

Presentatie september 2022

Jan Dirk Nijkamp & Richard Sessink

Inzameling van grondstoffen & restafval en zorgen voor een schone, hele & veilige buitenruimte is een vak, ons vak





Programma

- **Introductie RMN als verbonden partij van de gemeente Soest**
- **Meerjarenbeleidsplan 2022 – 2025 en Verbeterplan Basis op orde 2022 – 2023**
- **Jaarstukken 2021**
- **Begroting 2023**



Gemeente
Soest



Introductie RMN als verbonden partij van de gemeente Soest

Inzameling van grondstoffen & restafval en zorgen voor een schone, hele & veilige buitenruimte is een vak, ons vak



RMN is verantwoordelijk voor een efficiënte en effectieve inzameling van afval- en grondstoffen

Afvval Verwijdering Utrecht (AVU) is een gemeenschappelijke regeling, die de verwerkingsovereenkomsten namens de aangesloten gemeenten beheerd.

**Kosten uitvoering taken conform dienstverleningsovereenkomst:
Is beïnvloedbaar en de verantwoordelijkheid van RMN**

**Kosten verwerking afval en grondstoffen:
Is niet beïnvloedbaar en geen RMN verantwoordelijkheid!**



Kengetallen Soest:

- **Inzameling huishoudelijk restafval en grondstoffen:**
 - 20.752 huisaansluitingen**
 - 57.887 minicontainers**
 - 277 verzamelcontainers, 262 ondergronds en 15 bovengronds**
- **Exploitatie recycling station, gemiddeld 330 voertuigen per dag, piek op zaterdagen 600 voertuigen.**
- **Straatreiniging (zwerfvuil, blad etc.)**
- **Kolken reinigen: 14.000 stuks, lijngoten 250 meter**
- **Onkruidbestrijding op verharding**



- **Gladheidsbestrijding**
- **Plagdierbestrijding**
- **Legen prullenbakken en hondenpoepbakken: 390 stuks**
- **E-waste race , 2 scholen en 18 afvalvrije scholen**
- **Inzamelen kerstbomen**
- **Faciliteren van evenementen en markten (incl. Marktmeester)**



Project Vervanging ondergrondse containers (ouder dan 10 jaar):

Fase 1: Klarwater, De Eng en Soestdijk is gereed

Fase 2: Boerenstreek (6), Overhees (7), Smitsveen (20), Soesterberg (18), 't Hart (3), Soest Zuid (2). Totaal 134. Eind augustus 2022 gestart

Project VANG (Grondstoffenaanpak 2021 – 2023):

Op één locatie na (rondom Kerkstraat / Baron Bentinckstraat) afgerond

Project GFT Hoogbouw (Grondstoffenaanpak 2021 – 2023) :

Circa 90 hoogbouwlocaties waar GFT containers (semi ondergronds) worden geplaatst. Start voor einde 2022.



Meerjarenbeleidsplan 2022 – 2025 & Verbeterplan Basis op orde 2022 – 2023

De context is gewijzigd

- Van 2 deelnemers naar 6 deelnemers
- Van beleidsarm naar beleidsrijk (afval, grondstof, duurzaamheid, MVO, circulaire economie)
- Portfolio is uitgebreid met IBOR (groen en civiel)
- Verbrandingsbelasting, CO2 heffing en sterk wisselende grondstofprijzen
- De democratische legitimatie van gemeenschappelijke regelingen staat onder druk
- Interne vereisten: AVG/ informatiebeveiliging, rechtmatigheid inkoop, informatiegestuurd werken

Vraagt om wendbaarheid, efficiency, kostensturing en politiek-bestuurlijke sensitiviteit

Observatie: n.a.v. gewijzigde context

- De organisatie is onvoldoende ingespeeld en toegerust op haar huidige taken
- Focus op de operatie (koste wat kost) en de klant
- Focus op inzameling en reiniging, IBOR (groen en civiel) heeft onvoldoende aandacht gehad
- (Interne) bedrijfsvoering heeft onvoldoende aandacht gehad

Fasen proces samen bouwen aan

Richten: resultaat is een helder beeld van het ideale RMN

- a. Invulling geven aan het 'wat' (waar gaan we heen?)
- b. Bepalen kaders en strategische uitgangspunten
- c. Noodzaak bespreken met alle betrokkenen waarom deze ontwikkeling

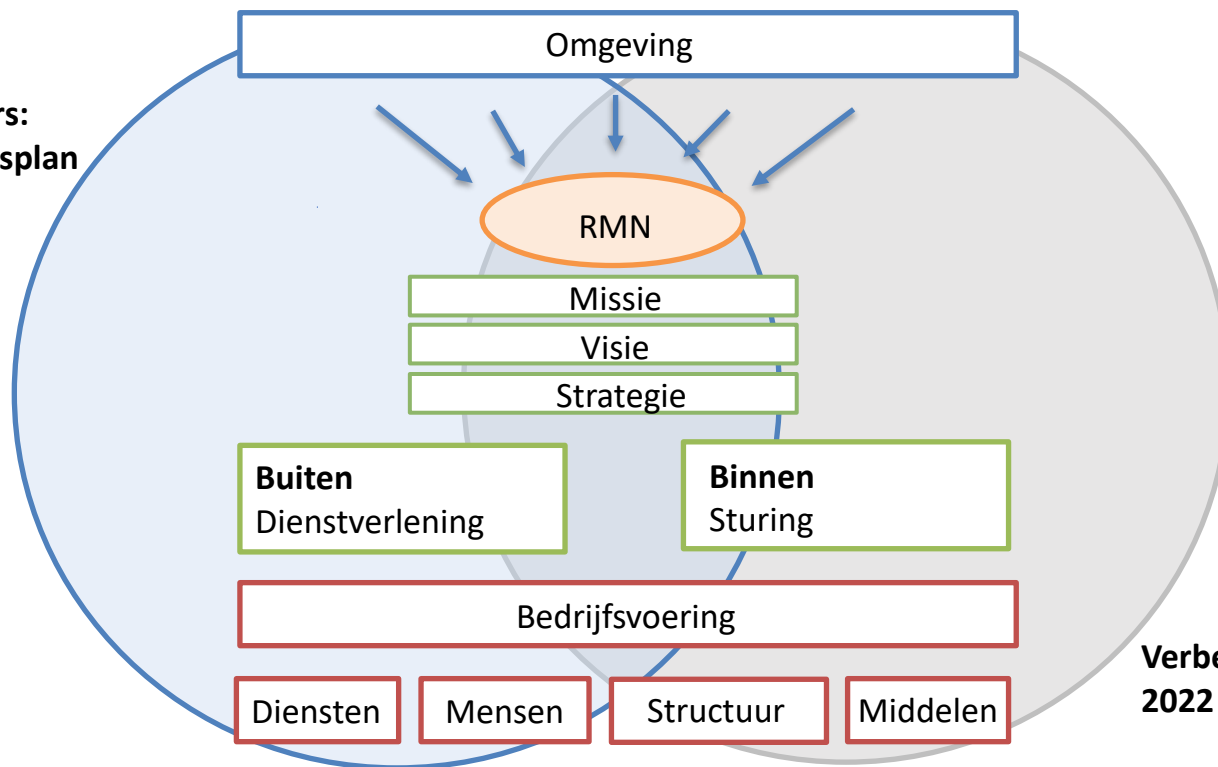
Inrichten: resultaat is een helder ontwerp van de organisatie-inrichting en besturing

- a. Vertalen van het 'wat' naar het 'hoe' we dat gaan bereiken: wat zijn de consequenties voor de organisatiestructuur en besturing
- b. Het ontbreekt aan een actueel strategisch uitgangpunt (waar gaan we heen?)

Verrichten (Doen!): resultaat is de realisatie van het ideale RMN

- a. Uitvoeren PvA
- b. Regie op het geheel door directie

Strategische koers:
Meerjarenbeleidsplan
2022 – 2025



Verbeterplan Basis op orde
2022 - 2023

Meerjarenbeleidsplan RMN 2022 -2025

- Vastgesteld voorjaar 2022;

- *Strategische koers:*

In 2025 is RMN de vanzelfsprekende samenwerkingspartij als het gaat over inzameling van grondstoffen en restafval en een schone, hele veilige buitenruimte. RMN is de afval en grondstoffenexpert, opereert daarbij zelfbewust en draagt actief bij aan de circulaire economie en duurzaamheidsdoelen;

- *Top prioriteit:* Basis op orde brengen 2022 – 2023;
- Continuering en versteviging 2023 tot en met 2025.

Verbeterplan basis op orde 2022 - 2023

I. Inleiding

veranderopgave

scope van het verbeterplan

II. Perspectief bieden

RMN en de wereld om ons heen

RMN 2025

Missie, visie, scope en kernwaarden

III. Bedrijfsvoering op orde brengen

direct oppakken

lopende projecten bedrijfsvoering

Verbeterplan basis op orde 2022 – 2023

IV. De besturing en bemensing optimaliseren

sturings- en ordeningsprincipes

benchmark & inwoners- en opdrachtgeverstevredenheidsonderzoek

logische clustering van taken

heldere rolverdeling

governance

bemensing

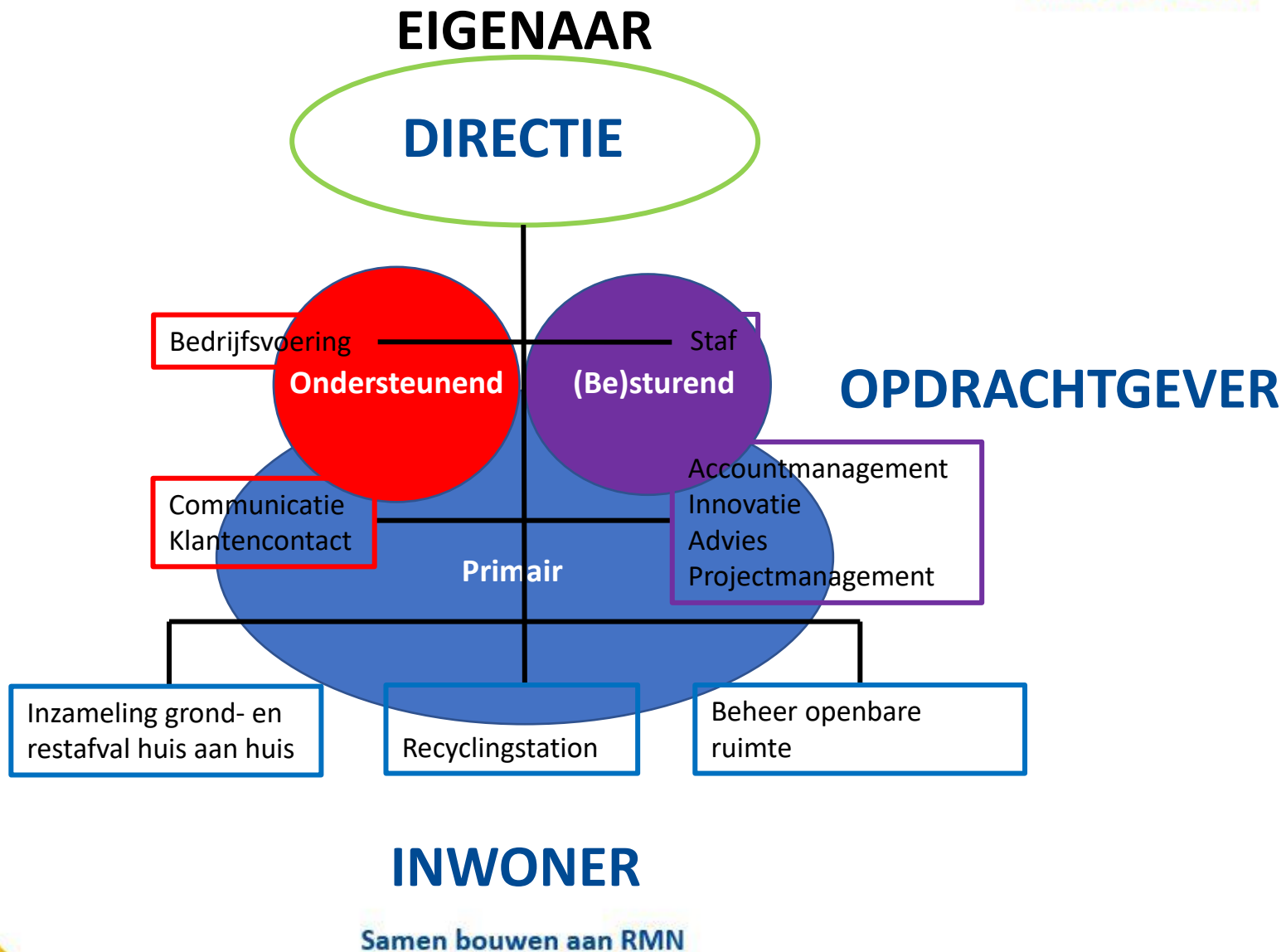
V. De organisatie-inrichting verbeteren

hoofdstructuur

de vijf productgroepen van RMN

samenwerking in de keten

innovatieagenda



Verankering Dienstverlening

AB 6-10-2021

Kostenallocatiemodel:

Bevat de toerekening kosten, tarievenbeleid en desintegratieregeling

Dienstverleningshandvest:

beschrijft de algemeen-juridische afspraken tussen de gemeente als opdrachtgever en RMN als opdrachtnemer.

Dienstverleningsovereenkomst:

De dienstverleningsovereenkomst bevat de werkschrijvingen voor de uitvoering van de dienstverlening. Ook worden afspraken over de gewenste kwaliteit en monitoringssystematiek vastgelegd.

Verankering Dienstverlening

AB 6-10-2021



Producten- en dienstencatalogus:

In de Producten-en Dienstencatalogus kunt u de producten en diensten vinden die door RMN worden aangeboden aan de verbonden gemeenten. Dit betreffen de standaard producten en diensten die leidend zijn voor alle aangesloten gemeenten.

Productbladen (als bijlage bij de dienstverleningsovereenkomst):

De kwaliteitseisen voor de te leveren producten zijn vastgelegd in de productbladen.

5.2 Veegwerkzaamheden (machinaal, handmatig en zwerfvuil)

Doel en werkwijze

Het handmatig en/of machinaal vegen van wegen, fietspaden en andere verharde oppervlakken, zoals parkeer- en verzorgingsplaatsen, met als doel het creëren van een verzorgd straatbeeld en de gewenste beeldkwaliteit te borgen.

Er wordt een Ravo veegmachine ingezet waarbij, indien nodig, ondersteuning wordt gegeven door een handploeg. Een en ander is afhankelijk van de behoefte ter plaats. De veegwerkzaamheden vinden wekelijks plaats op basis van de gewenste beeldkwaliteit en er wordt zo efficiënt mogelijk gebruik gemaakt van machines. In de bladperiode gedurende ca 2 maanden per jaar wordt er afgeweken van de beeldkwaliteit. In die periode geldt conform het CROW-KOR een ruimere norm voor de hoeveelheid blad.

Opdracht: tekst uit DVO 2022 deel B paragraaf 5.2 Veegwerkzaamheden RMN/Gemeente Soest
RMN zorgt voor de beheersing van zwerfafval (grof en fijn), veegvuil, bladafval en bloesem op de verhardingen in de openbare ruimte volgens de "kwaliteitscatalogus Openbare Ruimte 2013".

Kwaliteitscriteria

- Gedurende de bladperiode zijn de kwaliteitscriteria niet van toepassing
- Het kwaliteitsniveau voor veegwerkzaamheden op verhardingen in het centrumgebied is B-kwaliteit.
- Het kwaliteitsniveau voor veegwerkzaamheden in woongebieden en bedrijfsterrainen is B-kwaliteit.
- Indien een C-kwaliteit of minder wordt geconstateerd is RMN gehouden op de eerste aanwijzing van de gemeente dit binnen 5 werkdagen te herstellen.

Definities en bepalingen

- Veegvuil:** Vuil en afval op verharding met een hoogte, breedte, lengte of diameter kleiner of gelijk aan één centimeter inclusief klein anorganisch of organisch materiaal (zoals zand, steentjes, bloesem), niet zijnde kauwgom.
- Zwerfvuil:** Zwerfvuil is al het afval dat rondslingerd op plekken die daar niet voor bestemd zijn, bijvoorbeeld op straat, op pleintjes en plantsoenen. Het is gewoonlijk afval dat daar door menselijk handelen (bewust of onbewust), door nalatigheid, of door natuurkrachten (zoals water en wind) terechtgekomen is.

Handmatige ondersteuning: De handmatige ondersteuning bij het vegen wordt op basis van behoefte ingezet. Dit is met name na bijv. een storm en bij evenementen.

Beoogd resultaat



Ingrijpmoment



Benodigde inzet

5.02	Werkpakket Machinaal Vegen							Werkverdeling			Planning												
	Werkhandelingen	Aandacht niveau	Eenheid	Areaal Totaal m2	Frequentie per jaar	Eenheden / uur	uren/uur per week	uren/uur per jaar	RMV	doorgreep	samen mer	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mai	Jun	Juli	Aug	Sep	Okf	Nov	Dec
Bestrating				0			80	3987	0%	0%	100%												
Machinaal vegen	B	m2	0	1	2507	38	1966	0%	0%	100%													
Zwerfafval	B	m2	0	1	2507	42	2021	0%	0%	100%													

Opmerkingen:

Geen

Aanvullende uitvoeringseisen

- De opdrachtnemer is verplicht op aanwijzen van de opdrachtgever te faciliteren bij straatreiniging gerelateerde initiatieven.
- Er moet met spoed gereageerd worden op calamiteiten, zoals oliesporen.
- Er wordt gewerkt met een 3e borstel ter ondersteuning van de onkruidbestrijding en moeilijk bereikbare plekken.

Specifieke risico's

Gedurende het werk is sprake van een mogelijk drukke omgeving. De omgeving mag minimale schade en overlast ervaren, zonder dat het werk onmogelijk wordt.

Meldingsplicht

- Indien de verharding oneffen is, er overmatig veel obstakels aanwezig zijn of bij andere werk- en snelheid belemmerende zaken, dient dit gemeld te worden.
- Olie en andere vervuiling (zand/grond/klei) dient gemeld te worden zodat de veroorzaker kan worden opgespoord.

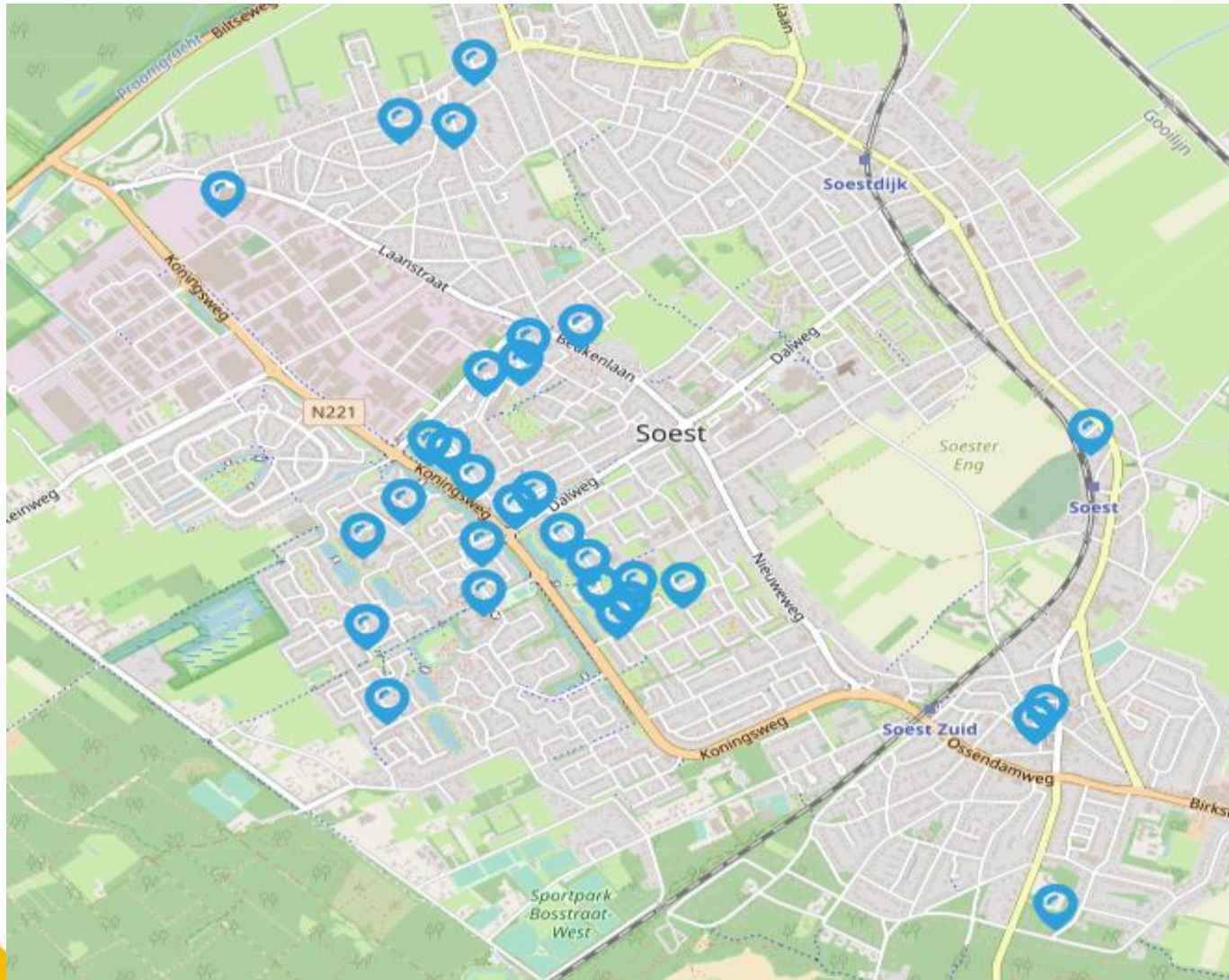
Bedrijfsprocessen

- Per 1 januari 2022 21QUBZ ingevoerd.
- Ondersteund de operationele bedrijfsprocessen van (route)planning, beschikbare voertuigen, inzamelmiddelen, medewerkers, meerwerk opdrachten, afhandeling meldingen etc.
- Dagelijks inzicht is uit te voeren en gevoerde werkzaamheden.
- Koppeling met RMN app.
- Koppeling met AFAS (Personeel & financiën).
- Rapportages door middel van Qlik Sense (data analyse).

21Qubz: begroting routes restafval 2022 - 2023

REST						REST					
	manuur	tractieuur	weken	jaar	jaar		manuur	tractieuur	weken	jaar	jaar
HaH	per dag	per dag		man	tractie	HaH	per dag	per dag		man	tractie
SOMAREST01ZL	8	8	13	104	104	SOMAREST01ZL	8	8	13	104	104
SOMAREST01ZL	8	8	13	104	104	SOMAREST01ZL	8	8	13	104	104
SOMAREST01ZL	8	8	13	104	104	SOMAREST01ZL	8	8	13	104	104
SOMAREST01ZL	8	8	13	104	104	SOMAREST01ZL	8	8	13	104	104
SOMAREST01ZL	8	8	13	104	104	SOMAREST01ZL	8	8	13	104	104
SODIREST01ZL	8	8	13	104	104	SODIREST01ZL	8	8	13	104	104
SODIREST01ZL	8	8	13	104	104	SODIREST01ZL	8	8	13	104	104
SODIREST01ZL	8	8	13	104	104	SODIREST01ZL	8	8	13	104	104
SODIREST01AL	24	8	13	312	104	SODIREST01AL	8	8	13	104	104
SOWOREST01ZL	8	8	13	104	104	SOWOREST01ZL	8	8	13	104	104
SOWOREST01ZL	8	8	13	104	104	SOWOREST01ZL	8	8	13	104	104
SOWOREST01ZL	8	8	13	104	104	SOWOREST01ZL	8	8	13	104	104
SOWOREST01ZL	8	8	13	104	104	SOWOREST01AL	24	8	13	312	104
SOWOREST01AL	24	8	13	312	104	SOWOREST01AL	24	8	13	312	104
VC						VC					
SOVC01	8	4	52	416	208	SOVC01	8	4	52	416	208
SOVC02 VC	8	4	52	416	208	SOVC02	8	4	52	416	208
OC						E-waste race					
SODIOC01KT	8	8	52	416	416		2	1	3	6	3
SOWOOC01KT	8	8	52	416	416	OC					
SODOOC01KT	4	4	52	208	208	SODIOC01KT	8	8	52	416	416
						SOWOOC01KT	8	8	52	416	416
						SODOOC01KT	4	4	52	208	208
						SODOOC02KT	1	1	26	26	26
						AVS Rest					
Service voertuig	2	2	52	104	104		3,5	3,5	26	91	91
TOTAAL						Opgedeeld in inzamelroute HaH					
				3.848	3.016	Service voertuig	2	2	52	104	104
						TOTAAL					
										3.880	3.045

21Qubz: ondergrondse restvalcontainers



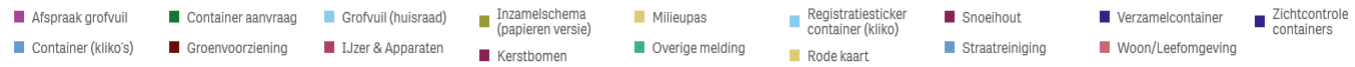
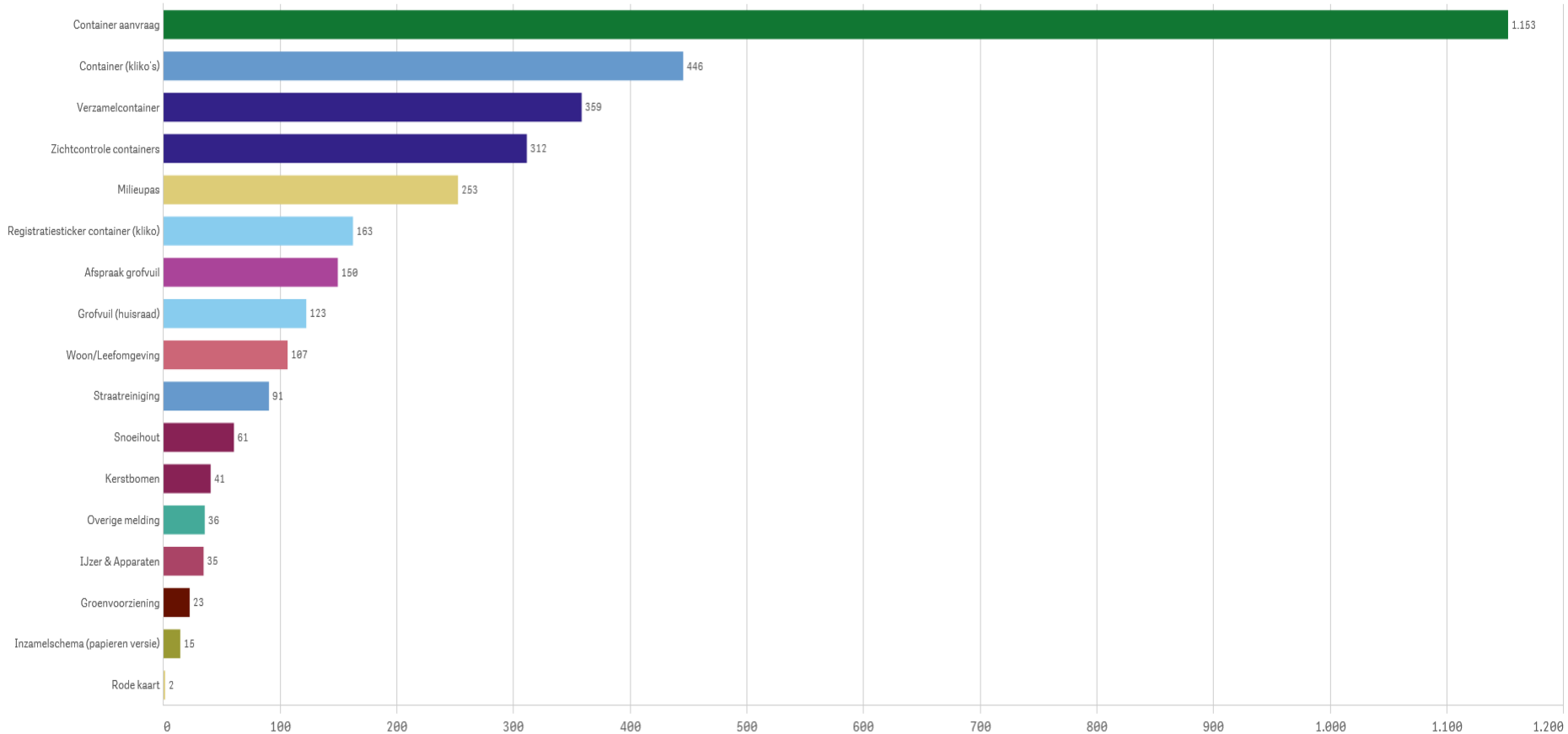
Welke dashboards zijn er?

- Uren inzet - per product.
- Kilo's ingezameld - per afvalstroom.
- Meldingen - per categorie.
- BOR - mate waarin gewenst beeld kwaliteit gehaald wordt.

Dashboards inzien – Meldingen per categorie
(Q1 & Q2 - 2022) afbeelding 2 van 3 (Aantal per procesnaam)

Dashboard Soest - 14-09-2022 02:46:05

Meldingen per proces naam



ISO 14001 (milieu) managementsysteem

Doelstellingen 2025:

- 50% van de voertuigen rijden op schone brandstof. Gebruik van zuinige en duurzame motorolie en hydrauliek olie. Per 2022 ingevoerd.
- Diesel voertuigen Euro 5 en 6 (rijden op gas of HVO). Betreft alle voertuigen.

Realisatie 2022:

- Per 2022 rijden voertuigen op gas en HVO (Hydrotreated Vegetable Oil), hierdoor 99% van ons wagenpark op een duurzame energiebron. Reductie van 90% CO₂.
- Alle diesel voertuigen Euro 5 en 6.

Bedrijfsvoering op orde

Onderdeel sturing & beheersing financiën



Bevindingen externe partijen in:

- Bevindingen accountantscontrole bij jaarrekening 2020.
- Uitkomsten onderzoek oorzaken negatieve resultaat 2020 en late melding.

Status 1 oktober 2021 bevindingen externe partijen:

- Onderdelen van bevindingen accountantscontrole zijn voorzichtig opgestart.
- Nog onvoldoende voortgang om effect van met name inkoop op verklaring over de jaarrekening 2022 positief te beïnvloeden.

Urgentie

- Rechtmatigheidsverantwoording van College.
- De bevindingen van de accountant zijn zeker nog van invloed op de verklaring voor 2021 en 2022.
- Plan van Aanpak RMN in control in DB op 17 november 2021.

Vooroverleg met portefeuillehouder DB

PvA Bedrijfsvoering op Orde

Kaderbrief RMN

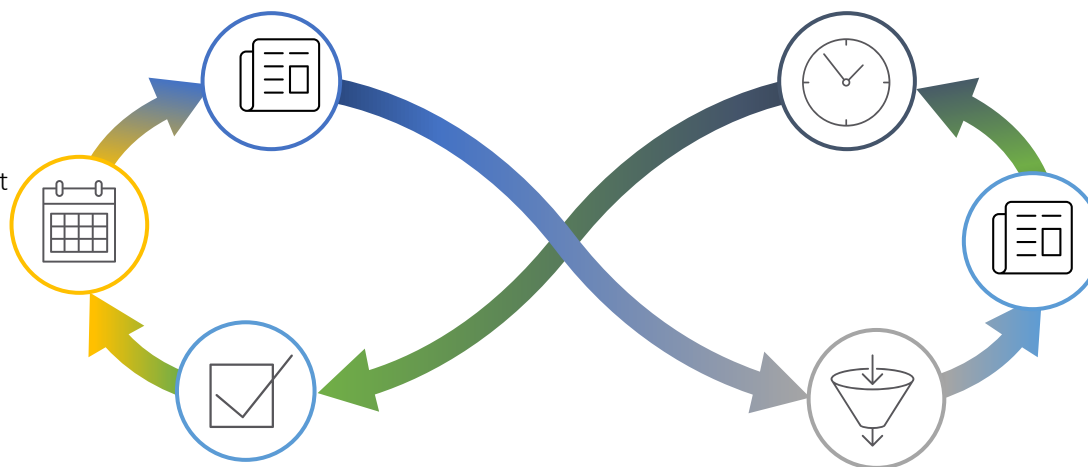
Onzekere uitgangspunten, beperkte weerbaarheid en stijging inzet uren.

Voorjaarsnota / Programmabegroting 2023 Gemeente(n)

- Resultaat 2021 komt samen met nieuwe begroting 2023.

Interne rapportages RMN

- Oktober en November gericht op bedrijfsvoering.
- Voeding vanuit voortgangsoverleggen.
- Vanaf 2022 koppeling toale beheersing teams.



Jaarrekening RMN

- Actiepunten accountant: versterken balansdossier, inkoopkalender, managementrapportages, processen, risicomangement.
- Gedegen analyse verschillen met leereffect 2023.

Bijgestelde begroting 2021

- Financieel startpunt interne rapportages.

Begroting 2023 RMN

- BBV.
- Vergroten weerbaarheid.
- Zicht op wendbaarheid.
- Afstemming (financieel) adviseurs gemeenten
- Splitsing AVU versus RMN.

Weerbaarheid

- De relatie wendbaarheid (treffen van inhoudelijke beheersmaatregelen om tegenvallers op te vangen) en weerbaarheid (mate om tegenvallers financieel op te vangen) verslechtert.
- De weerbaarheid van de RMN is hard afgenomen: met het tekort over 2020 is het (eigen) vermogen minimaal geworden: in de begroting 2021 en 2022 is geen ruimte in de vorm van onvoorzien en nauwelijks in de vorm van stuurbare meevallers.
- Sturing op de relatie wendbaarheid – weerbaarheid vanuit het RMN is tot op heden onderbelicht en voor het restant 2021 en 2022 en verder urgent met een focus op het vergroten van de wendbaarheid en het versterken van de weerbaarheid.



Gemeente
Soest



Jaarstukken 2021 en begroting 2023

Jaarrekening 2021

OVERZICHT BATEN EN LASTEN 2021 (voor resultaatbestemming)				
Lasten (bedragen in €)				
Omschrijving	Realisatie 2021	Begroting 2021.02	Primaire begroting 2021	Realisatie 2020
<i>Directie en Algemeen beheer</i>				
Personeelslasten	3.263.300	3.513.000	2.660.000	2.859.400
Administratielasten	1.225.000	1.162.000	849.000	1.116.400
	4.488.300	4.675.000	3.509.000	3.975.800
<i>Huisvestingslasten</i>				
	625.900	601.000	605.000	615.600
	625.900	601.000	605.000	615.600
<i>Buitendienst</i>				
Personeelslasten	8.430.100	8.022.000	7.687.000	8.094.300
Materieel	5.205.100	4.560.000	4.374.000	4.574.300
Inzamelmiddelen	1.401.300	2.038.000	1.954.000	1.466.600
	15.036.500	14.620.000	14.015.000	14.135.200
Verwerkingslasten	8.424.500	9.899.000	9.409.000	5.562.400
Overige directe lasten	1.190.500	1.071.000	1.060.000	969.400
Verhaalde lasten	297.500	0	0	388.200
	9.912.500	10.970.000	10.469.000	6.920.000
<i>Additionele taken</i>				
	3.263.900	3.404.000	3.215.000	3.043.900
Totaal lasten	33.327.100	34.270.000	31.813.000	28.690.500
Gerealiseerd totaal van saldo van baten en lasten	85.600	0	0	-395.700
Mutaties reserves	0	0	0	395.700
Gerealiseerd resultaat	85.600	0	0	0

Jaarrekening 2021

	Begroting 2021.02	Realisatie	Resultaat
Directie & Algemeen beheer	€ 3.513.000	€ 3.263.000	€ 250.000
Administratielasten	€ 848.000	€ 924.000	€ -76.000
Algemene lasten	€ 314.000	€ 301.000	€ 13.000
Huisvestingslasten	€ 601.000	€ 626.000	€ -25.000
Buitendienst	€ 8.022.000	€ 8.430.000	€ -408.000
Materiaal	€ 4.560.000	€ 5.205.000	€ -645.000
Inzamelmiddelen & recyclestation	€ 2.038.000	€ 1.401.000	€ 637.000
Overige & resultaat afvalverwerking	€ 13.431.100	€ 13.770.700	€ 339.600
Resultaat			€ 85.600
Begrotingswijziging 2021.1 en .2			€ -605.000
Resultaat zonder begrotingswijziging			€ -519.400

Jaarrekening 2021

Accountantscontrole:

- Interimcontrole 2021 loopt vloeiend over in eindejaarscontrole;
- Vertrek Hoofd Financiën RMN;
- Onzekerheden vragen sterkere onderbouwing – balansdossier;
- Verklaring 2021 nog niet gereed: geen goedkeurende verklaring.

Begroting 2023

Financiële uitgangspunten bij de Begroting RMN 2023:

- de begroting 2023 gaat uit van het bestaande beleid;
- de effecten van het Meerjaren beleidsprogramma 2022 – 2025 zijn verwerkt;
- de begroting 2023, inclusief de meerjarenraming 2024-2026, is structureel financieel sluitend;
- om de weerbaarheid binnen het financiële kader van het RMN te vergroten wordt in 2023 rekening gehouden met een post onvoorzien van € 200.000,-;
- voor het resultaat op grondstof- en afvalstromen wordt gebruikt gemaakt van de uitgangspunten zoals opgenomen in de begroting 2023 van het AVU;
- de indexering is conform de kaderbrief verwerkt;
- de begroting 2023 wordt opgesteld met inachtneming van het Besluit Begroting en Verantwoording voor provincies en gemeenten (BBV).

Begroting 2023

Basistaken	Geraamd	Geraamd	Voorlopig
	2023	2022.1	2021
Gemeente Soest			
Inzameling GFT	1.275.000	1.206.000	1.024.200
Inzameling restafval	1.340.000	1.191.000	1.407.800
Inzameling grof afval	70.000	53.000	37.200
Inzameling kerstbomen	11.000	12.000	13.000
Inzameling snoeihout	6.000	5.000	6.000
Inzameling papier	-146.000	-124.000	-76.100
Inzameling papier huis-aan-huis	214.000	203.000	0
Inzameling overige fracties	61.000	-15.000	-27.900
Kringloopcentrum	75.000	75.000	67.100
Inzameling klein chemisch afval	146.000	144.000	144.900
Recyclingstation de Schans	896.000	893.000	690.100
Transport afvalstoffen	150.000	120.000	124.000
Recyclingstation Zandbergenlaan	139.000	147.000	137.200
Overige kosten afvalinzameling	721.000	587.000	344.100
Straatreinigen	817.000	791.000	813.900
Weekmarkten reinigen	0	0	0
Kolkenreiniging	112.000	110.000	112.000
Gladheidbestrijding	261.000	241.000	289.400
Plagdierbestrijding	23.000	26.000	15.700
Huisontruimingen/overige activiteiten	5.000	5.000	1.400
Totaal gemeente Soest	6.176.000	5.670.000	5.124.000

Begroting 2023

Omzet Soest	Begroting	Begroting	Begroting
	2023	2022.1	2021.2
<i>Inzameling GFT afval</i>			
Inzet personeel	€ 316.000	€ 302.000	€ 308.000
Inzet materieel	€ 315.000	€ 259.000	€ 271.000
Verwerkingskosten AVU	€ 604.000	€ 604.000	€ 571.000
Aandeel vereveningsbijdrage	€ 25.000	€ 26.000	€ 24.000
Beheerskosten etc. AVU	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000
	€ 1.275.000	€ 1.206.000	€ 1.189.000
<i>Inzameling restafval</i>			
Inzet personeel	€ 196.000	€ 162.000	€ 166.000
Inzet materieel	€ 181.000	€ 143.000	€ 145.000
Verwerkingskosten AVU	€ 924.000	€ 849.000	€ 1.020.000
Aandeel vereveningsbijdrage	€ 24.000	€ 23.000	€ 24.000
Beheerskosten etc. AVU	€ 15.000	€ 14.000	€ 15.000
	€ 1.340.000	€ 1.191.000	€ 1.370.000
<i>Inzameling grof afval</i>			
Inzet personeel	€ 29.000	€ 17.000	€ 17.000
Inzet materieel	€ 22.000	€ 14.000	€ 9.000
Vergoeding ophalen grof afval	€ -8.000	€ -4.000	€ -4.000
Verwerkingskosten AVU	€ 27.000	€ 26.000	€ 16.000
Aandeel vereveningsbijdrage	€ -	€ -	€ -
Beheerskosten etc. AVU	€ -	€ -	€ -
	€ 70.000	€ 53.000	€ 38.000

Begroting 2023

Ontwikkelingen in de begroting RMN - Soest:

Stijging 2023 ten opzichte van 2022

De basistaken voor Soest zijn in 2023 met € 506.000,- gestegen ten opzichte van 2022. Het effect van de door RMN beïnvloedbare delen is € 430.000,- .

In hoofdlijn is deze stijging binnen de RMN posten te verklaren door de volgende ontwikkelingen:

RMN	
Indexatie	€ 80.000,-
Stijging inzet restafval	€ 150.000,-
Kapitaallasten containers	€ 140.000,-
Diverse overige	€ 60.000,-



Gemeente
Soest



Vragen?

Postadres
Postbus 203
3760 AE Soest

Bezoekadres
Lange Brinkweg 81
3764 AB Soest

035 60 39 222
info@rmn.nl
www.rmn.nl