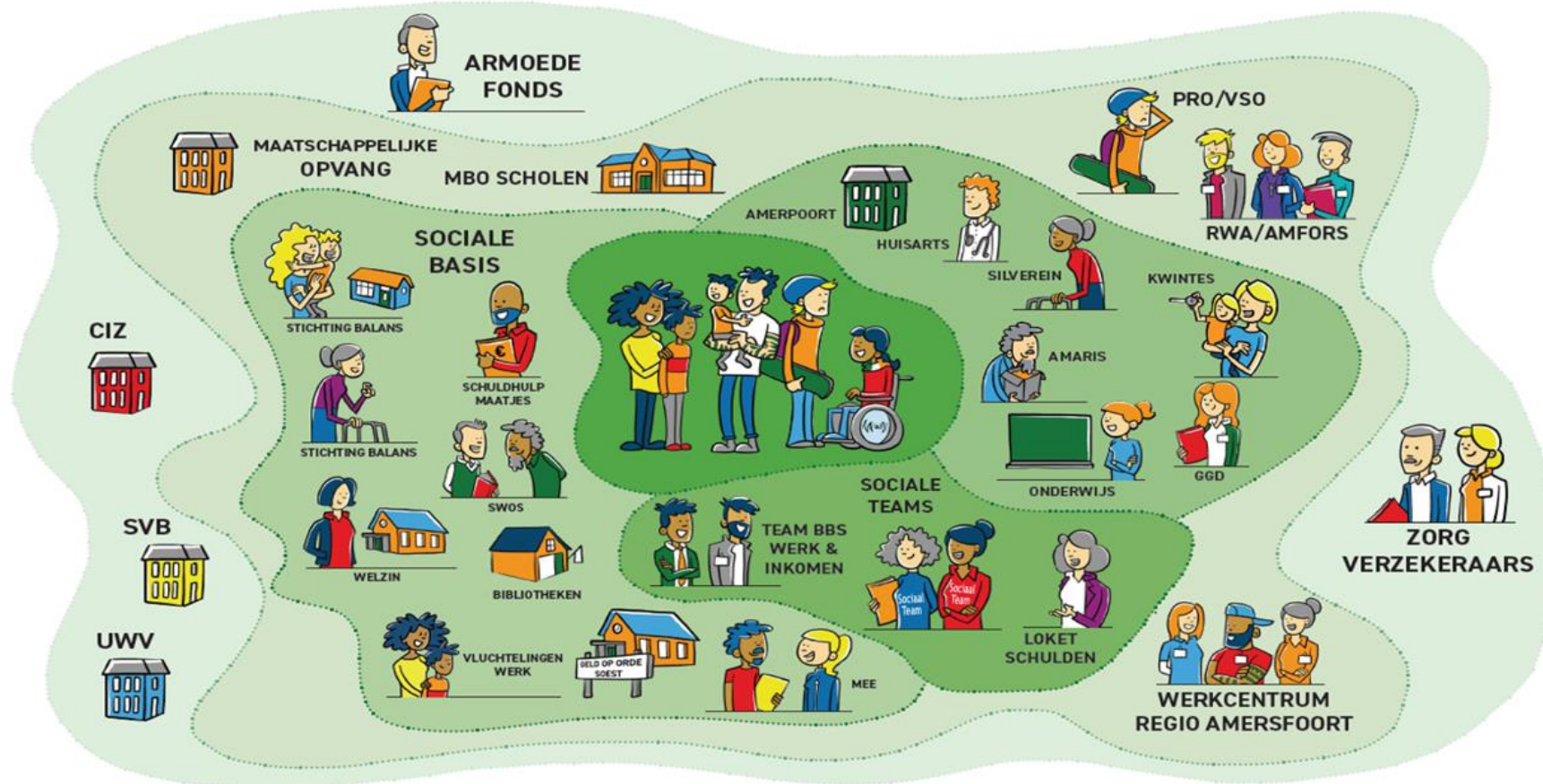
Ambitie: We willen een gemeente zijn waar inwoners een gezonde leefstijl hebben. Een gezonde leefstijl zien wij als belangrijk middel om gezondheidsproblemen te voorkomen. Inwoners nemen zelf regie over hun eigen gezondheid. We willen dat:

- Kinderen gezond opgroeien;
- Jongeren meer bewegen;
- Volwassenen en ouderen vitaal zijn.

Wat doen we	Wie
Jobcoach, Buurtsportcoach, Jongerenwerk, Schooljongerenwerk	Balans, SWOS, Welzin
Buurtkeuken, Samen Koken	Balans
Jongeren op Gezond Gewicht regisseur, Gezonde schooladvies, Rookvrije generatie	GGD, gemeente
Welzijn op recept, Natuur- en Milieu Educatie, Energie Actief Soest op het Griftland,	Balans, Elzis, GGD, Griftland
Technische hygiëne zorg, Lokaal onderzoek inzicht specifieke populatie, Projectmanagement gezondheidsbevordering, Gezonde School Adviseur, Collectieve preventie seksuele gezondheid, Meld- en adviespunt 'Bezorgd' 24/7, Woon hygiënische problematiek, Stevig Ouderschap, Versterking Kennis- en Adviesfunctie GGD	GGD, Welzin, Balans
Preventieve aanpak dementie	Silverein, BBS
Consulenten in de sociale basis: Onafhankelijke cliëntenondersteuning, Preventieve ondersteuning en Crisiskaarten (GGZ). Flexibele inzet strippenkaart MEE	MEE
Telefonische dienstverlening/digitale dienstverlening, Beweegmakelaars, Vitaliteitscoach, Valpreventie	SWOS, Elzis
Basisondersteuning thuisbegeleiding	Welzin
Gezonde kantines	NBSS, Elzis, sportaanbieders
Jeugd- en Volwassenfonds Sport en Cultuur	Gemeente, Sport- en Culturaanbieders



BESTAANSZEKERHEID



Opgave Bestaanszekerheid

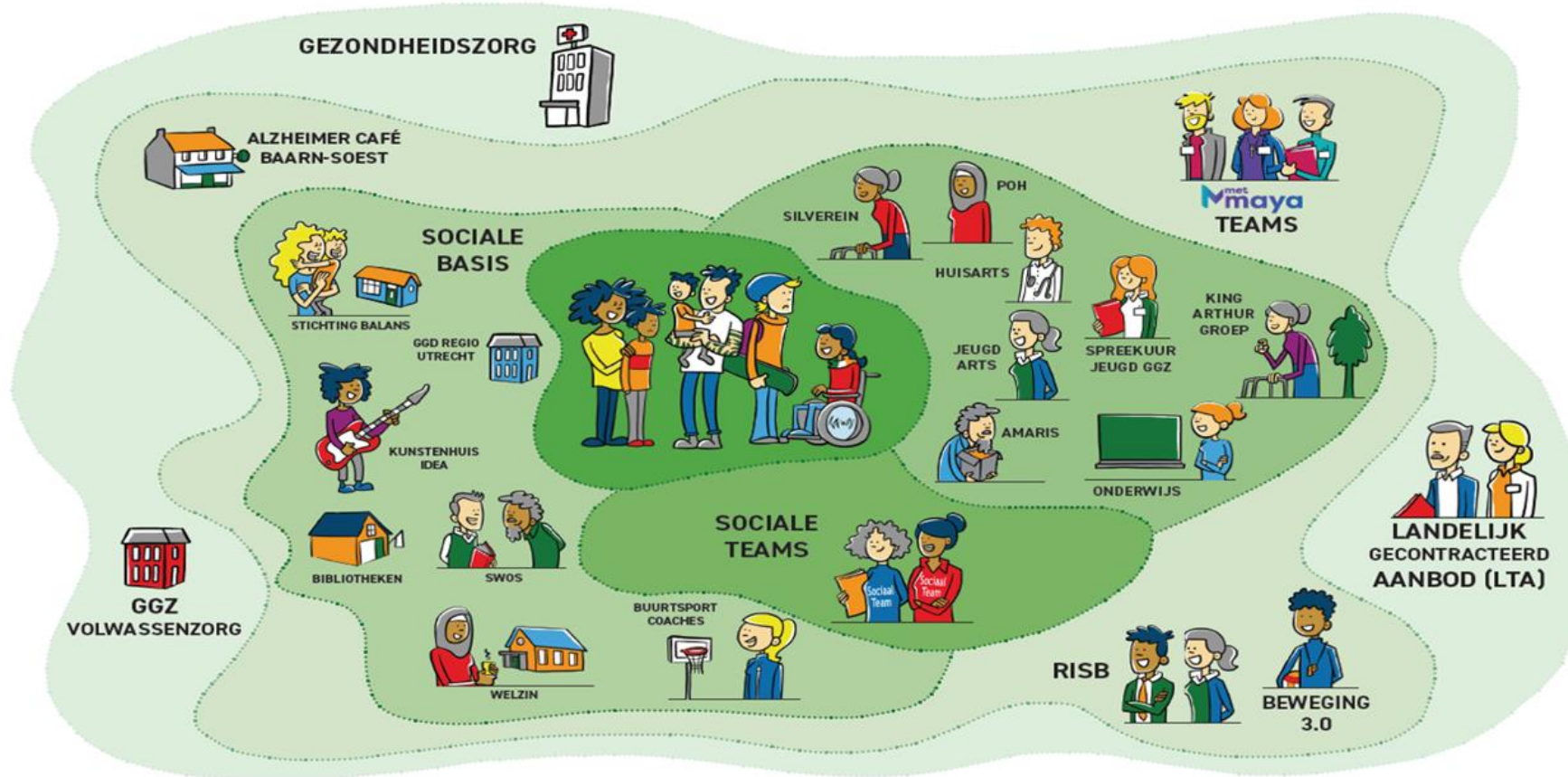
Ambitie: We willen dat iedereen kan rekenen op bestaanszekerheid. Als gemeente willen we dat:

- Inwoners voldoende middelen hebben om te kunnen rondkomen en mee te kunnen doen;
- Werken loont en ook voor mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt bereikbaar is;
- Iedereen toegang heeft tot betaalbare en passende zorg of ondersteuning;
- Huisuitzettingen worden voorkomen;
- Inwoners zoveel mogelijk passend en zelfstandig kunnen wonen.

Wat doen we	Wie
Jobcoach, Jobhunter anderstaligen, Sociale energie in Soester wijken, Welzijn op recept, Steunpunt Mantelzorg, Pilot inzet ervaringsdeskundigen, Ondersteuning mantelzorgers	Balans, Elzis, GGD, BBS, Silverein
Voorkomen huisuitzettingen	GGD
Project integrale ingang	Gemeente Soest, SBI-partijen
Herijking minimaregelingen, ketenaanpak beschut werk, arbeidsmatige dagbesteding, Inkoop Wmo	Gemeente Soest
Algemeen maatschappelijk werk basis: loketfunctie, kortdurende individuele ondersteuning, onafhankelijke cliëntenondersteuning en doorverwijzing en warme overdracht. Algemeen maatschappelijk groepswerk. Schuldhelpverlening: advies en toeleiding, aanvragen schuldenregeling, administratie cliënten ordenen, outreachend huisbezoek, voorbereiden Wet schuldsanering, begeleiding schuldsanering, psychosociale begeleiding, begeleiding rechtbank, toeleiden bewindvoering. Vroegsignalering schulden, Buurtbemiddeling	Welzin
Geld Op Orde Soest, Kwikstart, Bereken uw recht plus, Training omgaan met geld	GOOS, Welzin, Kredietbank, SJI,, Gemeente Soest, Schuldhelpmaatje, Vluchtelingenwerk
Instellen van woonzorgzones, Opstellen bewustwordingscampagne voor senioren, Huisvesting urgente en bijzondere doelgroepen, Gezamenlijke definitie opstellen wijkgericht werken	Gemeente Soest, Woningcorporaties
Werkfit trajecten, Waakvlamondersteuning, Onafhankelijke cliëntenondersteuning	Amfors, MEE
Huisvesting urgente en bijzondere doelgroepen, Gezamenlijke definitie opstellen wijkgericht werken, Volwassenfonds	Gemeente Soest, politie, SBI, Woningcorporaties



MENTALE WEERBAARHEID



Opgave Mentale weerbaarheid

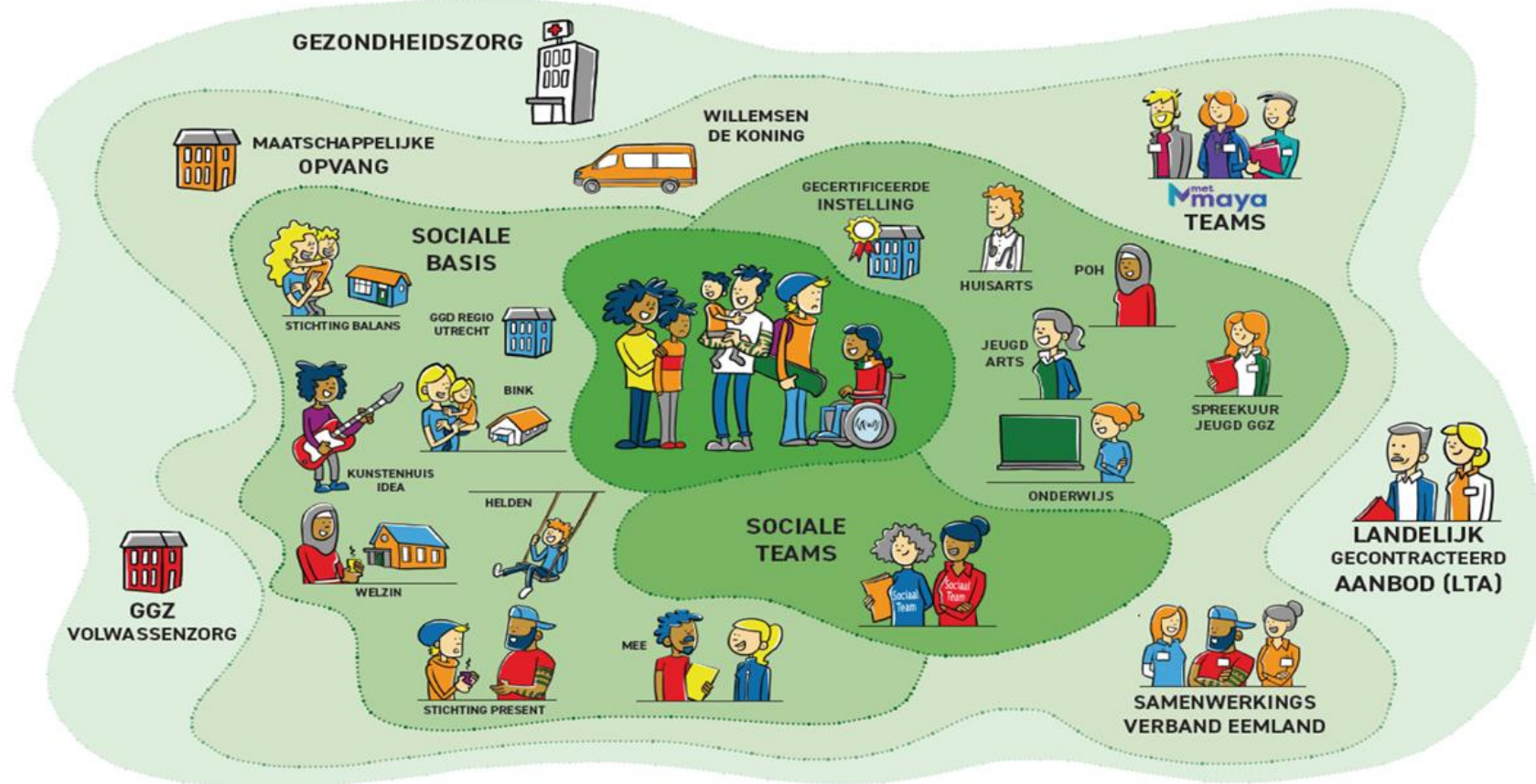
Ambitie: We willen een gemeente zijn waar inwoners voldoende weerbaar zijn om met de uitdagingen van het leven om te kunnen gaan. We willen dat:

- Inwoners zelf regie hebben over hun eigen leven;
- Jongeren en 65-plussers zich niet eenzaam voelen;
- Jongeren vertrouwen hebben in de toekomst;
- Jongeren geen overmatige stress ervaren maar zich goed voelen en zichzelf accepteren.

Wat doen we	Wie
Buurtportcoach, Jongerenwerk, Schooljongerenwerk, Join Us, Meiden in risicovolle situaties, Ketenaanpak dementie, Buurtkeuken Dementie, Migrantenouderen Soest, Museummaatjes, Ben er voor elkaar	Balans, SWOS, Welzin, Silverein, Meander
Welzijn op recept, Vrijwilligerswerk (Buro en Activering), Alternatieve jeugdhulp Veenweide, Aanpak Hechting	Balans, Elzis, GGD, Welzin, Gemeente Soest
Preventie Huiselijk Geweld en Kindermishandeling, Meld- en adviespunt 'Bezorgd' 24/7, Voorkomen Huisuitzettingen	GGD, Welzin, Balans
Crisiskaart, Hulpkaart, SoVa training	MEE
Telefonische dienstverlening/digitale dienstverlening, Beweegmakelaars, Vitaliteitscoach, Valpreventie	SWOS, Elzis
Specialistische Jeugdhulp via MetMaya, Regionale inkoop Wmo, Modernisering Mens Centraal	MetMaya, gemeente Soest, aanbieders Wmo
Combinatiefunctionarissen (buurtportcoaches en cultuurcoaches)	Balans, SWOS, IDEA, NBSS Elzis, sportaanbieders



KANSENGELIJKHEID



Opgave Kansengelijkheid

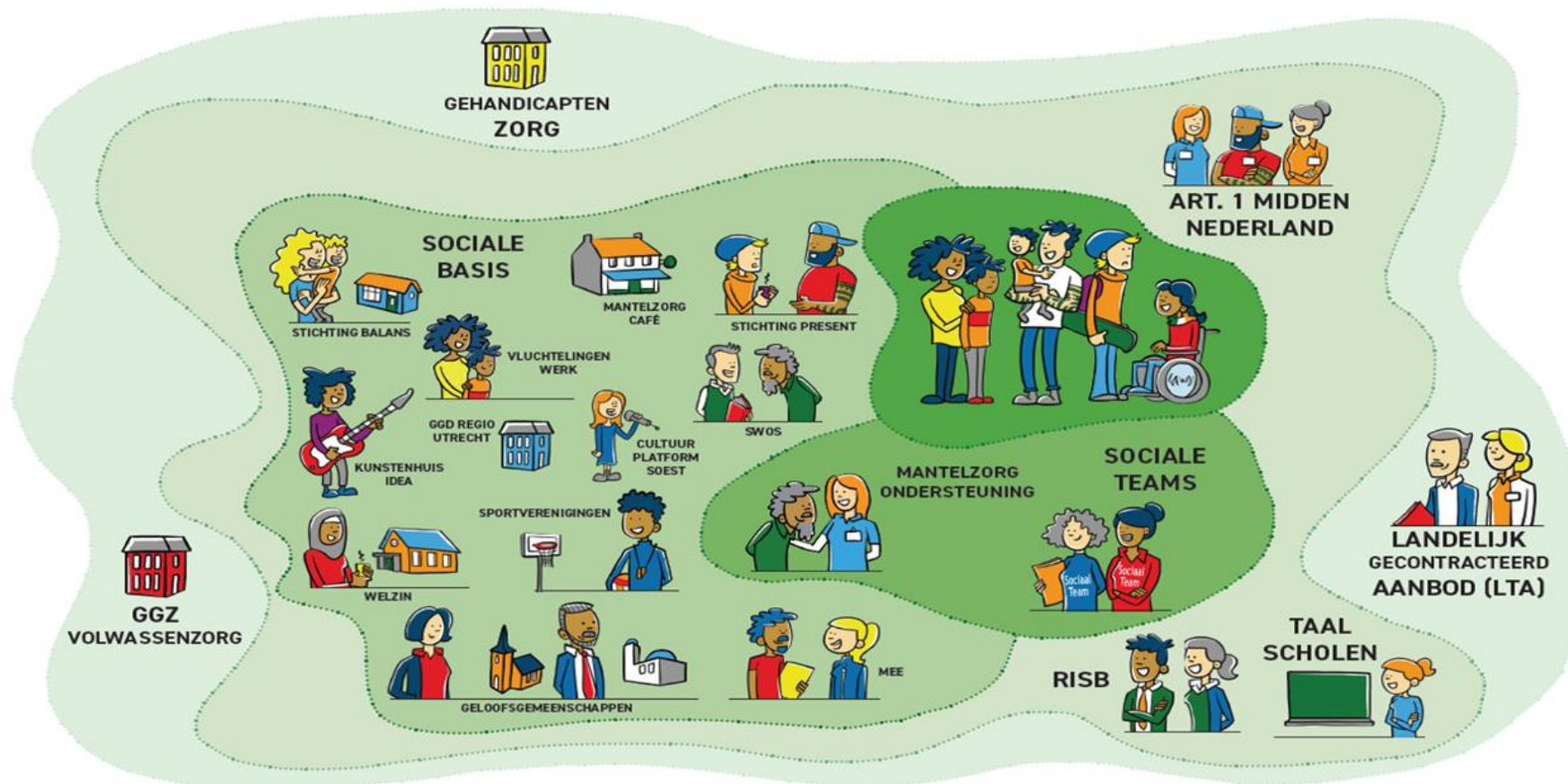
Ambitie: We willen dat ieder kind in onze gemeente dezelfde kansen heeft om (normaal) te kunnen opgroeien en zijn talenten te kunnen ontplooiën. Ouders zijn primair verantwoordelijk voor de opvoeding van hun kinderen. We willen dat:

- Ieder kind een kansrijke start heeft;
- Kinderen die ondersteuning of zorg nodig hebben dat zo licht en nabij mogelijk krijgen;
- Ieder kind zoveel mogelijk onderwijs kan volgen in onze eigen gemeente.

Wat doen we	Wie
Jobcoach, Outreachend medewerker De Eng en Smitsveen, Huiswerkhulp, Preventief Plan Smitsveen, Taalstimuleringsactiviteiten 2-6 jaar, Schakelklas, Taalklas nieuwkomers (6-12 jaar), Voorleesexpress, Alternatieve jeugdhulp Veenweide, Aanpak meiden in risicovolle situaties, Groepsactiviteiten jongeren, Coördinator Vreedzame Wijk, Verlengde schooldag, Homies	Balans, Idea, STEV, Van der Huchtschool, Present
Gezonde School Adviseur, Preventie Huiselijk Geweld en Kindermishandeling, Voorkomen huisuitzettingen, Stevig Ouderschap, Vroeg- en Voorschoolse Educatie, Opvoedondersteuning Smitsveen, Nu Niet Zwanger, Begeleiding ziekteverzuim voortgezet onderwijs, Kansrijke start, Jeugdteam op school, Spreekuur Jeugd GGZ, Join Us	GGD, Welzin, Balans, gemeente
Bibliotheek basis, Kunstencentrum basis, Theater basis	IDEA
Consulenten in de sociale basis	MEE
Lokale coalitie Eenzaamheid, Museummaatje, Deur tot deur vervoer, maaltijdservice, Vrijwilligersorganisatie, Telefonische dienstverlening/digitale dienstverlening, Ouderenadvies, Beweegmakelaars, Vitaliteitscoach, Valpreventie	SWOS, PCBO, KBO, Samen voor Soest, Elzis
Algemeen maatschappelijk werk basis, Schuldhulpverlening, Vroegsignalering schulden, Buurtbemiddeling	Welzin
Basisondersteuning Thuisbegeleiding en Videohometraining	Welzin
Persoonsgerichte aanpak, Groepsaanpak	Gemeente Soest, politie, BBS, Balans



MEEDOEN & INCLUSIE



Opgave Meedoen en inclusie

Ambitie: De gemeente Soest is een inclusieve samenleving waar iedereen kan meedoen en niemand wordt gediscrimineerd. We willen dat:

- Minderheden en de LHBTIQ+ gemeenschap zich veilig voelen in onze gemeente;
- Kwetsbare inwoners meedoen in onze samenleving;
- Vrijwilligers en mantelzorgers zich voldoende ondersteund voelen;
- Inwoners met verschillende achtergronden verbinding met elkaar zoeken.

Wat doen we	Wie
Jobcoach, Buurtsportcoach, Jongerenwerk, Schooljongerenwerk, Ontmoetingsactiviteiten ouderen, Outreachend medewerker De Eng en Smitsveen, Samen koken (met taal), Sociale energie in Soester wijken, Vrijwilligerswerk (buro en activering), Groepsactiviteiten jongeren, Coördinator Vreedzame Wijk, Begeleiding in Balans, Activiteitenclub Soest, Maatjeswerk voor mensen met beperking, Huiskamer Smitsveen, Buurtkeuken, Mantelzorgondersteuning, Vieren 'Coming out day', Taalmaatjes, Aandacht slavernijverleden	Balans, SWOS, Welzin, gemeente, Danner en Danner, Vluchtelingenwerk
Bibliotheek Basis, Kunstencentrum Basis, Theater Basis	IDEA
Diensten bij wonen met zorg, Ondersteuning mantelzorgers, Laagdrempelige individuele begeleiding licht, Laagdrempelige dagbesteding, Preventieve aanpak dementie	Silverein
Consulenten in de Sociale Basis: zie opgave Gezonde leefstijl	MEE
Ontmoetingscentra, Activiteitsaanbod ontmoetingscentra, Wijkgericht werken, Welzijn ondersteuning thuis, Lokale coalitie Eenzaamheid, Museummaatje, Ben er voor elkaar, Door tot deur vervoer, Maaltijd-service, Mantelzorgontbijt, Steunpunt Mantelzorg, SWOS Vrijwilligersorganisatie, Telefonische dienstverlening/digitale dienstverlening, Seniorenvoorlichting, Ouderenadvies, Vriendschappelijk huisbezoek, Personenalarmering, Vrouwenzwemmen, Migrantenouderen Soest, Beweegmakelaars, Vitaliteitscoach	SWOS, PCBO, KBO, Samen voor Soest, gemeente Soest, Balans, Welzin, Elzis Idea, Stichting de Linde, COSBO
Algemeen maatschappelijk werk basis: zie Opgave Bestaanszekerheid Schuldhulpverlening: zie Opgave Bestaanszekerheid Vroegsignalering schulden, Buurtbemiddeling, Basisondersteuning Thuisbegeleiding en Videohometraining	Welzin
Instellen van woonzorgzones, Opstellen bewustwordingscampagne voor senioren, Huisvesting urgente en bijzondere doelgroepen, Gezamenlijke definitie opstellen wijkgericht werken	Gemeente Soest, Woningcorporaties
Culturele projecten met bijdrage aan: pijler 'cultuur is voor iedereen' en 'cultuur doen we samen', Amateurkunstregeling, Volwassenfonds	Diversen, SBI
Combinatiefunctionarissen (buurtsportcoaches en cultuurcoaches), Vrouwenzwemmen, Activiteitenclub Soest.	Balans, SWOS, IDEA, NBSS, Elzis, sportaanbieders

Bijlage 4 – voorbeelden indicatoren



Gezonde leefstijl

Sturingskader voor de raad

Doelen	Indicatoren voor de Raad	Huidige situatie op basis cijfersmonitors	Gewenste ontwikkeling 2028	Bron
Kinderen groeien gezond op	% jongeren dat de eigen gezondheid als goed ervaart	80 %	Toename	GGD monitor/WSJG/ allecijfers.nl
Jongeren bewegen meer	% jongeren dat voldoet aan de beweegrichtlijn	15,3 %	Toename	https://www.vzinfo.nl/bewegen/regionaal/jongeren
Volwassenen en ouderen zijn vitaal	% inwoners dat de eigen gezondheid als goed ervaart	71,6 %	Toename	RIVM https://buurtatlas.vzinfo.nl



Gezonde leefstijl

Sturingskader voor het college

Doelen van de opgave	Resultaten van de uitvoering	Indicator op resultaat	Huidige situatie	Bron	Activiteiten	Wettelijk/ niet wettelijk	Budget
Kinderen groeien gezond op							
Jongeren bewegen meer							
Volwassenen en ouderen zijn vitaal							